

Vuosikertomus 2014

outokumpu
working towards a world that lasts forever



Tämä vuosikertomus sisältää tilinpäätöksen ja selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Ympäristö- ja sosiaalisen vastuun raportit on julkaistu englanninkielisessä yritysvastuuraportissa.

SISÄLTÖ

Vahva jalansija tärkeimmillä markkinoilla... 1

Tunnusluvut 2

Toimitusjohtajan katsaus..... 3

Markkinaympäristö..... 4

Vuosi 2014 8

Johtoryhmän jäsenet12

Hallituksen jäsenet14

Hallituksen toimintakertomus
vuodelta 201416

Tilintarkastuskertomus.....30

Konsernitilinpäätös, IFRS32

 Konsernin tuloslaskelma32

 Konsernitase34

 Konsernin rahavirtalaskelma.....36

 Laskelma konsernin oman pääoman
 muutoksista38

 Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....39

Konsernin tunnusluvut93

 Osakekohtaiset tunnusluvut.....95

 Tunnuslukujen laskentaperusteet.....96

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS.....97

 Emoyhtiön tuloslaskelma97

 Emoyhtiön tase.....98

 Emoyhtiön rahavirtalaskelma..... 100

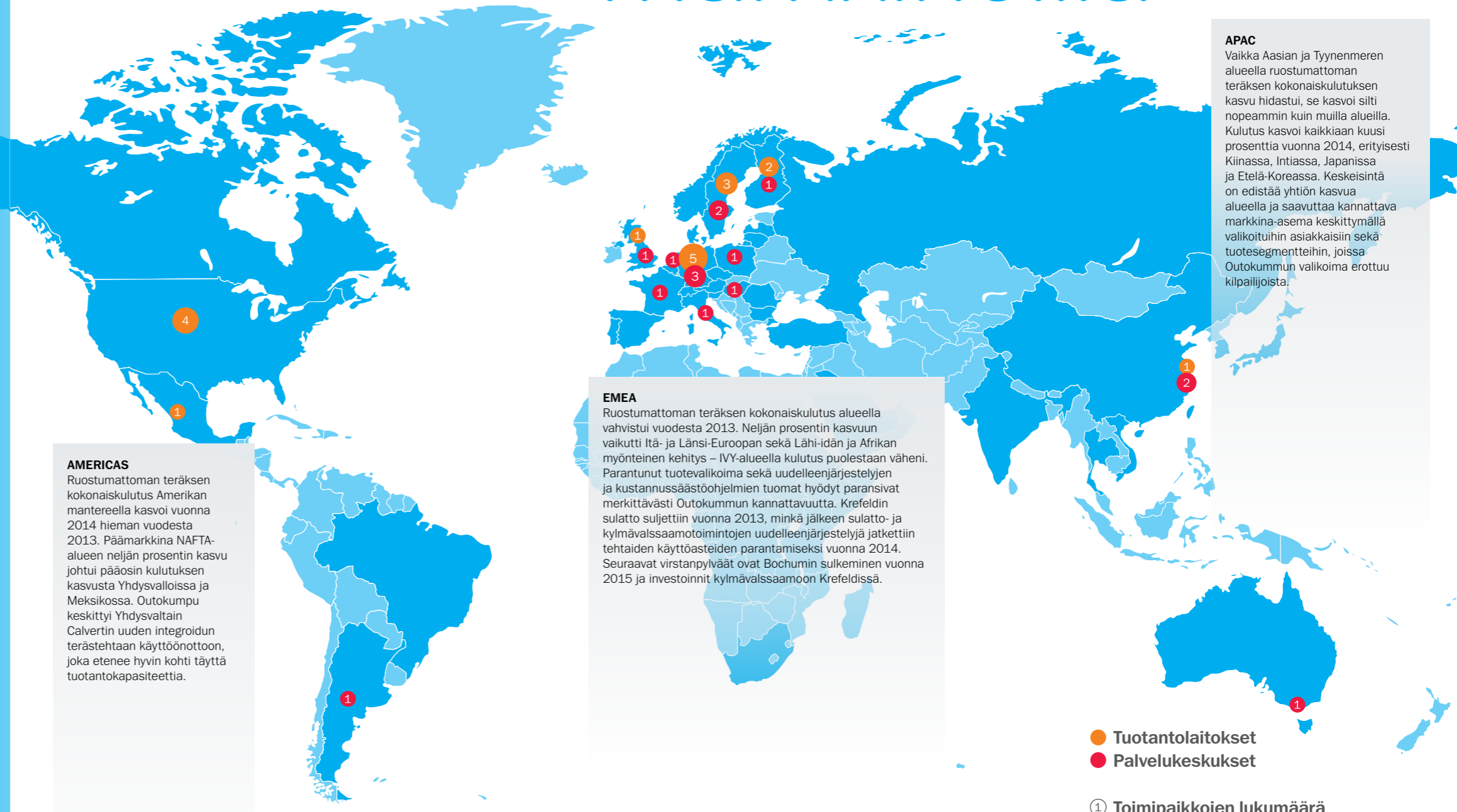
 Laskelma emoyhtiön oman pääoman
 muutoksista 101

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
vuonna 2014..... 102

Riskienhallinta..... 110

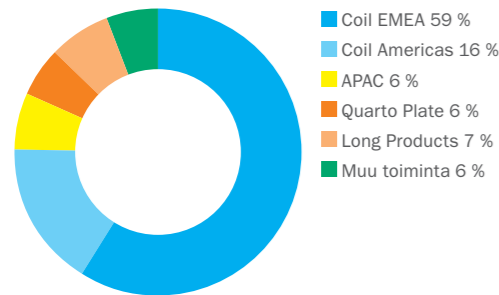
Osakkeet ja osakkeenomistajat 115

Vahva jalansija tärkeimmillä markkinoilla



Tunnusluvut

Liikevaihto, 6 844 milj. €



Konsernin tunnusluvut

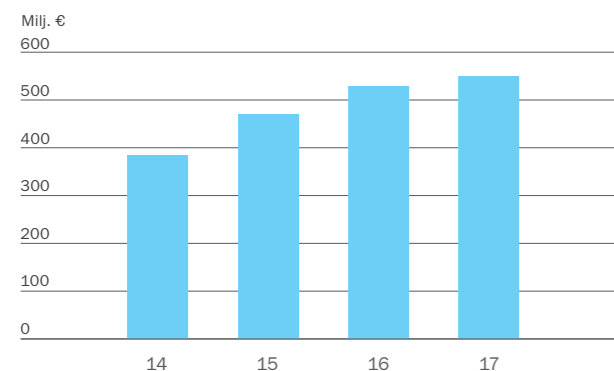
	2014	2013
Liikevaihto, milj. €	6 844	6 745
Käyttökate (EBITDA), milj. €	104	-165
Operatiivinen käyttökate, milj. €	232	-32
Liiketulos, milj. €	-243	-510
Operatiivinen liiketulos, milj. €	-88	-377
Tilikauden tulos, milj. €	-439	-1 003
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. €	-126	34
Investoinnit käyttöomaisuuteen, milj. €	127	183
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	2 554	2 585
Henkilöstö 31.12.2014	12 125	12 561

Pääomarakenne

	2014	2013
Pitkäaikaiset velat, milj. €	1 597	3 270
Lyhytaikaiset velat, milj. €	569	893
Rahavarat, milj. €	191	607
Korollinen nettovelka vuoden lopussa, milj. €	1 974	3 556
Velkaantumisaste vuoden lopussa, %	92,6	188,0

Luvut esitetyt jatkuvista toiminnoista.

Kaikki säästöt*



* 2015–2017 ennuste.

Toimitusjohtajan katsaus



Vuosi 2014 oli monella tapaa käännteentekevä Outokummulle. Alkuvuodesta myimme Ternin tehtaan ja VDM-liiketoiminnan ThyssenKruppille, mikä vähensi velkaamme 1,3 miljardilla eurolla, sekä toteutimme mittavat tase- ja rahoitusjärjestelyt, joihin sisältyi 650 miljoonan euron osakeanti. Näin saimme riittävät taloudelliset edellytykset jatkaa Outokummun kääntämistä voitolliseksi. Samaan aikaan pääsimme ammattiliittojen kanssa sopimukseen Bochumin sulaton sulkemisesta Saksassa, ja pystyimme nopeuttamaan Euroopan tuotannon uudelleenjärjestelyä. Tällä on merkittävä vaikutus tuloskuntomme parantamiseen.

Keväällä vapauduimme Euroopan komission meille asettamista vaatimuksista jatkaa toimituksia Ternistä Amerikan tehtaillemme. Kuumanauhan viennin lopettaminen Euroopasta paransi Calvertin tehtaan käyttöastetta ja vahvisti asemaamme aidosti paikallisena toimijana. Saumattomassa yhteistyössä toimivat Calvertin tehdas ja Meksikon kylmävalsaamo vahvistivat asemaamme Pohjois-Amerikan markkina-alueella: Yhdysvalloissa markkinaosuutemme nousi 15 prosentista 18 prosenttiin, ja NAFTA-alueella markkinaosuutemme on jo yli 22 prosenttia.

Ruostumattoman teräksen markkinat piristyivät edellisvuoteen verrattuna. Kysyntä parani myös Euroopassa, missä se on pitkään ollut alavireistä. Ilo jäi kuitenkin varsin lyhyeksi, kun uusia pilviä nousi varjostamaan Euroopan taloutta, ja Aasian tuonti kipusi ennennäkemättömän korkeaksi. Alkuvuodesta kysyntää siivittänyt nikkelin hinnan nousu tasaantui kesällä ja kääntyi sitten laskuun, mikä näkyi selvästi loppuvuoden kysynnässä jakelijoiden sulattellessa varastojaan ja siirtäessä uusia tilauksia vuoden 2015 puolelle.

Markkinoiden heilahtelusta huolimatta jatkoimme taloudellisen tuloksemme parantamista. Operatiivinen tuloksemme koheni 289 miljoonalla eurolla edellisvuoteen verrattuna ja vähensimme velkaamme. 439 miljoonan euron liiketappio kertoo, miten paljon töitä meillä on vielä

” Meillä on vielä paljon töitä edessämme. Tappioiden puolittuminen kuitenkin osoittaa, että yrityskaupan, strategian ja tervehdyttämistoimien hyödyt alkavat nyt kantaa hedelmää.”

Mika Seitovirta, toimitusjohtaja

edessämme. Tappioiden puolittaminen edellisvuodesta kuitenkin osoittaa, että yrityskaupan, strategian ja tervehdyttämistoimien hyödyt alkavat nyt kantaa hedelmää.

Myönteinen kehitys on rohkaissut meitä nostamaan rimaa korkeammalle. Aiomme saavuttaa synergiahödyt täysimääräisinä jo tänä vuonna ja kaikkiaan 550 miljoonan euron synergia- ja kustannussäästöt vuoden 2017 loppuun mennessä. Viime vuoden aikana saavutimme jo 385 miljoonan euron virstanpylvään säästöjen osalta, ja olemme hyvässä vauhdissa saavuttaaksemme tavoitteemme käyttöpääoman vähentämiseksi 400 miljoonalla eurolla vuoden 2015 loppuun mennessä.

Vuoden 2014 aikana panostimme entistä enemmän asiakastyön kehittämiseen. Voitimme kaikkien aikojen suurimman erikoisterästoimituksemme maakaasuprojektiin Omaniin, ja allekirjoitimme sopimuksen yli 800 tonnin toimittamisesta Kiinaan, missä ruostumattomasta teräksestä tehdään Baosteelin uusien pääkonttoreiden julkisivut. Madalsimme organisaatiokennettämme selkeyttääksemme vastuita ja lähentyäksemme asiakkaita. Organisaatiouudistuksen myötä kvarttolevyt ja pitkät tuotteet nostettiin liiketoiminta-alueiksi ja uudella tavalla valokeilaan.

Työ asiakasrintamalla jatkuu – haastamme itseämme jatkuvasti parantamaan toimitusvarmuutta ja asiakaspalvelua entisestään. Kirkkaana tavoitteenamme on markkina-aseman vahvistaminen kannattavasti

kaikilla kotimarkkinoillamme, erityisesti Saksassa, joka on Euroopan suurin markkina. Nostamme rimaa myös tuotannon tehokkuuden jatkuvassa parantamisessa, koska näemme merkittäviä lisähyötyjä esimerkiksi tuotannon laadun ja materiaalisääntöjen parantamisesta sekä kierrätyste-räksen käytön kasvattamisesta.

Kaksi vuotta sitten aloitimme uuden vaiheen Outokummun historiassa: yhtiöstä tuli aidosti globaali ja alansa johtava yritys. Selkeänä tavoitteenamme on vuosia jatkuneen tappiokierteen katkaisu ja yhtiön kääntäminen voitolliseksi. Matka on vaatinut mittavia ponnisteluja: koko eurooppalaisen tuotantorakenteen uudelleenjärjestelyä ja laajentumista Amerikassa. Samalla olemme investoineet tulevaisuuteemme kaksinkertaistamalla ferrokromituotantomme Suomessa ja uudistamalla kvarttolevy-tuotantoamme Ruotsissa.

On selvää, että muutosten kokoluokka on koetellut sekä omaa kestävyttämme että sijoittajien kärsivällisyyttä. Matkamme eteneminen vastatuulesta ja tielle osuneista esteistä huolimatta on osoitus Outokummun työntekijöiden sitkeydestä ja ammattitaidosta. Jatkamme määrätietoisesti eteenpäin täyttääksemme lupauksemme yhtiön kääntämisestä kannattavaksi ja osakkeenomistajilleen arvoa tuottavaksi.

Mika Seitovirta
Toimitusjohtaja, Outokumpu

Markkinaympäristö

Outokummun markkina-asema

Vuonna 2014 maailmassa tuotettiin 1,6 mrd. tonnia terästä, josta noin 91 % oli hiiliterästä ja noin 2,7 % ruostumatonta terästä. Ruostumaton teräs on monipuolinen ja laajasti käytetty materiaali. Sillä on suuri merkitys monilla tärkeillä alueilla, kuten kaupungistumisessa, kuljetuksessa, energiateollisuudessa ja elintarviketuotannossa sekä ruoan, veden ja muiden juomien kulutuksessa. Ruostumaton teräs kestää kuumuutta ja korroosiota, sen lujuus-painosuhte on erinomainen ja se on esteettinen ja täysin kierrätettävä materiaali. Näiden ominaisuuksien vuoksi sitä käytetään yhä enemmän niin uusissa kuin jo olemassa olevissa sovelluksissa. Siksi ruostumattoman teräksen kulutus on kasvanut viime vuosikymmeninä nopeammin kuin minkään muun metallin kulutus.

Lähde: World Steel Association, SMR joulukuun 2014

Outokumpu on maailman johtavia ruostumattoman teräksen tuottajia. Outokumpu tunnetaan tuotelaadustaan sekä erinomaisista perus- ja erikoisteräksistään, kuten ruostumattomista duplex-teräksistä. Outokumpu on myös tutkimuksen, kehityksen ja teknisen tuen johtavia yhtiöitä maailmassa. Outokumpu toimii eri puolilla maailmaa. Sen tärkeimmät tuotantolaitokset ovat Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Kiinassa. Outokummun Tornion tuotantolaitos on pitkälle integroitu ja yksi maailman kustannustehokkaimmista ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksista, joka keskittyy standarditerästen suuruuteen. Konsernin tuotantolaitokset Saksassa keskittyvät ferriittisten ja austeniittisten teräslaatuun tilaustuotantoon sekä

kiiltohehkutettuihin teräksiin. Ruotsin tehtailla tuotetaan erikoisteräksiä. Konserni on ottamassa käyttöön uutta, täysin integroitua tuotantolaitosta Calvertissa Alabaman osavaltiossa Yhdysvalloissa. Calvertin tehdas täydentää Meksikon tuotantolaitoksen tuotevalikoimaa ja toimittaa sille raaka-ainetta.

Ruostumattoman teräksen aihiotuotannon maailmanlaajuinen kapasiteetti oli noin 51,4 milj. tonnia vuonna 2014. Suurimmat tuottajat olivat Tsingshan, Tisco, Outokumpu, Posco, Baosteel, Yusco, Acerinox ja Aperam. Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen tuotanto kasvoi 8 % vuoteen 2013 verrattuna ja oli 34,7 milj. tonnia. Euroopassa ruostumattoman teräksen tuotanto kasvoi 2 % vuoteen 2013 verrattuna ja oli 5,5 milj. tonnia. Eurooppa ei ole toipunut talouskriisistä ja on vielä kaukana vuoden 2006 tasosta, joka oli 7,4 milj. tonnia. Kiinassa ruostumattoman teräksen tuotanto on kasvanut merkittävästi kymmenen viime vuoden aikana: tuotanto oli 1,2 milj. tonnia vuonna 2003 ja 19,5 milj. tonnia vuonna 2014. Outokummun osuus kylmävalssatun ruostumattoman teräksen toimituksista Euroopassa oli vuonna 2014 noin 30 % ja maailmassa noin 8 %.

Lähde: Eurofer ja SMR, joulukuun 2014

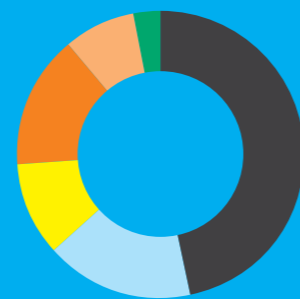
Suurimmat ruostumattoman teräksen tuottajat

Arvioitu aihoiden sulatuskapasiteetti

Milj. tonnia	2014	2015
Tsingshan	4,4	4,3
Tisco	4,2	4,2
Outokumpu	4,0	3,6
Posco	3,9	3,9
Baosteel	3,6	3,6
Yusco	2,9	2,8
Acerinox	2,7	2,9
Aperam	1,9	1,9

Lähde: SMR joulukuun 2014

Ruostumattoman teräksen käyttökohteet



- Kulutustavara- ja lääketeollisuus 47 %
- Kemia, petrokemia ja energia 17 %
- Autoteollisuus ja raskas liikenne 11 %
- Arkkitehtuuri, rakennusteollisuus ja infrastruktuuri 15 %
- Raskas teollisuus 8 %
- Muut 3 %

Lähde: SMR, kaikki ruostumattoman teräksen lopputuotteet*, joulukuun 2014.

* Valssatut ja taotut tuotteet, pl. 13 Cr-putket, profiilit.

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen kulutus vuonna 2014

36,9 milj. tonnia

VÄESTÖNKASVU JA KAUPUNGISTUMINEN, LIIKKUVUUDEN LISÄÄNTYMINEN, ILMASTONMUUTOS SEKÄ LUONNONVAROJEN JA ENERGIAN NIUKKUUS LISÄÄVÄT RUOSTUMATTOMAN TERÄKSEN KULUTUSTA TULEVAISUUDESSA.



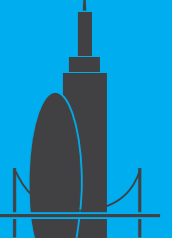
Raskas teollisuus
3,33 milj. tonnia
(2014: 3,01)
↑ CAGR 5,3 %

Ruostumattomien terästuotteiden arvioitu maailmanlaajuinen kulutus vuonna 2016

40,6 milj. tonnia



Kulutustavara- ja lääketeollisuus
19,12 milj. tonnia
(2014: 17,26)
↑ CAGR 5,2 %



Arkkitehtuuri, rakennusteollisuus ja infrastruktuuri
6,09 milj. tonnia
(2014: 5,46)
↑ CAGR 5,6 %



Kemia, petrokemia ja energia
6,57 milj. tonnia
(2014: 6,15)
↑ CAGR 3,3 %



Autoteollisuus ja raskas liikenne
4,29 milj. tonnia
(2014: 3,89)
↑ CAGR 5,0 %

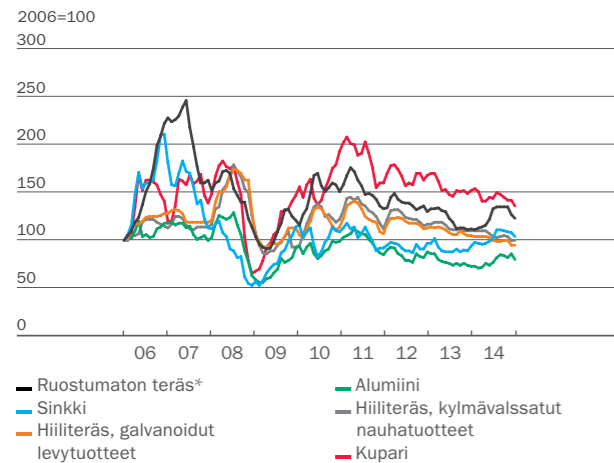
Muut
1,17 milj. tonnia
(2014: 1,05)
↑ CAGR 5,4 %

Lähde: SMR, kaikki ruostumattoman teräksen lopputuotteet, joulukuun 2014.
CAGR = vuotuinen kasvu

”

SMR arvioi ruostumattoman teräksen kysynnän olevan 38,5 miljoonaa tonnia vuonna 2015 ja 40,6 miljoonaa tonnia vuonna 2016.

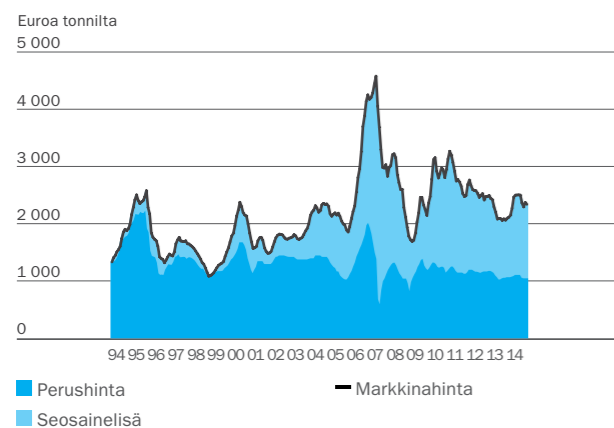
Markkinahintojen vertailu, kilpailevat materiaalit



Lähde: CRU, LME ja Metal Bulletin, sis. joulukuun 2014.

* Ruostumattoman teräksen hinnat 1.4301-teräslajille.

Ruostumattoman teräksen hinta*



Lähde: CRU, sis. helmikuun 2015.

* Ruostumattoman teräksen referenssihinnat Euroopassa, kylmävalssattu 2 mm:n 304-teräslevy.

Markkinakatsaus

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen kulutus kasvoi 6 % vuonna 2014 ja oli 36,9 milj. tonnia (2013: 34,9 milj. tonnia). Vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä kulutusta edistivät nikkelin hinnan kehitys, vuoden alun alhaiset varastotasot ja markkinakysynnän kasvu. Kulutus laski vuoden 2014 toisella ja kolmannella neljänneksellä laskevan nikkelin hinnan, Euroopan yhä huolestuttavampien talousnäkyvien ja Kiinan talouden heikentyneiden kasvunäkymien seurauksena. Kasvussa oli merkittävää alueellista vaihtelua. Joillakin markkinoilla oli havaittavissa merkittäviä kasvumahdollisuuksia vuonna 2014 etenkin kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa sekä kulutustavara- ja lääketeollisuudessa.

Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella ruostumattoman teräksen kulutus kasvoi 4 % ja oli 7,2 milj. tonnia vuonna 2014. Kasvuja vauhditti pääasiassa kulutuksen kasvu Länsi-Euroopan maissa. Kulutus laski voimakkaasti vuonna 2013 mutta elpyi merkittävästi Länsi-Euroopan maissa – kuten Saksassa, Italiassa, Isossa-Britanniassa ja Espanjassa – vuoden 2014 kuluessa. Euroopassa kulutus kasvoi 4 % vuoteen 2013 verrattuna ja oli 5,8 milj. tonnia. Kehitys oli hyvää myös Länsi-Euroopan ulkopuolisilla EMEA-alueen markkinoilla vuonna 2014 edellisvuoteen verrattuna: Itä-Eurooppa +5 %, Lähi-itä +6 %, Afrikka +3 % ja Itsenäisten valtioiden yhteisö -3 %. Kysynnän kasvu Euroopassa vuonna 2014 johtui pääasiassa kysynnän noususta autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä sekä kulutustavara- ja lääketeollisuudessa. Kysynnän lasku teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa heikensi kysyntää Euroopassa vuonna 2014.

Amerikassa ruostumattoman teräksen kulutus kasvoi 3,6 milj. tonniin vuonna 2014. Kasvu tuli pääasiassa NAFTA-alueelta, jossa ruostumattoman teräksen kulutus kasvoi 4 % ja oli 2,9 milj. tonnia. Huonojen sääolojen vuoksi melko vaikeaksi jääneen alkuvuoden jälkeen Yhdysvaltojen markkinat kuitenkin vilkastuivat vuoden 2014 toisesta neljänneksestä alkaen, mikä viittasi kysynnän jatkumiseen vakaana Pohjois-Amerikassa. Meksikon vahvat markkinat tukivat kasvua Yhdysvalloissa. Etelä-Amerikassa Brasilia oli erittäin vahva, mutta kulutus oli yllättävän epävakaita muilla markkinoilla, kuten Argentiinassa, Chilessä ja Uruguayssa. NAFTA-alueella kasvu vuonna 2014 johtui pääasiassa kysynnän noususta kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa, autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä sekä teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa.

Aasian ja Tyynenmeren (APAC) alueella ruostumattoman teräksen kulutus on kasvanut nopeasti viime vuosina ja ollut merkittävin maailmanlaajuisista kasvua tukeva tekijä. Vuonna 2014 ruostumattoman teräksen kulutus APAC-alueella oli 26,0 milj. tonnia. Kiinan osuus APAC-alueen kysynnästä nousi 66 %:iin vuonna 2014. Ruostumattoman teräksen kulutus Kiinassa kasvoi 7 % vuoteen 2013 verrattuna ja oli 17,1 milj. tonnia. Intian osuus APAC-alueen kysynnästä oli 12 % (3,0 milj. tonnia, kasvua 6 %). Japanin osuus APAC-alueen kysynnästä oli 8 % (2,1 milj. tonnia, kasvua 3 %). Etelä-Korean osuus APAC-alueen kysynnästä oli 7 % (1,7 milj. tonnia, kasvua 4 %). Kulutuksen

kasvu Kiinassa johtui pääasiassa kulutuksen kasvusta kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa, kulutustavara- ja lääketeollisuudessa ja autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä.

Lähde: SMR Real Demand, joulukuun 2014

Kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn keskimääräiset markkinahinnat pysyivät vuonna 2014 hieman edellisvuoden huomattavan alhaisen tason yläpuolella Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä hinnat laskivat kaikilla kolmella alueella edelliseen neljännekseen verrattuna, mutta markkinahinnat nousivat jyrkästi toisella ja kolmannella neljänneksellä. Vuoden 2014 viimeisellä neljänneksellä hinnat kääntyivät taas laskuun kaikilla kolmella alueella. Vuoden 2014 toisella neljänneksellä Euroopassa ja Yhdysvalloissa oli havaittavissa pientä perushintojen nousua. Aasiassa oli merkittävä kilpailuetu myös vuonna 2014, ja tuontimateriaalit olivat edelleen houkutteleva vaihtoehto Euroopan markkinoilla. Kilpailuetu on seurausta Aasian tehtaiden merkittävistä investoinneista ajanmukaisiin huipputehokkaisiin laitoksiin sekä kapasiteetin mittakaavaeduista ja osittain myös merkittävistä kustannuseduista, koska ne käyttävät nikkelpitoista raakarautaa ja muita vaihtoehtoisia raaka-aineita. Outokumpu aikoo parantaa kilpailukykyään ja tarjota entistä houkuttelevamman vaihtoehdon Aasian tuontimateriaaleille optimoimalla tuotantoverkostoaan, kehittämällä edelleen raaka-ainestrategiaansa ja tarjoamalla entistäkin nopeampia, luotettavampia ja joustavampia toimituksia sekä soveltamalla seosainelisiin päivittäistä hinnoittelujärjestelmää.

Lähde: CRU, helmikuun 2015

Näkymät

Ruostumattoman teräksen kulutuksen pitkän aikavälin näkymät ovat edelleen vahvat. Keskeisten maailmanlaajuisien megatrendien – kuten kaupungistumisen, modernisaation ja liikkuvuuden lisääntymisen – sekä energian, elintarvikkeiden ja veden maailmanlaajuisen kysynnän kasvun odotetaan lisäävän ruostumattoman teräksen kulutusta myös tulevaisuudessa. SMR arvioi ruostumattoman teräksen kysynnän olevan 38,5 milj. tonnia vuonna 2015 ja 40,6 milj. tonnia vuonna 2016. Maailmanlaajuisen kulutuksen vuosittaisen kasvun odotetaan olevan 5 % vuosina 2014–2016. Kulutuksen kasvun pääasiassa Aasian ja Tyynenmeren alueella (+6 %) ennustetaan vauhdittavan maailmanlaajuisen kulutuksen kasvua. Ruostumattoman teräksen kysynnän arvioidaan kasvavan Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella 2 % ja Amerikassa 4 % vuodesta 2014 vuoteen 2016. Kasvu johtuu pääasiassa kysynnän kasvusta arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa (+6 %), teollisuustuotannossa ja raskaassa teollisuudessa (+5 %) sekä kulutustavara- ja lääketeollisuudessa (+5 %). Keskimääräisen vuosittaisen kasvun odotetaan olevan 5 % autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä ja 3 % kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa vuosina 2014–2016.

Lähde: SMR Real Demand, joulukuun 2014

Nikkelin hinta



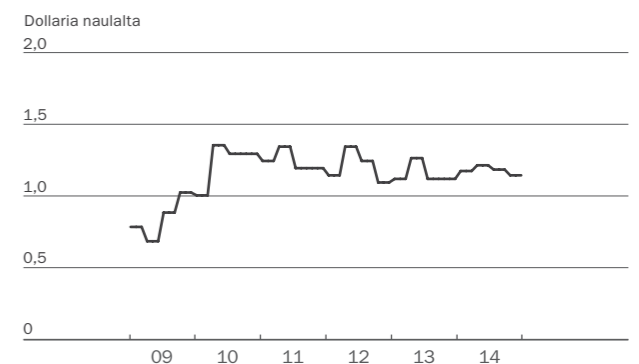
Lähde: Lontoon metallipörssin (LME) noteeraus, kuukausittaiset keskihinnat, sis. joulukuun 2014.

Molybdeenin hinta



Lähde: MetalBulletin, varastoitu molybdeenioksidi, vapaa markkina, Yhdysvaltain dollaria naualta, varastossa.

Ferrokromin hinta



Lähde: Ferrochromin eteläafrikkalaisten tuottajien ja Euroopan ostajien neljännesvuosittaiset sopimushinnat, ml. IV/2014.

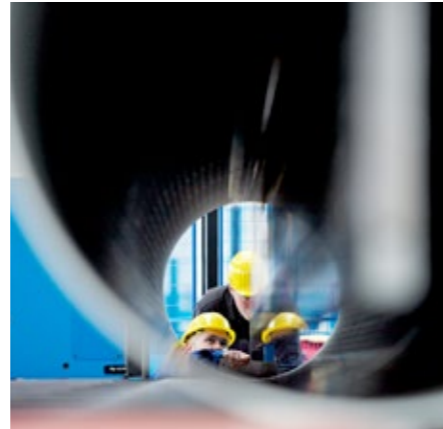
Vuosi 2014

Vuosi 2014 oli monella tapaa käänntekevä Outokummulle. Uuden yhtiön toisena vuonna Inoxum-yrityskaupan ja strategian hyödyt alkoivat näkyä: kannattavuus parani selvästi, velkaa vähennettiin ja panostus asiakastyöhön heijastui korkeampana toimitusvarmuutena ja uusina asiakastilauksina. Työ Outokummun palauttamiseksi kannattavaksi jatkuu.



Malmivarat +50 %

Malmivarat osoittautuivat 50 % arvioitua suuremmiksi Kemin kromikaivoksella tehdyissä kairauksissa. Kaivoksen mineraalivarannot ovat yhteensä 97,8 miljoonaa tonnia ja vuosituotanto on noin 2,5 miljoonaa tonnia.



Kaikkien aikojen suurin duplex-toimitus

Outokumpu toimitti 22 000 tonnia ruostumatonta duplex-erikoisterästä maakaasukentän rakennusprojektiin Omaaniin. Kauppa on Outokummun kaikkien aikojen suurin duplex-toimitus. Sosta ja Inox Tech hitsaavat duplex-teräksestä valmistettavat maakaasuputket.

Q1

Terni ja VDM myytiin

Outokumpu sai päätökseen Ternin terästehtaan ja VDM:n erikoismetalliseostuotteiden liiketoiminnan myynnin ThyssenKruppille. Kauppa vähensi Outokummun nettovelkaa merkittävästi ja täytti Euroopan komission Inoxum-yrityskaupalle asettamat myönnytyksvaatimukset.

Katsaus asiakasteollisuuteen: autot ja kuljetus

Ihmiset liikkuvat entistä enemmän ja kaupungit kasvavat. Samalla autonvalmistajiin kohdistuu yhä tiukempia ympäristövaatimuksia. Päästöjen vähennystarve tarkoittaa, että autonvalmistajien on tuotettava entistä kevyempiä autoja. Ruostumaton teräs tarjoaa valmistajille monia mahdollisuuksia: se on erittäin vahva ja turvallinen materiaali myös ohuissa seinämissä.

Outokummun tutkimus- ja tuotekehitys kehittää yhdessä myynnin ja asiakkaiden kanssa autoihin entistä kevyempiä mutta vahvoja osia, kuten polttoainesäiliöitä. Esimerkiksi TechRoi Fuel Systems käyttää Outokummun ruostumatonta terästä Saab 9-3 -automalliin kehitetyssä innovatiivisessa polttoainesäiliössä.



Osakeanti tuotti 640 miljoonaa euroa

Outokumpu keräsi yllämainitulla osakeannilla 640 miljoonan euron nettovarot. Osakeanti oli osa kattavia toimia, joilla Outokummun tasetta ja luottoprofiilia vahvistettiin merkittävästi. Ne mahdollistivat yhtiön suunnanmuutoksen kohti kannattavuutta.



Uuden teräslajin ensimmäinen kauppa

Outokumpu ilmoitti tehneensä ensimmäisen kaupan uudesta runsaasti kromia sisältävästä ferriittisestä ruostumattomasta teräslajistaan. HEAT-IT valmistaa suojatiloja kaivosten ja maanalaisten rakennustyömaiden työntekijöille vaaratilanteita varten. Uusi teräslaji on vahva ja huoltovapaa. Siitä valmistetut suojatilat ovat kestäviä, ja niillä on pitkä elinkaari.



Degerforsin kvarttoteleyinvestointi valmistui

Kesäkuussa asiakkaat vierailivat Degerforsin tehtaalla Ruotsissa tutustumassa 100 miljoonan euron kvarttoteleyinvestointiin tuloksiin. Investointi nosti tehtaan kapasiteettia, lisäsi kustannustehokkuutta ja paransi tuotteiden pinnanlaatua.

Q2

Neuvottelut Euroopan tuotannon uudelleenjärjestelystä päätökseen

Outokumpu pääsi Saksan ammattiliittojen kanssa sopimukseen Bochumin sulaton suunniteltua aiemmasta sulkemisesta ja työpaikkojen lisävähennyksistä, mikä nopeutti EMEA-liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelyjä. Sopimus oli merkittävä edistysaskel, sillä uudelleenjärjestelyjen odotetaan tuovan 100 miljoonan euron säästöt vuoteen 2017 mennessä.



Outokumpu sai ISSF:n kestävän kehityksen palkinnon

Outokummun ylläkkärin Markku Huvisen yli 30-vuotinen tutkimus sai kansainvälisen ruostumattoman teräksen järjestön ISSF:n (International Stainless Steel Forum) kestävän kehityksen palkinnon. Huvisen tutkimus on kaikkien aikojen ensimmäinen tutkimus terästeollisuudessa kromia ja nikkeliä sisältäville pölyille altistumisesta.

Katsaus asiakasteollisuuteen: rakentaminen

Elintaso nousee, ja yhä suurempi osa väestöstä asuu kaupungeissa. Kaupungit laajenevat ja kasvavat myös korkeussuunnassa: kaupunkeihin nousee yhä korkeampia rakennuksia. Tämä trendi asettaa rakennuksille uusia vaatimuksia. Korkeiden rakennusten julkisivujen odotetaan olevan sekä kestäviä että kauniita, ja rakennuksilta vaaditaan entistä pidempää käyttöikä. Maailman väestökeskittymät sijaitsevat usein alueilla, joilla rannikkoilmasto, runsas saastuminen ja muut olosuhteet aiheuttavat voimakasta korroosiota.

Pilvenpiirtäjien kestävä suunnittelu ja rakentaminen edellyttävät käytännössä ruostumattoman teräksen käyttöä esimerkiksi julkisivuissa, betonirakenteiden vahvistamisessa, liukuportaissa ja hisseissä. Outokummun taidonnäytteisiin kuuluu pilvenpiirtäjiä esimerkiksi Kiinassa, Dubaissa, Singaporessa ja Yhdysvalloissa usean vuosikymmenen ajalta. Monet niistä sijaitsevat korroosiota aiheuttavissa olosuhteissa rannikkoalueilla.



Superduplex-terästä kaasupesureihin

Outokumpu toimittaa superduplex-teräslajeja Valmetin kaasupesureihin. Rikki, merivesi ja kuumuus edellyttävät kaasupesureissa käytettäviltä materiaaleilta erittäin korkeaa kestävyttä. Kaasupesureita käytetään laivoissa vuonna 2015 voimaan tulleen Euroopan komission rikkidirektiivin vaatimusten täyttämiseksi.



Coil Americasin kannattavuus parani

Yksi Outokummun tärkeimmistä kannattavuuteen vaikuttavista tekijöistä on Calvertin terästehtaan käyttöönotto Yhdysvalloissa Coil Americas -liiketoiminta-alueella. Coil Americasin käyttökate oli ensimmäistä kertaa positiivinen vuoden 2014 toisella neljänneksellä.



Uusi joukkovelkakirjalaina, tehostamisohjelmia laajennettiin

Outokumpu laski liikkeeseen uuden joukkovelkakirjalainan, josta saatavat varat käytetään kesäkuussa 2015 erääntyvien velkakirjojen lunastamiseen ja muiden olemassa olevien lainojen uudelleenrahoittamiseen. Lisäksi Outokumpu laajensi tehostamisohjelmiaan. Nyt tavoitteena ovat yhteensä 550 miljoonan euron kumulatiiviset säästöt vuonna 2017. Tavoitteena on myös vapauttaa nettokäyttöpääomasta 400 miljoonaa euroa vuoden 2012 tasoon verrattuna.

Q3

Osakkeiden yhdistäminen

Outokumpu toteutti osakkeiden yhdistämisen, jossa yhtiön osakemäärää pienennettiin yhdistämällä 25 osaketta yhdeksi osakkeeksi. Osakemäärän vähentämisen lisäksi yhdistämisen tarkoituksena oli yksittäisen osakkeen arvon kasvattaminen sekä kaupankäynnin edellytysten parantaminen ja osakkeen hinnanmuodostuksen tehostaminen.

Duplex pidentää lämminvesivaraajien käyttöikä

Outokumpu toimittaa LDX 2101®-terästä PVI Industries -yhtiölle. Duplex-erikoisteräksen käyttö pidentää lämminvesivaraajien käyttöikä ja vähentää yrityksen jätteen määrää. PVI Industries palkittiin Teksasin osavaltion vuoden 2014 Environmental Excellence Awards -palkinnolla.

Katsaus asiakasteollisuuteen: energia

Luonnonvarojen käyttö maailmassa ylittää joka vuosi planeetan kestävyyn. Rajallisten resurssien vuoksi ympäristövastuulle ja uusiutuville energianlähteille on valtavasti kysyntää. Aurinkovoima, tuulivoima ja polttoaineen käyttöä tehostavat tuotteet edellyttävät kestäviä materiaaleja, jotka sietävät korkeita lämpötiloja. Raaka-aineiden hupeneminen lisää tehokkaasti kierrätettävien materiaalien tarvetta.

Outokummun ruostumaton teräs on hyvä esimerkki näistä ominaisuuksista. Nevadan autiomaassa Yhdysvalloissa on innovatiivinen aurinkovoimala, jonka paneelit on valmistettu Outokummun ruostumattomasta teräksestä. Outokummun terästä käytetään myös esimerkiksi kaasupesureissa voimaloissa, joissa se auttaa pitämään rikkidioksidipäästöt mahdollisimman pieninä. Huoltovapaana, kestävä ja täysin kierrätettävänä materiaalina ruostumaton teräs pidentää merkittävästi sovellusten elinkaaria ja pitää tuotteiden hiilijalanjäljet mahdollisimman pieninä.



Maailman ensimmäinen huoltovapaa vene

Swedish Steel Yachts käytti Outokummun ruostumatonta terästä maailman ensimmäisen huoltovapaan veneen valmistuksessa Ruotsissa. Ruostumaton teräs tekee veneen pinnasta erittäin ohuen mutta vahvan, eikä se vaadi huoltoa.



Tuulivoimalat uusiin korkeuksiin

Outokummun duplex-teräslajit mahdollistavat entistä korkeampien tuulivoimaloiden rakentamisen. Stalature suunnitteli ruostumattomasta teräksestä hybriditorneja, jotka kohoavat 140–160 metriin ja sitäkin korkeammalle. Yli sadan metrin korkuisissa voimaloissa energian saanti kasvaa keskimäärin prosentin jokaista lisämetriä kohti.

Klosterin tehtaan sulkeminen

Klosterin tarkkuusnauhatehdas Ruotsissa suljettiin joulukuussa kuten vuoden alussa ilmoitettiin. Outokummun tarkkuusnauha-asiakkaita palvelevat yhtiön Saksan yksiköt. Outokumpu sijoitti 43 Klosterin työntekijää uusiin tehtäviin muihin yksiköihin Ruotsissa.

Q4



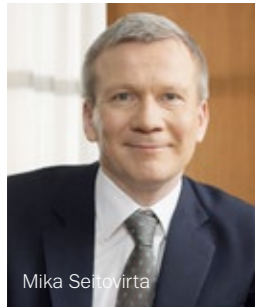
800 tonnia ruostumatonta terästä julkisivuun

Outokummun SKS-tehdas Shanghaissa toimittaa 800 tonnia ruostumatonta 316L-terästä Baosteelin uuteen pääkonttoriin Kiinassa. Pelli Clarke Pell -arkkitehtitoimistolla oli tiukat vaatimukset materiaaleille ja niiden laadulle ja ulkonäölle. Syyskuussa Outokumpu esitteli pilvenpiirtäjien julkisivujen asiantuntemustaan Tall Buildings -tapahtumassa Shanghaissa ja pinnanviimeistelyä asiakastapahtumassa Dillenburgissa Saksassa.

Outokummulle taas tunnustusta ympäristöasioiden hoitamisesta

Outokumpu oli viidettä kertaa peräkkäin mukana pohjoismaisessa ilmastoportaonin CDLI-indeksissä (Climate Disclosure Leadership Index). Outokummun pistemäärä nousi 95 pisteeseen 100 pisteen asteikolla, ja yhtiö kuului organisaatioiden parhaimpaan kymmenykseen. Korkeat pisteet kertovat, että ilmastonmuutokseen liittyvää tietoa kerätään ja hallinnoidaan laadukkaasti ja tiedon perusteella voidaan tehdä päätöksiä, jotka jouduttavat kehitystä kohti matalahiilialoutta.

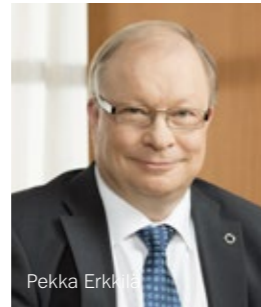
Johtoryhmä 31.12.2014



Mika Seitovirta



Reinhard Florey



Pekka Erkkilä



Austin Lu



Kari Parvento

Mika Seitovirta

s. 1962, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri
Toimitusjohtaja 2011–
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2011–
Vastuualue: konsernin johtaminen, strategia ja kestävä kehitys, lakiasiat ja sisäinen tarkastus
Konsernin palveluksessa vuodesta 2011

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Glaston Corporation (aiemmin Kyro Corporation) 2007–2009
Toimitusjohtaja: Hartwall Oy 2003–2006
Toimitusjohtaja: Volvo Auto 1998–2003
Talousjohtaja ja myyntiyhtiön johtajan sijainen: Volvo Deutschland 1994–1998
Useita eri tehtäviä: Volvo Auto 1986–1994
Liiketoiminnan kehityspäällikkö: Aro-Yhtymä 1989–1990

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Metallinjalostajat 2015– (hallituksen jäsen 2011–)
Hallituksen varapuheenjohtaja: Shanghai Krupp Stainless Co. Ltd. 2013–
Hallituksen jäsen: Eurofer 2014–
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries 2013–
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus 2013–
Hallituksen jäsen: World Steel Association 2013–
Hallituksen jäsen: International Stainless Steel Forum 2011–
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 2011–
Hallituksen jäsen: Are 2009–2011
Senior Advisor, Advisory Group: Ratos 2008–2011
Hallituksen jäsen: Aro-Yhtymä 2006–2011
Hallituksen jäsen: Handelsbanken Finland 2004–2011

Reinhard Florey

s. 1965, Itävallan kansalainen
Diplomi-insinööri, kulttuurien tutkimuksen maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja 2013–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2012–
Vastuualue: taloushallinto, taloushallinnon integrointi, rahoitus ja riskienhallinta, verotus, integraatio ja yrityskaupat, konsernin hallinto ja compliance-asiat sekä sijoittajasuhteet
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012

Työkokemus

Strategia- ja integraatiojohtaja: Outokumpu Oy 2012–2013
Talousjohtaja: Inoxum GmbH 2011–2012
Johtoryhmän jäsen: ThyssenKrupp Steel Americas, LLC 2010–2011
Talousjohtaja, Steel Americas -liiketoiminta-alue: ThyssenKrupp AG 2009–2011
Yrityskaupoista vastaava johtaja: ThyssenKrupp AG 2005–2009
Liiketoiminnan kehityksestä ja yrityskaupoista vastaava johtaja: ThyssenKrupp AG 2002–2005
Useita eri tehtäviä: McKinsey & Company 1995–2002

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Shanghai Krupp Stainless Co. Ltd. 2011–
Hallituksen jäsen: Acciai Speciali Terni S.p.A. 2011–2014

Pekka Erkkilä

s. 1958, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Teknologijaohjaja 2013–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–
Vastuualue: globaali tuotanto- ja teknologiastrategia, pääomainvestointien optimointi, tutkimus ja kehitys, hankinnat ja energia
Konsernin palveluksessa vuodesta 2013 (ja vuosina 1983–2000 ja 2004–2010)

Työkokemus

Johtaja, Ferrous Solutions -liiketoiminta-alue: Outotec Oy 2010–2013
Johtaja – General Stainless: Outokumpu Oy 2004–2010
Johtaja, sittemmin toimitusjohtaja: AvestaPolarit Oy 2001–2004
Toimitusjohtaja: Outokumpu Chrome Oy 1996–2000
Useita eri johtotehtäviä: Outokumpu Tornio Works 1983–1995

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Manga LNG Oy 2013–
Hallituksen jäsen: Voimaosakeyhtiö SF 2014–
Hallituksen jäsen: Oulun yliopisto 2009–
Hallituksen jäsen: Grängesberg Iron AB 2009–2014

Austin Lu

s. 1971, Kiinan kansalainen
MBA, kauppatieteiden kandidaatti
Johtaja – APAC 2012–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2012–
Vastuualue: APAC-liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012

Työkokemus

Johtaja, APAC-fokusalue: Outokumpu Oy 2012
Kiinan aluejohtaja: General Electric 2009–2011
Liiketoiminta-aluejohtaja, Life Science Ingredient -liiketoiminta-alue: Lonza Group 2008–2009
Markkinointijohtaja: General Electric Plastics 2005–2008
Useita eri tehtäviä: General Electric Plastics 1996–2005
Useita eri tehtäviä: China MinMetals Co. 1993–1996

Kari Parvento

s. 1957, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Johtaja – Quarto Plate 2014–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2010–
Vastuualue: Quarto Plate -liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 2010

Työkokemus

Johtaja – Stainless Americas: Outokumpu Oy 2012–2014
Johtaja – ferrokromi, tutkimus ja kehitys, ympäristö ja laatu: Outokumpu Oy 2012
Johtaja – myynti ja markkinointi: Outokumpu Oy 2010–2011
Johtaja, Underground Mining: Sandvik Group 2009–2010
Johtaja, Underground Hard Rock Mining: Sandvik Group 2007–2009
Toimitusjohtaja, Sandvik Mining and Construction (SMC) Oy: Sandvik Group 2007–2010
Toimitusjohtaja, SMC Australia ja Sandvik Materials Handling Pty Ltd. Australia: Sandvik Group 2005–2007
Johtaja, liiketoiminnan kehittäminen, Sandvik Tamrock Suomi: Sandvik Group 2004–2005
Toimitusjohtaja: Kuusakoski Sverige AB 2003–2004
Maajohtaja, Skandinaavia: Kuusakoski Group 2000–2004
Toimitusjohtaja: Kuusakoski AB, Kuusakoski Group 2000–2003

Luottamustehtävät

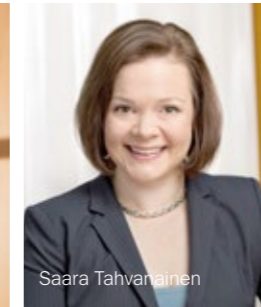
Hallituksen puheenjohtaja: SMC Austria GmbH 2009–2010
Hallituksen jäsen: SMC Oy 2007–2010



Olli-Matti Saksi



Johann Steiner



Saara Tahvanainen



Kari Tuutti



Michael Wallis

Olli-Matti Saksi

s. 1967, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Johtaja – Coil EMEA 2014–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2014–
Vastuualue: Coil EMEA -liiketoiminta-alue
Outokummun palveluksessa vuodesta 2013

Työkokemus

EMEA:n myyntijohtaja: Outokumpu Oy 2013–2014
Johtaja, valssatut tuotteet: Aleris 2011–2013
Myynti- ja markkinointijohtaja: Aleris 2008–2011
Myynti- ja markkinointijohtaja: ArcelorMittal 2004–2008
Myyntijohtaja: Rautaruukki 2000–2004
Liiketoiminnan kehittäminen ja suunnittelu: Fundia 1998–2000
Useita tehtäviä: Rautaruukki 1991–1998

Johann Steiner

s. 1966, Saksan kansalainen
Kauppatieteiden maisteri
Johtaja – henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus 2013–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–
Vastuualue: henkilöstöhallinto, IT, työterveys ja turvallisuus
Konsernin palveluksessa vuodesta 2013

Työkokemus

Johtaja – henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus ja yritysvastuu: Outokumpu Oy 2013
Henkilöstöjohtaja: SAG Group GmbH 2012
Osakas: Humatica AG 2010–2012
Henkilöstöjohtaja: Clariant International AG 2002–2008
Johtaja, Executive Policies: EADS (aiemmin DaimlerChrysler Aerospace AG) 1999–2002
Konsultti: Towers Perrin 1993–1998

Saara Tahvanainen

s. 1974, Suomen kansalainen
Valtiotieteiden maisteri
Viestintä- ja markkinointijohtaja 2014–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2014–
Vastuualue: Viestintä ja markkinointi
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012

Työkokemus

Viestintäjohtaja: Outokumpu Oy 2013–2014
Johtaja, ulkoinen viestintä: Outokumpu Oy 2012
Viestintäpäällikkö: Nokia 2006–2012
Viestintäpäällikkö: Fazer 2004–2006
Projektipäällikkö, muutos- ja esimiesviestintä: Ericsson 2001–2004
Tiedottaja: Ericsson 2000–2001

Kari Tuutti

s. 1970, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri
Johtaja – Long Products 2014–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2012–
Vastuualue: Long Products -liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 2011

Työkokemus

Johtaja – markkinointi, viestintä ja yritysvastuu: Outokumpu Oy 2013–2014
Johtaja – markkinointi, viestintä ja sijoittajasuhteet: Outokumpu Oy 2011–2013
Johtaja, markkinointi: Nokia Oy 2009–2011
Johtaja, viestintä: Nokia Oy 2008
Johtaja, viestintä, Multimedia-liiketoiminta-alue: Nokia Oy 2002–2007
Sijoittajasuhdepäällikkö: Nokia Oy 1999–2002
Rahoituspäällikkö, Suomi ja Geneve: Nokia Oy 1995–1999
Rahoitusanalyytikko: Merita Pankki Oy 1994–1995

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Fagersta Stainless AB 2014–
Hallituksen puheenjohtaja: Euro Inox 2013–

Michael Wallis

s. 1960, Ison-Britannian kansalainen
Kauppatieteiden kandidaatti
Johtaja – Coil Americas 2014–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2014–
Vastuualue: Coil Americas -liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 2013

Työkokemus

Johtaja – Stainless Coil Americas: Outokumpu Oy 2013–2014
Toimitusjohtaja: Outokumpu Stainless USA (aiemmin ThyssenKrupp Stainless USA) 2012–2013
Johtaja, Pohjois-Amerikan valssatut tuotteet: Alcoa Inc. 2004–2012
Johtaja: Alcoa Europe 2002–2004
Toimitusjohtaja: British Aluminium (osa Luxfer-konsernia) 1996–2002
Toimitusjohtaja: British Alcan Plate 1993–1996
Rahoitusjohtaja: British Alcan Aerospace 1991–1993
Pääkirjanpitiäjä: British Alcan 1990–1991

Hallitus 31.12.2014



Jorma Ollila



Olli Vaartimo



Markus Akermann



Roberto Gualdoni



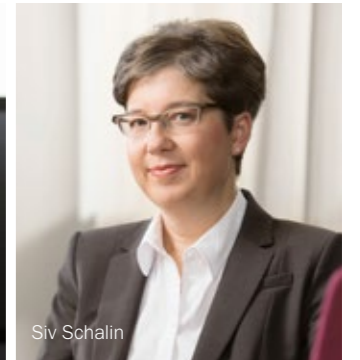
Stig Gustavson



Heikki Malinen



Elisabeth Nilsson



Siv Schalin

Jorma Ollila

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1950, Suomen kansalainen
Valtiotieteen maisteri (Helsingin yliopisto 1976)
M.Sc. (London School of Economics 1978)
Diplomi-insinööri (Teknillinen korkeakoulu 1981)
Outokummun hallituksen jäsen 2013–
Outokummun hallituksen puheenjohtaja 2013–
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Työkokemus

Hallituksen puheenjohtaja: Nokia Oyj 2006–2012
Pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja: Nokia Oyj 1999–2006
Toimitusjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja: Nokia Oyj 1992–1999
Toimitusjohtaja: Nokia Mobile Phones 1990–1992
Rahoitusjohtaja: Nokia 1986–1989
Useita eri johtotehtäviä yritysrankkitoiminnassa: Citibank 1978–1985

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Royal Dutch Shell Plc 2006–
Hallituksen varapuheenjohtaja: Otava Kuvalehdet Oy 1996–
Hallituksen jäsen: Tetra Laval Group 2013–
Hallituksen jäsen: Helsingin yliopisto 2009–
Hallitusten ja valtuuskuntien puheenjohtaja: Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos (ETLA) ja Elinkeinoelämän Valtuuskunta (EVA) 2005–
Partneri ja neuvonantaja: Perella Weinberg Partners 2014–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Olli Vaartimo

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1950, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri
Outokummun hallituksen jäsen 2010–
Hallituksen varapuheenjohtaja 2011–
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja

Työkokemus

Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO): Metso Oyj 2003–2010
Konsernin varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen: Metso Oyj 2003–2010
Johtoryhmän jäsen 1999–2010 ja johtoryhmän varapuheenjohtaja 2004–2010: Metso Oyj
Vt. toimitusjohtaja: Metso Oyj 2003–2004

Toimitusjohtaja: Metso Minerals Oy 1999–2003
Toimitusjohtaja: Nordberg-konserni, Rauma Oyj 1993–1999
Varatoimitusjohtaja: Rauma Oyj 1991–1998

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Valmet Automotive Oy 2003–2014
Hallituksen jäsen: Valmet Automotive Oy 2014–
Hallituksen jäsen: Kuusakoski Oy 2008–
Hallituksen jäsen: Kuusakoski Group Oy 2008–
Hallituksen jäsen: Alteams Oy 2008–2014
Hallituksen jäsen: Northland Resources SA 2013–2014

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Markus Akermann

s. 1947, Sveitsin kansalainen
Kauppatieteiden maisteri (St. Gallenin yliopisto, Sveitsi)
Outokummun hallituksen jäsen 2013–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Holcim Group 2002–2012
Hallituksen puheenjohtaja: Holcim Group Support Ltd 2002–2012
Hallituksen jäsen: Holcim Ltd 2002–2013
Johtoryhmän jäsen, vastualueina Latinalainen Amerikka, kansainvälinen kaupankäynti ja henkilöstöasiat: Holcim Group 1993–2001
Hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja: Holcim Apasco SA de CV, Meksiko 1993–2012
Aluejohtaja, vastualueina Keski-Amerikka, Andien maat ja kansainvälinen kaupankäynti: Holcim Group 1986–1993

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Votorantim Cimentos S.A. 2013–
Hallituksen jäsen: ACC Mumbai, Intia 2005–2012
Hallituksen jäsen: Ambuja Cements Ltd, Mumbai, Intia 2006–2012
Hallituksen jäsen: World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) 2008–2011

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Roberto Gualdoni

s. 1956, Saksan kansalainen
MBA, diplomi-insinööri
Outokummun hallituksen jäsen 2014–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Styrolution-konserni 2011–2014
Toimitusjohtaja, Styrenics: BASF SE 2010–2011
Johtaja, raaka-aineiden hankinnat: BASF SE 2007–2010
Johtaja, perustuotteiden hankinnat: BASF SE 2006–2007
Johtaja, Engineering Plastics Europe
-liiketoimintayksikkö: BASF SE 2001–2005
Johtaja, Foam Products Europe
-liiketoimintayksikkö: BASF SE 1998–2001
Chief Controller, Keski-Euroopan divisioona: BASF SE 1996–1998
Controller, Saksan myynti: BASF SE 1994–1996
Euroopan markkinakoordinaattori, erikoiskemikaalit: BASF SE 1991–1994
Pohjois-Euroopan ja Saksan markkinakoordinaattori, erikoiskemikaalit: BASF SE 1991
Tuotepäällikkö, Superabsorbers & Dispersing Agents: BASF SE 1990–1991
Markkinointipäällikkö, tekstiili-, nahka-, paperi- ja erikoiskemikaalit: BASF Argentina S.A. 1988–1989
Maajohtajan assistentti: BASF Argentina S.A. 1987–1989
Kaupan koordinaattori: Tenaris 1983–1986

Luottamustehtävät

Hallintoneuvoston puheenjohtaja: Styrolution Europe ja Styrolution Americas 2012–2014
Hallituksen puheenjohtaja: BGS, Schwarzeide, 2001–2005
Ohjausryhmän jäsen: PlasticsEurope 2012–2014
Hallituksen jäsen: FIW 1998–2001
Hallituksen jäsen: BASF Intertrade AG 2006–2007
Johtaja: EXIBA 1998–2001

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Stig Gustavson

s. 1945, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Tekn. tri (kunniaotohtori) Tampereen teknillinen yliopisto
Tekn. tri (kunniaotohtori) Aalto-yliopisto
Vuorineuvos
Outokummun hallituksen jäsen 2014–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Konecranes Oyj 1994–2005
Toimitusjohtaja: KONE Oy/KONE Cranes 1988–1994
Toimitusjohtaja: KONE Oy/KONE Wood 1985–1988
Johtaja: KONE Oy/KONE Roxon 1982–1985
Useita johtotehtäviä johtavissa suomalaisissa ja ruotsalaisissa yhtiöissä, 1970–1982

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsenenä ja puheenjohtajana yli 20 suomalaisessa ja pohjoismaisessa yrityksessä sekä yli 10 suomalaisessa, pohjoismaisessa ja eurooppalaisessa järjestössä ja säätiössä, ml. nykyiset tehtävät:
Hallituksen puheenjohtaja: Ahlstrom Capital Oy 2011–
Hallituksen ja johtoryhmän puheenjohtaja: Tekniikan Akatemia -säätiö 2007–
Hallituksen puheenjohtaja: Konecranes Oyj 2005–
Hallituksen puheenjohtaja: Svenska Handelsbanken, Suomi 2004–
Johtoryhmän puheenjohtaja: Strategisen huippuosaamisen keskittymät (SHOK) 2012–
Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja: Tampereen teknillinen yliopisto 2013–
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 2000–
Erikoisneuvonantaja: Tampereella toimivat yliopistot 2014–
Vanhempi neuvonantaja: IK Investment Partners 1997–
Ent. hallituksen puheenjohtaja 2005–2011 ja vuodesta 2011 varapuheenjohtaja: Dynea Oy
Ent. hallituksen puheenjohtaja 2002–2007 ja vuodesta 2007 varapuheenjohtaja: Mercantile Oy

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Heikki Malinen

s. 1962, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA (Harvard)
Outokummun hallituksen jäsen 2012–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Posti Group Oyj (aikaisemmin Itella Oyj) 2012–
Toimitusjohtaja: Pöyry Oyj 2008–2012
Strategiajohtaja, johtajiston jäsen: UPM-Kymmene Oyj, Helsinki 2006–2008
Toimitusjohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2004–2005
Myyntijohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2002–2003
Partneri: Jaakko Pöyry Consulting, New York, USA 2000–2001
Projektijohtaja: McKinsey & Co, Atlanta, USA 1997–1999
Liiketoiminnan kehitysjohtaja: UPM Paper Divisions, Helsinki 1994–1996

Luottamustehtävät

Puheenjohtaja: Amerikkalainen kauppakamari (AmCham Finland - The American Chamber of Commerce in Finland) 2009–2014
Hallituksen jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2014–
Hallituksen jäsen: Palvelualojen työnantajat PALTA ry 2013–
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries 2012–
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry 2011–2012
Hallituksen jäsen: Botnia Oy 2006–2008
Hallintoneuvoston jäsen: Suomen Messut Osuuskunta 2014–
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2013

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Elisabeth Nilsson

s. 1953, Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri
Outokummun hallituksen jäsen 2011–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Maaherra: Itä-Götanmaan lääni 2010–
Toimitusjohtaja: Jernkontoret (Ruotsin terästuottajien yhdistys) 2005–2010
Toimitusjohtaja, Metallurgy Division: SSAB Oxelösund 2003–2005
Toimitusjohtaja: SSAB Merox 2001–2003
Johtaja: ympäristö-, terveys- ja turvallisuusosasto, SSAB 1996–2001
Johtaja, Continuous Casting -yksikkö: SSAB Oxelösund 1991–1996

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Göta Kanalbolaget 2011–
Hallituksen puheenjohtaja: Risberggska donationsfonden 2010–
Hallituksen puheenjohtaja: Täkernfonden 2010–
Hallituksen puheenjohtaja: Övralidsstiftelsen 2010–
Puheenjohtaja: Svenska Bergsmannaföreningen 2007–2009
Jäsen: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) 2007–
Jäsen: Skandia Council 2014–
Hallituksen jäsen: Northland Resources SA 2013–2014
Hallituksen jäsen: Sveaskog AB 2010–2012
Hallituksen jäsen: 4:e AP-fonden 2010–2011
Hallituksen jäsen: Swerea AB 2008–2011
Hallituksen jäsen: Euromaint AB 2004–2007
Hallituksen jäsen: Ruotsin merihallinto 1996–2006

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Siv Schalin

s. 1962, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA
Outokummun hallituksen jäsen 2011–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Docrates Oy 2012–
Toimitusjohtaja sekä johtaja, Patient Care Solutions: GE Healthcare Finland Oy 2008–2012
Johtaja, huoltotoiminta: GE Healthcare EMEA 2005–2008
Toimitusjohtaja: GE Healthcare Sweden 2004–2005
Johtaja, Critical Care: Instrumentarium Oyj 2003–2004
Aluejohtaja, Pohjoismaat: Instrumentarium Oyj 2002
Johtaja, Components -liiketoimintayksikkö: Össur hf. 2000–2001
Toimitusjohtaja: Össur USA Inc. 1997–2000

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Lääkepalveluyritykset ry 2013–
Hallintoneuvoston jäsen: Arcada-ammattikorkeakoulu 2009–
Hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen useassa GE Healthcare -konsernin yrityksessä 2008–2012
Varapuheenjohtaja: Terveysteknologian Liitto ry 2008–2012

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2014

Vuosi 2014 oli Outokummulle käänne oikeaan suuntaan. Uuden yhtiön strategian hyödyt alkoivat näkyä paranevan kannattavuuden myötä. Lisäksi Outokummun tase vahvistui merkittävästi rahoitusjärjestelyiden ja osakeannin ansiosta. Yhtiö onnistui myös säästötavoitteissaan ja etenee suunnitellusti kohti vuodelle 2017 asetettuja 550 milj. euron kokonaissäästöjä. Haasteita Outokummulle toivat vuoden mittaan muun muassa tekniset ongelmat Calvertin tehtaalla sekä loppuvuoden aikana heikentyneet markkinat. Vastoinkäymisistä huolimatta Outokumpu puolitti tappionsa edellisvuodesta, mutta yhtiöllä on vielä runsaasti työtä tehtävänä kestävän kannattavuustason saavuttamiseksi.

Outokummun tase vahvistui merkittävästi, kun kauppa myönnytysten kohteena olleen Ternin tehtaan ja VDM-liiketoiminnan myynnistä ThyssenKruppille 1,3 mrd. euron lainainstrumenttia vastaan sinetöitiin. Samaan aikaan toteutettiin laajat velkarahoitusjärjestelyt, ja pian tämän jälkeen osakeanti, jonka tarkoituksena oli vahvistaa tasetta entisestään. Nämä loivat edellytykset sille, että Outokumpu jatkaa toimenpiteitä kannattavuutensa parantamiseksi.

Strategiset hankkeet vuonna 2014

Ternin ja VDM:n myynti saatiin päätökseen ja tase vahvistui

Vuoden alussa Outokummun taloudellinen asema vahvistui merkittävästi, kun kauppa myönnytysten kohteena olleen Ternin tehtaan ja VDM-liiketoiminnan myynnistä ThyssenKruppille 1,3 mrd. euron lainainstrumenttia vastaan sinetöitiin. Samaan aikaan toteutettiin laajat velkarahoitusjärjestelyt, ja pian tämän jälkeen osakeanti, jonka tarkoituksena oli vahvistaa tasetta entisestään. Nämä loivat edellytykset sille, että Outokumpu jatkaa toimenpiteitä kannattavuutensa parantamiseksi.

Outokumpu sai 28.2.2014 päätökseen myönnytysten kohteena olleen Ternin tehtaan, tiettyjen palvelukeskusten sekä VDM-liiketoiminnan myynnin ThyssenKruppille. Yrityskaupassa Ternin ruostumattoman teräksen tehdas Italiassa ja kaikki siihen liittyvät juridiset yksiköt, Saksan Willichin, Espanjan Barcelonan, Turkin Gebzen ja Ranskan Toursin palvelukeskukset sekä koko VDM-liiketoiminta myytiin ThyssenKruppille. Kauppahintana oli Outokummun noin 1,3 mrd. euron lainainstrumentti ThyssenKruppilta. Yrityskaupan yhteydessä Outokumpu maksoi ThyssenKruppin myöntämästä lainajärjestelystä jäljellä olleen noin 160 milj. euron osuuden. ThyssenKruppin myytyä 29,9 %:n omistusosuutensa Outokummusta, katkesivat myös yritysten väliset taloudelliset ja omistusosuuteen perustuvat siteet Euroopan komission asettamien vaatimusten mukaisesti.

Laajoihin velkarahoitusjärjestelyihin kuuluivat uusi 900 milj. euron valmiusluotto ja uusi 500 milj. euron lainajärjestely, jotka molemmat erääntyvät vuonna 2017, sekä kahdenvälisten lainojen uudelleenjärjestely noin 600 milj. euron arvosta. Lisätietoja velkarahoitusjärjestelyistä on Rahoitus-osiossa.

Outokumpu toteutti välittömästi Ternin ja VDM:n myynnin jälkeen osakeannin. Anti ylimerkittiin 23 %:lla, ja sillä kerättiin 640 milj. euron nettovarar. Lisätietoja osakeannista on Osakkeet ja osakkeenomistajat -osiossa.

Ternin ja VDM:n myynnin sekä osakeannin seurauksena Outokummun korollinen nettovelka laski merkittävästi vuoden 2013 lopun 3 556

milj. eurosta 1 974 milj. euroon vuoden 2014 loppuun mennessä. Tämä näkyi vastaavasti yhtiön velkaantumisasteen merkittävänä parantumisena vuoden 2013 lopun 188,0 %:sta 92,6 %:iin.

Euroopan uudelleenjärjestelyt

Outokumpu sai 30.3.2014 onnistuneesti päätökseen Euroopan tuotannon uudelleenjärjestelyjä koskeneet neuvottelut Saksan henkilöstön edustajien ja ammattiliittojen kanssa. Tuotannon uudelleenjärjestelystä ilmoitettiin ensimmäisen kerran lokakuussa 2013, ja niillä haetaan 100 milj. euron vuotuisia säästöjä vuoteen 2017 mennessä. Uudelleenjärjestelyiden tärkeimpiä hankkeita ovat Bochumin sulaton sulkeminen kaksi vuotta alkuperäistä suunnitelmaa aiemmin eli vuonna 2015 sekä 108 milj. euron investointi Saksan Krefeldin kylmävalssaamoon vuosina 2014–2016 (NIFO-projekti). Lisäksi Benrathin kylmävalssaamo suljetaan vuonna 2016 sen jälkeen, kun yksikön tuotanto on siirretty Krefeldiin. Tuotannon uudelleenjärjestelyjen seurauksena vähenee noin 1 000 työpaikkaa. Coil EMEA -liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelystä oli kirjattu vuoden 2014 loppuun mennessä 143 milj. euroa kertaluonteisia kuluja.

Euroopan ohut- ja tarkkuusnauhatoimintojen strategisen arvioinnin jälkeen Outokumpu päätti lakkauttaa Ruotsin Klosterin yksikön. Ruotsin Nybyn ja Saksan Dahlerbrücken tehtaiden toiminta jatkuu ennallaan. Klosterin tehdas suljettiin suunnitellusti joulukuussa 2014, minkä arvioidaan tuovan noin 15 milj. euron vuotuiset säästöt vuodesta 2015 alkaen.

Kannattavuusohjelmien eteneminen

Tehostamisohjelmia laajennettiin syyskuussa

Outokumpu odottaa saavuttavansa Inoxum-yrityskauppaan liittyvät 200 milj. euron synergiasäästöt jo vuonna 2015 eli kaksi vuotta edellä alkuperäisestä aikataulusta tehostamisohjelmien hyvän kehityksen vuoksi. Lisäksi P150-ohjelman säästötavoitetta, joka oli 150 milj. euroa vuoden 2014 loppuun mennessä, nostettiin 250 milj. euroon vuoden 2015 loppuun mennessä. Coil EMEA -liiketoiminta-alueen

uudelleenjärjestelyillä tavoitellaan 100 milj. euron lisäsäästöjä. Outokummun kokonaissäästöjen odotetaan nousevan vuoden 2017 loppuun mennessä yhteensä 550 milj. euroon, josta 385 milj. euroa oli toteutunut vuoden 2014 loppuun mennessä.

Kaikkien kolmen ohjelman kassavaikutteiset kertaluonteiset kulut vuosina 2013–2017 (lukuun ottamatta käyttöomaisuusinvestointeja ja arvonalentumisia) ovat arviolta 220 milj. euroa. Näistä ohjelmista on kirjattu 191 milj. euron varaukset vuoden 2014 loppuun mennessä. Kassavaikutusten odotetaan toteutuvan pääasiassa vuosina 2015 ja 2016.

Outokumpu keskittyy rahavirran parantamiseen myös jatkossa. Käyttöpääoman 300 milj. euron vähennystavoite vuosien 2013 ja 2014 aikana saavutettiin: käyttöpääoma väheni 351 milj. euroa vuodesta 2012. Käyttöpääoman tehostamiseen keskittyvää ohjelmaa (P400) on jatkettu vuoden 2015 loppuun saakka. Tavoitteena on vähentää käyttöpääomaa yhteensä 400 milj. euroa vuoden 2012 tasosta.

Synergiasäästöt

Synergiasäästöohjelmien eteneminen jatkui vuonna 2014 ja lisäsäästöjä saavutettiin 90 milj. euroa. Synergiasäästöt ovat vuoden 2013 alusta lukien yhteensä 185 milj. euroa. Kokonaissäästöistä noin 55 % saatiin raaka-ainehankinnoista ja muista hankinnoista. Myös Krefeldin sulaton sulkeminen vuoden 2013 lopussa ja henkilöstövähennykset toivat lisäsäästöjä. Outokumpu odottaa kumulatiivisten synergiasäästöjen saavuttavan 200 milj. euron tavoitteen vuonna 2015. Valtaosa kokonaissäästöistä saadaan tuotannon optimoinnista.

P250-ohjelma

P250-ohjelman mukaiset säästöt vuonna 2014 olivat hieman odotettua suuremmat yltäen 200 milj. euroon. Säästöjä saatiin erityisesti Coil EMEA-, Coil Americas- ja Long Products -liiketoiminta-alueilta sekä erittäin hyvin onnistuneista raaka-ainehankinnoista ja muista hankinnoista. Ohjelmalla tavoiteltavat säästöt tulevat pääosin hankinnoista, IT-toiminnoista ja operatiivisista kuluista sekä yleis- ja hallintokuluista, mukaan lukien henkilöstövähennykset. Outokumpu odottaa kumulatiivisten säästöjen olevan 250 milj. euroa vuonna 2015.

Säästöt EMEAn uudelleenjärjestelystä

EMEAN uudelleenjärjestelyt tuovat noin 20 milj. euron säästöt vuonna 2015. Uudelleenjärjestelyjen odotetaan tuovan 60 milj. euron lisäsäästöt vuonna 2016 ja täydet 100 milj. euron kumulatiiviset säästöt vuonna 2017.

Käyttöpääoman vähentäminen

Outokumpu ylitti tavoitteensa vähentää käyttöpääomaa 300 milj. eurolla vuosien 2013 ja 2014 aikana saavutettuaan 351 milj. euron käyttöpääoman laskun vuodesta 2012.

Outokumpu jatkaa käyttöpääoman ja varastojen tarkkaa hallintaa arvioidun markkinakysynnän mukaisesti. Tavoitteena on vapauttaa 400 milj. euroa käyttöpääomasta vuoden 2015 loppuun mennessä

vuoden 2012 tasoon verrattuna. Tämä toteutetaan pääosin tehostamalla varastojen, myyntisaamisten ja ostovelkojen hallintaa.

Meneillään olevat tuotannon käyttöönöt

Calvertin tehtaan käyttöönotto

Calvertin integroidun ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksen käyttöönotto Yhdysvalloissa eteni vuonna 2014. Tuotantomäärät kasvoivat, tuotantovarmuus parani ja tuotevalikoima laajentui. Tekninen käyttöönotto saatiin suunnitelmien mukaisesti valmiiksi vuoden 2014 loppuun mennessä. Kaikki tuotantovaiheet testattiin, ja austeniittisia ja ferriittisiä teräslajeja voidaan tuottaa kaikissa leveysissä 36 tuumasta 72 tuumaan. Coil Americas -liiketoiminta-alue on ollut täysin omavarainen kuumanauhan suhteen maaliskuun 2014 lopusta alkaen, jolloin sen toimitukset Euroopasta päättyivät. Tämä on parantanut kapasiteetin käyttöastetta ja kiinteiden kustannusten hallintaa. Calvertin tehtaan täysi kaupallinen kapasiteetti saadaan käyttöön seuraavan kahden vuoden aikana. Toimitusmäärien kasvaessa prosessin vakaus, toimitusvarmuus ja tuotteiden laadun parantaminen ovat avainasemassa.

Calvertin tehtaalla oli vuoden 2014 toisella puoliskolla teknisiä ongelmia kaikilla kolmella kylmävalssauslinjalla, mistä johtuen toimitukset asiakkaille vähenivät noin 40 000 tonnilla. Teknisillä ongelmilla oli noin 34 milj. euron negatiivinen vaikutus kannattavuuteen. Kesällä tehtyjen korjaustöiden jälkeen tuotantoa on ajettu kahdella kylmävalssauslinjalla, ja 54-tuumaisen nauhan kylmävalssauslinja saatiin uudelleen käyttöön vuoden 2015 alussa. Tuotanto on sujunut suunnitellusti vuoden ensimmäisten viikkojen aikana, mikä tukee arviota Coil Americasin 620 000 tonnin kokonaistoimitusmäärästä vuodelle 2015.

Vuoden 2014 loppupuolella sulaton tuotantomäärä oli jälleen 60 000 tonnia kuukaudessa, mikä yhdessä raaka-aineiden ja kierrätysteräksen osuuden optimoinnin kanssa antaa hyvät lähtökohdat vuodelle 2015.

Ferrokromin uuden kapasiteetin käyttöönotto

Ferrokromin uuden kapasiteetin käyttöönotto Suomessa eteni vuonna 2014. Täysi 530 000 tonnin tuotantokapasiteetti on käytettävissä vuonna 2015, jolloin Outokumpu on maailmanlaajuisesti täysin omavarainen ferrokromin osalta. Ferrokromin tuotanto oli vuonna 2014 yhteensä 441 000 tonnia (2013: 434 000 tonnia), mihin vaikuttivat negatiivisesti tuotantohäiriöt vuoden toisella puoliskolla. Uuden kapasiteetin käyttöönotto on nyt saatu onnistuneesti päätökseen, ja vuosituotanto on 500 000–530 000 tonnia kunnossapitoseisokkien kestosta riippuen. Vuonna 2015 tuotannon arvioidaan olevan noin 500 000 tonnia.

Degerforsin käyttöönotto

Vuonna 2014 Degerforsissa, Ruotsissa valmistui 100 milj. euron investointi, joka vahvistaa Outokummun rääätäilöityjen ja standardilevyjen valikoimaa. Tuotantomäärät Degerforsissa ovat kasvussa ja kannattavuuden parantaminen kustannuksia karsimalla ja toimintaa tehostamalla ovat edelleen yksikön päätavoitteita. Vuonna

Vuonna 2014 rahoituksen nettoraHAVirta oli -116 milj. euroa (2013: 459 milj. euroa), koska korollinen nettovelka laski.

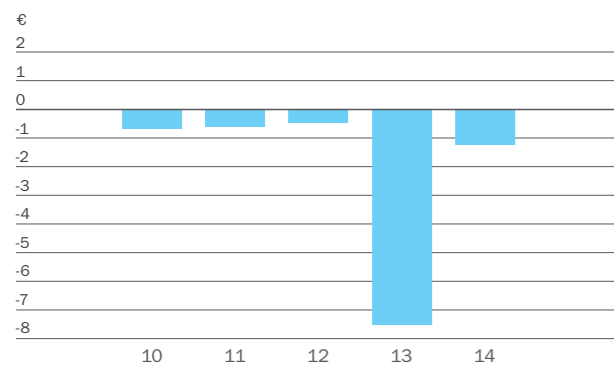
Kannattavuus

Milj. €	2014	2013	2012 Vertailu- kelpoinen	2012
Liiketulos				
Coil EMEA	-86	-166	-417	-249
Coil Americas	-104	-270	-182	0
APAC	-6	-7	-14	-8
Quarto Plate	-26	-17	6	6
Long Products	33	-10	-2	-2
Muu toiminta	-49	-37	-149	-130
Sisäiset erät	-5	-2	5	-1
	-243	-510	-754	-385
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	7	-2	-	0
Rahoitustuotot ja -kulut	-223	-310	-	-138
Tulos ennen veroja	-459	-822	-	-524
Tuloverot	8	-11	-	-12
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-450	-832	-	-
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	11	-170	-	-
Tilikauden tulos	-439	-1 003	-	-536
Liiketulosprosentti	-3,6	-7,6	-9,5	-8,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-5,8	-10,3	-	-8,2
Osakekohtainen tulos, € ¹⁾	-1,24	-7,52	-	-0,46
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, € ¹⁾	-1,27	-6,23	-	-
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot, € ¹⁾	0,03	-1,29	-	-
Liiketoiminnan nettoraHAVirta ²⁾	-126	34	-	266

¹⁾ Osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen. Vuoden 2013 vertailutiedot oikaistu osakeannin vaikutuksen ja 20.6.2014 rekisteröidyn osakkeiden yhdistämisen mukaisesti. Vuoden 2012 vertailutietoa ei ole oikaistu.

²⁾ 2014 ja 2013 raportoitu jatkuvista toiminnoista.

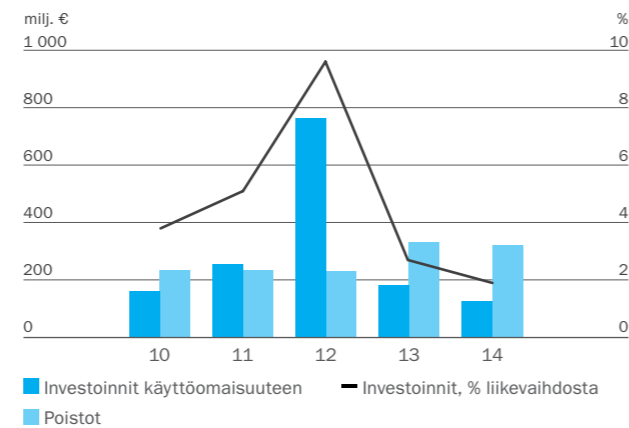
Osakekohtainen tulos



Käyttöomaisuusinvestoinnit

Koko vuoden suoriteperusteiset käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 127 milj. euroa (2013: 183 milj. euroa). Käyttöomaisuusinvestoinnit pienenevät, koska monet merkittävistä investointiohjelmista saatiin päätökseen vuonna 2013. Käyttöomaisuusinvestoinnit vuonna 2014 liittyivät pääasiassa kunnossapitoon ja yksittäisiin projekteihin Coil EMEA -liiketoiminta-alueella. Käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan alle 160 milj. euroa vuonna 2015.

Investoinnit ja poistot



Investoinnit, jatkuvat toiminnot

Milj. €	2014	2013	2012
Coil EMEA	67	81	376
Coil Americas	15	44	-
APAC	2	3	0
Quarto Plate	16	33	38
Long Products	6	9	8
Muu toiminta	21	14	2 733
Konserni	127	183	3 155
Poistot	320	332	230

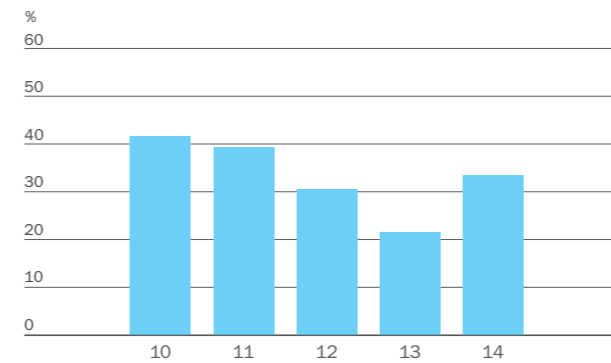
Tase

Varat vähenivät vuonna 2014 2 412 milj. euroa ja olivat 6 411 milj. euroa joulukuun 2014 lopussa (31.12.2013: 8 823 milj. euroa). Rahavarat vähenivät 416 milj. euroa ja olivat 191 milj. euroa (31.12.2013: 607 milj. euroa). Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset vähenivät 64 milj. euroa 813 milj. eurosta 749 milj. euroon. Varastot kasvoivat 1 216 milj. eurosta 1 527 milj. euroon vuonna 2014.

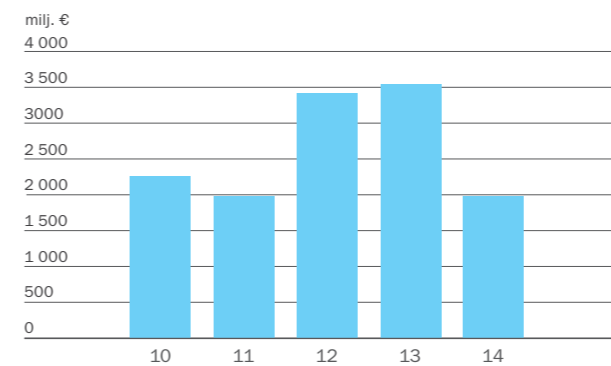
Pitkäaikaiset velat laskivat 1 673 milj. euroa vuoden 2013 loppuun verrattuna ja olivat 1 597 milj. euroa. Lasku johtuu pääasiassa velkojen takaisinmaksusta.

Korollinen nettovelka laski vuoden 2014 loppuun mennessä 1 974 milj. euroon vuoden 2013 lopun 3 556 milj. eurosta. Tämä näkyi myös velkaantumisasasteen laskuna 92,6 %:iin (31.12.2013: 188,0 %).

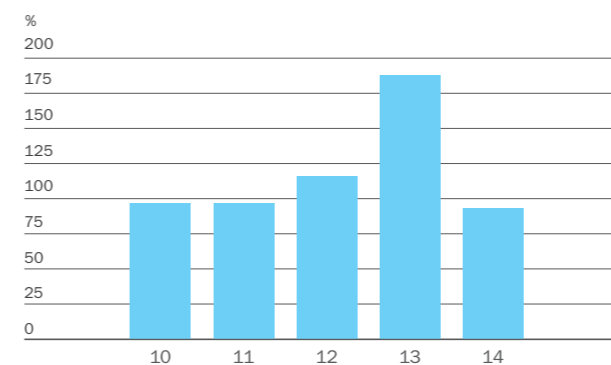
Omavaraisuusaste



Korollinen nettovelka



Velkaantumisaste



Rahoitusasemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. €	2014	2013	2012
Korollinen nettovelka			
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 597	3 270	2 935
Lyhytaikaiset korolliset velat	569	893	718
Rahavarat	191	607	222
Korollinen nettovelka	1 974	3 556	3 431
Oma pääoma	2 132	1 891	2 952
Oman pääoman tuotto, %	-17,3	-41,4	-21,4
Velkaantumisaste, %	92,6	188,0	116,2
Omavaraisuusaste, %	33,3	21,5	30,5
Nettokorot	139	197	66

Rahoitus

Rahavarat ja käyttämättömät pitkäaikaiset komittoidut valmiusluotot

Rahavarat pienenevät vuoden 2013 lopun 607 milj. eurosta vuoden 2014 lopun 191 milj. euroon. Rahavarat ja käyttämättömät pitkäaikaiset komittoidut valmiusluotot olivat noin 1,4 mrd. euroa vuoden 2014 lopussa.

Uudelleenrahoitus

Outokumpu sai 28.2.2014 päätökseen laajat velkaraHoitusjärjestelyt, joiden tarkoituksena oli parantaa yhtiön taloudellista asemaa. Näihin kuuluivat uusi 900 milj. euron valmiusluotto ja uusi 500 milj. euron lainajärjestely, jotka molemmat erääntyvät vuonna 2017, sekä kahdenvälisen lainojen uudelleenjärjestely noin 600 milj. euron arvosta. Sekä 900 milj. euron valmiusluotto että 500 milj. euron lainajärjestely sisältävät velkaantumisasastetta ja likviditeettiä koskevat kovenanit.

Outokumpu on antanut velka- ja joukkovelkakirjalainajärjestelyilleen vakuuspaketin. Vakuutena on joidenkin Outokummun tytäryhtiöiden osakkeita esimerkiksi Suomessa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa sekä tiettyjä muita omaisuuseriä. Lisäksi tietyt tytäryhtiöt ovat antaneet takauksia vakuudeksi. Vakuuspaketti varmisti rahoituksen saatavuuden kilpailukykyiseen hintaan ja sen hyödyt olivat selvästi siihen liittyviä kustannuksia suuremmat.

Koska vakuutuspaketti ja tietyt transaktiot edellyttivät suostumusta Outokummun liikkeeseen laskemien, vuosina 2015 ja 2016 erääntyvien joukkovelkakirjalainojen haltijoilta, Outokumpu toteutti suostumusten hakumenettelyn joukkovelkakirjalainoille. 7.2.2014 järjestetty velkakirjojen haltijoiden kokous hyväksyi vuosina 2015 ja 2016 erääntyvien velkakirjalainojen ehtojen muutokset. Rahoitusjärjestelyjen loppuunsaattamisen seurauksena velkakirjojen ehtojen muutos astui voimaan 28.2.2014.

Outokumpu laski syyskuussa 2014 liikkeeseen pääasiassa institutionaalisille sijoittajille suunnatun 250 milj. euron vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. Joukkovelkakirjalaina erääntyy 30.9.2019. Sen kiinteä vuotuinen kuponnikorko on 6,625 %, ja se maksetaan puolivuositain.

Liikkeeseen lasketusta joukkovelkakirjalainasta saadut varat käytettiin olemassa olevien lainojen uudelleenrahoittamiseen, mukaan lukien myös kesäkuussa 2015 erääntyvien joukkovelkakirjalainojen osittainen lunastaminen. Uuden joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskun myötä Outokumpu peruutti 250 milj. euroa 500 milj. euron syndikoidusta lainastaan 30.9.2014.

Tilintarkastuskertomus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyysden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoo, 11. helmikuuta 2015

KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
KHT

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liite	2014	2013
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	3	6 844	6 745
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-6 714	-6 847
Bruttokate		130	-102
Liiketoiminnan muut tuotot	6	47	24
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-112	-144
Hallinnon kulut		-219	-230
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-23	-26
Liiketoiminnan muut kulut	6	-65	-31
Liiketulos		-243	-510
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	13	7	-2
Rahoitustuotot ja -kulut	8		
Korkotuotot		3	13
Korkokulut		-141	-210
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-15	-37
Muut rahoitustuotot		2	0
Muut rahoituskulut		-70	-76
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-223	-310
Tulos ennen veroja		-459	-822
Tuloverot	9	8	-11
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		-450	-832
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	5	11	-170
Tilikauden tulos		-439	-1 003
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-434	-997
Määräysvallattomille omistajille		-5	-6
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton ja laimennusvaikutuksilla oikaistu osakekohtainen tulos, € ¹⁾	10		
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot		-1,27	-6,23
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot		0,03	-1,29
Osakekohtainen tulos		-1,24	-7,52

¹⁾ Osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vertailutiedot oikaistu vastaavasti. Vertailutiedot oikaistu kesäkuussa 2014 rekisteröidyn osakkeiden yhdistämisen mukaisesti.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
Tilikauden tulos			
		-439	-1 003
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		71	-40
Myytavissä olevat sijoitukset	16		
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset		3	-2
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi		3	-0
Myytavissä oleviin sijoituksiin liittyvät verot	9	-1	0
Rahavirran suojaukset	20		
Rahavirran suojauksien arvonmuutokset		-11	-11
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi		-2	-4
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	9	3	4
Nettosijoitusten suojaukset			
Nettosijoitusten suojauksiin liittyvät verot	9	-	1
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	13	-0	-
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	25		
Muutokset tilikauden aikana		-14	15
Uudelleenarvostukseen liittyvät verot	9	-12	-8
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	13	1	-
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		41	-44
Tilikauden laaja tulos		-398	-1 047
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-394	-1 040
Määräysvallattomille omistajille		-4	-7

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	567	570
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	3 138	3 254
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	13	78	66
Myytavissä olevat sijoitukset	16	26	15
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	17	2	2
Johdannaisinstrumentit	20	1	2
Laskennalliset verosaamiset	9	44	24
Etuuspohjaisiin järjestelyihin kuuluvat varat	25	36	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	12	11
		3 904	3 944
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	1 527	1 216
Myytavissä olevat sijoitukset	16	0	4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	17	4	17
Johdannaisinstrumentit	20	36	21
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	749	813
Rahavarat	23	191	607
		2 507	2 679
Myytävinä olevat varat	5	-	2 200
VARAT YHTEENSÄ		6 411	8 823

Milj. €	Liitetieto	2014	2013
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto		714	714
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		2 103	1 462
Muut rahastot		10	17
Kertyneet voittovarot		-1 006	-617
		2 132	1 887
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	4
Oma pääoma yhteensä	24	2 132	1 891
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	27	1 597	3 270
Johdannaisinstrumentit	20	18	15
Laskennalliset verovelat	9	31	26
Veloitteet etuuspohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	25	372	317
Varaukset	26	198	115
Ostovelat ja muut velat	28	47	48
		2 262	3 791
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	27	569	893
Johdannaisinstrumentit	20	87	35
Varaukset	26	26	25
Verovelat	9	32	4
Ostovelat ja muut velat	28	1 303	1 136
		2 016	2 093
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	5	-	1 048
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		6 411	8 823

Konsernin rahavirtalaskelma

Miij. €	Liitetieto	2014	2013
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		-439	-1 003
Oikaisut			
Verot	9	-8	11
Poistot	11, 12	320	332
Arvonlentumiset	11, 12	32	14
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	13	-7	2
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-10	-5
Rahoitusvarojen myyntivoitot ja -tappiot	8	-0	50
Tytäryhtiöiden myyntivoitot ja -tappiot	4	-	-4
Korkotuotot	8	-5	-13
Osinkotuotot	8	-0	-1
Korkokulut	8	131	210
Kurssierot	8	15	31
Muut oikaisut		4	218
		471	844
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		148	43
Vaihto-omaisuuden muutos		-259	480
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		111	-172
Varausten muutos		-50	-55
		-50	297
Saadut osingot		3	2
Saadut korot		2	3
Maksetut korot		-111	-106
Maksetut verot		-2	-3
Liiketoiminnan nettorahavirta		-126	34

Miij. €	Liitetieto	2014	2013
Investointien rahavirta			
Investoinnit osakkuusyhtiöihin	13	-6	-
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	16	-8	-2
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	12	-118	-281
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-11	-4
Tytäryhtiöiden myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla	4, 5	-50	-1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	12	17	70
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	11	13	3
Lainasaamisen myynti		-	114
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		2	-7
Investointien nettorahavirta		-162	-108
Rahavirta ennen rahoitusta			
		-289	-74
Rahoituksen rahavirta			
Osakeanti	24	640	-
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 022	1 114
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1 483	-696
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-277	52
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-22	-12
Muu rahoituksen rahavirta		3	1
Rahoituksen nettorahavirta		-116	459
Rahavarojen muutos			
		-404	385
Rahavarat tilikauden alussa		607	222
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0	-11
Lopetettujen toimintojen vaikutus rahavarojen nettomuutokseen		-12	12
Rahavarojen muutos		-404	385
Rahavarat tilikauden lopussa	23	191	607

Rahavirrat on esitetty jatkuvista toiminnoista.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikursssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Arvonmuutosrahasto	Kumulatiiviset muutokset	Etuuspohtilisten järjestelyiden uudelleenarvostus	Omat osakkeet	Muut kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	Määräysvalittomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013	311	714	1 462	7	22	-81	-75	-25	591	2 926	26	2 952	
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-997	-997	-6	-1 003	
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-13	-38	8	-	-	-43	-1	-44	
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	-13	-38	8	-	-997	-1 040	-7	-1 047	
Liiketoimet omistajien kanssa													
Sijoitetut ja jaetut varat													
Osakeperusteiset maksut	18	-	-	-	-	-	-	-	1	-1	1	-	1
Muutokset omistusosuuksissa													
Tytäryhtiön myynti	4	-	-	-	-	-	3	-	-3	-	-15	-15	
Oma pääoma 31.12.2013	311	714	1 462	7	9	-119	-65	-24	-410	1 887	4	1 891	
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-434	-434	-5	-439	
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-5	70	-27	-	1	40	1	41	
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	-5	70	-27	-	-433	-394	-4	-398	
Liiketoimet omistajien kanssa													
Sijoitetut ja jaetut varat													
Osakeanti	-	-	640	-	-	-	-	-	-	640	-	640	
Osakeperusteiset maksut	18	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	-	2
Muutokset omistusosuuksissa													
Vähemmistöosuuden hankinta	24	-	-	-	-	-	-	-	-3	-3	-0	-3	
Tytäryhtiön myynti	5	-	-	-	-1	-	4	-	-3	-	-0	-0	
Muut	-	-	-	-2	-	-	-	-	2	-	-	-	
Oma pääoma 31.12.2014	311	714	2 103	5	5	-49	-89	-23	-846	2 132	0	2 132	

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Perustiedot

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outokumpu Oyj on noteerattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1988 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin verkkosivuilta www.outokumpu.com, osoitteesta Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, PL 140, 02201 Espoo, tai sähköpostitse osoitteesta corporate.comms@outokumpu.com.

Outokumpu on ruostumattoman teräksen markkinajohtaja maailmassa. Outokumpu valmistaa edistyksellisiä materiaaleja, jotka ovat tehokkaita, kestäviä ja kierrätettäviä, ja auttaa siten rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti. Ruostumaton teräs on ihanteellinen materiaali kestäviin ratkaisuihin vaativissa käyttökohteissa aina ruokailu- ja sairaalavälineistä siltoihin ja energialaitoksiin: se on 100-prosenttisen kierrätettävä, korroosionkestävä, hygieeninen ja vahva materiaali, jota ei tarvitse huoltaa. Outokummun palveluksessa on yli 12 000 ammattilaista yli 40 maassa.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 11.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olleita standardeja ja tulkintoja. Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta

kerrota. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovasta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun konsernitilinpäätös 2014 on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

Tilikauden aikana toteutetut rahoitusjärjestelyt sekä osakeanti ovat vahvistaneet Outokummun taloudellista asemaa, mikä edistää Outokummun kykyä toteuttaa strategiaansa, joka pyrkii kestävään kannattavuuteen uudelleenjärjestelyjen ja tehostamistoimenpiteiden seurauksena.

Outokumpu on noudattanut vuoden 2014 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita muutettuja ja uusia standardeja ja tulkintoja.

- **IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset:** Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Uudella standardilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **IFRS 11 Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset:** IFRS 11 painottaa yhteisten järjestelyjen kirjanpitoäksittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja veloitteita ennemmin kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisytykset. Yhteisytysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Uudella standardilla ei ole ollut vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuiksista muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset:** IFRS 12 kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset, jotka liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Uudella standardilla oli vaikutusta liitetietoihin, joita Outokumpu esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä.
- **IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisytyksissä:** IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisytyksien käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä. Uudistetulla standardilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa:** Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevan sääntelyn vaatimuksia ja antavat lisää aihetta koskevaa soveltamishjeistusta. Muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **Muutokset IAS 36:een Rahoituserien arvon alentuminen:** Muutosten tarkoituksena on selkeyttää, että tilinpäätöksessä

3. Segmentti-informaatio

Outokummun liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Coil EMEA, Coil Americas, APAC, Quarto Plate ja Long Products. Liiketoiminta-alueiden lisäksi konsernitoiminnot kattavat talous- ja rahoitustoiminnon, henkilöstöhallinnon, työterveyden, turvallisuuden ja kestävä kehityksen, markkinoinnin, viestinnän ja sijoittajasuhteet sekä strategian, integraation, hankinnan, IT:n ja lakiasiat.

Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaan raportoitavia segmenttejä. Segmenttien tulokellisuuden arviointi pohjautuu segmentin liikeluokkaan, joka on määritelty konsernitiilin päätöksen laadintaperiaatteissa. Säännöllisen arvioinnin suorittaa toimitusjohtaja konsernin sisäisen, IFRS:ään perustuvan raportoinnin perusteella.

Outokumpu on johtava edistyksellisten materiaalien toimittaja, ja yhtiö tarjoaa vahvimman teknisen erikoisosaamisen ja laajimman tuotevalikoiman kaikille asiakassegmenteille. Tarjontamme kattaa ruostumattoman teräksen ja laajan valikoiman ruostumattomia erikoisteräslajeja. Alla on kuvaus viiden raportoitavan segmentin toiminnasta:

Coil EMEA koostuu ruostumattoman teräksen toiminnoista sekä ferrokromin tuotannosta Euroopassa. Korkean volyymin ja räätälöityjen standarditeräslaatujen käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely, kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Liiketoiminta-alue jakaantuu kolmeen liiketoimintalinjaan, Tornio, Nirosta ja Avesta, ja näillä on tuotantolaitokset Suomessa, Saksassa ja Ruotsissa sekä viimeistely-yksikkö Alankomaissa. EMEA:lla on laaja palvelukeskusten ja myynnin verkosto Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa.

Coil Americas tuottaa austeniittisia ja ferriittisiä standardilaatuja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus sekä juomateollisuus ja rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa sekä palvelukeskus Argentiinassa.

APAC käsittää kylmävalssaamon sekä nauha- ja levytuotteiden palvelukeskuksen Kiinassa sekä palvelukeskuksen Australiassa. Tuotanto keskittyy pääosin korkealaatuisiin liitteisiin terästuotteisiin Kiinan kuluttaja- ja autoteollisuudelle. Kiinan palvelukeskus on erikoistunut korkealaatuisten terästuotteiden, kuten erikoisterästen myyntiin, jalostukseen ja jakeluun.

Quarto Plate koostuu kvarttolevyn tuotantolaitoksista Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Nämä yksiköt valmistavat yksitellen valssattuja, paksuja ja leveitä levyjä standardi- ja erikoisteräslajeina. Sillä on myös palvelukeskukset Suomessa, Saksassa, Italiassa, Ruotsissa, Alankomaissa ja Isossa-Britanniassa.

Long Products valmistaa ruostumattomia pitkiä terästuotteita, joita käytetään lukuisissa erilaisissa sovelluksissa, kuten jousissa, langoissa, kirurgisissa välineissä, autoteollisuuden osissa ja rakennuksissa. Valmistus on keskitetty Ison-Britannian integroituun tehtaaseen, Ruotsiin ja Yhdysvaltoihin.

Muu toiminta käsittää viiteen raportoitavaan segmenttiin kuulumattomat liiketoiminnot sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön ja nikkeliwarranttien myynnistä sekä konsernin sisäisistä komissioista ja palveluista.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

Toimintasegmentit

2014	Täsmäytyslaskelma								
	Coil EMEA	Coil Americas	APAC	Quarto Plate	Long Products	Raportoitavat segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Milj. €									
Myynti konsernin ulkopuolelle	4 032	1 131	434	387	463	6 447	397	-	6 844
Konsernin sisäinen myynti	488	27	10	63	188	776	292	-1 068	-
Liikevaihto	4 520	1 158	444	450	651	7 223	689	-1 068	6 844
EBITDA	142	-33	8	-7	40	149	-40	-5	104
Liiketulos	-86	-104	-6	-26	33	-188	-49	-5	-243
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	-	-	-	-	-	-	-	-	7
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-	-	-	-227
Tulos ennen veroja	-	-	-	-	-	-	-	-	-459
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-	-	8
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-	-	-	-	-	-	-	-	-450
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-	-	-	-	-	-	-	-	11
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-439
Liiketulokseen sisältyvät kertaluonteiset erät									
Henkilöstön irtisanomiskulut	-112	-	-	-	-	-112	-1	-	-113
EMEA:n uudelleenjärjestelyihin liittyvät arvonalentumiset	-27	-	-	-	-	-27	-	-	-27
Toimipaikkojen sulkemisiin liittyvät ympäristövaraukset	-25	-	-	-	-	-25	-	-	-25
Calvertin tehtaan teknisiin ongelmiin liittyvät nettokulut	-	-21	-	-	-	-21	-	-	-21
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	-199	-71	-11	-19	-6	-305	-1	-	-306
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-2	-	-2	-	-1	-5	-9	-	-14
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 684	1 467	263	351	249	6 014	174	-173	6 014
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	-	-	-	-	-	-	-	-	78
Muut rahoitusvarat	-	-	-	-	-	-	-	-	275
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	-	-	44
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	-	6 411
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 279	272	79	133	82	1 845	271	-160	1 956
Muut rahoitusvelat	-	-	-	-	-	-	-	-	2 292
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	-	-	31
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	-	4 279
Sidottu pääoma	2 405	1 195	184	218	167	4 169	-97	-13	4 059
Laskennallinen verosaaminen, netto	-	-	-	-	-	-	-	-	13
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	-	-	-	4 072

2013	Täsmäytyslaskelma									
	Milj. €	Coil EMEA	Coil Americas	APAC	Quarto Plate	Long Products	Raportoitavat segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	4 423	884	377	355	451	6 489	256	-	-	6 745
Konsernin sisäinen myynti	644	23	11	51	105	833	283	-1 116	-	-
Liikevaihto	5 067	906	388	406	556	7 323	538	-1 116	-	6 745
EBITDA	55	-201	9	1	-3	-140	-23	-2	-	-165
Liiketulos	-166	-270	-7	-17	-10	-470	-37	-2	-	-510
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-323
Tulos ennen veroja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-822
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-11
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-832
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-170
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1 003
Liiketulokseen sisältyvät kertaluonteiset erät										
Henkilöstön irtisanomiskulut	-51	-	-	-0	-	-51	-3	-	-	-54
Tehostamishjelmiin liittyvät varastojen alaskirjaukset	-4	-8	-0	-	-	-12	-	-	-	-12
Carrier-sopimus	-	-	-	-	-	-	-11	-	-	-11
Inoxum-kauppaan liittyvät kulut	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	-1
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot	-211	-68	-13	-17	-6	-315	-1	-	-	-316
Aineettomien hyödykkeiden poistot	-2	-1	-2	-1	-1	-7	-9	-	-	-16
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 843	1 221	251	341	212	5 869	211	-230	-	5 849
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66
Muut rahoitusvarat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	683
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24
Myytävinä olevat varat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 200
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8 823
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 234	180	63	94	95	1 666	164	-247	-	1 583
Muut rahoitusvelat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 275
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 048
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6 932
Sidottu pääoma	2 609	1 040	189	247	117	4 202	47	16	-	4 266
Laskennallinen verosaaminen, netto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 265

Maantieteelliset tiedot

Milj. €	Suomi	Saksa	Ruotsi	Iso-Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni
2014										
Liikevaihto kohdemaan mukaan	227	1 576	193	637	1 764	1 488	853	106	-	6 844
Liikevaihto sijaintimaan mukaan	2 997	1 650	1 251	650	429	1 424	446	45	-2 048	6 844
Pitkäaikaiset varat	1 687	303	342	66	137	988	178	4	-	3 706
2013										
Liikevaihto kohdemaan mukaan	207	1 597	207	470	1 981	1 292	948	42	-	6 745
Liikevaihto sijaintimaan mukaan	2 620	2 088	1 130	557	554	1 147	390	60	-1 802	6 745
Pitkäaikaiset varat	1 791	358	368	68	137	925	173	3	-	3 824

Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti konsernin ulkopuolelle.

Liikevaihto ja pitkäaikaiset varat on esitetty konserniyhtiön sijaintimaan mukaan.

Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamiaisia eikä etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyviä varoja.

4. Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit

Yrityshankinnat

Outokumpu ei tehnyt yrityshankintoja vuosina 2014 eikä 2013.

Yritysmyyntit

Vuosi 2014

Outokumpu myi VDM-liiketoiminnan ja myönnytyksen kohteena olleet Termin terästehtaan ja tietyt palvelukeskukset ThyssenKruppille 28.2.2014. Liitetiedossa 5. Lopetetut toiminnot kerrotaan tarkemmin kaupan vaikutuksista.

Vuosi 2013

18.1.2013 Outokummun yhtiökumppani Tubinoxia S.r.l toteutti osto-optiona ja hankki Outokummulta 15 % OSTP:n osakkeista. Kaupan seurauksena Outokumpu menetti määräysvallan OSTP:ssä ja yhdistelee OSTP:n osakkuusyhtiönä konsernitilinpäätökseen. OSTP valmistaa ruostumattomasta teräksestä tehtyä prosessiputkea ja liittimiä. OSTP työllisti noin 770 henkilöä Ruotsissa, Suomessa, Saudi-Arabiassa, Virossa ja Kanadassa.

Yritysmyyntien vaikutus konsernin taseeseen

Milj. €	2013
Pitkäaikaiset varat	30
Lyhytaikaiset varat	79
Pitkäaikaiset velat	-26
Lyhytaikaiset velat	-56
Nettovarat	27
Yritysmyyntiin liittyvä voitto	4
Määräysvallattomien omistajien osuuden kirjaaminen pois taseesta	-15
Osakkuusyhtiöosuuden arvostaminen käypään arvoon	-17
Saatu käteisvastike	2
Luovutetut käteisvarat	-2
Nettorahavirta	-1

5. Lopetetut toiminnot

Outokumpu myi 28.2.2014 VDM-liiketoiminnan sekä myönnytysten kohteena olleet Ternin terästehtaan ja tietyt palvelukeskukset ThyssenKruppille. VDM-liiketoiminnan ja Ternin myönnytysten varat ja niihin liittyvät velat oli luokiteltu myytävinä oleviksi konsernitilinpäätöksessä 31.12.2013. Myytyjen liiketoimintojen tulos on raportoitu lopetettuina toimintoina konsernin tuloslaskelmassa 2014 ja 2013.

Kauppahintana oli Outokummun lainastrumentti ThyssenKruppille, joka kaupan toteuduttua poistui konsernin taseesta. Kauppaan sisältyi tavanomaisia ehtoja liittyen myytävien yhtiöiden käyttö pääoman sekä nettovelan tasoon. Outokummun ja myytyjen yksiköiden välisiä myyntisaamisia ja muita saamisia sekä ostovelkoja ja muita velkoja jäi voimaan ja muuttui myynnin toteutumisen jälkeen Outokummun ulkopuolisiksi saamisiksi ja veloiksi.

Myyntitappio sisältäen transaktiokulut oli 5 milj. euroa, josta 22 milj. euron suuruinen voitto sisältyi vuoden 2014 tulokseen lopetetuista toiminnoista. 27 milj. euroa transaktiokuluja kirjattiin jo vuoden 2013 tulokseen lopetetuista toiminnoista. Myyntitappio sisälsi myös 7 milj. euroa transaktiokuluja vuonna 2014 ja 4 milj. euroa tulosvaikutteiseksi siirrettyjä valuuttakurssitappioita.

Tulos lopetetuista toiminnoista

Milj. €	2014	2013
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	594	3 302
Kulut	-579	-3 392
Nettorahoituskulut	-4	-22
Tulos ennen veroja	11	-112
Tuloverot	1	-58
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	11	-170

Yritysmyyntien vaikutus konsernin taseeseen

Milj. €	2014
Myytävinä olevat varat	2 268
Rahavarat	10
Lyhytaikaisten saamisten ja velkojen nettomäärä	17
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	-1 074
	1 220
Myytyjen yhtiöiden luovutetut rahavarat	-10
Käyttöpääomaan ja nettovelkaan liittyvä korvaus	-41
Nettorahavirta	-50
Kauppahintana käytetty lainainstrumentti	1 292
Kokonaisvastike	1 242

Myytyjen yhtiöiden rahavirrat 1.1.–28.2.2014 olivat seuraavat: liiketoiminnan nettorahavirta 5 milj. euroa ja investointien nettorahavirta -17 milj. euroa. Liiketoimintojen myynnistä johtuva nettorahavirta esitetään jatkuvien toimintojen rahavirrassa: Myytyjen yhtiöiden luovutetut rahavarat 10 milj. euroa ja käyttöpääomaan ja nettovelkaan liittyvä korvaus 41 milj. euroa esitetään rahavirtalaskelman rivillä tytäryhtiöiden myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla.

Yrityskaupan yhteydessä Outokumpu maksoi takaisin nostamansa 160 milj. euroa ThyssenKruppin myöntämästä lainajärjestelystä. Lisäksi ThyssenKrupp myi ennen yrityskauppaa kaikki Outokummun osakkeensa, jotka vastasivat 29,9 % kaikista Outokummun osakkeista. Tämän seurauksena yritysten lähipiirisuhde päättyi.

6. Tuotot ja kulut

Tilikauden poistot toiminnoittain

Milj. €	2014	2013
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-304	-315
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-1	-2
Hallinnon kulut	-13	-14
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
	-320	-332

Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2014	2013
Johdannaisten valuuttakurssierot	-	4
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-	1
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-	5
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	12	7
Muut tuottoerät	34	12
	47	24

Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2014	2013
Johdannaisten valuuttakurssierot	3	-
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	-28	-
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	-25	-
Arvonalentumiset	-27	-13
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot	-2	-2
Muut kuluerät	-11	-6
Carrier-sopimus	-	-11
	-65	-31

Vuonna 2014 johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot sisälsivät 0 milj. euron voiton (2013: 4 milj. euron voitto) rahavirtojen suojausten tehottomasta osuudesta.

Liiketulokseen sisältyvät kertaluonteiset erät

Milj. €	2014	2013
Henkilöstön irtisanomiskulut	-113	-54
EMEA:n uudelleenjärjestelyihin liittyvät arvonalentumiset	-27	-
Toimipaikkojen sulkemisiin liittyvät ympäristövaraukset	-25	-
Calvertin tehtaan teknisiin ongelmiin liittyvät nettokulut	-21	-
Tehostamisohjelmiin liittyvät varastojen alaskirjaukset	-	-12
Carrier-sopimus	-	-11
Inoxum-yrityskauppaan liittyvät kulut	-	-1
	-186	-78

Outokumpu jatkoi Euroopan tuotannon uudelleenjärjestelyjä vuonna 2014 sulkemalla Klosterin tehtaan Ruotsissa kapasiteetin vähentämiseksi sekä tehostaakseen ohutnauhatoimintojen tuotanto- ja toimitusketjua. Lisäksi Saksassa sijaitsevan Bochumin sulaton sulkemiseen vuonna 2015 liittyvät toimenpiteet etenivät. Uudelleenjärjestelyihin liittyen kirjattiin vuonna 2014 kertaluonteisia irtisanomiskuluja 113 milj. euroa, 27 milj. euron alaskirjaus sekä 25 milj. euroa ympäristövarauksia. Vuonna 2013 kirjattiin kapasiteetin sopeuttamiseen liittyen 54 milj. euroa kertaluonteisia henkilöstön irtisanomiskuluja. Sopeuttamiseen liittyvät merkittävimmät toimenpiteet olivat Krefeldin sulaton sulkeminen sekä päällekkäisyyksien poistaminen myynnissä, tuotannossa, toimitusketjussa ja tukitoiminnoissa.

Calvertin tehtaallla Yhdysvalloissa oli teknisiä ongelmia kylmävalssaamossa vuoden 2014 toisella puoliskolla. Liiketoiminnan keskeytymisestä, tuotannon siirrosta konsernin muille tehtaille sekä laitteiden huolloista ja korjauksista aiheutuneet kulut saatiin osittain katettua vakuutuksin. Vuonna 2014 kirjattiin kuitenkin 21 milj. euron kertaluonteinen kulu, joka koostuu eristä, joita vakuutus ei kata tai joiden osalta vakuutuskorvausta ei voida kirjata vielä vuonna 2014. Keskustelut vakuutusyhtiön kanssa ovat meneillään.

Varaston alaskirjauksia tehtiin konsernin tehostamisohjelmiin liittyen 12 milj. euroa vuonna 2013.

Outokumpu ja Carrier Corporation allekirjoittivat toukokuussa 2013 sovintosopimuksen, jonka mukaan Carrier luopui kaikista Outokumpua vastaan Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa nostamistaan kanteista, jotka liittyivät EU:n kuparisia teollisuusputkia koskeneeseen kartellipäätökseen vuodelta 2003. Sovintosopimuksen mukainen korvaus oli 11 milj. euroa. Sopimus käsitti myös kaikki entiset Outokummun tytäryhtiöt, jotka oli mainittu kanteissa.

Tilintarkastajan palkkiot – KPMG

Milj. €	2014	2013
Tilintarkastus	-2,0	-2,7
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	-0,1	-0,1
Veroneuvonta	-0,1	-0,2
Muut palvelut	-1,2	-0,7
	-3,4	-3,7

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. €	2014	2013
Palkat ja palkkiot	-592	-583
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-103	-45
Sosiaalikulut	-89	-94
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Kulut etuusperusteisista järjestelyistä	-7	-11
Kulut maksupohjaisista järjestelyistä	-45	-49
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-7	-10
Kulut osakeperusteisista maksuista	-2	-1
Muut henkilösivukulut	-9	-12
	-855	-805

Henkilöstörahalolakiin perustuvia voittopalkkioita ei kirjattu vuosina 2014 eikä 2013.

Palkkioista on lisää tietoa liitteessä 31. Lähipiiritapahtumat ja vuosikertomuksessa Hallinto- ja ohjausjärjestelmän kappaleessa Palkitseminen.

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2014	2013
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0	0
Korkotuotot		
Lainat ja muut saamiset	1	11
Pankkitilit ja -talletukset	2	1
Korkotuotot etuuspohjaisista järjestelyistä	0	0
Myyntivoitot myytävissä olevista sijoituksista	0	0
Muut rahoitustuotot	2	0
Rahoitustuotot yhteensä	4	13

Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoituslainat	-107	-181
Rahoitusleasing-sopimukset	-15	-7
Johdannaiset	-10	-12
Korkokulut etuuspohjaisista järjestelyistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuksista	-10	-10
Aktivoidut korot	1	2
Rahoitusvarojen arvonalentuminen	-4	-2
Myyntitappiot rahoitusvarojen myynnistä	-0	-50
Komittoitujen luottolimiittien palkkiot	-46	-17
Muut rahoituskulut	-20	-10
Rahoituskulut yhteensä	-212	-286

Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	-107	49
Kassa, lainat ja saatavat	105	-57
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	-1	12
Talvivaara Sotkamo Oy:n osakkeiden myöhempi käypään arvoon arvostaminen	-13	-41
Muut	-0	-0
Markkina-arvostuserät yhteensä	-15	-37
	-223	-310

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2014	2013
Liikevaihtoon sisältyvät	37	-7
Ostoihin sisältyvät ¹⁾	-54	18
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät ¹⁾	-0	4
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät ¹⁾	-2	-8
	-18	7

¹⁾ Sisältää konsernin sisäisten tapahtumien eliminointien kurssierot.

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssitappiota 103 milj. euroa (2013: nettokurssivoittoa 56 milj. euroa), josta 3 milj. euron voitto on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin, 1 milj. euron voitto oston oikaisueriin ja 107 milj. euron tappio rahoituseriin.

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät kertaluonteiset erät

Vuonna 2014 ei ollut kertaluonteisia rahoitustuottoja eikä -kuluja. Vuoden 2013 myyntitappiot rahoitusvarojen myynnistä sisälsivät kertaluonteisen 49 milj. euron tappion Luvatan lainasaamisen myynnistä.

9. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2014	2013
Tilikauden verot	-17	-4
Laskennalliset verot	26	-7
	8	-11

Suomen yhteisöverokanta tilikaudella 2014 oli 20,0 % (2013: 24,5 %). Yhteisöverokannan alentamisesta 1.1.2014 lukien säädettiin joulukuussa 2013. Suomen ulkopuolella sijaitseviin yhtiöihin sovellettavat verokannat vaihtelevat 0,0 % ja 39,3 % (2013: 0,0 % ja 42,7 %) välillä.

Muihin laajan tuloksen eriin kertyneet verot

Milj. €	2014	2013
Rahavirran suojaukset	-0	-3
Myytävissä olevat sijoitukset	-1	0
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-4
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	9	19
	4	13

Vahvistettujen verotappioiden määrä 31.12.2014 oli yhteensä 3 038 milj. euroa (2013: 2 322 milj. euroa), joista Suomessa 907 milj. euroa (2013: 684 milj. euroa), Ruotsissa 401 milj. euroa (2013: 402 milj. euroa), Yhdysvalloissa 897 milj. euroa (2013: 621 milj. euroa), Saksassa 444 milj. euroa (2013: 159 milj. euroa) ja Kiinassa 120 milj. euroa (2013: 158 milj. euroa). Laskennallisia verosaamisia on kirjattu vain siihen määrään, kuin vastaavien verohyötyjen realisoituminen on todennäköistä. Laskennalliseen verosaamiseen kirjataan vähennys, mikäli kaikki positiiviset ja negatiiviset tekijät ja tulosenusteet huomioon ottaen ei voida olettaa, että vastainen verotettava tulo olisi riittävä laskennallisten verosaamisten realisoitumiseksi. Arviot voivat muuttua vastaisten tapahtumien johdosta. 31.12.2014 Outokummulla on 2 675 milj. euroa (2013: 1 822 milj. euroa) verotappiota, joita ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä tappioista 260 milj.

euroa (2013: 235 milj. euroa) vanhenee tilinpäätöspäivänä voimassa olevan verolainsäädännön nojalla seuraavan viiden vuoden kuluessa, mikäli niitä ei käytetä. Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä niiden jakamista ei ole odotettavissa ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennalliset tuloverot taseessa

Milj. €	2014	2013
Laskennalliset verosaamiset	44	24
Laskennalliset verovelat	-31	-26
Laskennallinen verosaaminen, netto	13	-1

Kirjatut laskennalliset verosaamiset ja -velat jakaantuvat seuraavasti:

Milj. €	2014			2013		
	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Netto	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Netto
Aineettomat hyödykkeet	11	-9	2	12	-9	3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	85	-158	-73	118	-190	-72
Muut rahoitusvarat	0	-3	-3	0	0	0
Vaihto-omaisuus	15	-9	6	20	-11	9
Johdannaisvarat	4	-10	-6	8	-12	-4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	-6	11	3	-15	-12
Pitkä- ja lyhytaikaiset velat	55	-2	53	69	-0	69
Etuuspohjaiset veloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	65	-17	48	56	-12	44
Varaukset	25	-8	17	24	-6	18
Johdannaisvelat	11	0	11	13	-1	13
Ostovelat ja muut velat	49	-5	44	40	-15	25
Vahvistetut verotappiot	853	-	853	629	-	629
	1 190	-226	964	993	-270	723
Verosaamisiin kirjatut vähennykset	-951	-	-951	-724	-	-724
Netotus	-195	195	-	-245	245	-
	44	-31	13	24	-26	-1

Laskennalliset verot on esitetty taseessa nettomääräisinä niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

Milj. €	Laskennalliset verot, netto 1.1.2014	Muuntoerot	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Laskennalliset verot, netto 31.12.2014
Aineettomat hyödykkeet	3	0	-1	-	2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-72	5	-6	-	-73
Muut rahoitusvarat	0	-0	-2	-1	-3
Vaihto-omaisuus	9	0	-4	-	6
Johdannaisvarat	-4	0	-5	2	-6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-12	0	23	-	11
Pitkä- ja lyhytaikaiset velat	69	0	-17	-	53
Etuuspohjaiset veloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	44	2	13	-10	48
Varaukset	18	0	-1	-	17
Johdannaisvelat	13	-0	-1	-	11
Ostovelat ja muut velat	25	3	15	-	44
Vahvistetut verotappiot	629	38	186	-	853
	723	49	201	-9	964
Verosaamisiin kirjatut vähennykset	-724	-52	-175	-	-951
	-1	-3	26	-9	13

Milj. €	Laskennalliset verot, netto 1.1.2013	Muuntoerot	Tulokseen kirjatut erät	Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Myydyt tytäryritykset	Uudelleen- luokittelu myytävänä oleviin varoihin ja velkoihin	Laskennalliset verot, netto 31.12.2013
Aineettomat hyödykkeet	7	-0	-7	-	-	3	3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-203	-2	112	-	0	21	-72
Muut rahoitusvarat	-2	0	2	0	-	-	0
Vaihto-omaisuus	-33	-0	10	-	0	32	9
Johdannaismuutokset	-15	-	0	5	-	6	-4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6	-0	-16	-	-	-1	-12
Pitkä- ja lyhytaikaiset velat	40	-0	30	-	-	-1	69
Etuuspohjaiset veloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	60	-1	3	-8	-1	-10	44
Varaukset	10	-	9	-	-	-1	18
Johdannaismuutokset	6	-	9	-	-	-2	13
Ostovelat ja muut velat	8	-1	17	-	-1	1	25
Vahvistetut verotappiot	540	-16	130	-	-21	-3	629
	424	-19	296	-2	-22	45	723
Verosaamisiin kirjatut vähennykset	-427	18	-337	-	22	1	-724
	-3	-1	-41	-2	0	46	-1

Tilinpäätöksessä 31.12.2014 kirjattuna oleva 8 milj. euron verotuotto on 84 milj. euroa pienempi kuin Suomen verokannan 20,0 % mukainen konsernin tuloksesta ennen veroja laskettu verotuotto 92 milj. euroa. Vuonna 2013 esitetty 11 milj. euron verokulu oli 212 milj. euroa suurempi kuin Suomen verokannan 24,5 % mukaan laskettu verotuotto 201 milj. euroa. Kirjattu verotuotto tai -kulu eroaa odotetusta verotuotosta seuraavasti:

Milj. €	2014	2013
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	92	201
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	53	58
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	-37	-75
Verovaikutus tappioista, joista ei ole kirjattu verosaamista	-156	-204
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	0	0
Verot aikaisemmilta tilikausilta	75	25
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin ¹⁾	0	4
Konserniyhdistelyn ja eliminointien vaikutukset	0	0
Muut erät	-19	-20
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	8	-11

¹⁾ Vuonna 2014 yhteisöverokantojen muutoksilla oli vain vähän vaikutusta laskennallisiin veroihin. Vuonna 2013 valtaosa muutosten vaikutuksista aiheutui yhteisöverokantojen laskusta Suomessa ja Isossa-Britanniassa. Suomessa verokanta laski 24,5 %:sta 20,0 %:iin 1.1.2014 ja Isossa-Britanniassa 24,0 %:sta 23,0 %:iin 1.4.2013 ja edelleen 23,0 %:sta 21,0 %:iin 1.4.2014 sekä 21,0 %:sta 20,0 %:iin 1.4.2015.

Outokumpu Oyj:tä koskeva verotarkastus päättyi marraskuussa 2014. Verotarkastajat eivät tehneet esitystä Outokumpu Oyj:n verotuksen muuttamiseksi. Veronsaajien oikeudenvallontayksikkö on valittanut verotarkastuksen lopputuloksesta.

10. Osakekohtainen tulos

	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	-434	-997
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista, milj. €	-445	-826
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista, milj. €	11	-170
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	349 559	132 580
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl ¹⁾	349 559	132 580
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, € ¹⁾		
Osakekohtainen tulos	-1,24	-7,52
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	-1,27	-6,23
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	0,03	-1,29

¹⁾ Osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukainen, vertailutiedot oikaistu vastaavasti. Vertailutiedot oikaistu kesäkuussa 2014 rekisteröidyn osakkeiden yhdistämisen mukaisesti.

Outokummulla ei ollut laimentavia instrumentteja vuosina 2014 eikä 2013.

11. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Muut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	298	472	770
Muuntoerot	5	2	7
Lisäykset	1	-	1
Vähennykset	-6	-0	-6
Uudelleenryhmittelyt ²⁾	1	-	1
Hankintameno 31.12.2014	299	474	774
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-193	-7	-200
Muuntoerot	2	-	2
Vähennykset	6	-	6
Tilikauden poistot	-14	-	-14
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-199	-7	-206
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	100	467	567
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	105	465	570
Hankintameno 1.1.2013	319	494	813
Muuntoerot	-4	-0	-4
Lisäykset	6	-	6
Vähennykset	-3	-	-3
Myydyt tytäryritykset	-7	-10	-16
Uudelleenryhmittelyt ²⁾	0	-0	-0
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-13	-12	-25
Hankintameno 31.12.2013	298	472	770
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-189	-17	-206
Muuntoerot	2	-	2
Vähennykset	1	-	1
Myydyt tytäryritykset	7	10	17
Tilikauden poistot	-18	-	-18
Uudelleenryhmittelyt	1	-	1
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	1	-	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-193	-7	-200
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	105	465	570
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	130	477	607

¹⁾ Muita aineettomia hyödykkeitä ovat aktivoidut maankäyttöoikeudet, tuotekehityksen patentit, lisenssit ja ohjelmistot.

²⁾ Aineettomien hyödykkeiden keskeneräiset hankinnat esitetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vastaavassa erässä. Kun hyödyke otetaan käyttöön, se ryhmitellään oikealle tasetilille.

Aineettomat hyödykkeet on olennaisilta osin hankittu konsernin ulkopuolelta.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen yhdistämisissä muodostunut liikearvo on arvonalentumistestauksessa jaettu seuraavasti:

Milj. €	2014	2013
Coil EMEA	451	449
APAC	1	1
Quarto Plate	7	7
Long Products	9	9
	467	465

Liikearvo testataan Outokummussa toimintasegmenttien tasolla. Toimintasegmentit ovat konsernin rahavirtaa tuottavia yksiköitä. Liikearvo on allokoitu yllä mainituille toimintasegmenteille. Vuonna 2014 liikearvon arvonalentumistestaus tehtiin neljännesvuosittain.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on laadittu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen toimitusten globaali kasvu ja perushinnan kehitys. Keskeisille oletuksille annetut arvot perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin vuodeksi 2015. Tämän jälkeen kassavirrat on ennustettu viideksi vuodeksi sisältäen terminaaliarvon ja ne perustuvat konservatiivisiin oletuksiin.

Diskonttokorkona on käytetty Outokummulle määritettyä keskimääräistä pääoman tuottovaatimusta (WACC). Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, Outokummun luottomarginaali, markkinariskipreemio, oman pääoman betakerroin ja teollisuuden pääomarakenne. Coil EMEA:n liikearvo edustaa 97 % konsernin liikearvosta ja laskelmissa käytetty Coil EMEA:n WACC ennen veroja oli 10,5 % (2013: 10,9 %).

Terminaaliarvon kasvun osalta on käytetty 0,5 %:n keskimääräistä kasvuprosenttia (2013: 0,5 %), jonka johto uskoo olevan varovainen perustuen tähänhetkiseen taloudelliseen tilanteeseen, vaikkakin historialliset kasvuprosentit ja riippumattomien markkina-analyttikkojen ennusteet ennakoivat korkeampia pitkän aikavälin kasvuprosentteja.

Ruostumattoman teräksen toimitusten arvioitu kasvu on konservatiivinen ja yleisesti alhaisempi kuin riippumattomien analyttikkojen näkemys pitkän aikavälin markkinakehityksestä. Perushinnan kehityksen ennuste perustuu konservatiivisiin oletuksiin, jotka ovat linjassa yleisen inflaatio-odotuksen kanssa. Lisäksi jo aloitetut investoinnit ja odotetut synergiat on otettu huomioon rahavirtaennusteissa.

Coil EMEA:n arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää sen kirjanpitoarvon noin 550 milj. eurolla. Mikäli WACC verojen jälkeen nousisi 1,6 prosenttiyksikköä, kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Lisäksi 7 %:n lasku vuotuisissa toimitusmäärissä tai 3 %:n lasku perushinnoissa johtaisi siihen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Mikäli terminaaliarvon kasvu olisi nolla, se ei aiheuttaisi arvonalentumista.

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumisia vuosina 2014 eikä 2013.

Päästöoikeudet

Vuonna 2014 Outokummun yksiköistä seitsemän toimi Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaas Suomessa, Avestan ja Degerforsin tehtaas sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, Sheffieldin sulatto Isossa-Britanniassa sekä Krefeld ja Bochum Saksassa.

Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidipäästöt olivat noin 1 103 000 tonnia vuonna 2014 (2013: 1 030 000 tonnia). Outokumpu myi 1,2 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia vuonna 2014 (2013: 0,6 miljoonaa tonnia).

Päästökauppakaudeksi 2013–2020 kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset ovat hakeneet ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuuteen perustuvaan vertailuun ja aiempaan tuotantoon perustuen. Saatavan alustavan päästöoikeusmäärän odotetaan olevan vuosille 2015 ja 2016 noin miljoona tonnia vuosittain. Määrän arvioidaan olevan riittävä huomioiden Outokummun tuotanto ja konsernin hallussa oleva päästöoikeuspositio. Päästöoikeuksien tilannetta seurataan tasaisin väliajoin ja optimoidaan konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Päästöoikeuksien hintariskin suojauksesta on kerrottu liitetiedossa 19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset.

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. €	Maa-alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2014	146	46	1 260	4 600	132	184	6 368
Muuntoerot	3	-	18	74	-1	4	98
Lisäykset	1	-	6	39	1	70	117
Vähennykset	-5	-	-27	-139	-	-36	-208
Uudelleenryhmittelyt	-	-	19	57	0	-93	-18
Hankintameno 31.12.2014	145	46	1 275	4 631	132	128	6 357
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2014	-9	-9	-520	-2 462	-66	-49	-3 115
Muuntoerot	-0	-	1	14	0	2	16
Vähennykset	-	-	22	138	-	38	199
Uudelleenryhmittelyt	-	-	0	6	-	8	13
Tilikauden poistot	-0	-3	-45	-252	-5	-	-306
Arvonalentumiset	-	-	-0	-8	-	-19	-27
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2014	-9	-12	-543	-2 565	-70	-20	-3 219
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	136	34	732	2 065	63	108	3 138
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	137	37	740	2 139	66	134	3 254
Hankintameno 1.1.2013	173	46	1 307	4 808	142	295	6 772
Muuntoerot	-2	-	-14	-79	-1	-7	-101
Lisäykset	1	-	33	189	0	7	231
Vähennykset	-	-	-6	-35	0	-0	-41
Myydyt tytäryritykset	-1	-	-29	-120	-2	-1	-152
Uudelleenryhmittelyt	2	0	23	66	-8	-102	-19
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-28	-	-55	-230	-	-9	-323
Hankintameno 31.12.2013	146	46	1 260	4 600	132	184	6 368
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-6	-7	-507	-2 429	-63	-45	-3 056
Muuntoerot	0	-	5	37	0	1	44
Vähennykset	-	-	3	33	-0	-	36
Myydyt tytäryritykset	0	-	23	100	2	0	124
Uudelleenryhmittelyt	-	-	0	65	0	1	66
Tilikauden poistot	-0	-2	-47	-291	-5	-	-346
Arvonalentumiset	-3	-	0	0	-0	-7	-9
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-	-	3	23	-	0	26
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-9	-9	-520	-2 462	-66	-49	-3 115
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	137	37	740	2 139	66	134	3 254
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	167	40	800	2 380	79	250	3 716

¹⁾ Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat sisältävät myös aineettomien hyödykkeiden osuuden. Kun hyödyke otetaan käyttöön, se ryhmitellään oikealle tasetilille joko aineellisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin.

Tilikauden aikana korkomenoja aktivoitiin käyttöomaisuuteen 1 milj. euroa (2013: 2 milj. euroa). Korjoja oli aktivoituna käyttöomaisuuteen 31.12.2014 yhteensä 35 milj. euroa (31.12.2013: 38 milj. euroa). Outokumpu määrittää aktivoitikoron erikseen jokaiselle vuosineljännekselle. Vuonna 2014 keskimääräinen korko oli 5,7 %.

Arvonalentumiset

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumisia vuosina 2014 eikä 2013. Vuonna 2014 kirjattiin kuitenkin 27 milj. euron arvonalentumiset pääasiassa keskeneräisiin hankintoihin ja koneisiin ja kalustoon Saksassa tapahtuneiden tuotannon uudelleenjärjestelyiden seurauksena. Vuonna 2013 kirjattiin yksittäisiin omaisuuseriin liittyviä, vähäisiä arvonalentumiskirjauksia konsernin eri yksiköissä yhteensä 9 milj. euroa.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

Milj. €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	29	36	253	318
Kertyneet poistot	-1	-6	-73	-79
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	28	31	180	239
Hankintameno	29	37	270	335
Kertyneet poistot	-0	-5	-70	-75
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	28	32	200	260

13. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin

Outokummulla on seuraavat osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset, jotka käsitellään pääomaosuusmenetelmällä. Konsernitilinpäätöksessä raportoitujen lukujen perusteella näiden sijoitusten katsotaan olevan epäolennaisia.

Osakkuusyhtiöt

	Kotipaikka	Omistusosuus, %
OSTP Holding Oy	Suomi	49
Rapid Power Oy	Suomi	33
Manga LNG Oy ¹⁾	Suomi	45

¹⁾ Investointi vuonna 2014 nesteytetyn maakaasun käyttöön Suomessa.

Yhdistetyt taloudelliset tiedot osakkuusyhtiöistä

Milj. €	2014	2013
Osakkuusyhtiösijoitukset yhteensä	45	34
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	4	-3

Yhteisyritykset

	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	50
Fischer Mexicana S.A. de C.V.	Meksiko	50

Yhdistetyt taloudelliset tiedot yhteisyrityksistä

Milj. €	2014	2013
Yhteisyrityssijoitukset yhteensä	32	32
Konsernin osuus laajasta tuloksesta	3	2

14. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2014 Milj. €	IAS 39:n mukainen arvostusryhmä	Arvostettu				Kirjanpitoarvo 31.12.2014	Käypä arvo 31.12.2014
		Jaksotettuun hankinta- menoon	Hankinta- menoon	Käypään arvoon, muut laajan tuloksen erät	Käypään arvoon, tuloslaskelma		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat sijoitukset	a)	-	21	5	-	26	26
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	c)	-	-	-	2	2	2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	b)	10	-	-	-	10	10
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	0	-	0	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	1	1	1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat sijoitukset	a)	-	-	0	-	0	0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	c)	-	-	-	4	4	4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	b)	694	-	-	-	694	694
Rahavarat	b), c)	191	-	-	-	191	191
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	0	-	0	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	35	35	35
		895	21	6	42	964	964
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	f)	1 597	-	-	-	1 597	1 581
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	18	18	18
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	f)	569	-	-	-	569	568
Ostovelat ja muut velat	f)	1 172	-	-	-	1 172	1 172
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	14	-	14	14
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	73	73	73
		3 337	-	14	91	3 442	3 425

IAS 39:n mukaiset arvostusryhmät:

- a) Myytävissä olevat rahoitusvarat
- b) Lainasaamiset ja muut saamiset
- c) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- d) Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset
- e) Suojauslaskettavat johdannaiset
- f) Muut rahoitusvelat

2013 Milj. €	IAS 39:n mukainen arvostusryhmä	Arvostettu				Kirjanpitoarvo 31.12.2013	Käypä arvo 31.12.2013
		Jaksotettuun hankinta- menoon	Hankinta- menoon	Käypään arvoon, muut laajan tuloksen erät	Käypään arvoon, tuloslaskelma		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat rahoitusvarat	a)	-	13	2	-	15	15
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	c)	-	-	-	2	2	2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	b)	11	-	-	-	11	11
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	0	-	0	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	2	2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat rahoitusvarat	a)	-	3	0	-	4	4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	c)	-	-	-	17	17	17
Myyntisaamiset ja muut saamiset	b)	754	-	-	-	754	754
Rahavarat	b), c)	607	-	-	-	607	607
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	1	-	1	1
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	19	19	19
		1 372	17	4	41	1 433	1 433
Pitkäaikaiset velat							
Pitkäaikaiset lainat	f)	3 270	-	-	-	3 270	3 189
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	4	-	4	4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	11	11	11
Lyhytaikaiset velat							
Lyhytaikaiset lainat	f)	893	-	-	-	893	893
Ostovelat ja muut velat	f)	997	-	-	-	997	997
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	3	-	3	3
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	31	31	31
		5 160	-	7	42	5 210	5 129

IAS 39:n mukaiset arvostusryhmät:

- a) Myytävissä olevat rahoitusvarat
- b) Lainasaamiset ja muut saamiset
- c) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- d) Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset
- e) Suojauslaskettavat johdannaiset
- f) Muut rahoitusvelat

15. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia

2014 Milj. €	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo			Yhteensä
		Taso 1	Taso 2	Taso 3	
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat					
Myytavissä olevat sijoitukset	6	0	2	3	6
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat sijoitukset	6	4	-	2	6
Suojauslaskettavat johdannaiset	0	-	0	-	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	36	-	36	-	36
	48	5	39	4	48
Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	10	-	10	-	10
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat					
Suojauslaskettavat johdannaiset	14	-	14	-	14
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	91	-	91	-	91
	105	-	105	-	105
Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset velat	1 597	407	1 174	-	1 581

Pitkäaikaisten lainojen käypä arvo on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden kassavirtoja huomioon ottaen markkinoiden luottomarginaali Outokummulle. Pitkäaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo on määritetty diskonttaamalla tulevaisuuden kassavirtoja ottaen huomioon vastapuolen luottoriski. Lyhytaikaisten rahoitussaamisten ja -velkojen tasearvo ei poikkea oleellisesti niiden käyvästä arvosta.

2013 Milj. €	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo			Yhteensä
		Taso 1	Taso 2	Taso 3	
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat					
Myytavissä olevat sijoitukset	2	1	2	0	2
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat sijoitukset	19	4	-	15	19
Suojauslaskettavat johdannaiset	1	-	1	-	1
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	22	-	22	-	22
	45	5	25	15	45
Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	11	-	11	-	11
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat					
Suojauslaskettavat johdannaiset	7	-	7	-	7
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	42	-	42	-	42
	50	-	50	-	50
Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset velat	3 270	386	2 803	-	3 189

Täsmäytyslaskelma tason 3 muutoksista

2014 Milj. €	Myytavissä olevat sijoitukset	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat sijoitukset
Tasearvo 1.1.	0	15
Käyvän arvon muutokset	3	-13
Tasearvo 31.12.	3	2

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa on esitetty tietoa, kuinka käypä arvo määritetään hierarkian eri tasoilla. Tasojen 1 ja 2 välillä ei ollut siirtoja vuoden aikana.

Tason kolme käyvän arvon muutos johtuu pääosin sijoituksesta Talvivaara Sotkamo Oy:öön. Talvivaara Sotkamo Oy:n arvostus on alun perin perustunut Talvivaara Kaivososakeyhtiö Oyj:n osakekurssiin. Talvivaara Sotkamo Oy:n uudelleenjärjestelyohjelman ja sitä seuranneen konkurssin myötä Outokummun 16 %:n omistus on kirjattu kokonaisuudessaan alas vuonna 2014. Myytävissä olevat sijoitukset hierarkiatasolla 3 liittyvät sijoituksiin energiantuotantoyhtiöissä. Energiantuotantoyhtiöiden osakkeiden arvostus perustuu diskontattuihin kassavirtoihin, joissa huomioidaan tulevaisuuden energiahinta, diskonttokorko, inflaatiotaso, arvioitu saatava sähkön määrä ja arvioidut tuotantokustannukset. Sähkön hinta on pääasiallinen arvostukseen vaikuttava tekijä. +/- 10 %:n muutos sähkön hinnassa johtaa 1 milj. euron nousuun tai 1 milj. euron laskuun käyvässä arvossa.

16. Myytävissä olevat sijoitukset

Milj. €	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	19	21
Muuntoerot	0	0
Lisäykset	8	2
Käyvän arvon muutokset	3	-3
Vähennykset	-2	-0
Arvonalentumiset	-4	-2
Tulosvaikuttaisiksi siirretyt voitot ja tappiot	0	0
Arvonalentumisen vaikutus muihin laajan tuloksen eriin	3	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	27	19
Pitkäaikaiset listatut osakkeet	0	0
Pitkäaikaiset listaamattomat osakkeet	26	15
Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset	0	4
	27	19
Listatut osakkeet, arvostus käypään arvoon	0	1
Listaamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, arvostus käypään arvoon	5	2
Listaamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, arvostus hankintamenoon	21	17
	27	19

Myytavissä olevien sijoitusten käyväarvonrahasto

Milj. €	2014	2013
Käypä arvo	27	19
Hankinta-arvo	22	20
Arvonmuutosrahasto ennen veroja	5	-1
Laskennallinen verovelka	-1	0
Arvonmuutosrahasto	4	-1

Listaamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, jotka arvostetaan hankintamenoon, sisältävät 20 milj. euron sijoituksen Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeisiin, joiden kautta Outokummulla on omistus Fennovoima Oy:stä. Outokumpu investoi 8 milj. euroa Voimaosakeyhtiö SF:ään vuoden 2014 aikana. Koska Fennovoima-projekti on vielä varhaisessa vaiheessa, sijoituksen arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Listaamattomat osakkeet, jotka arvostetaan käypään arvoon, sisältävät sijoituksia energiantuotantoyhtiöihin ja muihin sijoituksiin, joita ei ole noteerattu missään pörsissä. Näiden arvostustapaa on kuvattu liitetiedossa 15. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia.

17. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset

Milj. €	2014	2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	19	61
Muuntoerot	-0	-0
Lisäykset	0	0
Talvivaara Sotkamo Oy:n käyvän arvon muutos	-13	-41
Muu muutos	-0	-2
Kirjanpitoarvo 31.12.	6	19

Talvivaara Sotkamo Oy:n uudelleenjärjestelyohjelman ja sitä seuranneen konkurssin myötä Outokummun 16 %:n omistus on kirjattu kokonaisuudessaan alas vuonna 2014.

Kirjanpitoarvo sisältää 4 milj. euron sijoituksen valtion joukkovelkakirjoihin liittyen Outokummun omistamaan Visenta Försäkrings AB -vakuutusyhtiöön, joka toimii Ruotsin regulaation mukaisesti kattaessaan vakuutusteknisiä varauksiaan.

18. Osakeperusteiset maksut

Outokumpu-konsernin vuonna 2014 voimassa olleet osakepalkkiojärjestelyt olivat suoritepohjainen osakepalkkio-ohjelma 2012 (ansaintajaksot 2012–2014, 2013–2015 ja 2014–2016) sekä rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma (ansaintajaksot 2012–2014, 2013–2015 ja 2014–2016). Nämä osakepalkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamisohjelmia. Osakepalkkiojärjestelyiden tavoitteena on sitouttaa, kannustaa ja palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista.

Päätyneessä osakepalkkio-ohjelmassa 2009–2013 ansaintajaksolle 2011–2013 asetettuja tavoitteita ei saavutettu eikä osallistujille suoritettu palkkiota vuonna 2014. Suoritepohjaiseen osakepalkkio-ohjelmaan 2012 liittyen annettiin järjestelystä vuonna 2014 poistuneille henkilöille 2 149 osaketta (lukumäärä oikaistu osakeannin ja osakkeiden yhdistämisen vaikutuksella) sekä 50 000 euroa rahana perustuen vuoden 2013 säästötavoitteiden saavuttamiseen.

Hallitus hyväksyi huhtikuussa 2014 suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman kolmannen ansaintakauden 2014–2016 aloittamisen. Ansaintakausi alkoi vuoden 2014 alusta ja vuoteen 2014 sovellettavat ansaintakriteerit olivat liikeluoksen kasvu ja kassavirta. Järjestelystä suoritettavien osakkeiden maksimimäärä (verot mukaan lukien) on 2 240 000 brutto-osaketta ja sen piirissä on 135 henkilöä.

Lisäksi hallitus hyväksyi rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman kolmannen ansaintakauden 2014–2016 alkaneeksi vuoden 2014

alusta. Järjestelyn nojalla annettavat osakepalkkiot vahvistaa vuosittain emoyhtiön toimitusjohtaja hallituksen myöntämän valtuutuksen perusteella kuitenkin siten, että mahdolliset osakepalkkiot konsernin johtoryhmän jäsenille hyväksyy hallitus. Järjestelystä suoritettavien osakkeiden maksimimäärä (verot mukaan lukien) on 320 000 brutto-osaketta ja sen piirissä on kuusi henkilöä.

Hallitus hyväksyi joulukuussa 2014 sekä suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman että rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman uuden ansaintakauden 2015–2017 aloittamisen vuoden 2015 alusta.

Vuosina 2012 ja 2013 alkaneille ansaintajaksolle allokoituihin osakemääriin tehtiin tekninen vuoden 2014 osakeannista aiheutunut oikaisu ohjelmien ehtojen mukaisesti. Vastaava oikaisu tehtiin kaikkiin meneillään oleville ansaintajaksolle allokoituihin osakemääriin kesäkuussa 2014 toteutetun osakkeiden yhdistämisen johdosta. Lisäksi suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman meneillään oleviin ansaintakausiin 2012–2014 ja 2013–2015 edellisenä vuonna sovellettu liikeluostavoite korvattiin liikeluoksen kasvutavoitteella vuoden 2014 osalta yhdenmukaisesti uuden ansaintakauden tavoitteen kanssa.

Yllä mainittujen osakepalkkiojärjestelyiden kokonaisarvoksi on 31.12.2014 arvioitu 6 milj. euroa. Tämä kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjaksojen kuluessa.

Tarkempia tietoja Outokummun osakepalkkiojärjestelyistä löytyy Outokummun internet-sivuilta www.outokumpu.com.

Työsuhde-etuudet sisältävät osakeperusteisia kuluja seuraavasti

Milj. €	2014	2013
Osakkeina suoritettavat	-2	-1
Rahana suoritettavat	-1	-0
	-2	-1
Rahana suoritettavan osakeperusteisen järjestelyn velat 31.12.	1	0

Osakejärjestelyiden puitteissa jaettavien osakkeiden määrä

Osakemäärä, kpl	2014	2013 ¹⁾
1.1.	2 173 551	841 759
Järjestelyihin myönnettyt	2 071 735	1 626 060
Henkilöille luovutetut ²⁾	-2 419	-5 760
Menetetyt	-696 100	-288 508
31.12.	3 546 768	2 173 551

¹⁾ Oikaistu takautuvasti osakeannin ja osakkeiden yhdistämisen vaikutuksella.

²⁾ 960 kappaletta vuonna 2013 luovutetuista 5 760 osakkeesta ei ollut toimitettu 31.12.2013 mennessä.

Osakepalkkiojärjestelyiden keskeiset ehdot

	Suoritepohjainen osakepalkkio-ohjelma 2012		
	Oikeuden syntymisajanjakso 2012–2014	Oikeuden syntymisajanjakso 2013–2015	Oikeuden syntymisajanjakso 2014–2016
Myöntämispäivä	31.3.2012	31.3.2013	31.5.2014
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2012–31.12.2014	1.1.2013–31.12.2015	1.1.2014–31.12.2016
Sopimuksen syntymisehdot			
Markkinaperusteiset ehdot	Outokumpu-konsernin total shareholder return (TSR) -tunnusluvun suhteellinen kehitys vertailuyrityksiin verrattuna	Outokummun osakekurssin kehitys osingoilla korjattuna vuoden 2014 alussa	-
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Liiketulos vuoden 2012 osalta, EBITDA vuoden 2013 osalta ja liikeluoksen kasvu vuoden 2014 osalta	Inoxum-yrityskauppaan liittyvien synergioiden saavuttamiseen liittyvä mittari	Liikeluoksen kasvu ja kassavirta vuoden 2014 osalta
Muut keskeiset ehdot	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä
Toteutus	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana
	Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma		
	Oikeuden syntymisajanjakso 2012–2014	Oikeuden syntymisajanjakso 2013–2015	Oikeuden syntymisajanjakso 2014–2016
Myöntämispäivä	31.3.2012	30.4.2013	31.5.2014
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2012–31.12.2014	1.1.2013–31.12.2015	1.1.2014–31.12.2016
Sopimuksen syntymisehdot			
Muut keskeiset ehdot	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka. Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka. Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä	Työsuhteen kesto keskeytyksettä osakkeiden maksamiseen saakka. Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä
Toteutus	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana	Osakkeina ja rahana

Osakepalkkiojärjestelyiden käyvän arvon määrittämisessä on käytetty soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä.

Arvonnääritysmallissa käytetyt tekijät

€	Osakehinta tilinpäätöspäivänä	Osakehinta myöntämispäivänä
Suoritepohjainen osakepalkkio-ohjelma		
Oikeuden syntymisajanjakso 2012–2014	4,77	13,75
Oikeuden syntymisajanjakso 2013–2015	4,77	5,18
Oikeuden syntymisajanjakso 2014–2016	4,77	6,46
Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma		
Oikeuden syntymisajanjakso 2012–2014	4,77	13,75
Oikeuden syntymisajanjakso 2013–2015	4,77	4,61
Oikeuden syntymisajanjakso 2014–2016	4,77	6,46

19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, rahavirta- ja tasevaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Vakuutustoiminnan pää tavoitteet ovat suojautuminen katastrofiriskejä vastaan sekä vahinkojen aiheuttamien tulosvaihteluiden pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, prosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Vuonna 2014 rahoitusriskipolitiikkaa tarkistettiin ja muutokset hyväksyi talous- ja rahoitusjohtaja. Merkittävimmät muutokset politiikassa liittyivät metalli- ja luottoriskin hallintaan.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin, maa- ja luottoriskiin sekä maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuutta- ja metallihintariskinsä vastapuolenaan Outokumpu Oyj, joka tekee pääosan konsernin johdannaissopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto vastaa maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskin hallinnasta, valuuttakurssi- ja korkoriskistä sekä päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on osittain keskitetty ja rahoitus- ja riskienhallintatoiminto seuraa myös näitä riskejä. Energiatoiminto vastaa sähkön ja polttoaineiden hintariskin hallinnasta. Metallitoiminto on vastuussa metallin hintariskin hallinnasta.

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto hankkii merkittävän osan konsernin vakuutuksista. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytysriskit sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskit. Osan riskeistä vakuuttaa konsernin oma vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings AB.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja kommunikoidaan asianmukaisesti. Riskin kvantifiointi käsittää

epäsuotuisan tapahtuman toteutumisen todennäköisyyden ja sen vaikutuksen arvioinnin. Markkinariskeille riskin toteutumiseen liittyvä arvio perustuu ennalta määritellylle hinnan muutokselle, esimerkiksi muutos valuuttakurssissa tai metallin hinnassa. Riskin vaikutusten arviointi perustuu alla olevan erän suuruuteen, kuten ennustetun valuuttakassavirran määrään tai tietyssä valuutassa olevan nettovelan määrään. Riskitapahtuman todennäköisyys perustuu kyseisen hinnan markkinavolatiliteettiin. Riskien toteutumisen vaikutuksia pyritään lopulta kvantifioimaan nettotuloksen, rahavirran, nettovelan ja oman pääoman muutoksen osalta.

Markkinariski

Markkinariski johtuu valuuttojen, korkojen, korkomarginaalien, hyödykkeiden, energian ja arvopapereiden kurssien tai hintojen muutoksista. Näillä hintamuutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taserakenteeseen.

Outokumpu käyttää johdannaissopimuksia vähentääkseen hintamuutosten edellä mainittuja vaikutuksia. Suojauslaskentaa sovelletaan sitovan valuuttamääräisen sähkönostosopimuksen valuuttasuojauksiin (EUR/SEK -spot -kurssiriski). Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on tehty vähentämään liiketoimintaan tai rahoitukseen liittyviä tulos- ja/tai rahavirtavaikutuksia. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käyttö voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä.

Ruostumaton teräs on toimialana hyvin suhdanneherkkä, mikä monesti johtaa merkittäviin muutoksiin eri markkinariskeihin liittyvissä positioissa. Vastaavasti suojauspolitiikkojen johdonmukaisesta noudattamisesta voi seurata toisinaan melko suuria muutoksia raportoiduissa johdannaisten määrissä. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitetiedossa 20. Rahoitusinstrumenttien herkkyyd markkinariskeille on esitetty seuraavassa taulukossa.

Rahoitusinstrumenttien herkkyyd markkinahintariskeille

Milj. €	2014		2013	
	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät	Tuloslaskelma	Muut laajan tuloksen erät
+/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	-0/+0	-	-2/+2	-
+/-10 %:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-9/+10	-15/+19	-4/+5	-20/+24
+/-10 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa	-9/+9	+1/-1	-7/+7	+3/-3
+/-10 %:n muutos propaanin USD-hinnassa	+2/-2	-	+1/-1	-
+/-10 %:n muutos sähkön hinnassa	-	+0/-0	-	+1/0
+/-10 %:n muutos osakekurseissa	-	+0/-0	+1/-1	+0/-0
+/-1 %:n yhtenäinen muutos koroissa	-10/+10	-	-23/+23	-

Herkkyyshanalyysit koskevat ainoastaan rahoitusinstrumentteja. Muut varat, velat ja taseen ulkopuoliset erät, kuten myynnin ja oston tilauskanta, eivät sisälly näihin analyysihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 17–30 %. +/- 20%:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee tuloslaskelmassa noin 18 milj. euron tappiota tai voittoa johdannaisista.

Valuuttakurssiriski

Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja Yhdysvaltain dollari -määristä. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina, Ruotsin kruunuina, Meksikon pesoina, Kiinan juaneina sekä Englannin puntina. Euroopassa Outokummun tuotteet hinnoitellaan lähtökohtaisesti euroina, jolloin erityisesti Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan liittyvät kustannukset muodostavat merkittävän kannattavuuteen ja rahavirtoihin vaikuttavan valuuttakurssiriskin. Oman merkittävän ferrokromituotannon ja sen myyntiin liittyvän dollarisidonnaisuuden seurauksena konsernin EUR/USD riski on huomattavan suuri. Tämän lisäksi Yhdysvaltain dollarin arvo vaikuttaa ruostumattoman teräksen Aasian viennin kannattavuuteen.

Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	2014				2013			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	0	-103	10	8	8	-49	13	18
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	315	692	-31	-111	303	1 157	-87	-108
Johdannaiset ²⁾	-105	-585	-5	108	-43	-1 082	51	100
Nettopositio	210	4	-26	6	268	25	-23	10

Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	2014				2013			
	EUR	USD	GBP	Muut	EUR	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	46	13	-8	8	53	12	-4	5
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	1	19	1	3	13	8	0	1
Johdannaiset ²⁾	-166	-66	9	-10	-119	-21	-3	-11
Nettopositio	-119	-33	2	0	-53	-2	-6	-4

¹⁾ Sisältää rahavarat, velat ja saatavat.

²⁾ Sisältää sopimuksiin perustuvien rahavirtojen suojauksiin kohdistetut johdannaiset.

Outokummulla on pääasiassa USD-, SEK- ja GBP-määrisiin tuloksiin liittyvää muuntoeroriskiä, jota ei politiikkaan perustuen suojata. Konsernilla on myös merkittäviä valuuttamäärisiä omia pääomia esimerkiksi Yhdysvaltain dollareina, Ruotsin kruunuina, Englannin puntina, Kiinan juaneina ja Australian dollareina. Tilinpäätöshetkellä ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia ei oltu suojattu. Nettosijoitusten aiempien vuosien suojausten voittojen tehokas osa (17 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kirjattu omaan pääomaan. Valuuttamäärisillä lainoilla ja valuuttakurssien muutoksilla on vaikutus konsernin pääomarakenteeseen. Vuonna 2014 Outokumpu pääomitti Yhdysvaltojen toimintojaan 600 milj. Yhdysvaltain dollarilla tavoitteena pääomarakenteen normalisointi.

Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan rahavirtariskinä (korkomuutosten vaikutus nettokorkokuluihin) ja käyvän arvon riskinä (korkomuutosten vaikutus monetaaristen tase-erien käypään arvoon). Korkoriskin ja -kustannusten tasapainottamiseksi merkittävä osa lainoista ja sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Tämä lähestymistapa tyypillisesti auttaa alentamaan velan keskikorkoa. Se voi myös lieventää vaikutuksia liiketoimintaympäristön haitallisissa muutoksissa, joilla on tapana johtaa lyhyiden korkojen laskuun. Rahavirtariskiä pienennetään pääosin koronvaihtosopimuksilla, joissa Outokumpu maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari ja Ruotsin kruunu. Noin 71 %:ssa konsernin velasta koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden. Pitkäaikaisten velkojen keskikorko 31.12.2014 oli 4,3 % (31.12.2013: 4,3 %). Korkopositio on esitetty tarkemmin seuraavassa taulukossa. Markkinakorkojen lisäksi Outokumpu on altis luottomarginaalien markkinatason muutoksille. Luottomarginaalien volatiliteetti on ollut korkea ja helmikuussa 2017 erääntyvän velan jälleenerahoituksen myötä tämä riski on merkittävä.

Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

	31.12.2014				
Milj. € Valuutta	Nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keskikorko, %	Duraatio, vuotta	Korkoherkkyys ³⁾
EUR	1 557	-601	4,9	4,2	2,7
SEK	377	137	4,3	0,4	4,1
USD	-50	617	3,1	0,4	3,6
Muut	77	-135	7,9	-0,1	-0,4
	1 960	18			10,0

	31.12.2013				
Milj. € Valuutta	Nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keskikorko, %	Duraatio, vuotta	Korkoherkkyys ³⁾
EUR	3 244	-1 403	4,6	0,9	12,5
SEK	441	305	3,9	0,7	5,1
USD	-183	1 241	0,5	0,4	6,4
Muut	39	-129	13,5	0,2	-0,8
	3 540	15			23,2

¹⁾ Sisältää rahavarat, velat ja lainasaatavat.

²⁾ Sisältää valuutan- ja koronvaihtosopimusten, korko-optioiden sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttatermiinien nimellismäärät. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskikoron laskennassa.

³⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

Hyödyke- ja energiahintariski

Outokumpu käyttää huomattavan määrän raaka-aineita ja energiaa, joiden hinta määräytyy säädellyillä markkinoilla, kuten London Metal Exchange ja NASDAQ OMX Commodities Europe. Raaka-aineestojen ja lopputuotemyyntien hinnoittelun eriaikaisuus, varastotasojen muutokset sekä kyky siirtää raaka-aineiden ja energian hinnanmuutoksia lopputuotteiden hintoihin samoin kuin seosmetallien hintatasot ja alennusmäärät esimerkiksi ruostumattoman teräsromun ostoissa, vaikuttavat kaikki riskiin ja suojaustoimenpiteisiin.

Outokummulle merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin hinnan vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisäehdon, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Outokummun nikkelipositio sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneen nikkelin, kiinteähintaiset myyntitilaukset ja lähiviikkojen ennustetut tilauskantaan sisältymättömät seosainelisäehdon alaiset toimitukset. Rahoitusriskipolitiikkaan perustuen suurin osa tunnistetusta hintariskistä tulee suojata. Vuonna 2014 suojausaste on tyypillisesti ollut 40–60 %. Metallihinnan suojaukset tehdään Yhdysvaltain dollaria vastaan. Ruostumattoman teräsromun ostoalennuksiin ja nikkelin hintaan liittyvää riskiä ei suojata.

Nikkelijohdannaisia ja LME-warrantteja on käytetty vähentämään hintamuutosten vaikutuksia tulokseen. Metallien hinnat vaikuttavat merkittävästi konsernin käyttöpääomaan ja siten liiketoiminnan rahavirtaan. Tätä riskiä ei ole suojattu johdannaisilla, mutta tarkka käyttöpääoman hallinta auttaa pienentämään tätä rahavirtariskiä. Molybdeenin hintariskiä tulisi hallinnoida samoin periaattein kuin nikkelin hintariskiä. Koska rahoitusmarkkinat molybdeenille ovat nikkeliä epälikvidimmät, kyseinen riski on usein päätetty jättää suojaamatta johdannaisilla.

Outokummun tärkeimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Toteutuneita ja ennustettuja hiilidioksidipäästöjä sekä myönnettyjen päästöoikeuksien määrää seurataan keskitetysti. Päästöoikeuksien hintariskin hallinnan tavoitteena on varmistaa päästökauppajaksolla tarvittavien päästöoikeuksien hinta sekä alentaa kyseistä hintaa esimerkiksi vaihtamalla EU:n päästöoikeuksia Kioto-mekanismiin päästöoikeuksiin EU:n päästökauppajärjestelmässä määriteltyjen rajojen puitteissa. Joissain tapauksissa sähkön markkinahinta perustuu osittain hiilidioksidipäästöjen hintaan. Tämä epäsuora altistuminen päästöoikeuksien hinnoille voi olla merkittävä Outokummulle.

Konsernilla on tuotanto- ja logistiikkaprosesseja, jotka käyttävät merkittäviä määriä sähköä, propaania, maakaasua ja muita öljytuotteita kuten laivapolttoöljyä. Konserni suojaa propaanin ja maakaasun hintariskiä varmistamalla tulevien ostojen hintaa johdannaisilla. Raakaöljyn ja polttoaineiden merkittävän hinnanlaskun vuoksi pääosin vuoden 2015 ennustettuihin ostoihin liittyvillä propaanijohdannaisten arvonmuutoksilla oli haitallinen vaikutus vuoden 2014 tulokseen. Konsernin pohjoismaisten tuotantolaitosten käyttämä sähkö ostetaan ja hallinnoidaan keskitetysti, kun taas muiden tuotantolaitosten sähkö hankitaan paikallisesti. Sähköön liittyvää hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla ja omistusosuuksilla energiantuotantolaitoksissa. Vuonna 2014 konsernin pohjoismaiset tuotantolaitokset käyttivät sähköä 3,5 TWh (2013: 3,3 TWh).

Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja lainasaamisiin. Suurimmat sijoitukset 31.12.2014 olivat Voimaosakeyhtiö SF:ssä (osakesijoitus 20 milj. euroa) sekä OSTP Holding Oy:ssä (osakesijoitus 21 milj. euroa ja lainasaaminen 6 milj. euroa). Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings AB on sijoittanut varojaan korkean luottokelpoisuuden omaaviin ja likvideihin joukkovelkakirjoihin, kuten valtioiden joukkovelkakirjoihin. Talvivaara Sotkamo Oy:n yrityssaneerauksen ja sitä seuranneen konkurssin seurauksena Outokummun osakeomistus ko. yhtiössä on kirjattu kokonaisuudessaan alas vuonna 2014.

Maa- ja luottoriski

Myyntiin tulee olla hyväksytytjen luottolimiittien puitteissa tai asiakasmaksujen tulee olla muilla tavoilla turvattuja. Merkittävä osa asiakassaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 90 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa kaupallisiin saamisiin liittyvästä luottoriskistä on katettu pankkitakauksilla, reburseilla ja ennakkomaksuilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 536 milj. euroa (2013: 564 milj. euroa). Suuri osa myyntisaamisista on katettu vakuutuksilla tai muilla maksua turvaavilla järjestelyillä. Erillisiin päätöksiin perustuen on myös vakuuttamattomia myyntisaamia. Outokummun omalla riskillä olevien myyntisaamisten määrä on vaihdellut välillä 10–15% kaikista myyntisaamisista. Osaan myyntisaamisista Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot olennaisilta osin siirretään saamisten ostajalle. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken, mutta joihinkin yksittäisiin asiakkaisiin liittyen on viime vuoden aikana ja tilinpäätöshetkellä ollut riskikeskittyymiä. Vuoden 2014 loppupuolella Coil EMEA -liiketoiminta-alue teki suurehkon varauksen liittyen tiettyihin vakuuttamattomiin myyntisaamisiin. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 22. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto seuraa rahoituslaitossaamisiin liittyvää luottoriskiä. Näitä riskejä pyritään pienentämään rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään ISDA-sopimusten puitteissa. Kassahallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja alhaisen luottoriskin omaavissa rahamarkkinainstrumenteissa.

Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan velasta keskitetysti. Maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävän kassan, käytettävissä olevien luottolimiittien ja lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman avulla. Tehokas kassan ja maksuvalmiuden hallinta vähentää osaltaan maksuvalmiusriskiä. Rahoitussuunnitelma tehdään neljännesvuosittain. Painopiste on konsernin ennustetuissa kassavirroissa, tulevien vuosien rahoitustarpeissa, ennustejakson suunnitelluissa rahoitustransaktioissa ja rahoituskovananttien ennustetussa liikkumavarassa. Suunnittelun tavoitteena ja lopputuloksena on riittävät likviditeettireservit, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut sekä velkaantumistasteen ennakointi. Heikko kannattavuus ja korkea velkaantumistas

vaativat laajoja rahoitustoimenpiteitä, jotka aloitettiin viimeisellä vuosineljänneksellä 2013. Jälleenrahoitustoimet helmikuussa 2014 ja merkintäoikeusanti huhtikuussa 2014 lisäsivät likviditeettiä ja pienensivät vuosien 2014–2016 jälleenrahoitusriskiä. Outokumpu on määrittänyt strategian, joka kohdistuu vuoden 2017 erääntyvien velkojen jälleenrahoittamiseen.

Helmikuussa 2014 Outokumpu allekirjoitti 500 milj. euron maksuvalmiusluoton ja 900 milj. euron valmiusluoton. Suurin osa kahdenkeskisistä valmiusluotoista ja pankkilainoista muutettiin erääntymään 28.2.2017. Myös tiettyjä muita emoyhtiön lainojen ehtoja muutettiin. Suurin osa pankkilainoista sisältää kaksi rahoituskovenanttia, joista toinen koskee velkaantumisasastetta ja toinen maksuvalmiutta. Outokumpu antoi velkajärjestelyilleen ja kahdelle joukkovelkakirjalainalleen kattavan vakuuspaketin, joka koostuu merkittävimpien tytäryhtiöiden takauksista sekä tiettyjen tytäryhtiöiden omaisuuserien ja/tai osakkeiden panttauksista. Outokumpu-konsernin ja sen lainanantajien välisiä rahoitustapahtumia määrää osaksi velkojen välinen sopimus (intercreditor agreement), joka on allekirjoitettu helmikuussa 2014. Pankkilainojen uudelleenjärjestelyn yhteydessä kaikki lainat ThyssenKrupp AG:lta maksettiin ennaikaisesti takaisin tai kuitattiin Ternin ja VDM:n kauppahintaa vastaan.

Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

2014 Milj. €	Tase 31.12.	2015	2016	2017	2018	2019	2020–
Joukkovelkakirjalainat	547	150	150	-	-	250	-
Lainat rahoituslaitoksilta	939	110	25	785	10	5	10
Eläkelainat	192	35	52	26	23	19	38
Rahoitusleasing-velat	244	31	11	89	5	3	105
Yritystodistukset	243	243	-	-	-	-	-
Ostovelat	1 031	1 031	-	-	-	-	-
Muut velat	0	0	0	-	-	-	-
Koronmaksut ja limiittipalkkiot	23	105	89	44	31	27	165
Korkojohdannaiset	11	6	3	2	0	0	-
Muut johdannaiset	56	49	6	-	-	-	-
		1 760	337	945	70	304	318

Konsernilla oli 31.12.2014 rahaa ja rahamarkkinasijoituksia 191 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja, nostettavissa olevia TyEL-takaisinlainoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 1 201 milj. euroa.

Huhtikuussa Outokumpu toteutti merkintäoikeusannin, josta kerätyt nettovarot olivat 640 milj. euroa. Kesäkuussa ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen myötä Outokumpu toteutti osakkeiden yhdistämisen vähentääkseen osakkeiden määrää yhdistämällä jokaisen 25 osaketta 1 osakkeeksi. Syyskuussa Outokumpu Oyj laski liikkeeseen 250 milj. euron vakuudellisen joukkovelkakirjalainan. 100 milj. euroa nostetusta määrästä käytettiin välittömästi vuoden 2015 joukkovelkakirjalainan takaisinostoon. Joukkovelkakirjalainan liikkeellelaskun jälkeen 250 milj. euroa peruutettiin maksuvalmiusluotosta.

Voimassa olevat merkittävimmät luotto-ohjelmat ja valmiusluotot ovat: valmiusluotto 900 milj. euroa, maksuvalmiusluotto 250 milj. euroa, neljä komittoitua kahdenkeskeistä valmiusluottoa 282 milj. euroa, kaksi komittoitua valmiusluottoa 2 933 milj. Ruotsin kruunua ja suomalainen yritystodistusohjelma 800 milj. euroa. 31.12.2014 Outokummulla oli yhteensä noin 1,7 mrd. euroa komittoituja luottojärjestelyitä. Näistä luottojärjestelyistä noin 1,1 mrd. euroa oli nostamatta vuoden 2014 lopussa. Lisätietoja maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskistä on esitetty seuraavassa taulukossa.

2013 Milj. €	Tase 31.12.	2014	2015	2016	2017	2018	2019–
Joukkovelkakirjalainat	399	-	250	150	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	1 645	493	786	80	204	34	48
Eläkelainat	223	31	35	37	33	29	59
Rahoitusleasing-velat	266	22	31	11	89	5	108
Lainat lähipiiriyhtiöiltä	1 443	160	-	204	204	204	672
Yritystodistukset	187	187	-	-	-	-	-
Ostovelat	815	815	-	-	-	-	-
Muut velat	1	1	0	-	-	-	-
Koronmaksut ja limiittipalkkiot	62	109	85	78	50	45	359
Korkojohdannaiset	26	22	5	1	-	-	-
Muut johdannaiset	2	1	2	0	-	-	-
		1 841	1 194	560	580	318	1 247

Konsernilla oli 31.12.2013 rahaa ja rahamarkkinasijoituksia 607 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoituja valmiusluottoja, nostettavissa olevia TyEL-takaisinlainoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 399 milj. euroa. Tulevat korkovirrat sisälsivät ThyssenKrupp-lainainstrumentin pääomitettavissa olevia korkoja noin 210 milj. euroa. Lainainstrumentti toimi kauppahinnan vastikkeena Ternin ja VDM:n myynnille helmikuussa 2014. Tilinpäätöshetkellä lainainstrumentti oli kuitenkin luokiteltu pitkäaikaiseksi velaksi ja sen kassavirrat oli raportoitu voimassaolevan sopimuksen mukaisesti.

Pääomahallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Osana tavoitteita konserni pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille huolimatta ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkkyydestä. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenne ja velkapasiteetti otetaan huomioon investointipäätösten yhteydessä. Pääomarakenteen hallintaan voidaan käyttää osinkopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja, osakeanteja tai osakesidonnaisia arvopapereita. Velkapääoman hallinnassa otetaan huomioon konsernin maksuvalmiuden turvaaminen ja kyky turvata erääntyvän velan jälleenrahoittaminen. Käytännössä velkapääomarakennetta hallitaan ennaikaisilla takaisinmaksuilla ja velan hallinnointitoimilla kuten vuoden 2015 joukkovelkakirjalainan takaisinosto vuonna 2014. Valmiusluottojärjestelyt kuten myös jotkin muut lainat sisältävät kaksi rahoituskovenanttia, jotka perustuvat velkaantumisasasteeseen ja maksuvalmiuteen. Vuonna 2019 erääntyvä joukkovelkakirjalaina sisältää ns. "incurrence based" -rahoituskovenantin velkaantumisasasteeseen. Joukkovelkakirjan kovenanttitaso velkaantumisasasteelle on 145 % 31.3.2016 asti, 140 % 1.4.–31.12.2016 ja 130 % sen jälkeen.

Konsernin sisäistä pääomarakennetta arvioidaan säännöllisesti tavoitteena sen optimointi esimerkiksi käyttämällä sisäisiä osinkoja ja oman pääoman korotuksia tai vähennyksiä. Konsernin valuuttamääräistä omaa pääomaa seurataan ja konsernilla on valmius suojata ulkomaisten nettosijoitusten muuntoeroon liittyvää riskiä. Vuonna 2014 Outokumpu pääomitti Outokumpu Americas, Inc:iä 600 milj. Yhdysvaltain dollarilla.

Outokummun omaa vakuutusyhtiötä, Visenta Försäkrings AB:ta, koskevat viranomaisen asettamat vakavaraisuusmääräykset. Raportointijakson aikana Visenta on ollut vahvasti pääomitettu, ja yhtiö on täyttänyt voimassaolevat vakavaraisuusvaatimukset.

Johto seuraa pääomarakennetta velkaantumisasteen kautta. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Nettovelkaan lasketaan mukaan lyhyt- ja pitkäaikaiset korolliset velat vähennettyinä rahavaroilla.

Outokummun nettovelka 31.12.2014 oli 1 974 milj. euroa (2013: 3 556 milj. euroa), oma pääoma 2 132 milj. euroa (2013: 1 891 milj. euroa) ja velkaantumisasaste 92,6 % (2013: 188,0 %). Velkaantumisasteen lasku vuonna 2014 johtui ensisijaisesti Ternin ja VDM:n myynnistä sekä 640 milj. euron merkintäoikeusannista, joka toteutettiin huhtikuussa.

Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiiviisti integroituja ja osin toisistaan riippuvaisia. Omaisuus- ja keskeytysvakuutus (PDBI), kattaen esim. palo-, konerikko- ja luonnonilmiövahinkoja, on tärkein yksittäinen vakuutuslaji ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Liiketoiminnot voivat aiheuttaa merkittäviä vastuuriskejä liittyen ihmisiin, ympäristöön tai Outokummun tuotteisiin. Outokumpu pyrkii pienentämään osittain vastuuriskiä sopivilla vakuutuksilla. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat kuljetus- ja luottovakuutukset.

Outokummun ferrokromituotantolaitoksella Torniossa ja kylmävalssaamoissa Calvertissa, Alabamassa, Yhdysvalloissa sattui vakavat konerikkovahingot raportointivuoden aikana. Nämä vahingot on katettu osittain vakuutuksilla ja Calvert on vastaanottanut ensimmäiset osakorvaukset vahingosta jo vuonna 2014. Molemmat vahingonkorvausprosessit olivat kuitenkin avoimina vuoden 2014 lopussa.

Visenta Försäkrings AB voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Tämä Outokummun omistama vakuutusyhtiö on rekisteröity Ruotsissa, ja sillä on varoja noin 21 milj. euroa. Visenta myöntää esimerkiksi ympäristövastuu-, omaisuus- ja keskeytysvakuutuksia.

20. Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

Milj. €	2014			2013	2014	2013
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellismäärät	Nimellismäärät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit sisältäen kytketyt johdannaiset	9	43	-34	-1	1 778	2 518
Koronvaihtosopimukset	1	12	-11	-9	606	714
Koron- ja valuuttavaihtosopimukset	-	-	-	-15	-	67
Valuuttaoptiot, ostetut	0	-	0	0	16	3
Valuuttaoptiot, myytyt	-	-	-	0	-	3
Korko-optiot, ostetut	0	-	0	1	143	290
Korko-optiot, myytyt	-	1	-1	-3	43	290
					Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset						
Nikkelitermiinit ja -futuurit	26	22	4	-2	51 094	21 865
Molybdeenitermiinit ja -futuurit	-	3	-3	-	654	-
Päästöoikeusjohdannaiset	1	-	1	-1	1 900 000	725 000
Propaanijohdannaiset	-	22	-22	2	89 000	25 000
					MMBtu	MMBtu
Maakaasujohdannaiset	-	2	-2	0	2 025 000	1 372 182
Johdannaiset yhteensä	37	105	-68	-27		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Valuuttatermiinit	-	-	-	-4		
Koronvaihtosopimukset	1	12	-11	-8		
Korko-optiot, ostetut	-	-	-	1		
Korko-optiot, myytyt	-	-	-	-2		
Nikkelitermiinit ja -futuurit	0	0	-0	-0		
Molybdeenijohdannaiset	-	1	-1	-		
Propaanijohdannaiset	-	5	-5	-		
Maakaasujohdannaiset	-	0	-0	-		
Lyhytaikainen osuus	36	87	-52	-14		

Käypien arvojen laskenta perustuu raportointipäivän markkinakursseihin ja -hintoihin, tulevien rahavirtojen diskonttaukseen sekä optioiden osalta arvostusmalleihin.

Suojauslaskettavat rahavirtasuojaukset

Outokumpu on suojannut pitkäaikaiseen SEK-määräiseen sähkönostosopimukseen liittyvän spot-kurssiriskin suomalaisten tuotantoyhtiöiden osalta. Valuuttatermiinit, joilla kurssiriskiä on suojattu, erääntyvät eri aikana (vuonna 2015) kuin suojatut sähköostojen kassavirrat. Termiinit jatketaan myöhemmin erääntymään yhtäaikaaisesti alla olevan rahavirran kanssa. Suojausten tehokas

osuus on siirretty veroilla vähennettynä laajaan tulokseen, ja suojaus tuloutetaan samalla jaksolla kuin suojattava rahavirta vaikuttaa tulokseen. Vuoden 2014 aikana tehokas osuus, 1 milj. euron voitto (2013: 4 milj. euron voitto), tuloutettiin ostojen oikaisuna. Suojausten tehoton osuus, 0 milj. euron voitto, (2013: 4 milj. euron voitto) kirjataan tulosvaikutteisesti muihin tuottoihin ja kuluihin.

	2014			2013		
	Nimellismäärä, milj. SEK	Avoimien kassavirtajohdannaisten käypä arvo, milj. €	Oma pääoma, milj. €	Nimellismäärä, milj. SEK	Avoimien kassavirtajohdannaisten käypä arvo, milj. €	Oma pääoma, milj. €
Maturiteetti < 1 vuosi	390	-3	0	390	1	2
Maturiteetti 1–5 vuotta	1 562	-10	0	1 562	-4	8
Maturiteetti 5–10 vuotta	-	-	-	390	-1	2
	1 952	-14	0	2 343	-4	11

Outokummulla on myös joitakin pienempiä rahavirtasuojauksia suojaamassa pääosin tulevien kassavirtojen hyödykehintariskiä liittyen tuleviin kiinteähintaisiin myynteihin. Tulevia kassavirtoja on suojattu enintään 23 kuukautta, ja raportointikauden lopussa

näiden suojausten käypä arvo oli yhteensä 0 milj. euroa positiivinen. Suojausten tehoton osuus, 0 milj. euron voitto, kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriskitapahtumissa, kuten irtisanomistilanteessa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi

summa. ISDA-sopimus ei täytä kuitaamisen edellytyksiä taseessa. Kuitausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoitumisen toteutuessa. Seuraavasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

Milj. €	2014	2013
Johdannaisvarat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	36	23
Erät, joita ei ole netotettu	31	19
	6	5
Johdannaisvelat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt velat	105	50
Erät, joita ei ole netotettu	31	19
	74	31

21. Vaihto-omaisuus

Milj. €	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet	370	314
Keskeneräiset tuotteet	606	508
Valmiit tuotteet ja tavarat	566	423
Nettorealisointiarvo-oikaisu	-16	-29
Ennakkomaksut	1	1
	1 527	1 216

Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää ns. seosainelisan, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuva riskiä. Jäljelle jäävä riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelismekanismi olettaa. Tästä johtuen tilinpäätöshetkellä vain lähitulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinta on tiedossa. Sen takia nettorealisointilaskelmissa merkittävä osa tuotteiden tulevasta myyntihinnasta arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden myötä toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi niistä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on tilinpäätöspäivänä käytetty.

22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2014	2013
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	10	6
Muut saamiset ja siirtyvät erät	2	5
	12	11

Milj. €	2014	2013
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	536	564
Arvonlisäverosaamiset	60	58
Tuloverosaamiset	23	18
Lainasaamiset	3	9
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	6	5
Muut siirtyvät erät	25	38
Muut saamiset	96	122
	749	813

Myyntisaamisten arvonalentumistappiot		
Arvonalentumistappiot 1.1.	19	25
Lisäykset	8	3
Myödyt tytäryritykset	-	-0
Vähennykset	-2	-4
Saadut suoritukset	-5	-2
Uudelleenluokittelu myytävänä oleviin varoihin	-	-4
Arvonalentumistappiot 31.12.	19	19

Milj. €	2014	2013
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	466	481
1–30 päivää erääntyneet	52	67
31–60 päivää erääntyneet	14	6
Yli 60 päivää erääntyneet	4	10
	536	564

Luottoriskin enimmäismäärä vastaa laina- ja myyntisaamisten tasearvoa tilikauden lopussa. Merkittävä osa asiakassuhteista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 90 %:n korvaus vakuutetuista luottotappioista. Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset.

31.12.2014 Outokumpu on kirjannut pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 261 milj. euroa (2013: 197 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettotuotot ovat yhteensä 250 milj. euroa (2013: 182 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä. Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 9 milj. euroa (2013: 5 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimuksiin factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuisiin liittyvien operatiivisten riskien vaikutusta.

23. Rahavarat

Milj. €	2014	2013
Kassavarat	176	592
Pankkitalletukset	15	16
	191	607
Pankkitilien velkasaldot ¹⁾	-	-0
	191	607

¹⁾ Esitetty taseen lyhytaikaisissa korollisissa veloissa.

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta.

Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2014 lopussa oli 1,2 % (31.12.2013: 0,4 %).

24. Oma pääoma

Osakepääoma, ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2013	2 077 065	311	714	1 462	2 487
Restricted share program -järjestelystä merkityt osakkeet ¹⁾	40	-	-	-	-
31.12.2013	2 077 105	311	714	1 462	2 487
Osakepalkkio-ohjelmista merkityt osakkeet ¹⁾	28	-	-	-	-
Osakeanti maaliskuussa 2014	8 308 534	-	-	640	640
Osakkeiden yhdistäminen kesäkuussa 2014 ²⁾	-9 970 241	-	-	-	-
31.12.2014	415 427	311	714	2 103	3 127
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet ^{1), 3)}	948				
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2014	416 375				

¹⁾ Osakkeet luovutettu yhtiön hallussa olevista omista osakkeista, ei vaikutusta oman pääoman määrään.

²⁾ Ylimääräinen yhtiökokous päätti 16.6.2014, että osakkeiden lukumäärää vähennetään osakepääomaa alentamatta siten, että jokainen 25 osaketta yhdistetään 1 osakkeeksi.

³⁾ Outokumpu myi 5 omaa osaketta saadakseen muiden kuin itsensä omistamien osakkeiden kokonaismäärän jaolliseksi 25:llä osakkeiden yhdistämistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummun osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannit vuosilta 2014 ja 2012.

Arvonmuutosrahastot

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset. Luvut esitetään verovaikutus huomioiden.

Milj. €	2014	2013
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	4	-1
Suojausrahasto	0	11
	5	9

Muut rahastot

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Milj. €	2014	2013
Vararahasto	3	4
Muut rahastot	2	3
	5	7

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuus pohjaisissa järjestelyissä, omat osakkeet, kumulatiiviset muuntoerot sekä muut kertyneet voittovarot ja kertyneet tappiot.

Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 1 994 milj. euroa 31.12.2014. Niistä kertyneiden tappioiden osuus oli 130 milj. euroa.

Määräysvallattomien omistajien osuus

Outokummun Kiinassa sijaitsevassa tytäryhtiössä Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd.:ssä (SKS) on 40 % määräysvallattomien omistajien osuus. Vuonna 2014 SKS:n määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus Outokummun tilikauden tuloksesta oli -5 milj. euroa (2013: -5 milj. euroa). Määräysvallattomien omistajien osuus konsernin omasta pääomasta oli 0 milj. euroa (2013: 4 milj. euroa). Määräysvallattomat omistajat eivät ole maksaneet kokonaan heille kuuluvaa osuutta yhtiön osakepääomasta. Yhtiö ei ole jakanut osinkoa määräysvallattomille omistajille. SKS:n IFRS-periaatteiden mukaiset liikevaihto, tilikauden tulos, varat ja velat ennen konsernielinoiteja, mutta sisältäen käyvän arvon arvostuksen olivat seuraavat:

Milj. €	2014	2013
Liikevaihto	354	289
Tilikauden tulos	-12	-11
Varat	215	200
Velat	181	157

Vuonna 2014 Outokumpu hankki osuudet Outokumpu Industriunderhåll AB:stä ja Fortinox S.A:sta kasvattaen konsernin osuuden molemmissa yhtiöissä 100 %:iin. Näillä hankinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

25. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet

Konsernilla on useita etuuspohjaisia ja maksupohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuuspohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isossa-Britanniassa.

Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä, joista suurimmat sisältävät johdolle suunnatun järjestelyyn, avoimen järjestelyn muulle henkilökunnalle, ja muut eläkelupaukset, jotka on lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkelupauksille Saksassa ovat työehto- ja/tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkelupaukset perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas muulle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat yhteen kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojausjärjestelyä, sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia ja tästä johtuen lähes kaikki eläkejärjestelyt ovat rahastoimattomia.

Iso-Britannia

Isossa-Britanniassa etuuspohjainen eläkejärjestely tarjoaa etuuksia eläkkeelle siirtymisen ja kuoleman varalta. Eläke-etuudet perustuvat eläkkeensaajan loppupalkkaan eläköitymishetkellä (tai lähtöhetkellä, jos aiemmin) ja palvelusvuosiin. Ison-Britannian järjestely on ollut suljettu uusilta jäseniltä 1.4.2003 lähtien, mutta järjestelyyn karttuu edelleen yhtiön palveluksessa kyseisenä ajankohtana olleiden jäsenten etuuksia.

Järjestely toimii Ison-Britannian lain puitteissa ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain rahastointivaatimuksiin.

Ison-Britannian järjestely perustettiin 1.10.2001 eläkesäätiön muodossa, ja sitä sääntelee nykyinen eläkesäätiön edunvalvontaelin ja säännöstö, joka on päivätty 5.4.2006. Säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista, sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian. Lain mukaan kolmasosan edunvalvojista tulee olla järjestelyn jäsenten nimeämiä. Vuonna 2014 edunvalvojista neljä oli yhtiön nimittämiä ja neljä jäsenten nimittämiä.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla:

Varojen volatiliteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukkovelkakirjalainoja paremmin pitkällä ajanvälillä, saattaa se johtaa korkeampaan volatiliteettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille riskeille, jotka ovat ominaisia sijoitusomaisuudelle, esimerkiksi luottotappioriski joukkovelkakirjalainoissa ja kiinteistömarkkinoille altistuminen.

Muutokset korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeellelaskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen veloitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkakirjasijoitusten arvon kasvu. Jos etuuspohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojen tuotto, se voi johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen ja edelleen kasvaneisiin maksuihin.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyä sekä etuuksien korotukseen että tulevaan palkankorotukseen, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkeveloitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan veloitteeseen.

Rahoitus

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin arvostusperiaatteisiin, jotka määrittellään rahoituspolitiikassa.

Isossa-Britanniassa tehtiin alustava rahoitustilanteen arviointi marraskuussa 2013. Arvostus osoitti 37 milj. euron alijäämää. Outokumpu neuvottelee parhaillaan järjestelyistä, joilla mahdollinen alijäämä katetaan. Neuvotteluprosessin on määrä päättyä maaliskuun 2015 lopussa.

Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

Milj. €	2014	2013
Liiketuloksessa	-7	-11
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-10	-10
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	-17	-21
Muun laajan tuloksen erissä	-14	15
Etuuspohjaisten järjestelyjen kulu yhteensä	-31	-6

Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2014	2013
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	471	420
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	321	265
Varojen käypä arvo	-498	-411
Etuuspohjainen nettovelka	295	275

Milj. €	2014	2013
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	331	275
Velat muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	41	42
Varat etuuspohjaisissa järjestelyissä	-36	-0
Nettovelka	336	317

Muutokset etuuspohjaisessa nettovelassa

Milj. €	2014			2013		
	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka
1.1.	685	-411	275	777	-406	372
Kauden työsuorituksen perustuva meno	10	-	10	14	-	14
Korkokulu/(-tuotto)	28	-18	10	28	-16	12
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-	-49	-49	-	-6	-6
Väestötilastollisten oletusten muutokset	-4	-	-4	-0	-	-0
Taloudellisten oletusten muutokset	83	-	83	-6	-	-6
Kokemusperäiset muutokset	-16	-	-16	-2	-	-2
Muuntoerot	35	-30	5	-10	8	-2
Työnantajan suorittamat maksut	-	-14	-14	-	-18	-18
Järjestelyihin osallistuvien suorittamat maksut	1	-1	-	1	-1	-
Maksetut etuudet	-24	24	-	-27	27	-
Veloitteen täyttäminen	-2	2	-0	-	-	-
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno	-3	-	-3	-	-	-
Myydyt tytäryritykset	-	-	-	-8	-	-8
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin varoihin ja velkoihin	-	-	-	-81	0	-81
Muu muutos	-2	-0	-2	-0	0	-0
31.12.	792	-498	295	685	-411	275

Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo koostuvat pääosin Saksan ja Ison-Britannian järjestelyistä. Saksan järjestelyjen etuuspohjainen velvoite oli 31.12.2014 yhteensä 274 milj. euroa (31.12.2013: 230 milj. euroa). Isossa-Britanniassa etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo oli 410 milj. euroa 31.12.2014 (31.12.2013: 364 milj. euroa), ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo oli 446 milj. euroa (31.12.2013: 361 milj. euroa).

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2015 ovat 14 milj. euroa.

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Milj. €	2014	2013
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	78	101
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	333	256
Kiinteistöt	6	10
Sijoitusrahastot	3	3
Muut (vakuutetut järjestelyt)	74	38
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	493	408

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen kattaa 99 % kokonaisvaroista. Järjestelyjen varat on sijoitettu pääsääntöisesti noteerattuihin instrumentteihin. Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit sisältävät pääosin valtion ja yritysten joukkovelkakirjalainoja (investment grade).

Varojen ja velkojen yhteensovittamisstrategiat

Merkittävä osa etuuspoijaisten järjestelyjen varoista on Ison-Britannian järjestelyssä. Ison-Britannian järjestelyjen varojen tavoiteallokaatio jakautuu 30 % tuottohakuisiin ja 70 % velkoja yhteensovittaviin sijoituksiin. Tämä strategia kuvastaa järjestelyjen velkojen profiilia sekä edunvalvojan että yhtiön riskinottohalukkuutta. Edunvalvontaelin valvoo sijoitustavoitteita sekä varojen allokaatiopolitiikkaa säännöllisin väliajoin.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2014	2,26	3,75	3,51
	2013	3,50	4,50	4,34
Tuleva palkankorotus, %	2014	-	3,60	2,53
	2013	-	4,75	2,68
Inflaatioaste, %	2014	-	3,10	-
	2013	-	3,50	-
Etuuksien korotus, %	2014	1,51	2,90	-
	2013	1,52	3,20	-
Terveystenhoitomenojen kasvuvauhti, %	2014	-	-	6,20–6,30
	2013	-	-	6,80–7,10
Kuolevuus	2014	Muokattu RT 2005 G -kuolevuustaulukko	110 % SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot	Standardoidut kuolevuustaulukot
	2013	Muokattu RT 2005 G -kuolevuustaulukko	110 % SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot	Standardoidut kuolevuustaulukot

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset on esitetty erikseen merkittävimmille maille, muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

Etuuspoijaisten kokonaisveloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 17,9 vuotta. Saksassa veloitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 14,6 vuotta ja Isossa-Britanniassa 21,6 vuotta.

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuuspoijaiseen veloitteeseen seuraavasti:

Saksa

2014	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 7 %	Nousee 8 %
Etuuksien korotus	0,5 %	Nousee 4 %	Laskee 4 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 2 %	

2013

Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 6 %	Nousee 7 %
Etuuksien korotus	0,5 %	Nousee 4 %	Laskee 4 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 2 %	

Iso-Britannia

2014	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 9 %	Nousee 10 %
Etuuksien korotus	0,5 %	Nousee 6 %	Laskee 5 %
Tuleva palkankorotus	0,5 %	Nousee 1 %	Laskee 1 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3 %	

2013

Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 10 %	Nousee 11 %
Etuuksien korotus	0,5 %	Nousee 3 %	Laskee 4 %
Tuleva palkankorotus	0,5 %	Nousee 1 %	Laskee 1 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3 %	

Muut maat

2014	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 7 %	Nousee 7 %
Terveystenhoitomenojen kasvuvauhti	0,5 %	Nousee 8 %	Laskee 6 %
Tuleva palkankorotus	0,5 %	Nousee 1 %	Laskee 1 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 5 %	

2013

Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 6 %	Nousee 6 %
Terveystenhoitomenojen kasvuvauhti	0,5 %	Nousee 6 %	Laskee 5 %
Tuleva palkankorotus	0,5 %	Nousee 1 %	Laskee 1 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3 %	

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuedet

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuedet koostuvat pääasiassa pitkäaikaiseen työsuhteeseen ja varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvistä järjestelyistä Suomessa. Saksassa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka kymmenes vuosi 25 palvelusvuoden jälkeen. Varhaiseläkesopimusten mukaan työntekijälle ei makseta työajan mukaista täyttä palkkaa ennen varsinaista eläköitymistä, minkä seurauksena hänelle maksetaan lisäsuorituksia eläkkeen aikana. Suomessa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palvelusvuoden jälkeen.

Muiden pitkäaikaisen työsuhde-etuedien taseeseen merkitty velka oli 41 milj. euroa 31.12.2014 (31.12.2013: 42 milj. euroa).

Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutetut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutetut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuuspohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain ja tämän johdosta järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Arvioidut maksusuoritukset ITP-järjestelyihin Ruotsissa ovat 3 milj. euroa vuonna 2015. Maksusuoritukset ITP-eläkejärjestelyihin ovat riippuvaisia esimerkiksi työttömyysasteesta ja väestörakenteellisista tekijöistä. Vuoden 2015 keskimääräinen kustannus on määritelty olevan 11,8 % kaikkien Ruotsissa toimivien yritysten toimihenkilöiden kokonaispalkasta.

26. Varaukset

Milj. €	Uudelleenjärjestely-varaukset	Ympäristövaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2014	72	53	16	141
Muuntoerot	0	1	-0	1
Varausten lisäykset	106	25	12	143
Käytetyt varaukset	-36	-10	-5	-51
Käyttämättömien varausten peruutukset	-5	-0	-4	-9
Varaukset 31.12.2014	138	68	18	224

Milj. €	2014	2013
Pitkäaikaiset varaukset	198	115
Lyhytaikaiset varaukset	26	25
	224	141

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Outokumpu jatkoi toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi vuonna 2014. Ohut- ja tarkkuusnauhatoimintojen strateginen arviointi sekä Euroopan tuotannon uudelleenjärjestelyt johtivat Ruotsin Klosterin toimintojen lakkauttamiseen vuoden 2014 lopussa sekä Saksan Bochumin sulaton sulkemiseen vuoden 2015 aikana. Uudelleenjärjestelyvarausten lisäys liittyy pääasiassa näihin sulkemisiin. Lisäksi uudelleenjärjestelyvaraukset sisältävät mm. aiempina vuosina kirjattuja Krefeldin sulaton sulkemisesta ja Düsseldorf-Benrathin tuotantolaitoksen uudelleensijoittamisesta aiheutuneita henkilöstövähennyksiin liittyviä varauksia. Varauksiin liittyvien maksujen odotetaan tapahtuvan vuosina 2015–2024.

Ympäristövaraukset

Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin tuotantolaitosten ja kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointikustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Saksassa. Suurin osa ympäristövarausten 25 milj. euron lisäyksestä vuonna 2014 liittyy Bochumin ja Klosterin toimintojen sulkemiseen.

Ympäristökuluista johtuvien veloitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumisajankohtiin liittyen.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin riita-asioihin liittyvistä varauksista ja ovat luonteeltaan enimmäkseen lyhytaikaisia.

Kirjatut varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

27. Korolliset velat

Milj. €	2014	2013
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	397	399
Lainat rahoituslaitoksilta	829	1 152
Eläkelainat	157	192
Rahoitusleasing-velat	213	244
Lainat lähipiiriltä	-	1 283
Muut pitkäaikaiset velat	0	0
	1 597	3 270
Lyhytaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	150	-
Lainat rahoituslaitoksilta	110	493
Eläkelainat	35	31
Rahoitusleasing-velat	31	22
Yritystodistukset	243	187
Lainat lähipiiriltä	-	160
Muut lyhytaikaiset velat	0	1
	569	893

Vuonna 2019 erääntyvä joukkovelkakirjalaina sekä suurin osa pankkilainoista sisältävät rahoituskovenantteja, joista kerrotaan enemmän liitetiedossa 19. Rahoitusriskienhallinta, pääomanhallinta ja vakuutukset.

Joukkovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Ulkona oleva määrä	
		2014	2013
2010 kiinteäkorkoinen jvk-laina, erääntyy 24.6.2015	5,125	150	250
2012 kiinteäkorkoinen jvk-laina, erääntyy 7.6.2016	5,875	150	150
2015 kiinteäkorkoinen jvk-laina, erääntyy 30.9.2019	6,625	250	-
		550	400

Rahoitusleasing-velat

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Milj. €	2014	2013
Enintään 1 vuosi	45	36
1–5 vuotta	153	187
Yli 5 vuotta	267	313
Tulevat rahoituskulut	-221	-271
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	244	266

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. €	2014	2013
Enintään 1 vuosi	31	21
1–5 vuotta	108	136
Yli 5 vuotta	105	108
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	244	266

28. Ostovelat ja muut velat

Miij. €	2014	2013
Pitkäaikaiset		
Siirtyvät erät	47	48
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	1 031	815
Palkka- ja henkilöstösivukulujaksotukset	91	98
Korkovelka	22	62
Arvonlisäverovelka	49	47
Saadut ennakot	8	7
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelka	9	9
Muut siirtyvät erät	39	41
Muut velat	53	57
	1 303	1 136

29. Vastuusitoumukset

Miij. €	2014	2013
Annetut pantit 31.12.		
Kiinnitykset	3 593	284
Muut pantit	-	8
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	27	34
Osakkuusyhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	6	7
Muiden yhtiöiden puolesta rahoituksen vakuudeksi	1	-
Muiden yhtiöiden puolesta kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	1	-
Muut vastuut	19	28

Kiinnitysten kasvu liittyy 28.2.2014 toteutettuihin rahoitusjärjestelyihin. Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on konsernin merkittävimpien tuotantolaitosten kiinteää omaisuutta ja tiettyjen tytäryhtiöiden osakkeita.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Kymppivoima Tuotanto Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Rapid Power Oy:n välittämään sähköön. Rapid Power Oy:n nettovelat vuoden 2014 lopussa olivat noin 43 milj. euroa (2013: 65 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on yksi kolmasosa. Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Tornion Voima Oy:n nettovelat vuoden 2014 lopussa olivat noin 25 milj. euroa (2013: 34 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on alle yksi viidesosa. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa.

Inoxum-hankintaan liittyen jäljellä on vielä yksi ThyssenKruppin Inoxum-yhtiöiden puolesta antama takaus, jota ei ole siirretty Outokumpu Oyj:lle 31.12.2014. Outokumpu Oyj on kuitenkin antanut ThyssenKruppille vastatakauksen tästä sitoumuksesta määrältään 4 milj. euroa.

Kaikkia Outokummun ThyssenKruppille 28.2.2014 myytyjen yhtiöiden puolesta antamia takauksia ei ollut siirretty ThyssenKruppille vielä 31.12.2014. Nämä takaukset esitetään takauksina muiden yhtiöiden rahoituksen vakuudeksi ja kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Miij. €	2014	2013
Enintään 1 vuosi	10	10
1–5 vuotta	19	32
Yli 5 vuotta	33	40
	63	82

Vuokrasopimukset sisältävät konserniyhtiöiden toimitiloistaan solmimia vuokrasopimuksia.

Konsernin taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2014 olivat 66 milj. euroa (31.12.2013: 47 milj. euroa).

Outokumpu omistaa Voimaosakeyhtiö SF:n kautta noin 15 % ydinvoimayhtiö Fennovoima Oy:stä, jonka operatiivisista kuluista Outokumpu vastaa omistuksensa suhteessa.

30. Riita-asiat

Myytyä kupariliiketoimintaa

koskevat siviilikanteet

Euroopan komission kartellitutkimus; kupariset vesijohtoputket

Syyskuussa 2004 Euroopan komissio määräsi Outokummulle sakon kuparisia vesijohtoputkia koskevassa kartellitutkimuksessa. Euroopan komissio totesi päätöksessään, että useampi yhtiö, mukaan lukien Boliden AB (”Boliden”), IMI Plc, IMI Kynoch Ltd (yhdessä IMI Plc:n kanssa ”IMI”), KME Group, Wieland Werke, Outokumpu sekä Outokumpu Copper Products (nykyään Luvata), oli mukana asettamassa määrähintoja ja jakamassa markkinoita Euroopan kuparivesijohtoputkimarkkinoilla kesäkuun 1988 ja maaliskuun 2001 välisenä aikana.

Lokakuussa 2012 Boliden ja IMI nostivat vahingonkorvauskanteen Outokumpua vastaan Englannin ja Walesin tuomioistuimissa, sen jälkeen kun Travis Perkins PLC:hen kuuluvat yhtiöt haastoivat Bolidenin ja IMI:n oikeuteen taloudellisista menetyksistä, jotka liittyivät Euroopan komission vuonna 2004 tekemään päätökseen määrähintojen asettamisesta ja markkinoiden jakamisesta Euroopan kuparivesijohtoputkimarkkinoilla.

Heinäkuussa 2014 Outokumpu yhdessä useiden muiden yhtiöiden kanssa allekirjoitti lopullisen sovintosopimuksen koskien vesijohtoputkien vahingonkorvausvaateita. Outokumpu piti vahingonkorvauskanteita perusteettomina, mutta päätyi sovintosopimuksen allekirjoittamiseen, jotta asia saadaan päätökseen. Sovintosopimuksen mukainen korvaus ei ollut merkittävä, ja se kirjattiin vuoden 2014 kolmannen neljänneksen liiketulokseen.

Tullin tutkimukset liittyen Tornio Worksin Venäjän vientiin

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa 2007 rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin. Epäiltiin, että kaakkoissuomalaisessa huolintayrityksessä oli tehty virheellisiä ja/ tai väärennettyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitettiin Outokumpu Tornio Worksin mahdollista osuutta virheellisten ja/tai väärennettyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä. Kesäkuussa 2009 Suomen Tulli sai esitutkintansa päätökseen ja saattoi asian syyttäjäviranomaisten syyteharkintaan. Syyttäjä totesi marraskuussa 2010 Suomen Tullin esittämät epäilyt kirjanpitorikoksesta ja väärennyksestä aiheettomiksi.

Maaliskuussa 2011 Outokumpua ja viittä sen palveluksessa olevaa henkilöä vastaan nostettiin syytteet rahanpesusta liittyen Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin vuosina 2004–2006 huolimatta syyttäjän tekemästä päätöksestä. Lisäksi syyttäjä esitti Suomen valtion puolesta vaatimuksen rahanpesun kohteena olleiden varojen menettämisestä.

Kesäkuussa 2011 kaikki kanteet hylättiin ja Suomen valtio määrättiin maksamaan Outokummulle 1,2 milj. euroa

oikeudenkäyntikustannusten korvauksia. Syyttäjä valitti elokuussa 2011 kärjäoikeuden Outokumpua ja kolmea syytettynä ollutta työntekijää koskevasta päätöksestä sekä määräyksestä korvata Outokummulle sen oikeudenkäyntikustannukset. Valitusprosessi alkoi Kouvolan hovioikeudessa helmikuussa 2012 ja huhtikuussa 2012 hovioikeus antoi tuomion, jolla se kumosi kaikki syyttäjän vaatimukset.

Kesäkuussa 2012 valtiosyyttäjä haki korkeimmalta oikeudelta valituslupaa asiassa. Korkein oikeus hylkäsi valituslupahakemuksen maaliskuussa 2014. Hylkäyksen seurauksena Kouvolan hovioikeuden päätös on lopullinen ja Outokumpu ja sen työntekijät on vapautettu kaikista syytteistä.

Riita oikeudesta keksintöön, Outotec vs. Outokumpu

Tammikuussa 2013 Outotec Oyj aloitti Outokumpua vastaan oikeusprosessin ferrokromin valmistusmenetelmään liittyvän keksinnön oikeuksista. Elokussa 2013 Outotec jätti toisen asiaa koskevan haastehakemuksen. Kiista koskee Outokummun kehittämää ferrokrominikkelin valmistusmenetelmää, jolle yhtiö on hakenut patenttia. Outotec väittää, että sillä on oikeudet näihin keksintöihin. Outokumpu pitää näitä väitteitä täysin perusteettomina.

Helmikuussa 2014 Outotec on toimittanut hakemuksen Keskuskauppakamarin välityslautakunnalle välimiesmenettelyn aloittamiseksi koskien samoja keksintöoikeuksia, jotka ovat aiemmin vireille pannun riitaoikeudenkäynnin kohteena. Samanaikaisesti Outotec jätti alioikeudelle pyynnön oikeudenkäynnin lykkäämisestä siihen saakka, kunnes välimiesoikeus on antanut ratkaisunsa asiassa.

Euroopan komission määräämä kartellisakko

Maaliskuussa 2011 EU:n tuomioistuin pysytti voimassa 3,2 milj. euron suuruisen kartellisakon, jonka Euroopan komissio määräsi ThyssenKrupp Stainless AG:lle, Nirosta GmbH:n (”Nirosta”) juridiselle edeltäjälle, joulukuussa 2006 tekemässään päätöksessä (”Vuoden 2006 päätös”). Vuoden 2006 päätös perustuu Euroopan komission vuonna 1998 tekemään päätelmään (”Vuoden 1998 päätelmä”), jonka mukaan vuosina 1993–1998 tietyt ruostumattoman teräksen tuottajat, mukaan lukien Inoxum ja eräät sen juridiset edeltäjät, rikkoivat Euroopan hiili- ja teräsyhteisön perustamissopimuksen 65 artiklan 1 kohtaa osallistumalla hinnanmääräämisjärjestelyyn muiden ruostumattoman teräksen tuottajien kanssa.

Väitetyssä hinnanmääräämisjärjestelyssä muutettiin ja sovellettiin yhdessä sovitulla tavalla ruostumattoman teräksen perushintaan lisättävän seosainelisan laskennassa käytettäviä viitearvoja. Vuoden 1998 päätelmästä valitettiin tämän jälkeen, ja se mitätöitiin menettelyllisistä syistä koskien Nirostan vastuuta yhden oikeudellisen edeltäjänsä osalta. Mitätöinnin seurauksena Euroopan komissio käynnisti uuden oikeudenkäynnin, joka johti Vuoden 2006 päätökseen. Nirostan valitus Vuoden 2006 päätöksestä hylättiin. Huhtikuussa 2011 Nirosta jätti valituksen (Verfassungsbeschwerde) Saksan perustuslakituomioistuimeen (Bundesverfassungsgericht) pyytäen tuomioistuinta julistamaan Vuoden 2006 päätöksen tiettyjen Saksan perustuslain (Grundgesetz) mukaisten

perusoikeuksien vastaiseksi. Raportointikauden loppuun mennessä Saksan perustuslakituomioistuin ei ole päättänyt, hyväksyykö se perustuslaillista valitusta käsiteltäväkseen. Mikäli valitus hyväksytään, Nirosta on oikeutettu vaatimaan Euroopan komissiolta 4,2 milj. euroa.

Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuotua ruostumatonta teräsnauhaa ja -levyä koskeva polkumyyntitulli

Yhdysvaltain kauppaministeriö (”USDOC”) asetti heinäkuussa 1999 polkumyynnin vastaiset tullimääräykset ruostumattoman teräslevyn ja -nauhan tuonnille muun muassa Meksikosta, Saksasta ja Italiasta. Yhdysvaltojen polkumyynnin vastaiset lait ja tasoitustullilait sallivat erityisten lisätullien asettamisen tuontitavaroille, joita katsotaan myydyn alle käyvän arvon tai joita katsotaan tuetun hallituksen toimenpitein. Mexinox USA, AST ja Nirosta ovat olleet Mexinox-liiketoiminnan ruostumattoman teräslevyn ja -nauhan rekisteröity maahantuoja Yhdysvaltoihin sen jälkeen, kun polkumyynnin vastainen tulli asetettiin. Näin ollen Mexinox USA, AST ja Nirosta olivat vastuussa käteistalletusten tekemisestä arvioituja polkumyynnin vastaisia tulleja varten ja tulisivat olemaan vastuussa lopullisista määrätyistä polkumyyntitulleista. USDOC vahvistaa tullimaksut vuosikatsauksissaan 12 kuukauden ajanjaksoille. Mexinox USA:lle on lopullisesti vahvistettu noin 27 milj. dollarin tullimaksut ensimmäiselle viidelle 12 kuukauden ajanjaksolle, ja sille määrätään automaattisesti tullimaksut kahdelle muulle ajanjaksolle. Mexinox USA:lla on potentiaalinen noin 36 milj. dollarin suuruinen maksuvelvollisuus polkumyynnin vastaisia tulleja jäljelle jääville viidelle ajanjaksolle. Meksikon hallitus nosti kanteen Maailmankauppajärjestön (”WTO”) riitojenratkaisuelimessä näiden päätösten osalta. Meksiko sai myönteisen päätöksen ja vaatimustenmukaisuusmenettelyt ovat meneillään, mutta WTO-kiistat ovat normaalisti tulevaisuutta koskevia eivätkä johda palautuksiin lopullisista määrätyistä tulleista. Polkumyyntitullit koskien Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuotua ruostumatonta teräsnauhaa ja -levyä peruttiin heinäkuussa 2011 johtuen Yhdysvaltain kansainvälisen kauppaneuvoston (”USITC”) negatiivisesta päätöksestä. Näin ollen kaikki tämän päivämäärän jälkeen tehdyt polkumyyntitalletukset olisi palautettava korkoineen eikä tämän päivämäärän jälkeen uusia polkumyyntitulleja tulisi määrätä koskien ruostumattoman teräsnauhan ja -levyn tuontia Meksikosta, Saksasta ja Italiasta ehdollisena jäljempänä selostetulle valitusmenettelylle koskien tuontia Meksikosta. Polkumyyntitapauksen yhdysvaltalaiset kantajat valittivat USITC:n ratkaisusta New Yorkissa sijaitsevaan Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan tuomioistuimeen Meksikosta tuonnille asetetun polkumyynnin vastaisen tullin kumoamiseksi. Marraskuussa 2012 tuomioistuin hylkäsi kantajien vaatimukset. Yhdysvaltain valitustuomioistuin hylkäsi kantajien valituksen tuomioistuimen päätöksestä tammikuussa 2014. Ruostumattoman teräksen tuonnin polkumyyntitullien purku on siten juridisesti sitova, sillä kantajat eivät voi enää valittaa USITC:n päätöksestä.

Saksan tehtaiden energiamaksujen huojennukset

Joulukuussa 2013 EU komissio käynnisti selvitykset valtiollisten tukien laillisuudesta Saksaa vastaan uusiutuvan energian järjestelmässä paljon energiaa kuluttavalle teollisuudelle myönnettävistä

huojennuksista. Saksan lain mukaan yleiseen sähkön hintaan lisätään kaikille sähkönkuluttajille lisämaksu, joka käytetään uusiutuvan energian tuottajien tukemiseen. Lisämaksu on noussut viime vuosina ja saavutti kaikkien aikojen ennätyksen 5,277 snt/kWh vuonna 2013. Kuitenkin Saksan uusiutuvaa energiaa koskevassa laissa (Renewable Energy Act) säädetään, että tietyt paljon energiaa kuluttavat yritykset voivat hakea vähennystä, jonka määrä on 0,05 snt/kWh. Outokummun Saksan toiminnot ovat hyötyneet tästä vähennyksestä viime vuosina.

Saksan metalliliitto (”Wirtschaftsvereinigung Stahl”) ja suurin osa Saksan metallin tuottajista (mukaan lukien Outokumpu) ovat Euroopan unionin yleisen tuomioistuimen kanssa tehneet valituksen päätöksen laillisuudesta. Euroopan komissio on ilmoittanut että yritykset, jotka olivat hyötyneet väitetyistä laillisesta valtiontuesta vuosina 2012 ja 2013, joutuisivat maksamaan takaisin saamansa hyödyt, jotka voivat Outokummun kannalta pahimmassa tapauksessa nousta noin 30 milj. euroon.

1.8.2014 tuli voimaan uusi Saksan uusiutuvaa energiaa koskeva laki, joka vahvisti tehtävät poikkeukset paljon energiaa kuluttaville yrityksille. Tämän lain mukaan Outokummun Saksan toiminnot hyötyvät uusiutuvaa energiaa koskevista maksuvähennyksistä myös tulevaisuudessa. Lisäksi 23.11.2014 Saksan hallitus ja Euroopan komissio pääsivät yksimielisyyteen valtiontukiasian ratkaisemisesta. Tämän sopimuksen johdosta useat yritykset veloitettiin maksamaan takaisin vuosina 2012 ja 2013 vanhan EEG:n nojalla myönnetyt etuudet. Outokumpu vastaanotti vain 76 tuhannen euron maksuvaatimuksen marraskuussa 2014. Outokumpu sai myös poikkeusluvut 5.1.2015 vuodeksi 2015, joten asian käsittely on nyt saatettu loppuun.

Myytyihin kupariliiketoimintoihin liittyvä kanne Espanjassa

Outokumpu myi koko kupariliiketoimintansa vuosina 2003–2008. Eräs myydyistä yhtiöistä ajautui konkurssiin. Kyseisen espanjalaisen yhtiön konkurssin pesänhoitaja on nostanut Outokumpu Oyj:tä sekä kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan takaisinsaantikanteen, joka koskee konkurssiin ajautuneen espanjalaisen yhtiön yrityskaupan yhteydessä antamien lainojen takaisinsaantia. Espanjan Bilbaon ensimmäisen asteen tuomioistuin on hyväksynyt Outokumpua ja kahta ulkopuolista yhtiötä vastaan nostetun 20 milj. euron korvausvaatimuksen. Outokumpu ja kaksi muuta yhtiötä ovat valittaneet oikeuden päätöksestä.

Ternin tehtaaseen, VDM-liiketoimintaan ja tiettyihin palvelukeskuksiin liittyvät juridiset kiistat ja oikeudenkäynnit

Kaikki myönnytsvaatimuksiin kuuluneeseen Ternin tehtaaseen sekä VDM-liiketoimintaan ja tiettyihin palvelukeskuksiin liittyvät juridiset kiistat ja oikeudenkäynnit (mukaan lukien vuoden 2013 vuosikertomuksen kohdassa ”Oikeudenkäynnit tulipalosta ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A:n (AST) Torinin tuotantolaitoksessa” esitetyt oikeusmenettelyt) siirtyivät ThyssenKruppille, kun yksiköiden myynti saatiin päätökseen helmikuussa 2014. ThyssenKruppin ja Outokummun välisten sopimusten vuoksi näistä juridisista kiistoista ei enää aiheudu Outokummulle vastuuriskiä.

31. Lähipiiritapahtumat

Outokummun lähipiirin muodostavat yhtiön ylin johto, Outokummun osakkuusyhtiöt ja yhteisytykset sekä Solidium Oy. ThyssenKrupp AG myi 29,9 %:n omistusosuutensa Outokummusta 28.2.2014. Tapahumat lähipiirin kanssa on esitetty alla olevissa taulukoissa. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Merkittävimmät osakkuusyhtiöt ja yhteisytykset on lueteltu liitetiedossa 13. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisytyksiin. Tytärytykset on lueteltu liitetiedossa 32. Tytärytykset 31.12.2014.

Outokumpu on Solidium Oy:n osakkuusyhtiö. Solidium on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö, jonka tehtävänä on vahvistaa ja vakauttaa kotimaista omistusta kansallisesti tärkeissä yrityksissä ja kasvattaa pitkäjänteisesti omistustensa taloudellista arvoa. Solidiumin omistusosuus Outokummusta oli 29,9 % 31.12.2014.

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

Milj. €	2014	2013
Myynnit	162	161
Ostot	-8	-6
Korkotuotot	1	0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	41	44
Ostovelat ja muut velat	1	1

Liiketoimet ja avoimet saldot ThyssenKrupp AG:n kanssa

Outokumpu sai päätökseen VDM-liiketoiminnan ja Euroopan komission myönnytsvaatimusten kohteena olleen Ternin terästehtaan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnin ThyssenKruppille 28.2.2014. Kaupan hintana oli Outokummun lainainstrumentti ThyssenKruppille. ThyssenKrupp myi kaikki Outokummun osakkeensa, jotka edustivat 29,9 %:n osuutta Outokummussa ennen myyntiä. Tämän seurauksena yritykset eivät ole enää toistensa lähipiiryhtiöitä. Vuoden 2014 lähipiiritapahtumat ThyssenKruppin kanssa esitetään ajalta 1.1.–28.2.

Milj. €	2014	2013
Myynnit	56	376
Ostot	-20	-175
Korkokulut	-10	-62
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-	23
Korolliset varat	-	1
Ostovelat ja muut velat	-	22
Lainainstrumentti ThyssenKruppille	-	1 283
Muut korolliset velat	-	214
Muut velat	-	3

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

Tuhatta €	2014	2013
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	5 157	4 469
Työsuhteen päättämisen yhteydessä suoritettut etuudet	-	1 860
Työsuhteen päättämisen jälkeiset etuudet ¹⁾	1 123	654
Osakeperusteiset etuudet	749	190
Palkkiot hallituksen jäsenille	693	711
	7 721	7 883

¹⁾ Sisältää vain lisäeläkkeet.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen työsuhde-etuudet

Tuhatta €	Palkat ja palkkiot luontoisetuineen	Tulos- ja hanke-palkkiot	Työsuhteen päättämisen jälkeiset etuudet	Osakeperusteiset maksut	Yhteensä
2014					
Toimitusjohtaja	749	304	424	297	1 773
Toimitusjohtajan sijainen	512	250	515	95	1 372
2013					
Toimitusjohtaja	755	123	338	57	1 273
Toimitusjohtajan sijainen ²⁾	640	74	192	18	924

²⁾ Reinhard Florey 1.11.2013 alkaen; Esa Lager 31.10.2013 asti

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 ja tavoite-eläke 60 % hänen 63-vuotiaana ansaitsemastaan vuosipalkasta. Kulut toimitusjohtajan työsuhteen päättämisen jälkeisistä etuuksista sisältävät sekä lakisääteisen TyEl-lainsäädännön mukaisen eläkekulun sekä kulun Outokummun järjestämästä maksupohjaisesta eläkejärjestelystä. Nykyinen toimitusjohtajan sijainen asuu Saksassa ja kuuluu saksalaisen Essener Verband -eläkejärjestelyn piiriin.

Hallituksen jäsenten palkkiot

Tuhatta €	2014	2013
Puheenjohtaja Jorma Ollila, 18.3.2013 alkaen	152	151
Varapuheenjohtaja Olli Vaartimo	93	94
Jäsen Markus Akermann, 18.3.2013 alkaen	82	79
Jäsen Roberto Gualdoni, 14.4.2014 alkaen	71	-
Jäsen Stig Gustavson, 14.4.2014 alkaen	65	-
Jäsen Heikki Malinen	71	73
Jäsen Elisabeth Nilsson	82	84
Jäsen Siv Schalin	71	73
Jäsen Harri Kerminen, 14.4.2014 asti	5	73
Jäsen Guido Kerkhoff, 30.11.2013 asti	-	74
Puheenjohtaja Ole Johansson, 18.3.2013 asti	-	4
Jäsen Iman Hill, 18.3.2013 asti	-	6
	693	711

Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2014 (31.12.2013: - milj. euroa). Lisätietoja ylimmän johdon työsuhde-etuuksista löytyy vuosikertomuksen sivuilta Hallinto- ja ohjausjärjestelmä kappaleesta Palkitseminen.

32. Tytäryhtiöt 31.12.2014

	Maa	Konsernin omistus, %
Coil EMEA		
AO Outokumpu ²⁾	Venäjä	100
Avesta Klippcenter AB	Ruotsi	100
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu A/S	Tanska	100
Outokumpu Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Chrome Oy	Suomi	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	Ranska	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	Unkari	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu Distribution UK Ltd.	Iso-Britannia	100
Outokumpu EMEA GmbH	Saksa	100
Outokumpu EMEA Oy ^{*)}	Suomi	100
Outokumpu Ges.m.b.H	Itävalta	100
Outokumpu Istanbul Dis Ticaret Limited Sirketi ^{*)}	Turkki	100
Outokumpu Kft.	Unkari	100
Outokumpu, Lda. ^{*)}	Portugali	100
	Yhdistyneet	
Outokumpu Middle East FZCO	Arabiemiirikunnat	100
Outokumpu Nirosta GmbH	Saksa	100
Outokumpu Nirosta Precision GmbH	Saksa	100
Outokumpu Nordic AB	Ruotsi	100
Outokumpu N.V.	Belgia	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.A.	Espanja	100
Outokumpu Shipping Oy	Suomi	100
Outokumpu S.p.A.	Italia	100
Outokumpu Sp. z o.o.	Puola	100
Outokumpu S.r.l.	Romania	100
Outokumpu s.r.o.	Tšekin tasavalta	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Coil, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Oy	Suomi	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	Suomi	100
Sogepar Ireland Limited	Irlanti	100
Sogepar UK Limited	Iso-Britannia	100
Coil Americas		
Outokumpu Brasil Comercio de Metais Ltda.	Brasilia	100
Outokumpu Fortinox S.A. ¹⁾	Argentiina	100
Outokumpu Mexinox Distribution S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Participations Mexico S.A. de C.V.	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.	Meksiko	100

Konsernin tunnusluvut

	Maa	Konsernin omistus, %
APAC		
Outokumpu Asia Pacific Ltd	Kiina	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu K.K.	Japani	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	100
Outokumpu Pty Ltd	Australia	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd.	Singapore	100
Outokumpu Stainless (GZ) Trading Co. Ltd.	Kiina	100
Outokumpu Stainless International (Guangzhou) Ltd.	Kiina	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co. Ltd.	Kiina	100
Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd.	Kiina	60
Quarto Plate		
Outokumpu Industriunderhäll AB	Ruotsi	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu PSC Finland Oy	Suomi	100
Outokumpu PSC Germany GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless Plate, LLC	Yhdysvallat	100
Long Products		
Outokumpu Stainless Bar, LLC	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Pipe, Inc.	Yhdysvallat	100
Polarit Welding, Inc.	Yhdysvallat	100
Muu toiminta		
2843617 Canada Inc.	Kanada	100
Granefors Bruk AB	Ruotsi	100
Orijärvi Oy	Suomi	100
Outokumpu Americas, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Holding Germany GmbH	Saksa	100
Outokumpu Holding Italia S.p.A.	Italia	100
Outokumpu Holding Nederland B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu Holding UK Limited	Iso-Britannia	100
Outokumpu Metals Off-Take Oy	Suomi	100
Outokumpu Mines Inc.	Kanada	100
Outokumpu Mining Australia Pty. Ltd.	Australia	100
Outokumpu Mining Oy	Suomi	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH	Saksa	100
Outokumpu Stainless Holdings Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Treasury Belgium N.V./SA	Belgia	100
Outokumpu Zinc B.V.	Alankomaat	100
Viscaria AB	Ruotsi	100
Visent Invest AB	Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB	Ruotsi	100

Outokummulla on lisäksi edustustoja ja sivuliikkeitä Argentiinassa, Bulgariassa, Chilessä, Egyptissä, Etelä-Koreassa, Israelissa, Kolumbiassa, Kreikassa, Libanonissa, Perussa, Sloveniassa, Sveitsissä, Taiwanissa, Thaimaassa, Venezuelassa, Vietnamissa ja Virossa.

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepäviä yhtiöitä.

Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

¹⁾ Omistusosuus muuttunut

²⁾ Yhtiön nimi muutettu

^{*)} Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

		2014	2013	2012	2011	2010
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	6 844	6 745	4 538	5 009	4 229
- liikevaihdon muutos	%	1,5	48,6	-9,4	18,4	60,1
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	96,7	96,9	95,7	95,7	94,3
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. €	4 072	4 265	5 623	3 770	4 176
Sidottu pääoma 31.12.	Milj. €	4 059	4 266	5 626	3 730	4 222
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. €	127	183	3 149	254	159
- suhteessa liikevaihtoon	%	1,0	2,7	69,4	5,1	3,8
Poistot	Milj. €	320	332	230	235	235
Arvonalentumiset	Milj. €	27	13	105	106	20
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	23	26	19	21	22
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5
Henkilöstö 31.12. ¹⁾		12 125	12 561	16 649	8 253	8 431
- keskimäärin vuoden aikana ²⁾		12 540	13 150	7 853	8 651	8 475
Kannattavuus						
Liiketulos	Milj. €	-243	-510	-385	-251	-83
- suhteessa liikevaihtoon	%	-3,6	-7,6	-8,5	-5,0	-2,0
EBITDA	Milj. €	104	-165	-50	89	172
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	Milj. €	7	-2	-0	-5	-10
Tulos ennen veroja	Milj. €	-459	-822	-524	-244	-143
- suhteessa liikevaihtoon	%	-6,7	-12,2	-11,5	-4,9	-3,4
Tilikauden tulos	Milj. €	-439	-1 003	-536	-180	-124
- suhteessa liikevaihtoon	%	-6,4	-14,9	-11,8	-3,6	-2,9
Oman pääoman tuotto	%	-17,3	-41,4	-21,4	-8,2	-5,2
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-5,8	-10,3	-8,2	-6,3	-2,1
Sidotun pääoman tuotto	%	-5,8	-10,3	-8,2	-6,3	-2,1

		2014	2013	2012	2011	2010
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Vieras pääoma	Milj. €	4 279	5 884	5 949	3 177	3 271
Korollinen nettovelka	Milj. €	1 974	3 556	3 431	1 991	2 269
- suhteessa liikevaihtoon	%	28,8	52,7	75,6	39,7	53,6
Nettorahoituskulut	Milj. €	223	310	138	-11	50
- suhteessa liikevaihtoon	%	3,3	4,6	3,1	-0,2	1,2
Nettokorot	Milj. €	139	197	66	65	38
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,0	2,9	1,5	1,3	0,9
Korkokate		-2,3	-3,2	-6,9	-2,8	-2,8
Osakepääoma	Milj. €	311	311	311	311	311
Muu oma pääoma ja määräysvallattomien omistajien osuus	Milj. €	1 821	1 580	2 641	1 739	2 026
Omavaraisuusaste	%	33,3	21,5	30,5	39,3	41,7
Velkaantumisaste	%	92,6	188,0	116,2	97,1	97,0
Liiketoiminnan nettorahavirta ³⁾	Milj. €	-126	34	266	338	-497
Osingot	Milj. €	- ⁴⁾	-	-	-	45

¹⁾ Henkilöstö raportoitu työsuhteessa olevan henkilömäärän mukaan. Vuosi 2013 raportoitu jatkuvien toimintojen osalta.

²⁾ Vuoden 2012 keskimääräinen henkilöstö ei sisällä Inoxumin henkilömäärää 31.12.2012. Vuodet 2014 ja 2013 raportoitu jatkuvien toimintojen osalta.

³⁾ Vuosien 2014 ja 2013 rahavirrat esitetty jatkuvien toimintojen osalta.

⁴⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2014	2013	2012	2011	2010
Osakekohtainen tulos ^{1), 2)}	€	-1,24	-7,52	-0,46	-0,62	-0,68
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot ^{2), 3)}	€	-1,27	-6,23	-	-	-
Rahavirta/osake ^{1), 2)}	€	-0,36	0,26	0,23	1,20	-2,74
Oma pääoma/osake ^{2), 4)}	€	5,13	14,23	22,07	11,19	12,84
Osakekohtainen osinko	€	- ⁵⁾	-	-	-	0,25
Osinko/tulos	%	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Efektiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Osakkeen kurssikehitys ⁶⁾						
Keski kurssi	€	5,16	4,64	0,97	2,25	13,84
Alin kurssi	€	3,37	3,03	0,64	1,21	12,03
Ylin kurssi	€	7,50	7,39	2,10	3,78	17,88
Kurssi kauden lopussa	€	4,77	3,55	0,79	1,33	13,88
Muutos kauden aikana ⁷⁾	%	34,2	-48,8	-40,3	-63,4	4,7
OMXH-indeksin muutos kauden aikana	%	5,7	26,5	8,3	-30,1	18,7
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	Milj. €	1 987	845	1 650	930	2 540
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto ⁸⁾	1 000 kpl	695 235	178 989	1 297 738	337 942	331 397
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta ¹⁾	%	198,9	135,0	112,5	120,5	182,3
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ⁹⁾		349 558 854	132 579 577	1 156 005 029	280 526 501	181 751 107
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ^{8), 9), 10)}		415 426 724	2 077 105 460	2 077 065 460	181 977 861	181 937 361

¹⁾ Vuodet 2014 ja 2013 laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosia 2012–2010 ei ole oikaistu.

²⁾ Vuosi 2013 oikaistu kesäkuussa 2014 rekisteröidyn osakkeiden yhdistämisen mukaisesti.

³⁾ Vuosi 2013 laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti.

⁴⁾ Vuodet 2013 ja 2012 laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosia 2011 ja 2010 ei ole oikaistu.

⁵⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

⁶⁾ Vuoden 2013 osakehinnat oikaistu osakeannin ja osakkeiden yhdistämisen vaikutusten mukaisesti. Vuosia 2012–2010 ei ole oikaistu.

⁷⁾ Vuosi 2014 laskettu perustuen oikaistuihin vertailukelpoisiin osakehintoihin. Vuodet 2013 ja 2011 laskettu perustuen oikaisemattomiin vertailukelpoisiin osakehintoihin.

⁸⁾ Sisältää vain Nasdaq Helsingin kaupankäynnin.

⁹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

¹⁰⁾ Vuosia 2013–2010 ei ole oikaistu osakeannin ja osakkeiden yhdistämisen vaikutusten mukaisesti.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka + johdannaisvelat (netto) + korkovelat (netto) – myytävänä olevat varat (netto) – lainasaamiset – myytävissä olevat sijoitukset – käypään arvoon tulosvaikuttisesti arvostettavat sijoitukset – osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma + laskennallinen verovelka (netto)
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	=	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)
Operatiivinen tulos	=	Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä, varastovoittoja/tappioita sekä metallijohdannaisista johtuvia voittoja/tappioita. ¹⁾
EBITDA	=	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto (ROOC)	=	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat
Korkokate	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + nettokorot}}{\text{Nettokorot}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiivinen osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/tulos-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana

¹⁾ 2014 alkaen. 2013: Liiketulos ilman raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja ja -tappioita sekä kertaluonteisia eriä.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2014	2013
Liikevaihto	647	460
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-632	-423
Bruttokate	16	38
Liiketoiminnan muut tuotot	-9	-3
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-32	-36
Hallinnon kulut	-77	-101
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-	0
Liiketoiminnan muut kulut	-44	-343
Liiketulos	-146	-446
Rahoitustuotot ja -kulut	-30	-108
Tulos ennen satunnaisia eriä	-175	-554
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-175	-554
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	0	-0
Tuloverot	-1	-0
Tilikauden tulos	-176	-554

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös tulee esittää erikseen.

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n tuloslaskelman ja taseen erät ovat suurelta osin konsernin sisäisiä ja eliminoituvat konsernitilinpäätöksessä. Emoyhtiön täydellinen tilinpäätös on luettavissa yhtiön internet-sivuilta www.outokumpu.com

Emoyhtiön tase

Miij. €	2014	2013
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	17	26
Aineelliset hyödykkeet	18	14
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 735	2 724
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	989	1 419
Osuudet osakkuusyrityksissä	24	18
Muut osakkeet ja osuudet	21	19
Muut sijoitukset	5	8
	5 773	4 189
Pysyvät vastaavat yhteensä	5 809	4 228
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen	1 718	2 602
Koroton	238	144
	1 956	2 746
Rahat ja pankkisaamiset	121	473
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	2 077	3 219
VASTAAVAA YHTEENSÄ	7 886	7 447

Miij. €	2014	2013
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 123	1 459
Edellisten tilikausien tulos	46	600
Tilikauden tulos	-176	-554
	3 025	2 536
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	0	1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Korollinen	1 347	2 979
	1 347	2 979
Lyhytaikainen		
Korollinen	3 146	1 576
Koroton	368	355
	3 514	1 932
Vieras pääoma yhteensä	4 861	4 910
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	7 886	7 447

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2014	2013
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	-176	-554
Oikaisut		
Verot	1	0
Poistot	9	9
Arvonalentumiset	4	333
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	0	0
Korkotuotot	-118	-130
Osinkotuotot	-0	-13
Korkokulut	78	185
Varausten muutos	-0	0
Lainasaamisten alaskirjaus	-	49
Kurssierot	4	-7
Osakeantikulut	23	2
Muut oikaisut	-28	0
	-29	429
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-80	77
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	62	69
	-19	145
Saadut osingot	0	13
Saadut korot	131	91
Maksetut korot	-106	-91
Maksetut verot	-0	-0
	24	14
Liiketoiminnan nettorahavirta	-199	34
Investointien rahavirta		
Investoinnit tytäryrityksiin sekä muihin osakkeisiin ja osuuksiin	-2 032	-2
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-0	-0
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-18	-5
Tytäryritysten myynnit ja muut vähennykset	8	-
Muiden osakkeiden myynnit ja vähennykset	-	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit ja vähennykset	0	3
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	13	-
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	432	-442
Investointien nettorahavirta	-1 597	-446
Rahavirta ennen rahoitusta	-1 797	-412
Rahoituksen rahavirta		
Osakeanti	665	-
Osakeantikulut	-23	-2
Pitkäaikaisten lainojen nostot	991	1 107
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 771	-716
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 685	164
Muu rahoituksen rahavirta	897	251
Rahoituksen nettorahavirta	1 444	804
Rahavarojen muutos	-352	392
Taseen mukainen rahavarojen muutos	-352	392

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013	311	720	1 459	600	3 090
Tilikauden tulos	-	-	-	-554	-554
Oma pääoma 31.12.2013	311	720	1 459	46	2 536
Tilikauden tulos	-	-	-	-176	-176
Osakeanti ¹⁾	-	-	665	-	665
Oma pääoma 31.12.2014	311	720	2 123	-130	3 025

Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.

Milj. €	2014	2013
Edellisten tilikausien tulos	46	600
Tilikauden tulos	-176	-554
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 123	1 459
Jakokelpoiset varat 31.12.	1 994	1 504

¹⁾ Outokummun osakeannissa maaliskuussa 2014 liikkeellelasketut osakkeet.

Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2014	2013
Annetut pantit 31.12.		
Kiinteistökiinnitykset	-	-
Muut pantit	-	-
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	276	525
Kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	33	35
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	6	7
Myytyjen yhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	1	-
Kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	1	-
Muut vastuut	19	28

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Kymppivoima Tuotanto Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Rapid Power Oy:n välittämään sähköön. Rapid Power Oy:n nettovelat vuodenvaihteessa 2014 olivat noin 42 milj. euroa (2013: 65 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on yksi kolmasosa. Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Tornion Voima Oy:n nettovelat vuodenvaihteessa 2014 olivat noin 25 milj. euroa (2013: 34 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on alle yksi viidesosa. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa.

Merkittävä osa Outokummun lainoista on vakuudellisia. Vakuutena on tiettyjen tytäryhtiöiden osakkeita ja tiettyjen tytäryhtiöiden kiinteää omaisuutta.

Inoxum-hankintaan liittyen jäljellä on vielä yksi ThyssenKruppin Inoxum-yhtiöiden puolesta antama takaus, jota ei ole siirretty Outokumpu Oyj:lle 31.12.2014. Outokumpu Oyj on kuitenkin antanut ThyssenKruppille vastatakauksen tästä sitoumuksesta määrältään 4 milj. euroa.

Kaikkia ThyssenKruppin Inoxum-yhtiöiden puolesta antamia takauksia ei ollut siirretty Outokumpu Oyj:lle vielä 31.12.2014. Outokumpu Oyj on kuitenkin antanut ThyssenKruppille vastatakauksen näistä vastuista. Siirrettävien takausten määrä 31.12.2014 on noin 72 milj. euroa, ja ne pitävät sisällään sekä kaupallisia että rahoituksen vakuudeksi annettuja takauksia. Osa edellä mainituista takauksista on jo korvattu Outokumpu Oyj:n takauksilla ja jäljellä olevat takaukset pyritään korvaamaan lähiaikoina.

Outokumpu Oyj takaa tammikuuhun 2017 saakka tiettyjen tytäryhtiöiden kyvyn täyttää taloudelliset veloitteensa.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Sovellettavat säännökset

Outokumpu Oyj, Outokumpu-konsernin emoyhtiö, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan Suomen lakeja, yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallintosääntöjä.

Outokumpu Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen antamaa, 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (nähtävissä osoitteessa <http://cgfinland.fi/>), jonka Nasdaq Helsinki on hyväksynyt osaksi sääntöjään. Outokumpu Oyj noudattaa myös Nasdaq Helsingin kaikkia sääntöjä ja ohjeita.

Toimielinten tehtävät ja vastuut

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokumpu Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin johtoryhmä raportoi toimitusjohtajalle, ja johtoryhmä tukee ja avustaa toimitusjohtajaa konsernin toiminnan tehokkaassa johtamisessa. Outokummun hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän internet-sivuilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/hallinto/ on ensisijainen ja ajantasainen tieto konsernin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Internet-sivuilla on myös viimeisin selvitys yhtiön hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä.

Outokummun organisaatorakenne

Liiketoiminta-alueet

Outokummun organisaatio koostui 31.8.2014 saakka neljästä liiketoiminta-alueesta, jotka olivat Stainless EMEA, Stainless Americas, Stainless APAC ja Specialty Stainless. Outokummun organisaatio on 1.9.2014 alkaen koostunut viidestä liiketoiminta-alueesta, jotka vastaavat myynnistään, kannattavuudestaan, tuotannostaan ja toimitusketjunsa hallinnasta. Nämä liiketoiminta-alueet ovat Coil EMEA, Coil Americas, APAC, Quarto Plate ja Long Products. Uuden rakenteen myötä Specialty Stainless lakkautettiin liiketoiminta-alueena ja Quarto Plate ja Long Products muuttuivat liiketoimintalinjoista liiketoiminta-alueiksi. Viiden liiketoiminta-alueen lisäksi Outokummulla on edelleen vahvat konsernitason toiminnot, jotka tukevat keskeisten liiketoimintaprosessien tehokkuutta ja johdonmukaisuutta.

Yhtiökokous

Yhtiökokous kokoontuu vähintään kerran vuodessa. Yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat Suomen osakeyhtiölain mukaisesti eräät tärkeät päätökset, kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta ja osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Hallitus voi päättää yhtiökokouksen koolle kutsumisesta omasta aloitteestaan, mutta

sillä on velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, jos sitä vaativat tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 % kaikista Outokummun osakkeista. Lisäksi osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun. Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yksi osakelaji, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänivalta.

Vuonna 2014 hallitus kutsui koolle kaksi ylimääräistä yhtiökokousta.

Hallitus

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa tavalla, joka varmistaa mahdollisimman suuren ja kestävänsä lisäarvon kasvun yhtiön osakkeenomistajille.

Hallituksen jäsenet antavat asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksella on yleistä toimivaltaa kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja toiminnan järjestämisestä ja valvonnasta. Hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen, jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- Päättää konsernin perusstrategiasta ja pitkän aikavälin tavoitteista ja valvoo niiden toteutusta,
- Päättää vuosittaisista liiketoimintasuunnitelmista,
- Päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoo niiden toteutusta, tarkistaa suunnitelmat neljännesvuosittain ja päättää muutoksista,
- Päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä investoinneista,
- Päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä yrityskaupoista,
- Päättää kaikista merkittävistä rahoitusjärjestelyistä ja
- Päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämistä:

- Nimittää ja erottaa toimitusjohtaja ja valvoo toimitusjohtajan työtä ja päättää hänen palvelussuhteensa ehdoista, mukaan lukien kannustinjärjestelmät, hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet ja määrittää heidän vastuualueensa. Hallitus on valtuuttanut palkitsemisvaliokunnan päättämään Outokummun johtoryhmän jäsenien työsuhteiden ehdoista ja etuuksista, mukaan lukien kannustinjärjestelmät, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa.
- Seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyyttä ja kohdentamista,
- Päättää konsernin liiketoimintaorganisaation merkittävistä muutoksista,
- Määrittää konsernin eettiset arvot ja työmenetelmät ja kannustinjärjestelmän periaatteet,

- Varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- Varmistaa, että yhtiöllä on sisäpiiriasioiden hallinnointia koskevat ohjeet ja
- Varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuutusten piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- Vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä esitys osingonjaosta ja
- Tehdä muita esityksiä yhtiökokoukselle.

Koskien taloushallintoa ja riskienhallintaa:

- Käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätökset,
- Valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa,
- Varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä ja
- Seurata taloudellista asemaa, maksuvalmiutta ja velkojen maturiteettirakennetta.

Lisäksi hallitus arvioi omaa toimintaansa säännöllisesti.

Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet hallituksen jäsenistä on läsnä. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Jos äännet menevät tasan, puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävästään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

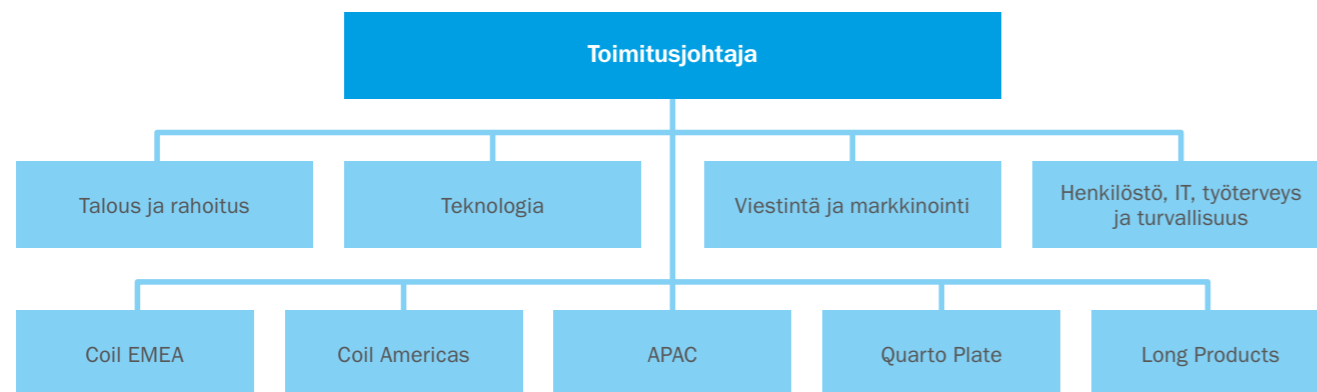
Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2014 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Hallitus kokoontuu vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2014 hallituksen kokouksia oli 14. Jäsenten keskimääräinen osallisuusprosentti kokouksiin oli 99.

Lisätietoja hallituksen jäsenistä s. 14.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset ja optio-oikeudet 31.12.2014

Jäsen	Osakkeet
Jorma Ollila	28 770
Olli Vaartimo	14 644
Markus Akermann	12 330
Roberto Gualdoni	12 018
Stig Gustavson	4 018
Heikki Malinen	15 018
Elisabeth Nilsson	6 627
Siv Schalin	10 714
	104 139

Organisaatio



Organisaatio ja liiketoiminta-alueet 1.9.2014 alkaen.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja niille työjärjestykset. Valiokunnat raportoivat koko hallitukselle.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu neljä hallituksen jäsentä. Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, sisäiseen tarkastukseen ja lakien- ja säännöstenmukaisuuteen (compliance-asioihin), sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien laskutukseen, konsernin verotukselliseen asemaan, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin ja muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita. Lisäksi valiokunta valmistelee yhtiökokoukselle suosituksen tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2014 aikana kuusi kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 96.

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja kolme muuta hallituksen jäsentä. Hallitus on vahvistanut palkitsemisvaliokunnalle työjärjestyksen, jossa määritellään valiokunnan vastuut ja toimintaperiaatteet. Valiokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaateista. Hallitus on valtuuttanut palkitsemisvaliokunnan päättämään Outokummun johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehtoista ja etuuksista, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2014 aikana viisi kertaa ja keskimääräinen jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 94.

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä tietyn tehtävän hoitamista varten. Työryhmät raportoivat työstään hallitukselle. Vuonna 2013 asetettiin hallituksen rahoitustyöryhmä. Se oli tilapäinen työryhmä, johon kuului hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä yksi muu hallituksen jäsen. Hallituksen rahoitustyöryhmän päätehtävänä oli valvoa ja tarkistaa yksityiskohtaisesti yhtiön strategisen tiekartan, pääomarakenteen, taseen, merkittävien kauppojen, merkittävien yritysrahoituksen toimintojen ja muiden strategisesti merkittävien asioiden tilaa sekä niihin liittyviä toimintoja. Hallituksen rahoitustyöryhmä lakkautettiin vuoden 2014 alussa.

Konsernin johtoryhmän osakeomistukset 31.12.2014

Jäsen	Osakkeet	Suoritepohjainen osakepalkkio-ohjelma			Rajoitettu ja osakkeita koskeva ohjelma
		2012–2014	2013–2015	2014–2016	2012–2014
Mika Seitovirta	40 000	65 280	127 620	200 100	
Reinhard Florey	0	0	38 880	55 200	14 075
Pekka Erkkilä	20 000	0	32 400	55 200	
Austin Lu ¹⁾	0	7 824	38 880	55 200	
Kari Parvento	1 600	20 400	38 880	55 200	
Olli-Matti Saksi	0	0	14 940	45 000	
Johann Steiner	0	0	38 880	55 200	
Saara Tahvanainen	160	0	7 020	10 500	
Kari Tuutti	4 000	7 824	38 880	55 200	
Michael Wallis	0	0	14 940	45 000	
Yhteensä	65 760				
Hallitus ja johtoryhmä:	169 899				

^[1] Paikallisesta lainsäädännöstä johtuen, palkkio maksetaan käteisenä osakkeiden sijaan

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Outokummun vuoden 2012 varsinainen yhtiökokous asetti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valmistelemaan vuosittain hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle.

Lisäksi yhtiökokous vahvisti osakkeenomistajien nimitystoimikunnalle työjärjestyksen, jossa säädetään toimikunnan jäsenten nimittämisestä ja toimikunnan kokoonpanosta ja määritellään toimikunnan jäsenten tehtävät ja velvollisuudet. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti nimitystoimikuntaan kuuluu Outokummun neljä suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.10. rekisteröitynä ollutta osakkeenomistajaa, jotka hyväksyvät tehtävän, ja hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Sellaisen omistajan, jolla on arvopaperimarkkinalain mukainen velvollisuus ilmoittaa omistusmuutoksista (liputusvelvollisen omistajan), useisiin rahastoihin tai rekistereihin jakautuneet omistukset lasketaan yhteen määritettäessä osuutta äänioikeuksista, jos omistaja ilmoittaa viimeistään 30.9. kirjallisesti yhtiön hallituksen puheenjohtajalle sitä vaativansa. Jos osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, nimeämisoikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Vuonna 2014 seuraavilla osakkeenomistajilla oli oikeus nimittää edustajia nimitystoimikuntaan: Solidium Oy, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, AC Invest Four BV ja Kansaneläkelaitos. Ne valitsivat seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan: Solidium Oy:n toimitusjohtaja Kari Järvinen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo, Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja Panu Routila ja Kansaneläkelaitoksen sijoituspäällikkö Tuula Korhonen. Kari Järvinen valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jorma Ollila toimi sen asiantuntijajäsenenä. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2015 yhtiökokouksuun.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta, jonka tavoitteena on turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen päätettävät asiat, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja sääntelyä.

Toimitusjohtaja johtaa puhetta johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista, jos toimitusjohtaja on estynyt niitä itse hoitamaan. Vuodesta 2011 lähtien konsernin talous- ja rahoitusjohtaja on toiminut toimitusjohtajan sijaisena.

Johtoryhmä

Outokummun johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa Outokummun liiketoiminnan yleisessä johtamisessa. Johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastualueidensa puitteissa, ja heillä on velvollisuus kehittää konsernin toimintoja hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Vuoden 2014 lopussa Outokummun johtoryhmän jäsenet toimivat yhtiössä seuraavissa asemissa:

- Toimitusjohtaja
- Talous- ja rahoitusjohtaja
- Coil EMEA -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- Coil Americas -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- APAC-liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- Quatro Plate -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- Long Products -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja
- Teknologijaohtaja
- Markkinoinnista ja viestinnästä vastaava johtaja
- Henkilöstöstä, IT-hallinnosta, työterveydestä ja turvallisuudesta vastaava johtaja

Johtoryhmä kokoontuu yleensä vähintään kerran kuukaudessa.

Lisätietoa johtoryhmän jäsenistä s. 12.

Konsernin johto

Outokummun konsernijohto koostuu toimitusjohtajasta, konsernin johtoryhmän jäsenistä sekä toimitusjohtajaa ja johtoryhmää avustavista johtajista ja asiantuntijoista.

Konsernin johdon tehtävänä on johtaa konsernia kokonaisuutena. Se vastaa muun muassa konsernin strategisesta suunnittelusta ja liiketoiminnan suunnittelusta, taloushallinnosta, veroista, sisäisestä tarkastuksesta, henkilöstöhallinnosta, ympäristö-, energia-, työterveys- ja turvallisuushallinnosta, tietohallinnosta, markkinoinnista, viestinnästä ja yritysvaluutta- ja tutkimus- ja kehitystoiminnasta, lakiasioista, konsernin hallinnosta, compliance-asioista, immateriaalioikeuksista ja sijoittajasuhteista sekä rahoituksesta ja riskienhallinnasta. Tiettyjä tukitoimintoja on myös keskitetty konsernin tasolla. Outokumpu-konsernia johdetaan sen liiketoimintaorganisaation mukaisesti konsernin yhtiöoikeudellisen rakenteen tarjotessa juridiset puitteet toiminnalle. Konsernin operatiiviselle liiketoiminnalle on asetettu selkeät taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

Outokummun organisaatio on 1.9.2014 alkaen perustunut viiteen liiketoiminta-alueeseen, jotka vastaavat myynnistään, tuloksestaan, tuotannostaan ja toimitusketjun hallinnasta. Tämän tarkoituksena

Liiketoimintayksiköt ja liiketoimintayksiköiden toiminta

on parantaa yhtiön valmiutta vastata nopeasti asiakkaiden tarpeisiin. Konsernitoiminnot puolestaan varmistavat tehokkuuden maailmanlaajuisten prosessien avulla.

Liiketoiminta-alueet ovat 1.9.2014 alkaen seuraavat:

- Coil EMEA
- Coil Americas
- APAC
- Quarto Plate
- Long Products

Myynnin ohella liiketoiminta-alueet vastaavat tuloksestaan ja liiketoiminnan kassavirrastaan, ja ne hyödyntävät konsernitason palveluja avaintoiminnoissa. Liiketoiminta-alueet tähtäävät konsernin liiketoiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen ja keskittyvät asiakkaiden tarpeiden täyttämiseen.

Palkitseminen

Hallitus

Vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen vahvistamat Outokummun hallituksen vuosipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 140 000 euroa, varapuheenjohtaja 80 000 euroa ja muut jäsenet 60 000 euroa, josta 40 % maksetaan markkinoilta ostettavilla Outokummun osakkeilla ja 60 % käteisellä.

Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja muihin osakepohjaisiin palkkioihin. Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 600 euroa (1 200 euroa ulkomailla asuville hallituksen jäsenille). Kokouspalkkio maksetaan myös valiokuntien kokouksista.

Liiketoimintayksiköiden johtajien vuosipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 140 000 euroa, varapuheenjohtaja 80 000 euroa ja muut jäsenet 60 000 euroa, josta 40 % maksetaan markkinoilta ostettavilla Outokummun osakkeilla ja 60 % käteisellä.

Johtoryhmä

Yhtiön toimitusjohtajan kanssa tehty johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Outokumpu voi irtisanoa sopimuksen 12 kuukauden irtisanomisajalla, ja toimitusjohtaja voi irtisanoa sopimuksen kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Jos Outokumpu irtisanoo sopimuksen tai Outokummun omistuksessa tapahtuu olennainen muutos, toimitusjohtaja saa ylimääräisen korvauksen, jonka määrä vastaa hänelle edeltäneiden 12 kuukauden aikana maksettua kiinteää rahapalkkaa, johon lisätään ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaisetujen raha-arvo, jos palvelussuhteen päättyminen ei johdu toimitusjohtajan viaksi luettavasta laiminlyönnistä.

Outokummun Suomessa työskentelevien johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kuusi kuukautta riippumatta siitä, irtisanooko sopimuksen Outokumpu vai johtoryhmän jäsen. Lisäksi johtoryhmän jäsen saa ylimääräisen korvauksen, jonka määrä vastaa hänelle edeltäneiden 12 kuukauden aikana maksettua kiinteää rahapalkkaa, johon lisätään ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaisetujen raha-arvo, jos palvelussuhteen päättyminen ei liity johtoryhmän jäsenestä johtuvaan syyhyn. Johtoryhmän muissa maissa asuvien jäsenten irtisanomisiin liittyvät korvaukset ovat paikallisten käytäntöjen mukaiset.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille palkan ja luontaisetujen lisäksi vuodelta 2014 maksettava tulospalkkio määräytyy liikevoiton muutoksen (tulos ennen korkoja ja veroja) sekä kassavirran, käyttöpääoman, työturvallisuuden ja toimitusvarmuuden tavoitteiden toteutumisen perusteella. Kannustinpalkkion

<p>enimmäismäärä on 50 % perusvuosipalkasta toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta. Yhteenlasketut lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet eivät saa olla yli 200 % saajan vuosipalkasta. Jos tämä raja ylittyy, osakepohjaista palkkion osaa leikataan vastaavasti.</p>	<p>eläkejärjestelmään, minkä lisäksi heillä on oikeus osallistua maksuperusteiseen eläkejärjestelyyn. Tavoite-eläke on 60 % vuosipalkasta 63 vuoden iässä, ja maksu on enintään 25 % vuosipalkasta ilman osakepalkkioita. Johtoryhmän muissa maissa työskentelevien jäsenten eläke-edut ovat paikallisten käytäntöjen mukaiset. Outokummun politiikan mukaisesti toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja tavoite-eläke 60 % hänen 63-vuotiaana ansaitsemastaan vuosipalkasta.</p>
---	--

<p>Toimitusjohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenelle ei makseta erillistä korvausta johtoryhmän jäsenyydestä tai muissa konsernin sisäisissä johtoelimissä toimimisesta.</p>	<p>Vuonna 2014 Outokumpu ei antanut takauksia tai muita vastaavia sitoumuksia hallituksen jäsenten puolesta. Hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuhteita konsernin kanssa.</p>
---	--

Johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 63 vuotta, ja he osallistuvat työntekijöitä koskeviin paikallisiin eläkeohjelmiin työnantajayhtiönsä sijaintimaassa. Suomessa asuvat jäsenet osallistuvat TyEL-

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut

2014 €	Palkat ja palkkiot luotaisetuineen	Tulos- ja hankepalkkiot	Vuosikohtaiset palkkiot	Yhteensä
Hallitus				
Puheenjohtaja, Ollila	12 000	-	140 000	152 000
Varapuheenjohtaja, Vaartimo	12 600	-	80 000	92 600
Hallituksen jäsen, Akermann	22 200	-	60 000	82 200
Hallituksen jäsen, Gualdoni	10 800	-	60 000	70 800
Hallituksen jäsen, Gustavson	5 400	-	60 000	65 400
Hallituksen jäsen, Kerminen ¹⁾	5 400	-	0	5 400
Hallituksen jäsen, Malinen	11 400	-	60 000	71 400
Hallituksen jäsen, Nilsson	21 600	-	60 000	81 600
Hallituksen jäsen, Schalin	11 400	-	60 000	71 400
Toimitusjohtaja Seitovirta	749 040	123 039		872 079
Toimitusjohtajan sijainen	511 864	112 500		624 364
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet ²⁾	2 546 667	202 458		2 749 125

¹⁾ 1.1.–14.4.2014

²⁾ Tonteri 1.1.–31.8.2014, Saksi 1.7.–31.12.2014, Wallis 1.9.–31.12.2014, Tahvanainen 1.9.–31.12.2014

2013 €	Palkat ja palkkiot luotaisetuineen	Tulos- ja hankepalkkiot	Vuosikohtaiset palkkiot	Yhteensä
Hallitus				
Puheenjohtaja, Johansson ¹⁾	3 600	-	-	3 600
Puheenjohtaja, Ollila	10 800	-	140 000	150 800
Varapuheenjohtaja, Vaartimo	14 400	-	80 000	94 400
Hallituksen jäsen, Akermann	19 200	-	60 000	79 200
Hallituksen jäsen, Nilsson	24 000	-	60 000	84 000
Hallituksen jäsen, Schalin	12 600	-	60 000	72 600
Hallituksen jäsen, Kerminen	12 600	-	60 000	72 600
Hallituksen jäsen, Malinen	13 200	-	60 000	73 200
Hallituksen jäsen, Kerkhoff ¹⁾	14 400	-	60 000	74 400
Hallituksen jäsen, Hill ¹⁾	6 000	-	-	6 000
Toimitusjohtaja Seitovirta	755 040	157 500	-	912 540
Toimitusjohtajan sijainen ²⁾	449 445	77 175	-	526 620
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet ³⁾	2 664 604	353 274	-	3 017 878

¹⁾ Johansson ja Hill 1.1.–18.3.2013, Kerkhoff 1.1.–30.11.2013

²⁾ Lager 1.1.–31.10.2013, Florey 1.11.–31.12.2013

³⁾ Kotilainen 1.1.–28.2.2013, Albrecht-Früh 1.1.–13.6.2013

Sisäpiirihallinto

Outokummun sisäpiirisäännöt perustuvat arvopaperimarkkinalakiin ja ovat Nasdaq Helsingin antaman sisäpiiriohjeen mukaiset. Ilmoitusvelvollisia pysyviä sisäpiiriläisiä ovat yhtiön hallituksen jäsenet, päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Outokumpu ylläpitää julkista rekisteriä ilmoitusvelvollisista pysyvistä sisäpiiriläisistään. Yhtiö pitää ei-julkista yrityskohtaista pysyvien sisäpiiriläisten rekisteriä Outokummun työntekijöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista (ns. suljettu ikkuna).

Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa yhtiötä koskevia tietoja sellaisesta hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun hallinnosta ja compliance-asioista vastaava johtaja.

Hallituksen osakeomistuksista vuoden 2014 lopussa on lisätietoja s. 103 ja johtoryhmän osakeomistuksista s. 104.

Ajan tasalla olevat Outokummun ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten osakeomistustiedot ovat saatavissa yhtiön kotisivuilta.

Lakien- ja säännöstenmukaisuus

Outokumpu on vahvasti sitoutunut tiukimpiin eettisiin periaatteisiin ja noudattaa toimintamaissaan sovellettavia lakeja ja säännöksiä sekä tekemiään sopimuksia ja sitoumuksia. Nämä eettiset periaatteet on esitetty Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct). Siinä annetaan myös yhteistä työskentelytapaa koskevia ohjeita, joiden avulla voidaan varmistaa, että kaikki työntekijät noudattavat Outokummun eettisiä periaatteita. Outokummun konsernihallinto- ja compliance-toiminto vastaa Outokummun compliance-ohjelman hallinnasta ja jatkuvasta kehittämisestä. Ohjelman tavoitteena on varmistaa, että Outokumpu ja sen työntekijät noudattavat lakeja ja säännöksiä sekä Outokummun sisäisiä toimintaperiaatteita ja ohjeita. Ohjelman tavoitteena on myös ennaltaehkäisevillä ja ohjaavilla toimilla alentaa maailmanlaajuisesti sekä yhtiön että jokaisen työntekijän compliance-riskejä. Ohjelman keskeisiä elementtejä ovat tietoisuuden lisääminen yhtiön toimintaohjeesta ja sitä koskeva koulutus. Osana tätä koulutusta Outokumpu käynnisti verkkokoulutusohjelman, joka on pakollinen kaikille toimihenkilöille. Verkkokoulutuksen ensimmäinen vaihe vuonna 2014 käsitti noin 3 000 työntekijää ja saavutti 99 % suorittamisasteen. Konsernihallinto- ja compliance-toiminto raportoi talous- ja rahoitusjohtajalle. Lisäksi se raportoi säännöllisesti suoraan hallituksen tarkastusvaliokunnalle lakien- ja säännöstenmukaisuuteen (compliance) liittyvissä asioissa.

Taloudellinen raportointi

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä osakeyhtiölain ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Tämän luvun tarkoituksena on kuvata osakkeenomistajille ja muille lukijoille, kuinka taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty Outokummussa.

Pörssiyhtiönä Outokummun on noudatettava useita määräyksiä. Jotta Outokumpu kykenisi täyttämään kaikki siihen sovellettavat vaatimukset, yhtiössä on laadittu taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan periaatteet, jotka on jaettu koko organisaatioon.

Valvontaympäristö

Outokummun valvontaympäristön perusta on konsernissa omaksuttu liiketoimintakulttuuri, jonka mukaisesti Outokumpu toimii. Outokummun valvontaympäristön muodostavat konsernin poliitiikat ja periaatteet, jotka määrittävät Outokummun organisaation toimintamallin. Näitä poliitiikkoja ja periaatteita ovat esimerkiksi konsernin yritys vastuupoliittikka ja eettiset periaatteet. Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct) kuvataan Outokummun perusarvoja sekä annetaan yhdenmukaisia käytännöllisiä ohjeita Outokummun esimiehille ja työntekijöille. Outokummun compliance-ohjelma on kuvattu Lakien- ja säännöstenmukaisuus-osiossa. Outokummun suoritusjohtamisprosessi on keskeinen johdon tehtävä, jolla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu ja tavoitteiden asettaminen sekä operatiivisessa organisaatiossa Outokummun liiketoiminnallisten tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisten johdon raporttien ja seurantakokousten avulla.

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, ja tarkastusvaliokunta seuraa säännöllisesti yhtiön riskikarttaa. Poliitikassa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallinta tukee Outokummun strategiaa ja auttaa määrittämään tasapainoisen riskiprofiilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien, kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta. Outokummun riskienhallinnasta on lisätietoa Riskienhallinta-osiossa s. 110.

Outokummun taloudellisen raportoinnin valvontaprosessi perustuu konsernin taloudellisen raportoinnin poliitiikkoihin, periaatteisiin ja ohjeisiin sekä konsernin vastuu- ja valtuusrakenteeseen. Taloudelliseen raportointiin liittyvien poliitikkojen omistaja ja hyväksyjä on yleensä toimitusjohtaja tai talous- ja rahoitusjohtaja. Outokummun taloudellinen raportointi toteutetaan yhdenmukaisesti yhteisen tilikartan avulla.

Taloudellinen raportointi laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Outokummun laskentaperiaatteet (OAP) ovat yhtiön soveltamisohjeistus IFRS:stä. Outokummun laskentaperiaatteiden ja muun Controllerin ohjekirjaan sisältyvän taloudellisen raportoinnin ohjeistuksen tavoitteena on varmistaa yhdenmukaiset taloudellisen raportoinnin prosessit

Keskustelujohtaja

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

ja käytännöt koko konsernissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät politiikat ja ohjeet arvioidaan säännöllisesti ja niitä tarkistetaan tarvittaessa. Tilikauden 2014 aikana ohjeisiin tehtiin pieniä päivityksiä, mukaan lukien vähäiset muutokset uusien konsolidointistandardien ja muiden sovellettavien IFRS-standardien muutosten johdosta. Vuonna 2015 Outokumpu seuraa edelleen tiiviisti IFRS-standardien muutoksia. Uusien merkittävien standardien täytäntöönpanoa ei ole odotettavissa vuonna 2015.

Riskienhallintajärjestelmä

Konsernin emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti, ja ulkomaiset tytäryhtiöt noudattavat paikallisia sääntöjä. Outokumpu noudattaa taloudellisessa raportoinnissaan myös Finanssivalvonnan ja Helsingin pörssin (Nasdaq Helsinki) sääntöjä ja määräyksiä.

Riskienhallintajärjestelmä

Riskien tunnistaminen ja arviointi

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto vastaa konsernin taloudelliseen raportointiin liittyvien riskienhallintaprosessien koordinoinnista. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit on luokiteltu operatiivisiksi riskeiksi, ja niitä voi aiheutua riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, tietojärjestelmien tai muiden tapahtumien, kuten väärinkäytösten tai rikosten seurauksena. Outokummun riskienhallintaprosessin tavoitteena on tunnistaa, arvioida, hallita ja rajoittaa näitä riskejä.

Riskienhallintajärjestelmä

Merkittävimmät riskit raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, joka arvioi ne säännöllisesti. Osana Outokummun riskienhallintaprosessia liiketoiminta-alueilla ja konsernitoiminnoissa järjestetään työpajoja, joilla tuetaan keskeisten riskien tunnistamista, mukaan lukien operatiiviset riskit. Työpajojen tuloksena syntyy muun muassa riskikarttoja ja riskien tunnistamissuunnitelmia.

Riskienhallintajärjestelmä

Valvontatoiminnot

Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan lisäksi Outokummun operatiiviset johtoryhmät vastaavat Outokummun yksiköissä taloudelliseen raportointiin sovellettavan sisäisen valvonnan ohjaamisesta. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa raportoinnissa. Valvontatoimilla pyritään myös varmistamaan, että valtuutusrakenteet on suunniteltu ja toteutettu niin, ettei niin kutsuttuja vaarallisia tehtävähdistelmiä pääse syntymään (yksi henkilö ei voi suorittaa ja valvoa samaa toimintoa). Valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konserninjohton ja liiketoiminta-alueiden johdon suorittamat taloudellisten raporttien tarkastukset, tilien täsmäytykset, raportoitujen lukujen loogisuuden analyysit, ennusteiden ja toteutumien vertailuanalyysit ja taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoriutumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin. Nämä valvontatoimet toteutetaan eri organisaatiotasoilla. Outokummun taloudellisen raportoinnin merkittävimmät erät ovat varastojen ja muiden käyttöpääomaerien arvostus ja raportointi. Lisäksi vaikeassa markkinatilanteessa korostuu omaisuuserien arvonalennuslaskelmien ja niihin liittyvien herkkyyssanalyysien merkitys. Niitä seurataan ja valvotaan tarkasti ja säännöllisesti sekä liiketoiminta-alueilla että konsernin tasolla.

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Outokummun hankkimia Inoxum-yhtiöitä integroitiin yhtiön kirjanpidon ja raportoinnin prosesseihin vuonna 2014, ja integrointi jatkuu vuonna 2015. Siihen kuuluu kirjanpidon ja raportoinnin tehtävien ja vastuiden tarkentaminen sekä yhtenäisten työtapojen ja raportoinnin aikataulujen käyttöönotto konsernissa. Inoxum-yrityskauppaan liittyvä hankittujen varojen ja velkojen käypään arvoon arvostaminen valmisteltiin vuonna 2013. Outokumpu sitoutui myymään Euroopan komission vaatimuksesta Italian Ternin (Acciai Speciali Terni) ruostumattoman teräksen toiminnot sekä tiettyjä palvelukeskuksia ja muita myönnytyksiin kuuluvia omaisuuseriä. Tämän sitoumuksen mukaisesti Outokumpu piti myönnytyksiin kuuluvat omaisuuserät erillään muista konsernin toiminnoista. Yritysmyynti saatiin päätökseen helmikuun 2014 lopussa.

Riskienhallintajärjestelmä

Tietotekniikalla ja IT-ratkaisuilla on tärkeä asema sisäisen valvonnan perustan luomisessa. Yhtiössä on käynnistetty järjestelmien yhdistämishanke, jonka tarkoituksena on varmistaa konsernin yksiköiden taloudellisen ja johdon raportoinnin oikea-aikaisuus ja yhdenmukaisuus sekä koko konsernin tehokas tilinpäätösprosessi. Järjestelmä otetaan käyttöön vuonna 2015. Outokumpu on käynnistänyt myös liiketoiminnan kehityshankkeen, jonka tavoitteena on kehittää ja yhtenäistää liiketoimintamme ydinprosesseja maailmanlaajuisesti.

Riskienhallintajärjestelmä

Viestintä ja tiedotus

Riskienhallintajärjestelmä

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät viestintäkanavat ovat Outokummun intranet ja muut helposti käytettävissä olevat tietokannat. Lisäksi järjestetään Controller-kokouksia ja neljännesvuositain tai tarvittaessa useammin Senior Controller -kokouksia, joissa jaetaan tietoa ja keskustellaan konsernin ajankohtaisista asioista.

Riskienhallintajärjestelmä

Outokummussa on perustettu erilaisia verkostoja ja yhteisöjä, joissa käsitellään ja arvioidaan taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan asioita ja ohjeita. Verkostoihin kuuluu yleensä henkilöstöä sekä liiketoiminta-alueilta että konsernitoiminnoista. Outokummun verkostojen, yhteisöjen ja yhtenäisten ohjeiden tavoitteena on varmistaa taloudellisten prosessien ja raportointikäytäntöjen yhtenäisyys koko konsernissa. Verkostoilla ja yhteisöillä on tärkeä rooli taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuuden selvittämisessä sekä politiikkojen, ohjeiden ja prosessien kehittämisessä.

Seuranta

Outokummun konserniyhtiöiden johto ja taloushallinto- ja valvontatoimintojen henkilöstö vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan seurannasta. Lisäksi valvontaa seuraavat sisäinen tarkastus ja riskienhallintatoiminto. Selvitysten tulokset raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle.

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallintajärjestelmä

Riskienhallinta

Outokumpu noudattaa toiminnassaan konsernin hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja pienentää riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön, velkojen ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Riskienhallintaorganisaatio

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja toteuttamisesta ja valvovat, että riskit otetaan huomioon strategia- ja liiketoimintasuunnittelussa. Liiketoiminta-alueet ja konsernitoiminnot ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta. Tilintarkastajat ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta. Konsernin johtoryhmä, hallituksen tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät säännöllisesti läpi keskeiset riskit ja riskienhallintatoimenpiteet. Konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnon tehtävänä on tukea riskienhallintaperiaatteiden soveltamista ja laatia neljännesvuosittain riskiraportti konsernijohtolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille. Toiminto vastaa myös riskienhallinnan kehittämisestä, ohjauksesta ja toteuttamisesta koko organisaatiossa.

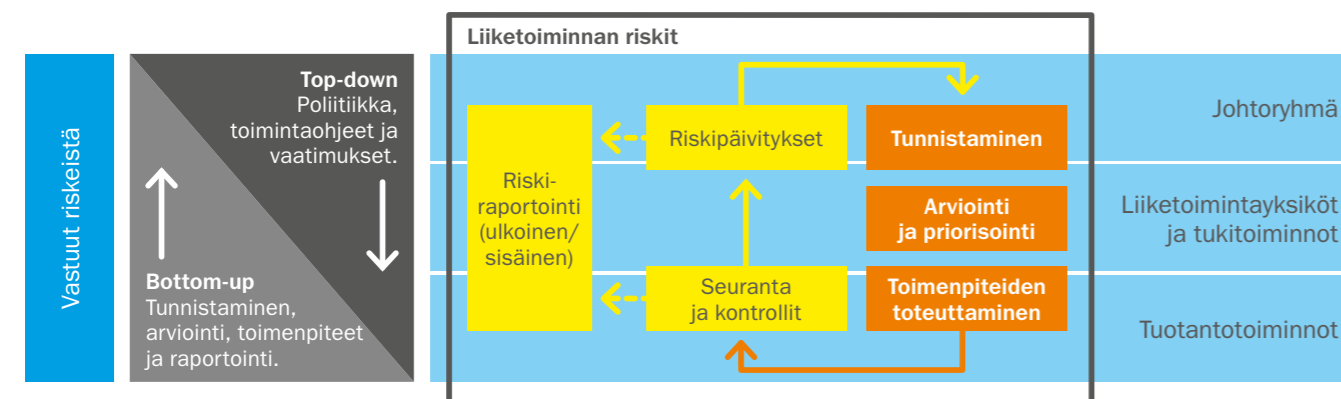
Riskienhallintaprosessi

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää konsernin tavoitteiden saavuttamisen tai haitata sitä. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Outokummun riskinkantokyky ja riskinottohalukkuus määritetään suhteessa konsernin tulokseen, kassavirtaan ja pääomarakenteeseen. Riskienhallintaprosessi on osa konsernin johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin, priorisointiin ja toimenpiteiden toteuttamiseen. Riskienhallintaprosessia seurataan ja valvotaan järjestelmällisesti eri organisaatiotasolla. Riskeihin kohdistetaan säännöllisiä katsauksia prosessin jatkuvuuden varmistamiseksi. Lisäksi tulosten ja riskikatsausten seuranta varmistaa täsmällisen tiedon saatavuuden sisäisesti liiketoiminta-alueiden johtoryhmille ja konsernin johtoryhmälle sekä ulkoisille tahoille, kuten osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille.

Painopistealueet 2014

Vuonna 2014 merkittävimpiä painopistealueita oli Outokummun taloudellisen aseman seuraaminen ja vahvistaminen. Riskinkantokykyään vahvistaakseen Outokumpu vei päätökseen merkittäviä rahoitustoimenpiteitä Ternin terästehtaan ja VDM-

Riskienhallintaprosessi Outokummissa



liiketoiminnan myynnin yhteydessä. Nämä toimet vähensivät merkittävästi Outokummun riskejä parantamalla maksuvalmiutta, vahvistamalla tasetta, pidentämällä velkojen maksuaikoja, vähentämällä käytettävissä olevan kassavirran vaihtelua ja vähentämällä altistumista toiminnallisille riskeille.

Katsauskaudella sattui valitettava kuolemaan johtanut tapaturma, jossa urakoitsijan työntekijä menehtyi Calvertin tehtaalla kesäkuussa. Lisäksi ferrokromin tuotantoyksikössä Torniossa ja Calvertin tehtaalla kylmävalssauslinjoilla oli vakavia konerikkoja. Vakuutusten odotetaan korvaavan osan niiden aiheuttamista tappioista. Outokumpu aikoo keskittyä ennakoivaan kunnossapitoon ja konerikkojen aiheuttamien tappioiden ehkäisyyn vuonna 2015 esimerkiksi yhtiön vakuutuksiin liittyvien tarkastusohjelmien yhteydessä.

Vuoden aikana Outokummun riskienhallintaprosesseja yhtenäistettiin edelleen. Äskettäin käyttöön otetun riskienhallintaohjelmiston tukema integroitu prosessi painottuu vahvasti toiminnallisiin riskeihin. Ohjelmistoa käytetään konserninlaajuisena raportoinnin työkaluna, jonka avulla tunnistetaan ja raportoidaan riskejä yhdenmukaisesti eri organisaatiotasolla. Lisäksi konsernin keskeisiä riskejä päivitettiin säännöllisesti vuoden 2014 aikana. Outokumpu jatkoi järjestelmällisten paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan tarkastusohjelmien toteuttamista. Vuoden 2014 aikana tehtiin parikymmentä paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan tarkastusta sisäisesti ja yhteistyössä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Outokummun kehitys tulevaisuudessa riippuu yhtiön kestävän kannattavuuden palauttamiseen tähtäävien ohjelmien onnistuneesta toteutuksesta. Tavoitteena on luoda osakkeenomistajille arvoa johtavana terästuottajana.

Outokummun kyky toteuttaa onnistuneesti kannattavuusohjelmaansa riippuu muun muassa yhtiön kyvystä

- saavuttaa arvioidut 200 milj. euron synergiaedut Inoxum-yrityskaupasta vuonna 2015 vuoden 2012 tasoon verrattuna;
- saavuttaa 250 milj. euron kustannussäästöt P250-ohjelmasta vuoden 2015 loppuun mennessä;
- saavuttaa 100 milj. euron lisäsäästöt Euroopan toiminnoissa vuonna 2017 toteuttamalla EMEAn uudelleenjärjestelyt;
- vapauttaa 400 milj. euroa käyttö pääomaa jatkuvien toimintojen käyttö pääoman hallintaa tehostamalla P400-ohjelman myötä vuoden 2012 tasoon verrattuna;
- lisätä tuotantoa, myyntiä ja parantaa kannattavuutta Amerikan mantereella Calvertin tuotantolaitoksen täyden kaupallisen kapasiteetin käyttöönoton myötä;
- parantaa merkittävästi Quarto Plate -liiketoiminnan kannattavuutta seuraavien kahden vuoden aikana Degerforsin tehtaalla investoinnin käyttöönoton ja kustannusten karsimisen myötä; ja
- parantaa yleistä kannattavuutta ja tehostaa toimintoja.

Outokummun tämänhetkiset odotukset toimien vaikutuksesta ja ajoituksesta perustuvat olettamuksiin ja odotuksiin, joihin kohdistuu erilaisia riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Terästeollisuus ja ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen tuotantokapasiteetti on kasvanut viime vuosina merkittävästi Aasiassa ja etenkin Kiinassa. Aasia on muuttunut ruostumattoman teräksen nettotoijasta merkittäväksi viejäksi Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoille. Vaikka terästeollisuuden maailmanlaajuiset kauppavirrat ovat alkaneet jo vakaantua, on ylikapasiteetti edelleen ongelma Aasiassa. Tuonti Aasiasta on kasvanut ja aasialaiset tuottajat ovat vallanneet tuonnillaan markkinaosuutta tuottajilta Euroopan unionissa, ja samalla tuonti on vaikeuttanut eurooppalaisten tuottajien mahdollisuuksia nostaa perushintoja. Lisäksi markkinahinnat ovat pysyneet alhaisella tasolla Euroopassa, koska hinnoittelu ei ole toipunut maailmanlaajuisesta talouskriisistä. Kiinan ylikapasiteetti yhdistettynä kasvaneeseen tuontiin Euroopassa ja hintatason laskuun on edelleen riski myös Outokummulle.

Kysynnän ja tarjonnan tasapaino on vakaampi Amerikassa, mutta Aasian ylikapasiteetin aiheuttamat tuontipaineet ovat kasvaneet myös NAFTA-alueella. Kapasiteettiä kertyy edelleen Aasiassa ja kasvuvauhti voi "normalisoitua" keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä. Siksi rakenteellinen ylikapasiteetti Aasiassa ja tuonti myös NAFTA-alueelle ovat edelleen riski Outokummulle. Lisäksi Outokumpu aikoo saada Calvertin tehtaalla täyden kaupallisen kapasiteetin käyttöön Alabamassa Yhdysvalloissa vuoteen 2016 mennessä. Tämä tarkoittaa, että Outokummun on kasvatettava markkinaosuuttaan, jotta se voi saavuttaa toimitusmäärätavoitteen. Kaupalliseen käyttöönottoon liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä, jotka toteutuessaan voivat vaikuttaa Outokummun kannattavuuteen.

Ylikapasiteetti on synnyttänyt kiivasta kilpailua ruostumattoman teräksen teollisuudessa. Se on johtanut tilanteeseen, jossa monet tuottajat eri maissa ovat vaatineet hallitukselta suojatoimia ja kauppajohjoituksia kotimaisen teollisuuden turvaamiseksi. Lisäksi monet maat myöntävät merkittäviä tukia paikallisille terästeollisuuden yhtiöille. Näiden tuottajien saama hintaetu voi heikentää Outokummun kykyä kilpailla niitä vastaan tai tehdä kilpailun mahdottomaksi. Nämä ja muut toimenpiteet voivat heikentää Outokummun kannattavuutta siinä määrin kuin tuettuja ruostumattomia terästuotteita tuodaan Outokummun tärkeimmille markkinoille eli Euroopan unionin alueelle ja Yhdysvaltoihin. Lisäksi Outokumpu altistuu merkittävästi kauppapoliittisille toimenpiteille ja kaupan esteille toimintojensa maailmanlaajuisen luonteen vuoksi. Kauppapoliittiset toimenpiteet ja kaupan esteet voivat rajoittaa Outokummun kasvua ja pääsyä ruostumattoman teräksen markkinoille.

Outokumpu toimii myös Aasian markkinoilla. APAC-liiketoiminta-alueen toiminta painottuu yhtiön kasvun tukemiseen. Liiketoiminta-alueen tavoitteena on vahvistaa kannattavasti asemaansa Aasian ja Tyynenmeren alueella keskittymällä asiakas- ja tuotesegmentteihin, joissa Outokumpu erottautuu kilpailijoistaan. Suurimmat riskit näiden tavoitteiden saavuttamisessa liittyvät pääasiassa kilpailun kiristymiseen erikoistuotteissa Aasian ja Tyynenmeren alueella. Riskit aiheutuvat ylikapasiteetista ja Kiinan kasvun heikkenemisestä.

Outokumpu uskoo, että ruostumattoman teräksen kysynnän pitkän aikavälin yleisnäkymät pysyvät myönteisinä. On kuitenkin olemassa riski, että maailmanlaajuisen megatrendien muutokset, luonnonmullistukset tai muut maailman poliittisen ja talousympäristön epäsuotuisat muutokset – kuten äskettäin Ukrainan kriisi ja siihen liittyvät Venäjän vastaiset kauppapakkotteet – vaikuttavat

Yhtiö on myös ottamassa käyttöön turvallisen tietohallinnon kaikissa toimipisteissään välttääkseen tietojen menetyksen ja liiketoiminnalle keskeisen tiedon käytön keskeytymisen. Lisäksi Outokumpu aikoo vahvistaa suojautumistaan kyberhyökkäyksiä vastaan lähitulevaisuudessa.

Henkilöstö

Outokummun kyky jatkaa ja laajentaa liiketoimintaansa ja tarjota laadukkaita tuotteita perustuu olennaisesti yhtiön johtajien ja avainhenkilöiden työpanokseen. Outokummun liiketoimintaan voivat vaikuttaa merkittävästi avainhenkilöiden menetykset sekä sellaisten työntekijöiden menetykset, joilla on erityistä asiakastuntemusta tai erityinen suhde asiakkaisiin Outokummun markkinoilla. Outokummun kyvyttömyys houkutella, pitää ja motivoida päteviä työntekijöitä kaikilla tasoilla voisi heikentää merkittävästi yhtiön liiketoimintaa, taloudellista tilannetta ja toiminnan tulosta. Ei ole takeita siitä, että Outokumpu pystyy pitämään johtajat ja avaintyöntekijät palveluksessaan ja johtamaan heitä onnistuneesti. Outokumpu hyödyntää erilaisia henkilöstöhallinnollisia menetelmiä houkutelakseen kokeneita johtajia avainasemiin ja pitääkseen heidät konsernin palveluksessa. Konsernin avainasemissa toteutetaan myös seuraajasuunnittelua osana osaamisen kartoitusta ylimpien johtajien vaihtumisen vaikutusten pienentämiseksi.

Compliance-asiat, rikokset ja mainehaitat

Outokumpu toimii maailmanlaajuisesti eri lainkäyttöalueilla ja monimutkaisen sääntelyn puitteissa aikana, jolloin valvontaa lisätään maailmanlaajuisesti kilpailulakien ja korruption vastaisen toiminnan kaltaisilla alueilla. Outokummun hallinnon, ohjauksen ja compliance-asioiden prosessit eivät välttämättä estä lakien tai hallintokäytäntöjen rikkomuksia. Lisäksi Outokumpu altistuu työntekijöiden tekemien petosten riskille, ratkaisevan tärkeän tutkimus- ja kehitystiedon menetyksille sekä väärinkäytöksille ja rikkomuksille yhteisyhtyrityksissään ja muissa yrityksissä, joissa sillä on omistusosuus, varsinkin jos yhtiö omistaa vähemmistöosuuden eikä voi päättää kirjanpidosta eikä liiketoiminnan muista säännöistä tai käytännöistä. Lakien ja muiden vaatimusten noudattamatta jättämisestä voi seurata Outokummulle sakkoja, toimintalupien menetyksiä ja mainehaittoja. Tehokkaalla sisäisellä valvonnalla Outokumpu varmistaa taloudellisten raporttien luotettavuuden, estää petokset ja havaitsee väärinkäytökset. Jos Outokumpu ei pysty tuottamaan luotettavia taloudellisia raportteja tai estämään petoksia, yhtiön taloudellinen tulos voi heikentyä oleellisesti. Lisäksi riskinä on, että toimintojen tasolla yksittäiset työntekijät eivät noudata Outokummun ohjeita ja menettelytapoja, mistä voi aiheutua kustannuksia ja mainehaittoja. Puutteellinen sisäinen valvonta voi myös johtaa siihen, että sijoittajat ja muut kolmannet osapuolet menettävät luottamuksensa Outokumpuun. Vuonna 2014 Outokumpu uudisti toimintaohjeensa varmistaakseen, että kaikki työntekijät toimivat yhtiön vaatimustason mukaisesti. Toimintaohjeen tarkoituksena on myös auttaa Outokummun työntekijöitä eri tilanteissa antamalla esimerkkejä.

Rahoitusriskit

Tällä hetkellä Outokummun keskeiset rahoitusriskit ovat:

- sähkön, polttoaineiden, nikkelin ja molybdeenin hinnanvaihtelut
- euroon, Yhdysvaltain dollariin, Ruotsin kruunuun ja Englannin puntaan liittyvät valuuttakurssiriskit
- Yhdysvaltain dollariin, euroon ja Ruotsin kruunuun liittyvät korkoriskit
- luottomarginaalien muutokset
- asiakkaisiin, rahoituslaitoksiin ja muihin liikekumppaneihin liittyvä vastapuoliriski
- uudelleenrahoitukseen ja maksuvalmiuteen liittyvät riskit
- rahoituskovenanttien ja muiden lainaehtojen rikkominen, joka voi johtaa lainojen ennenaikaiseen erääntymiseen
- oman pääoman ehtoihin ja korkoa tuottaviin arvopapereihin liittyvät riskit etuusperusteisissa eläkejärjestelyissä.

Edellä mainituista taloudellisista riskeistä ja niihin liittyvistä riskienhallinnan prosesseista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Outokummun osake noteerataan Nasdaq Helsingin suurten yhtiöiden listalla. Osakkeen kaupankäyntitunnus on OUT1V. Outokummun osakkeet on rekisteröity arvo-osuusjärjestelmään. Outokummun osakepääoma pysyi ennallaan vuonna 2014 ja oli 311 milj. euroa vuoden lopussa.

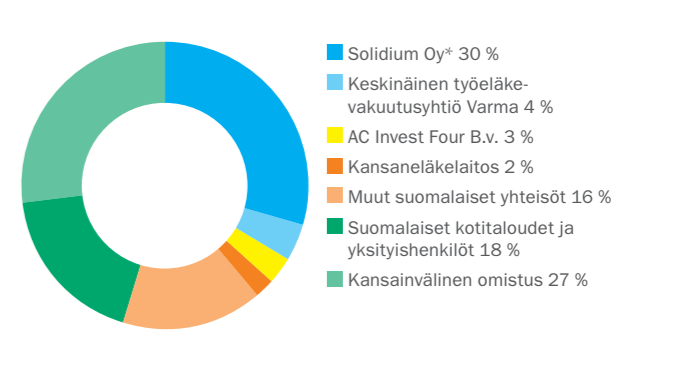
Outokumpu toteutti maalīs–huhtikuussa 2014 onnistuneesti osakeannin ja keräsi sillä noin 640 milj. euron nettovarot. Merkintähinta oli 0,08 euroa osakkeelta, ja kukin vanha osake oikeutti neljän uuden osakkeen merkitsemiseen. Merkintäaika oli 10.–26.3.2014. Osakeannissa merkittiin yhteensä 10 258 172 806 osaketta, joka vastasi 123,5 % osakeannissa tarjotuista 8 308 534 476 osakkeesta. Merkintätakausta ei käytetty ylimerkinnän vuoksi. Osakeannin jälkeen Outokummun osakkeiden kokonaismäärä nousi 10 386 615 824 osakkeeseen 7.4.2014.

Osakeannin jälkeen Outokumpu toteutti osakkeiden yhdistämisen, jonka tarkoituksena oli lisätä yksittäisten osakkeiden arvoa ja siten parantaa kaupankäynnin edellytyksiä ja hinnanmuodostusta osakemarkkinoilla. Yhdistämisessä kaksikymmentäviisi osaketta yhdistettiin aina yhdeksi osakkeeksi. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä laski 10 386 615 824 osakkeesta 416 374 448 osakkeeseen. Uusi kokonaismäärä merkittiin Kaupparekisteriin 20.6.2014. Kaupankäynti yhdistetyillä osakkeilla alkoi 23.6.2014.

Outokummun osakkeiden kokonaismäärä oli 416 374 448 ja yhtiön hallussa oli 947 724 omaa osaketta 31.12.2014. Kaikilla Outokummun osakkeilla on yhtäläiset ääni- ja osinko-oikeudet.

Myönnytysvaatimuksiin kuuluneen Ternin tehtaan sekä VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnin yhteydessä helmikuussa 2014 ThyssenKrupp myi 29,9 %:n omistusosuutensa Outokummusta institutionaalisille sijoittajille täyttääkseen Euroopan kilpailulainsäädännön vaatimuksen ostajan soveltuvuudesta. Solidium osti osan näistä osakkeista, ja sen omistus Outokummussa nousi 21,8 %:sta 29,9 %:iin.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2014



* Solidium Oy on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2014

	Osakkeet	%
Yritykset	141 140 569	33,90
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	22 581 942	5,43
Julkisyhteisöt	47 187 755	11,33
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3 369 472	0,81
Kotitaloudet	75 995 463	18,25
Ulkomaat	14 207 010	3,41
Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat	111 892 237	26,87
Yhteensä	416 374 448	100,00

Ajantasaista tietoa on saatavilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/osaketietoa/osakkeenomistajat.

Outokumpu pääomamarkkinoilla

Outokummun säännöllinen ja aktiivinen vuoropuhelu sijoittajien kanssa jatkui vuonna 2014.

Vuoden alkupuoliskolla keskeisiä aiheita sijoittajien kanssa käydyissä keskusteluissa olivat kattavat toimenpiteet yhtiön pääomarakenteen vahvistamiseksi. Niihin kuuluivat myös Ternin terästehtaan ja VDM-liiketoiminnan myynti ThyssenKruppille sekä rahoitussuunnitelma Outokummun lainojen uusimisesta ja osakeannin järjestämisestä. Vuoden aikana painopiste siirtyi Outokummun kannattavuuden palauttamiseen, johon kuuluvat myös Calvertin tehtaan käyttöönotto Yhdysvalloissa ja EMEAn uudelleenjärjestelyt sekä toimenpiteet kassavirran vahvistamiseksi ja velkojen pienentämiseksi.

Vuonna 2014 pidettiin varsinaisen yhtiökokouksen lisäksi kaksi ylimääräistä yhtiökokousta, joista ensimmäinen hyväksyi osakeannin ja toinen valtuutti yhtiön toteuttamaan osakkeiden yhdistämisen. Lisäksi Outokumpu lisäsi vuoropuhelua yksityisten osakkeenomistajien kanssa esimerkiksi järjestämällä seitsemän sijoittajatapahtumaa eri puolilla Suomea.

Outokumpu järjesti myös neljännesvuosittaiset webcast-tuloslähetykset analyytikoille, sijoittajille ja tiedotusvälineiden edustajille. Outokumpu järjesti 18 sijoittajakieruetta Euroopassa ja Yhdysvalloissa vuonna 2014. Niitä järjestettiin Helsingissä, Lontoossa, New Yorkissa, Pariisissa, Bostonissa, Frankfurtissa, Genevessä, Edinburghissa, Oslossa, Tukholmassa, Torontossa ja Zürichissä. Lisäksi Outokumpu tapasi sijoittajia kolmessa toimialan seminaarissa Kööpenhaminassa, Tukholmassa ja New Yorkissa. Syyskuussa 2014 Outokumpu järjesti pääomamarkkinapäivän Saksan Düsseldorfissa ja Krefeldissä. Tapahtumaan osallistui yli 60 sijoittajaa, analyytikkoa ja pankkiiria.

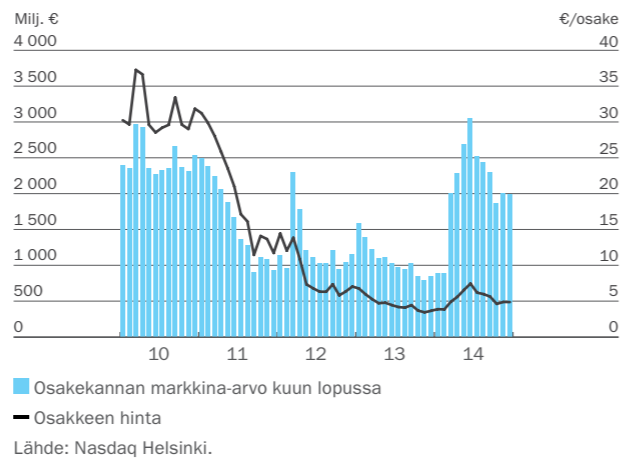
Lisäksi Outokumpu järjesti kolme tehdasvierailua analyytikoille ja institutionaalisille sijoittajille. Vierailut tehtiin Kemin kromikaivokselle ja Tornion terästehtaalle, Krefeldin kylmävalssaamoon Saksassa pääomamarkkinapäivän yhteydessä sekä Calvertin uudelle terästehtaalle Yhdysvalloissa. Sijoittajille järjestettiin yhteensä 300 tapaamista sekä 40 puhelinkokousta ja videoneuvottelua vuonna 2014.

Osakehinnan kehitys ja yhtiön markkina-arvo

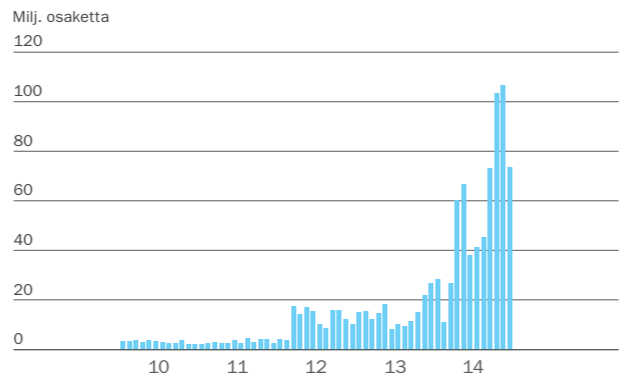
Vuonna 2014 Outokummun kurssin ylin hinta oli 7,50 euroa ja alin hinta 3,37 euroa (2013: ylin hinta 7,39 euroa, alin hinta 3,03 euroa). Yhtiön merkittävä rahoitustilanteen vahvistuminen alkuvuoden aikana vaikutti myönteisesti osakekurssiin ja vaihtomääriin. Lisäksi ThyssenKruppin luopuminen omistussuudesta helmikuussa 2014 kasvatti osakkeen likviditeettiä. Vuoden 2014 lopussa osakkeen päätöskurssi oli 4,77 euroa, joka oli 34,2 % korkeampi kuin vuoden 2013 päätöskurssi (30.12.2013: 3,55 euroa). Yhtiön markkina-arvo vuoden 2014 lopussa oli 1 987 milj. euroa (2013: 845 milj. euroa).

Outokummun osakkeiden keskimääräinen päivävaihto Nasdaq Helsingissä oli 3,4 milj. osaketta vuonna 2014. Luku sisältää 145,2 milj. euron päivävaihdon 28.2.2014. Poikkeuksellisen korkea päivävaihto johtui siitä, että ThyssenKrupp myi 29,9 %:

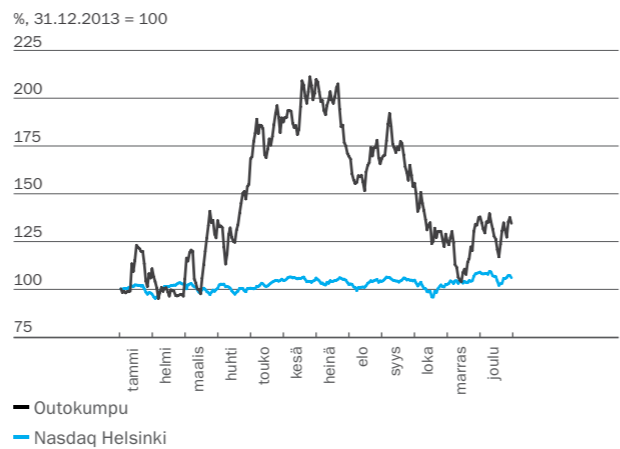
Osakekannan markkina-arvo ja osakekurssin kehitys



Osakkeen kuukausivaihto



Outokummun osakkeen kurssikehitys 2014



omistusosuutensa Outokummusta. Ilman tätä kertaluontoista tapahtumaa keskimääräinen päivävaihto oli 2,8 milj. osaketta.

Vuonna 2014 Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 695,2 milj. Outokummun osaketta, joiden arvo oli yhteensä 3 609,1 milj. euroa (2013: 179 milj. osaketta, joiden arvo oli yhteensä 835 milj. euroa).

Nasdaq Helsingin lisäksi Outokummun osakkeella käydään kauppaa vaihtoehtoisilla kauppapaikoilla. Nasdaq Helsingissä vaihdettujen Outokummun osakkeiden osuus oli 58 % kaikista vuonna 2014 vaihdetuista Outokummun osakkeista (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Outokummun osakkeista on lisätietoa osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/osaketietoa.

Osakepalkkiojärjestelmät

Outokummun hallitus on vahvistanut osakepalkkiojärjestelmät osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmiä.

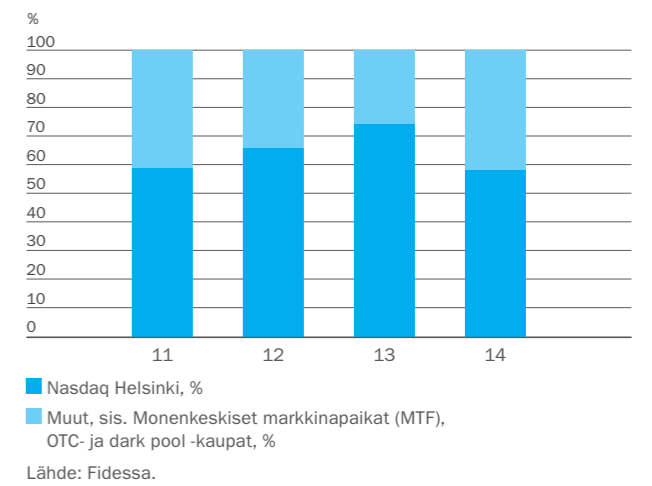
Osakepalkkiojärjestelmien tarkoituksena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen. Osakepalkkiojärjestelmät antavat mahdollisuuden saada palkkiona Outokummun osakkeita hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamien kriteerien perusteella.

Suoritepohjainen osakepalkkio-ohjelma

	Ohjelma 2012–2014	Ohjelma 2013–2015	Ohjelma 2014–2016
Osallistujien lukumäärä 31.12.2014	72	116	135
Luovutettavien brutto-osakkeiden enimmäismäärä ¹⁾			
Toimitusjohtaja	65 280	127 620	200 100
Muut johtoryhmän jäsenet	36 048	263 700	431 700
Muut ohjelman osallistajat	244 824	788 850	1 328 664
Luovutettavien brutto-osakkeiden enimmäismäärä yhteensä ¹⁾	346 152	1 180 170	1 960 464
Ansaintakriteerit	Liiketoulos vuonna 2012, EBITDA (käyttökate) vuonna 2013 ja liiketuloksen parantaminen vuonna 2014 sekä osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys vuosina 2012–2014.	EBITDA (käyttökate) vuonna 2013, liiketuloksen kasvu vuonna 2014, osingoilla oikaistu Outokummun osakekurssi vuoden 2016 alussa ja vuosittaisten Innoxum-kauppaan liittyvien synergiasäästöjen saavuttaminen.	Vuoteen 2014 sovellettavat ansaintakriteerit ovat liiketuloksen parannus ja kassavirta.
Osakkeiden luovutusvuosi	2015	2016	2017

¹⁾ Ohjelman puitteissa maksettavien brutto-osakkeiden enimmäismäärä (sisältäen verot), jos ansaintakriteerit saavutetaan kokonaisuudessaan.

Osakkeiden markkinapaikat 2011–2014



Suoritepohjainen osakepalkkio-ohjelma 2012

Outokummun hallitus hyväksyi 31.1.2012 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän, suoritepohjaisen osakepalkkio-ohjelman 2012, joka on osa Outokumpu-konsernin avainhenkilöiden palkitsemis- ja sitouttamisjärjestelmää ja antaa mahdollisuuden saada Outokummun osakkeita kannustinpalkkiona, jos hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet saavutetaan. Suoritepohjainen osakepalkkio-ohjelma 2012 koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kussakin ohjelmassa on kolmivuotinen ansaintajako, jonka jälkeen mahdollisesti ansaitut osakepalkkiot suoritetaan ohjelman piiriin kuuluville henkilöille.

Rajoitettujen osakkeiden lukumäärä ja osakkeiden tuottama äänimäärä

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma

Outokummun hallitus hyväksyi 31.1.2012 rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman, joka on osa Outokumpu-konsernin avainhenkilöiden palkitsemis- ja sitouttamisjärjestelmää. Se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista, joissa on kolmivuotinen ansaintakausi. Sen jälkeen ohjelman mukaiset osakepalkkiot suoritetaan ohjelman

piiriin kuuluville henkilöille, jos heidän työsuhteensa Outokumpuun jatkuu keskeytyksettä ohjelman ajan osakkeiden maksamiseen saakka. Osakepalkkiot hyväksyy vuosittain toimitusjohtaja hallituksen antaman valtuutuksen perusteella, mutta konsernin johtoryhmälle allokoitavat osakepalkkiot hyväksyy hallitus.

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma

	Ohjelma 2012–2014	Ohjelma 2013–2015	Ohjelma 2014–2016
Osallistujien lukumäärä 31.12.2014	3	3	6
Luovutettavien brutto-osakkeiden enimmäismäärä ¹⁾			
Toimitusjohtaja	-	-	-
Muut johtoryhmän jäsenet	14 075	-	-
Muut ohjelman osallistujat	10 507	14 700	20 700
Luovutettavien brutto-osakkeiden enimmäismäärä yhteensä ¹⁾	24 582	14 700	20 700
Osakkeiden luovutusvuosi	2015	2016	2017

¹⁾ Maksettavien brutto-osakkeiden määrä (sisältäen verot), jos työsuhde jatkuu katkeamatta osakkeiden luovutushetkeen saakka eikä irtisanomisilmoitusta ole annettu ennen luovutuspäivää.

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Muut ehdot

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Edellä mainittujen ohjelmien mukaan maksettavan palkkion kokonaismäärä yhdessä muiden lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimien kanssa saa olla enintään 200 % järjestelmän piiriin kuuluvan henkilön vuosipalkasta.

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Edellä mainittujen osakepohjaisten kannustinohjelmien yhteydessä ei lasketa liikkeelle uusia osakkeita, joten ohjelmilla ei ole laimennusvaikutusta.

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Konsernin osakeomistusohjelman mukaan johtoryhmän jäsenillä on velvollisuus pitää omistuksessaan yhtiön osakepalkkiojärjestelmien kautta saatuja Outokummun osakkeita vuoden bruttopalkkaansa vastaava määrä. Edellä kuvattujen osakepalkkio-ohjelmien ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman perusteella jaetuista netto-osakkeista 50 % on käytettävä johtoryhmän omistusvaatimuksen täyttämiseen.

Inoxum-kauppaan liittyvä kannustinohjelma

Outokummun hallitus hyväksyi vuonna 2012 johtoryhmän jäsenille tarkoitetun sitouttamissuunnitelman. Sen tarkoituksena oli varmistaa avaintyöntekijöiden pysyminen yhtiössä, jotta Inoxum-kauppa saadaan vietyä onnistuneesti päätökseen ja Inoxum yhdistettyä Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoimintaan.

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Toimitusjohtajan osalta järjestely koostui 25 000 osakkeesta, jotka luovutettiin helmikuussa 2012. Outokumpu maksoi osakepalkkiosta aiheutuneet verot ja muut sivukulut.

Osakepalkkioon liittyy rajoitusehto, jonka mukaan toimitusjohtaja ei voi luovuttaa osakkeita eikä muutoinkaan määrätä osakkeista 31.3.2015 päättyvän rajoitusjakson aikana. Lisäksi toimitusjohtajan on luovuttava palkkiona jaetuista osakkeista, jos hänen työsopimuksensa päätetään tai irtisanotaan ennen 31.3.2015. Osakepalkkioon sovelletaan myös rajoitusjakson ajan voimassa olevaa menettämisehtoa (clawback-ehto). Osakkeet kuuluvat yhtiössä noudatetun ylimmän johdon osakeomistusohjeistuksen piiriin. Palkkion antamisen yhteydessä noudatettiin yhtiön asettamia muuttuvia palkanosia koskevia rajoituksia.

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Muiden johtoryhmän jäsenten osalta sitouttamissuunnitelma oli rahapalkkiojärjestelmä, jonka mukaan heillä oli oikeus kahden kuukauden bruttopalkkaa vastaavaan rahapalkkioon 31.12.2012 ja 31.3.2013.

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Johdon osakkeenomistus

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistuksessa oli 31.12.2014 yhteensä 169 899 Outokummun osaketta eli 0,04 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Johtoryhmän jäsenille vuosien 2012–2014, 2013–2015 ja 2014–2016 osakepalkkio-ohjelmien ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman perusteella jaettava enimmäismäärä on 1 138 523

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2014

	Osakkeet	%
Solidium Oy	124 269 264	29,85
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	16 716 567	4,01
Ac Invest Four B.v.	12 827 997	3,08
Kansaneläkelaitos	9 298 652	2,23
Ilmarinen keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	7 830 673	1,88
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	4 540 449	1,09
Valtion eläkerahasto	4 200 000	1,01
Keva	3 134 452	0,75
Op-Delta -Sijoitusrahasto	2 408 087	0,58
Op-Focus -Erikoissijoitusrahasto	2 200 000	0,53
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	1 720 375	0,41
OP-Suomi Pienyhtiöt	1 650 364	0,40
	190 796 880	45,82

Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat	111 756 129	26,84
Omat osakkeet	947 724	0,23
Muut osakkeenomistajat	112 873 715	27,11

	416 374 448	100,00
--	--------------------	---------------

Osakkeiden tuottama äänimäärä ja osakkeiden lukumäärä

Osakassuuruustilasto 31.12.2014

Osakkeita	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeet yhteensä	% osakepääomasta	Osakeomistus keskimäärin
1–100	16 557	25,02	735 463	0,8	44
101–1 000	33 553	50,70	13 964 260	3,35	416
1 001–10 000	14 699	22,21	41 998 890	10,09	2 857
10 001–100 000	1 264	1,91	28 677 255	6,89	22 688
100 001–1 000 000	93	0,14	24 464 849	5,88	263 063
1 000 001–10 000 000	12	0,02	40 827 666	9,80	3 402 306
10 000 001–100 000 000	2	0,00	29 544 564	7,10	14 772 282
100 000 001–	1	0,00	124 269 264	29,84	124 269 264
Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osakkeet	-	-	111 892 237	26,87	-
Osakkeet joita ei ole siirretty arvo-osuustilijärjestelmään			30		
	66 181	100,00	416 374 448	100,00	

Tietoa sijoittajille

Varsinainen yhtiökokous 2015

Outokummun vuoden 2015 yhtiökokous pidetään Otaniemen Dipoli Congress Centerissä torstaina 26.3.2015 klo 14.00. Osoite on Otakaari 24, Espoo. Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Outokummun osakasluetteloon 16.3.2015.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon 16.3.2015. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään 23.3.2015 klo 10.00 mennessä. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon viimeistään edellä mainittuun ajankohtaan mennessä.

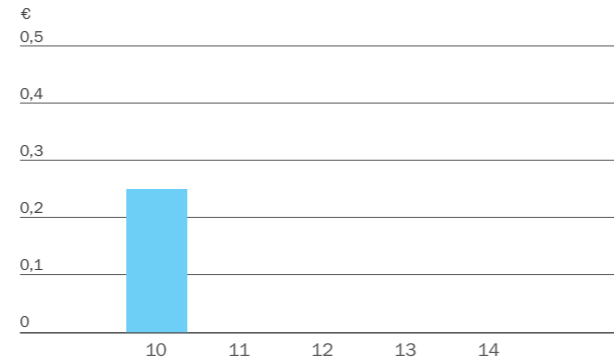
Yhtiökokoukseen osallistumisesta on ilmoitettava Outokummulle viimeistään 20.3.2015 klo 16.00. Ilmoituksen voi tehdä Outokummun verkkosivuilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/yhtiokokoukset tai sähköpostitse osoitteeseen agm.outokumpu@innovatics.fi. Ilmoituksen voi myös tehdä faksinumeroon (09) 421 2428 tai puhelinnumeroon (09) 421 2474 tai (09) 421 3808 arkisin klo 12.00–16.00 12.2.2015 alkaen. Lisäksi ilmoittautumisia otetaan vastaan kirjeitse osoitteeseen

Outokumpu Oyj Osakerekisteri
PL 140
02201 Espoo

Osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Suomalaisen käytännön mukaisesti Outokumpu ei lähetä osakkeenomistajilleen valtakirjalomakkeita. Jos osakkeenomistaja haluaa äänestää valtuuttamansa asiamiehen edustamana, hänen on toimitettava oma valtakirjalomakkeensa Outokummun osakeluetteloon ilmoittautumisajan kuluessa.

Kokouskutsu ja lisätietoa yhtiökokouksesta on julkaistu Outokummun verkkosivuston yhtiökoussivulla.

Osinko/osake

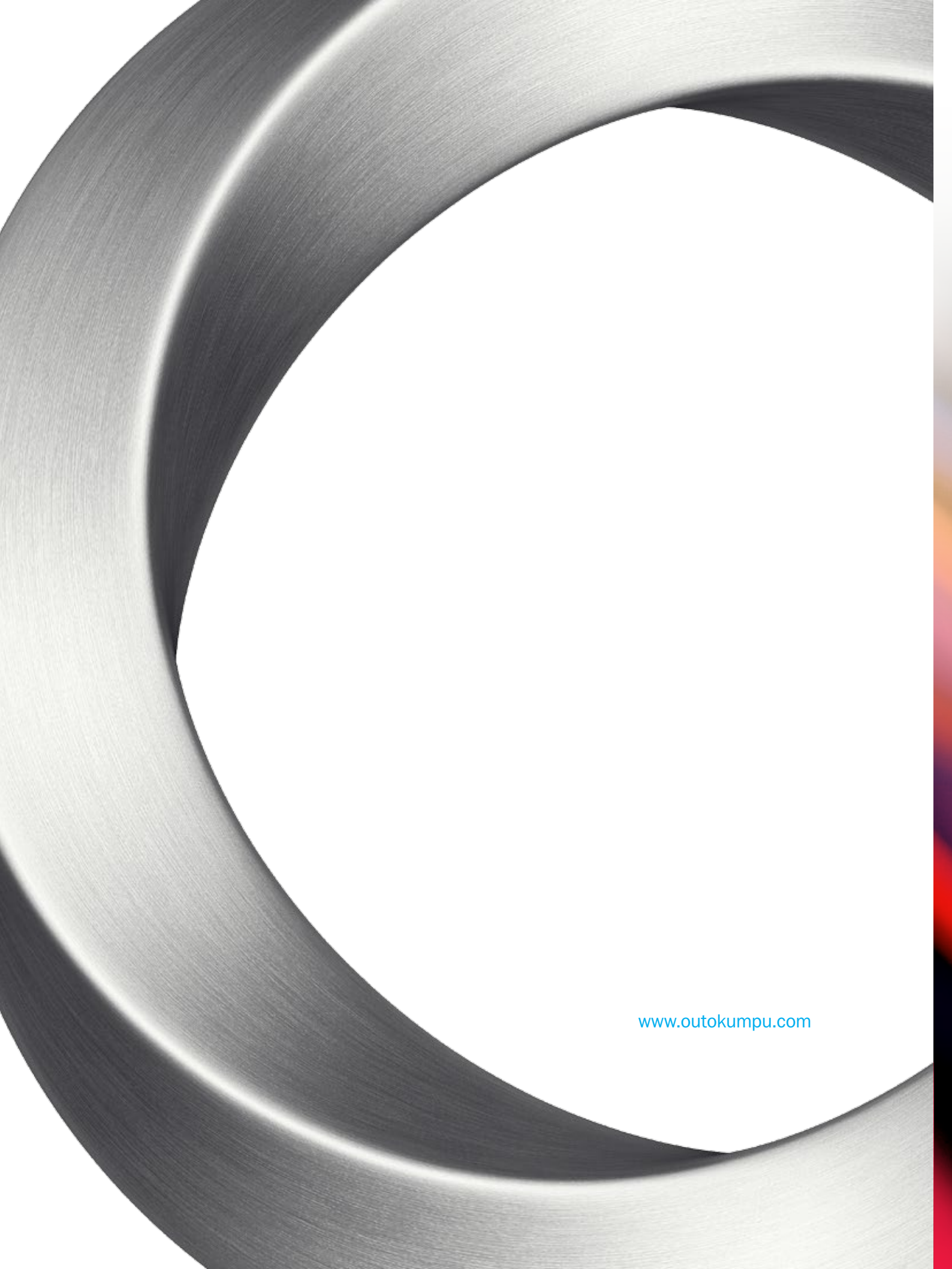


Vuosina 2011, 2012 ja 2013 osinkoa ei maksettu, ja vuodelta 2014 hallituksen ehdotus on, että osinkoa ei makseta.

Outokumpu Oyj

Konserninjohto
Riihitontuntie 7 B, PL 140
02201 Espoo, Suomi
Puh. (09) 4211
Fax (09) 421 3888

www.outokumpu.com



www.outokumpu.com