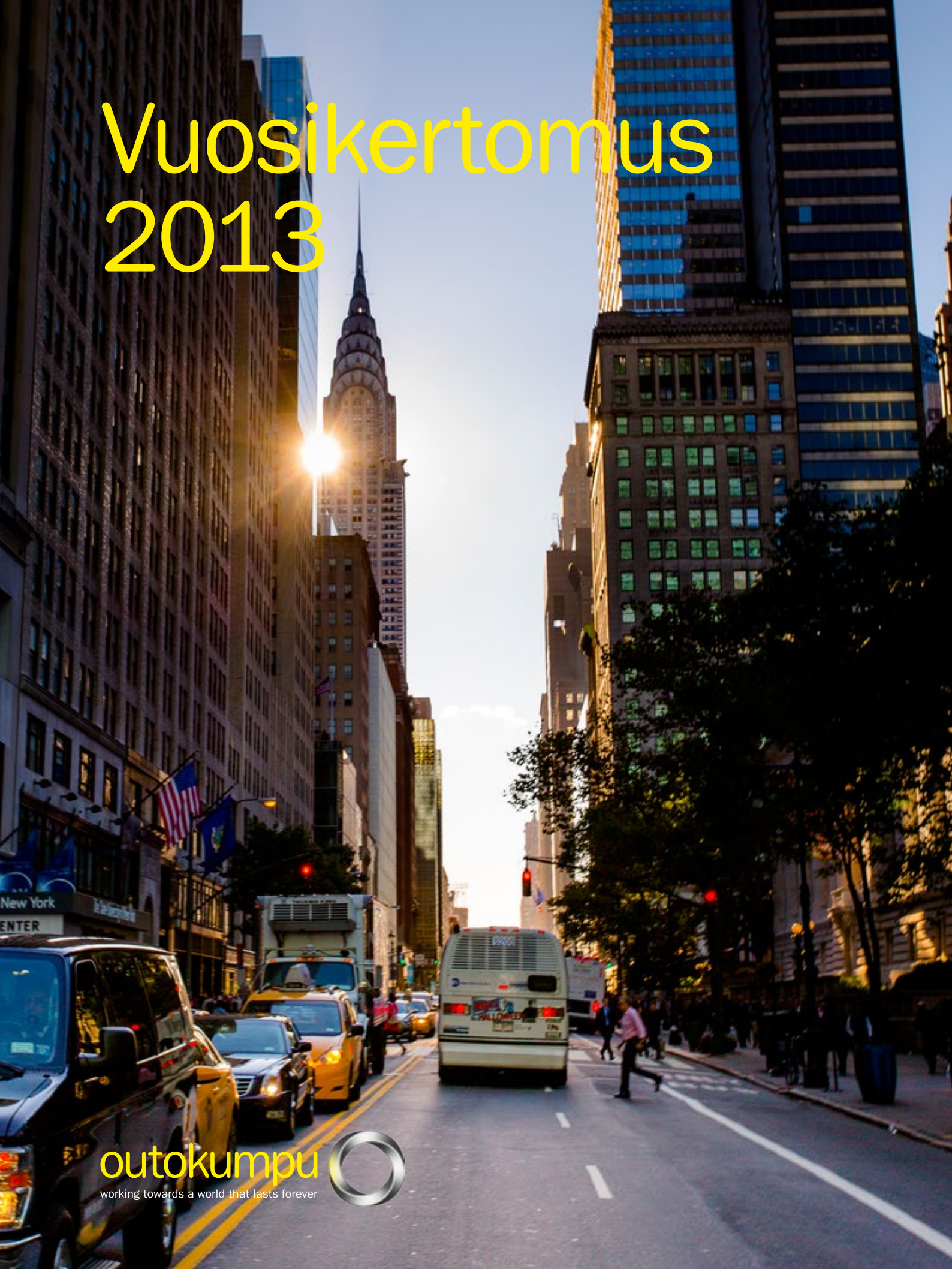


Vuosikertomus 2013



outokumpu

working towards a world that lasts forever



SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus.....	1
Tunnusluvut.....	3
Vuosi 2013.....	4
Markkinaympäristö.....	8
Johtoryhmän jäsenet.....	12
Hallituksen jäsenet.....	14
Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2013.....	16
Tilintarkastuskertomus.....	30
Konsernitilinpäätös, IFRS.....	32
Konsernin tuloslaskelma.....	32
Konsernitase.....	34
Konsernin rahavirtalaskelma.....	36
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista.....	38
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	39
Konsernin tunnusluvut.....	103
Osakekohtaiset tunnusluvut	105
Tunnuslukujen laskentaperusteet	106
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS.....	107
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	107
Emoyhtiön tase.....	108
Emoyhtiön rahavirtalaskelma.....	110
Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista.....	111
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuonna 2013.....	112
Riskienhallinta.....	120
Osakkeet ja osakkeenomistajat.....	126

”Teemme perusteellisia muutoksia muovataksemme tulevaisuutemme ja hyödyntääksemme ruostumattoman teräksen markkinoiden tarjoamia mahdollisuuksia.”

Mika Seitovirta, toimitusjohtaja

Tämä vuosikertomus sisältää tilinpäätöksen ja selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Ympäristö- ja sosiaalisen vastuun raportit on julkaistu englanninkielisessä yritysvastuuraportissa.

Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2013 merkitsi Outokummulle uutta alkua ruostumattoman teräksen markkinajohtajana. Inoxum-yrityskaupan myötä Outokummusta tuli aidosti globaali yhtiö, jolla on monipuolinen ja tasapainoinen asiakaspohja sekä teollisuuden-

alan laajin tuotevalikoima. Outokummun asema vahvistui merkittävästi esimerkiksi Saksassa, jossa on Euroopan suurimmat ruostumattoman teräksen markkinat. Outokummulla on nyt Saksassa 50 prosentin markkinaosuus ja ensiluokkaiset kylmävalssaamot, jotka palvelevat kaikkein vaativimpia ja kiinnostavimpia loppuasiakassegmenttejä. Investoimme jatkossakin Saksan tärkeille markkinoille samalla, kun vähennämme ylimääräistä kapasiteettia tehokkuuden parantamiseksi ja kustannustason laskemiseksi. Yrityskaupan myötä saimme myös vahvan jalansijan Amerikassa, missä meillä on uusi, integroitu terästehdas Yhdysvalloissa, kylmävalssaamo Meksikossa sekä 20 prosentin markkinaosuus kasvavilla NAFTA-markkinoilla.

Vuoden aikana julkistimme useita esimerkkejä siitä, miten asiakkaat ovat voineet hyödyntää osaamistamme ympäri maailmaa erityyppisissä käyttökohteissa meksikolaisista kalliikoista suuriin kemikaalitankkereihin, lämpövoimaloista Kiinan korkeimpaan pilvenpiirtäjään.

Yhtiön matka alkoi kuitenkin voimakkaassa vastatulessa. Ruostumattoman teräksen kysyntä pysyi odotettuakin heikompana erityisesti Euroopassa. Nikkelin hinta laski

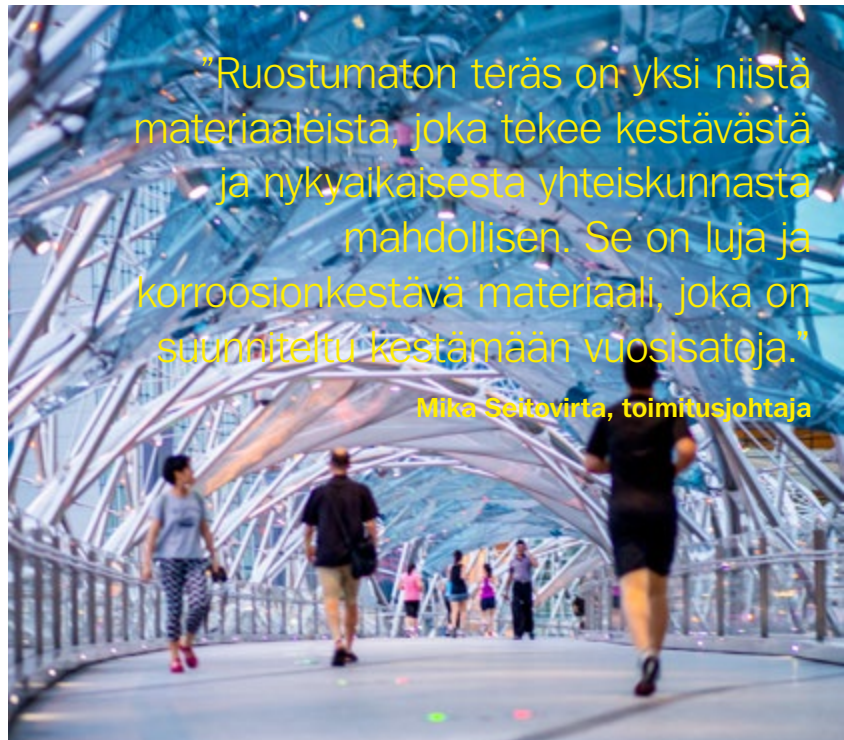
18 prosenttia vuoden 2013 aikana ja vaikutti negatiivisesti Outokummun tulokseen: nikkelin hinnalla on merkittävä vaikutus, ja hinnan lasku aiheutti meille varastotappioita. Lisäksi meitä rasittivat Euroopan komission vaatimukset myönnetyksistä, joiden takia jouduimme myymään Ternin ruostumattoman teräksen toiminnot sekä joitakin Euroopan palvelukeskuksia. Ternin myönnetyksivaatimus vei meiltä paitsi paljon aikaa ja voimavaroja myös vaikeutti Calvertin ruostumattoman tehtaan käyttöönottoa Alabamassa Yhdysvalloissa, koska meidän oli jatkettava toimituksia Ternistä Yhdysvaltain ja Meksikon tehtaillemme, vaikka olisimme voineet toimittaa kaikki aiheet pelkästään Calvertin sulatosta.

Näistä vaikeuksista huolimatta edistymme merkittävästi monissa tavoitteissa. Inoxum-yrityskaupalle keskeiset synergiasäästöt alkoivat realisoitua värittömästi vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä ja ylittivät koko vuodelle asetut tavoitteet jo kolmannella neljänneksellä. Suunnitelmiamme mukaisesti vuonna 2013 synergiasäästöjä kertyi pääasiassa toimintojen virtaviivaistamisesta kaikilla alueilla sekä yhtiön kasvaneesta ostovoimasta raaka-aineissa ja muissa hankinnoissa.

Toimintojen tehostamisen ja kustannussäästöjen nopeuttamiseksi käynnistimme uuden P150-ohjelman, jonka tavoitteena on vähentää kustannuksia 150 miljoonalla eurolla. Uusi P300-ohjelma käynnistettiin käyttöpääoman vähentämiseksi 300 miljoonalla eurolla vuoden 2014 loppuun mennessä. Kaiken kaikkiaan synergia- ja kustannussäästöt olivat 199 miljoonaa euroa vuonna 2013. Tämä vahvistaa uskoamme siihen, että saavutamme tavoittelemamme 450 miljoonan euron vuosittaiset kustannussäästöt vuonna 2017. P300-ohjelma ylitti tavoitteensa jo vuonna 2013 ja vähensimme käyttöpääomaa kaikkiaan 351 miljoonalla eurolla määrätietoisien varastojen hallinnan ja muiden toimenpiteiden avulla.

Vaikka toteutimme Outokummun strategiaa määrätietoisesti, heikko markkinatilanne, vaimea kysyntä, alhaiset hinnat ja Calvertin käyttöönoton haasteet kumosivat säästöjen hyvät tulokset, ja vuonna 2013 operatiivinen tappiomme oli 377 miljoonaa euroa.

Olemme keskellä suurta muutosta. Heikossa markkinatilanteessa meidän on täytynyt toteuttaa sitä taseen kustannuksella. Olemmekin tehneet määrätietoisesti töitä myös taseen vahvistamiseksi. Marraskuussa 2013 kerroimme



laajoista toimenpiteistä, joihin kuuluivat Ternin ja VDM-liiketoiminnan myynti ThyssenKruppille, uudet rahoitusjärjestelyt lainojen pidempine maksuaikoina ja velkojen vähentämisineen sekä noin 665 miljoonan euron osakeanti. Nämä toimenpiteet vahvistavat merkittävästi Outokummun taloudellista asemaa ja tasetta, jotta voimme jatkaa strategiaamme määrätietoista toteuttamista palauttaaksemme yhtiön kannattavuuden jälleen kestäväille tasolle.

Vuonna 2013 useat kestävä kehityksen indeksit tunnistivat jälleen keran johtajuutemme ympäristöasioissa. Outokumpu oli esimerkiksi seitsemättä peräkkäistä vuotta mukana Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksissä. Paransimme kokonaispisteitämme ja olimme paras ruostumattoman teräksen yhtiö sekä yksi kolmesta parhaasta teräsyhtiöstä maailmassa.

Ruostumaton teräs on yksi niistä materiaaleista, joka tekee kestävästä ja nykyaikaisesta yhteiskunnasta mahdollisen. Se on luja ja korroosionkestävä materiaali, joka on suunniteltu kestäväksi vuosikymmeniä. Ja kun tuote tulee pitkän elinkaarensa päähän, täysin kiertettävästä ruostumattomasta teräksestä voidaan valmistaa uusia, ruostumattomia terästuotteita.

Näiden ominaisuuksien vuoksi ruostumaton teräs vastaa erinomaisesti yhteiskunnan ja erilaisten yritysten vaatimuksiin eri puolilla maailmaa. Ruostu-

mattoman teräksen mahdollisuudet ovat rajattomat, sillä kehittyneenä materiaalina se auttaa rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti. Niinpä jopa nykyisessä globaalissa taloustilanteessa ruostumattoman teräksen kysyntä kasvaa: itsenäinen markkinatutkimusyhtiö Steel & Metals Market Research (SMR) ennustaa ruostumattoman teräksen kysynnälle viiden prosentin kasvua vuosille 2014–2015.

Teemme perusteellisia muutoksia muovataksemme tulevaisuutemme ja hyödyntääksemme ruostumattoman teräksen markkinoiden tarjoamia mahdollisuuksia. Meillä on selkeä strategia, jota toteutamme määrätietoisesti. Uudelleenjärjestelmemme toimintojamme kilpailukyisen kustannustason saavuttamiseksi sekä hyödynnämme ferrokromituotantoon ja Calvertin tehtaaseen tekemiamme investointeja. Odotamme Americas-liiketoiminta-alueen kääntävän käyttöasteensa positiiviseksi vuodelta 2014.

Uskon, että meillä on käsissämme kaikki tarvittava kääntääksemme yhtiön kannattavaksi. Uskon, että synergiasäästöt, vahva asema kaikilla tärkeimmillä markkinoilla sekä sadan vuoden osaa- misemme ruostumattomassa teräksestä antavat Outokummulle vahvan pohjan nousta jälleen yritykseksi, joka luo arvoa osakkeenomistajilleen.

Mika Seitovirta
toimitusjohtaja

Tunnusluvut

Konsernin tunnusluvut, vertailukelpoiset

	2013	2012
Liikevaihto, milj. €	6 745	7 961
Käyttökate (EBITDA), milj. €	-165	-267
Operatiivinen käyttökate, milj. €	-32	-66
Liiketulos, milj. €	-510	-754
Operatiivinen liiketulos, milj. €	-377	-412
Tilinkauden tulos, milj. €	-1 003	n/a
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. €	34	n/a
Investoinnit käyttöomaisuuteen, milj. €	183	763
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	2 585	2 723
Henkilöstö 31.12.2013	12 561	14 073

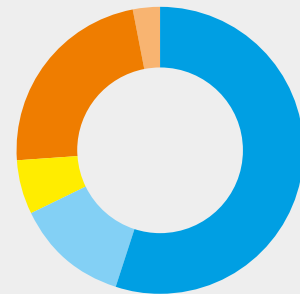
Huom. Luvut on oikaistu, jotta ne sisältävät vain jatkuvat toiminnot. Kaikki vertailukelpoiset luvut vuodelta 2012 on esitetty niin kuin Outokumpu olisi saanut Inoxum-yrityskaupan päätökseen jo vuoden 2012 alusta, ja ne ovat tilintarkastamattomia johdon arvioita.

Pääomarakenne

	2013	2012
Pitkäaikaiset velat, milj. €	3 270	2 935
Lyhytaikaiset velat, milj. €	893	718
Rahavarat, milj. €	-607	-222
Korollinen nettovelka vuoden lopussa, milj. €	3 556	3 431
Velkaantumisaste vuoden lopussa, %	188.0	116.2

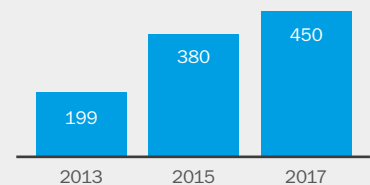
Luvut vuodelta 2012 on oikaistu sen jälkeen, kun Outokumpu otti käyttöön uuden korollisen nettovelan ja velkaantumisasteen määritelmän tammikuussa 2014.

Liikevaihto, 6 745 milj. €



- Stainless EMEA 55 %
- Stainless Americas 13 %
- Stainless APAC 6 %
- Specialty Stainless 23 %
- Muu toiminta 3 %

Kaikki säästöt, milj. € *



* 2015 ja 2017 sisältävät säästöt Euroopan uuden tuotantosuunnitelman mukaisista suunnitelluista tehostamistoimenpiteistä.

Liikevaihto

6 745

miljoonaa euroa

Vuosi 2013

Vuotta 2013 leimasivat Outokummun ja Inoxumin yhdistäminen, siihen liittyvät uudelleenjärjestelyt ja laajat kustannussäästöt sekä ferrokromilaajennuksen ja Calvertin tehtaan käyttöönotto. Voimakkaasta vastatuulesta huolimatta edistymme hyvin näillä alueilla. Heikoilla markkinoilla yhtiön tulos jäi kuitenkin epätydyttäväksi.

Vuonna 2013 Outokumpu nousi maailman markkinajohtajaksi Inoxum-yrityskaupan myötä. Inoxum oli täydellinen valinta: kauppa vahvisti Outokummun asemaa etenkin Amerikassa ja Aasiassa, ja yhtiön tuotevalikoima täydentyi muun muassa ferriittisillä teräslajeilla. Outokummun asiakaskunta laajeni teollisuussegmenteistä kulutustavaroihin ja kodinkoneisiin. Samalla syntyi mahdollisuus 200 miljoonan euron synergiasäästöihin, joiden odotetaan toteutuvan vuoden 2017 loppuun mennessä. Yrityskauppa täytti kerralla kaikki Outokummun strategiset tavoitteet.

Uuden Outokummun strategiassa on kaksi painopistealuetta: yhtiön rakenneuudistus synergia- ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi sekä kasvu ferrokromilaajennuksen ja Calvertin investointien hyödyntämisen kautta. Selkeänä päätavoitteena on kestävä kannattavuus. Vuoden 2013 painopistealueet olivat asiakkaat, synergiasäästöt, Calvertin tehtaan käyttöönotto sekä kassavirran ja taseen vahvistaminen.

Uusi yhtiö aloittaa toimintansa

Uusi Outokumpu aloitti toimintansa tammikuussa, ja samalla käynnistyi kahden teräsjätin yhdistyminen. Ruostumatottoman teräksen liiketoiminnoissa yhtiöön siirtyi tuhansia työntekijää ja useampia tehtaita Kiinassa, Meksikossa, Saksassa ja Yhdysvalloissa, uusia asiakkaita kulutustavarasegmenteissä sekä lukemattomia teräslajeja ja pinnanlaatuja.

TAMMIKUU

HELMIKUU



Pitkä käyttöikä ääriämpöiloissa

Outokumpu toimitti ruostumatonta terästä Vantrunkille maakaasuputkien alustoihin ja kannakkeisiin Gorgonin maakaasuprojektiin. Gorgon on Australian kaikkien aikojen suurin rakennushanke. Valittu materiaali kestää käytössä jopa 20 vuotta äärimmäisissä lämpöiloissa, -50 asteesta aina 450 asteeseen. "Olemme kehittäneet vahvan ja luotettavan toimitusketjun. Outokumpu on avainasemassa asiakaslupauksemme toteuttamisessa", Vantrunk-yhtiöstä kerrotaan.



Vahvoja tuloksia kustannusten ja varastojen pienentämisessä

Sekä Outokumpu että Inoxum olivat tehneet tappiota vuosien ajan. Vuonna 2013 käynnistetyt ohjelmat käyttöpääoman pienentämiseksi 300 miljoonalla eurolla vuoden 2014 loppuun mennessä ja kustannusten vähentämiseksi 150 miljoonalla eurolla toivat erinomaisia tuloksia: P150-ohjelma ylitti tavoitteensa ja toi 104 miljoonan euron säästöt jo vuonna 2013. P300-ohjelmassa varastopäivät laskivat tavoitteiden mukaisesti 88 päivään.



Outokumpu julkisti uusia teräslajeja, pinnanlaatuja sekä uuden mission, vision ja brändin Outokumpu Experience -tapahtumassa.

Outokumpu Experience

Lontoossa pidettyyn maailmanlaajuiseen Outokumpu Experience -tapahtumaan osallistui yli 700 ruostumattoman teräksen ammattilaista, sijoittajaa ja analyttikkoa. Outokumpu julkisti tapahtumassa uuden visionsa: maailma, joka kestää ikuisesti. Lisäksi yhtiö esitteli uusia, muokattavia duplex-teräksiä ja uusia pinnanlaatuja. Myöhemmin samana vuonna Outokumpu toi markkinoille kaksi uutta teräslajia, jotka sisältävät runsaasti kromia ja joista toinen on austeniittinen ja toinen ferriittinen.

MAALIS-HUHTIKUU



Uraauurtava aurinkoenergiavoimala

Outokumpu toimittaa kvarttolevyjen lisäksi myös duplexia Crescent Dunesin aurinkoenergiavoimalaan, jota rakennetaan Nevadassa Yhdysvalloissa. Duplexia käytetään ankkuripulteissa, joilla aurinkopaneelit kiinnitetään jalustaansa. Niiden avulla aurinkopaneelit kääntyvät kahdessa tasossa ja seuraavat siksi aurinkoa ja ottavat energiaa talteen tehokkaammin. "Outokummun tekninen osaaminen vakuutti meidät materiaalin ominaisuuksista ja mahdollisuuksista", Cobra Thermosolar Plants -yhtiöstä kerrotaan.

TOUKOKUU



Kevyempiä säiliötä, pienemmät huoltokustannukset

Outokummun ruostumaton teräs auttaa suomalaista Japrotekia rakentamaan entistä kevyempiä säiliöitä ja pienentämään huoltokustannuksia. "Pidempi elinkaari ja pienemmät huoltokustannukset ovat tärkeimmät syyt, miksi materiaali vaihdettiin ruostumattomaan teräkseen. Lisäksi päätökseen vaikuttivat LDX 2101® -teräksen hyvät materiaaliominaisuudet, joiden vuoksi se on ihanteellinen suurten säiliöiden rakentamiseen", Japrotekistä kommentoidaan.

KESÄKUU



12 250 tonnia terästä viiteen kemikaalitankkeriin

Outokumpu toimittaa 12 250 tonnia räätälöityä erikoisterästä kiinalaiselle telakalle, jolta Stolt Tankers on tilannut viisi kemikaalitankkeria. Duplexin käyttö pienentää tankkereiden painoa, lisää niiden lujuutta ja antaa erinomaisen korroosionkestävyyden. Sopimus on mittakaavaltaan ainutlaatuinen terästeollisuudessa, ja se sisältää räätälöidyn duplex 2205® -toimitusten lisäksi levyjen hitsausta ja muokkausta.



Ferrokromin käyttöönotto

Ferrokromituotannon laajennuksen käyttöönotto oli menestys ja eteni odotetusti. Outokummun uusi ferrokromisulatto Torniossa otettiin käyttöön kesäkuussa. Vuoden lopussa tuotanto nousi tavoitteiden mukaisesti 434 000 tonniin.



Calvertin ylösajo etenee

Calvertin tehtaan käyttöönotto Alabamassa Yhdysvalloissa edistyi huolimatta toisen neljänneksen tulosta heikentäneistä vaikeuksista. Ne liittyivät Euroopan komission edellyttämiin myönnytyksiin, joihin kuului velvollisuus toimittaa materiaaleja Ternin tehtaalta Calvertiin. Calvertin tehdas paransi tulostaan tasaisesti ja ylsi vuodelle 2013 asetettuihin tavoitteisiin.

KESÄKUU



Strategista kumppanuutta Kiinassa

Outokumpu allekirjoitti Kiinan suurimman energia- ja kemianyhtiö Sinopecin kanssa vuoden sopimuksen strategisesta kumppanuudesta ruostumattoman teräksen materiaalikehityksessä ja toimituksissa. Outokumpu toimittaa duplexia valssattuna tankoina, joista valmistetaan saumattomia putkia öljynjalostamolle ja maakaasutehtaille. "Maailman suurimpana ruostumattoman teräksen tuottajana Outokumpu on osoittanut johtajuutensa teknisessä osaamisessa ja paikallisessa asiakaspalvelussa ympäri maailman", Sinopec-yhtiöstä kerrotaan.

HEINÄKUU



Poikkeuksellinen pinnanlaatu

Meksikon rahalaitos käyttää Outokummun ruostumatonta terästä kolikkojen valmistukseen Latinalaisen Amerikan markkinoille. Uusi sopimus tukee ruostumattomasta teräksestä valmistettujen kolikkoaihioiden vientiä. Sovellus edellyttää erinomaista pinnanlaatua, ja Outokummun asiantuntemus oli ratkaiseva tekijä sopimuskomppanin valinnassa. "Luotamme Outokummun tekniseen asiantuntemukseen, laatuun ja kasvavaan tuotevalikoimaan jatkaessamme liiketoimintamme laajentamista", Meksikon rahalaitoksesta kommentoidaan.

ELOKUU



Kiinan korkein pilvenpiirtäjä

Outokumpu toimittaa ruostumatonta terästä kiinalaisen Ping An -finanssi-konsernin Shenzheniin valmistuvan pääkonttorin julkisivuun, josta tulee maailman suurin ruostumattomasta teräksestä valmistettu julkisivu. Rakennuksesta tulee 660 metriä korkea – Kiinan korkein ja maailman toiseksi korkein pilvenpiirtäjä. Arkkitehtitoimisto Kohn Pedersen Fox kommentoi: "Materiaalin suorituskyky on yksi parhaista. Outokummun nopea tekninen tuki ja neuvonta auttavat meitä suuressi myös rakennusprosessin aikana."



Euroopan uusi tuotantosuunnitelma

Lokakuussa Outokumpu julkisti Euroopan toimintonsa uuden tuotantosuunnitelman. Suunnitelmaan kuuluu kylmävalssauksen kapasiteetin pienentäminen Suomessa ja Saksassa sekä Bochumin sulaton sulkemisen nopeuttaminen Saksassa. Näiden toimenpiteiden avulla Outokumpu voi nopeuttaa kustannussäästöjen toteutumista ja nostaa kapasiteetin käyttöasteita.

Ternin myynti

Euroopan komissio hyväksyi Inoxum-yrityskaupan sillä ehdolla, että Outokumpu myy ruostumattoman teräksen tehtaansa Ternissä Italiassa ja tiettyjä palvelukeskuksia. Pakkomyyntitilanne ja vaikea markkinaympäristö pitkittivät myyntiä, kun Outokumpu halusi varmistaa tyydyttävän lopputuloksen. Marraskuussa Outokumpu ilmoitti myyvänsä Ternin ja siihen liittyvät liiketoiminnot takaisin ThyssenKruppille. Lisäksi Outokumpu ilmoitti myyvänsä VDM-liiketoiminnan ThyssenKruppille. Näiden liiketoimintojen hintana oli Outokummun lainainstrumentti ThyssenKruppille. Kauppa täyttää myönnytysvaatimukset ja parantaa Outokummun taloudellista asemaa merkittävästi.



Krefeldin sulatto kiinni

Krefeldin sulatto suljettiin 6.12.2013 lähes sadan toimintavuoden jälkeen. Sulaton asteittainen sulkeminen toteutettiin yhtä ammattimaisesti kuin kaikki sulaton toiminnot sen pitkän historian aikana, mikä oli todellinen osoitus Krefeldin tiimin taidoista ja osaamisesta. Sulaton kaikille työntekijöille löytyi sopiva ratkaisu: puolet siirtyi ThyssenKruppin palvelukseen yrityskauppasopimuksen mukaisesti, noin sata työntekijää siirtyi uusiin tehtäviin Outokummussa ja osa jäi eläkkeelle.

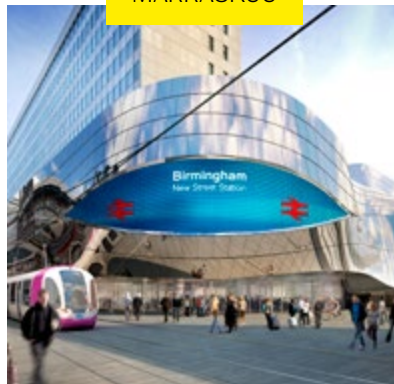
SYYS-LOKAKUU



4565 auttaa poistamaan rikkidioksidia

Outokumpu toimitti austeniittista 4565-teräslaattaa ja kvarttolevyjä saksalaiseen voimalaitokseen. Voimalaitoksen rakentaa Babcock Noell. Asiakas valitsi austeniittisen 4565-korkeaseoslajin, joka kestää rikkidioksidipäästöjä poistavan savukaasupesurin vaativat olosuhteet. "Outokummun 4565-teräslajin ominaisuudet auttavat meitä tarjoamaan asiakkaillemme kilpailukykyisiä ja tehokkaita ratkaisuja", Babcock Noell -yhtiöstä kerrotaan.

MARRASKUU



New Streetin aseman uusi alkua

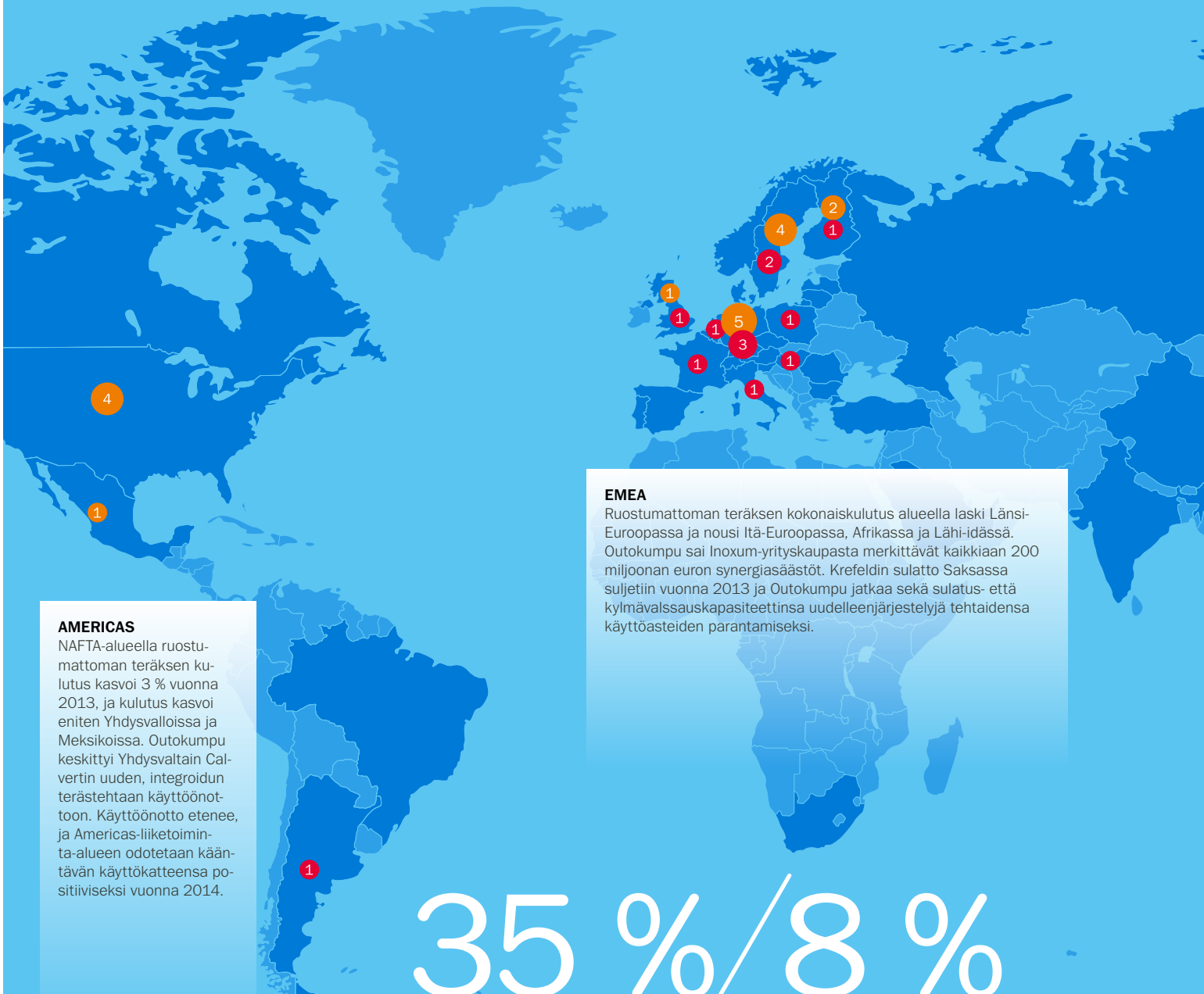
Outokummun ruostumaton teräs loistaa Birminghamin New Streetin aseman julkisivussa. Aseman julkisivua koristaa yli 8 000 kirkkaaksi kiillotettua, laserleikattua ruostumatonta teräslevyä. Birminghamin asema on yksi Ison-Britannian vilkkaimmista asemista. Rakennushankkeesta vastaava Martifer toteaa: "Outokumpu on teknisesti vahva ja meidän mielestämme myös johtava ruostumattoman teräksen ratkaisujen asiantuntija."

JOULUKUU

Intian suurin kuumuudenkestävän teräksen toimitus

Outokummun kehittämää austeniittista 253 MA[®]-teräslajia käytetään Thermaxin rakentamissa lämpövoimalaitoksissa Intiassa. Se kestää erittäin korkeita lämpötiloja: Thermaxin lämpövoimaloissa sitä käytetään kattilan osassa, jossa lämpötila voi nousta yli 850 asteen. "Olemme tehneet pitkään töitä Outokummun kanssa ja luotamme heidän tekniseen osaamiseensa ja asiakaspalveluunsa", Thermax-yhtiöstä kerrotaan.

Markkina- ympäristö



AMERICAS

NAFTA-alueella ruostumattoman teräksen kulutus kasvoi 3 % vuonna 2013, ja kulutus kasvoi eniten Yhdysvalloissa ja Meksikoissa. Outokumpu keskittyi Yhdysvaltain Calvertin uuden, integroidun terästehtaan käyttöönottoon. Käyttöönotto etenee, ja Americas-liiketoiminta-alueen odotetaan kääntävän käyttökattensa positiiviseksi vuonna 2014.

EMEA

Ruostumattoman teräksen kokonaiskulutus alueella laski Länsi-Euroopassa ja nousi Itä-Euroopassa, Afrikassa ja Lähi-idässä. Outokumpu sai Inoxum-yrityskaupasta merkittävät kaikkiaan 200 miljoonan euron synergiasäästöt. Krefeldin sulatto Saksassa suljettiin vuonna 2013 ja Outokumpu jatkaa sekä sulatus- että kylmävalssauskapasiteettinsa uudelleenjärjestelyjä tehtaidensa käyttöasteiden parantamiseksi.

35 % / 8 %

osuus ruostumattoman teräksen toimituksista Euroopassa

osuus maailmassa



Talous- ja väestönkasvu sekä kaupungistumisen, modernisaation ja liikkuvuuden lisääntyminen lisäävät ruostumattoman teräksen kysyntää myös tulevaisuudessa”.

APAC

Aasian ja Tyynenmeren alueella ruostumattoman teräksen kulutus jatko nopeaa kasvuaan erityisesti Kiinassa, Intiassa, Japanissa ja Etelä-Koreassa. Inoxum-yrityskaupan myötä Outokumpu vahvisti läsnäoloaan Aasiassa, jossa sillä on nyt Kiinan ja Australian palvelukeskusten lisäksi kylmävalssaamo Shanghaissa Kiinassa. Aasian ja Tyynenmeren alueella Outokumpu keskittyy erikoisteräksiin. Vuonna 2013 yhtiö voitti merkittäviä kauppvoja ja toimittaa terästä Sinopecille ja Ping Anin pilvenpiirtäjään Kiinassa.

● Tuotantolaitokset

● Palvelukeskukset

① Toimipaikkojen lukumäärä

Outokummun markkina-asema

Vuonna 2013 maailmassa tuotettiin 1,6 miljardia. tonnia terästä, josta noin 92 % oli hiiliterästä ja noin 2,4 % ruostumatonta terästä. Ruostumaton teräs on monipuolinen ja laajasti käytetty materiaali. Sillä on suuri merkitys monilla tärkeillä alueilla, kuten kaupungistumisessa, kuljetuksessa, energiateollisuudessa ja elintarviketuotannossa sekä ruoan, veden ja muiden juomien kulutuksessa. Ruostumaton teräs kestää kuumuutta ja korroosiota, sen lujuus-painosuhte on erinomainen ja se on esteettinen ja täysin kierrätettävä materiaali. Näiden ominaisuuksien vuoksi sitä käytetään yhä enemmän sekä uusissa että jo olemassa olevissa sovelluksissa. Siksi ruostumattoman teräksen kulutus on kasvanut viime vuosikymmeninä nopeammin kuin minkään muun metallin kulutus.

Lähde: World Steel Association, SMR helmikuu 2014

Outokumpu on maailman johtavia ruostumattoman teräksen tuottajia. Outokumpu tunnetaan tuotelaadustaan sekä erinomaisista standarditeräksistään ja erikoisteräksistään, kuten duplex-teräksistään. Outokumpu on myös tutkimuksen, kehityksen ja teknisen tuen johtavia yhtiöitä maailmassa. Outokumpu toimii eri puolilla maailmaa. Sen merkittävimmät tuotantolaitokset ovat Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Isossa-Britanniasa, Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Kiinassa. Outokummun Tornion tuotantolaitos on yksi maailman kustannustehokkaimista ja integroiduimmista ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksista, joka keskittyy standarditerästen suur- tuotantoon. Konsernin tuotantolaitokset Saksassa keskittyvät ferriittisten ja austeniittisten teräslajien tilaustuotantoon sekä kiiltohehketettuihin teräksiin. Ruotsin tehtaat tuotetaan erikoisteräksiä. Konserni on ottamassa käyttöön uutta, täysin integroitua tuotantolaitosta

Calvertissa Alabaman osavaltiossa Yhdysvalloissa. Calvertin tehdas täydentää Meksikon tuotantolaitoksen tuotevalikoimaa ja toimittaa sille raaka-ainetta.

Ruostumattoman teräksen aihio- tuotannon maailmanlaajuinen kapasiteetti oli noin 43,9 miljoonaa tonnia vuonna 2013. Suurimmat tuottajat olivat Tisco, Outokumpu, Posco, Baosteel, Yusco, Acerinox ja Aperam. Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuinen tuotanto kasvoi 7 % vuoteen 2012 verrattuna ja oli 30,4 miljoonaa tonnia vuonna 2013. Euroopassa ruostumattoman teräksen tuotanto pieneni 4 % vuoteen 2012 verrattuna ja oli 5,5 milj. tonnia. Eurooppa ei ole toipunut talouskriisistä ja on vielä kaukana vuoden 2006 tasosta, joka oli 7,3 milj. tonnia. Kiinassa ruostumattoman teräksen tuotanto on kasvanut merkittävästi viimeisen kymmenen viime vuoden aikana: tuotanto oli 1,2 milj. tonnia vuonna 2003 ja 15,9 milj. tonnia vuonna 2013. Outokummun osuus ruostumattoman teräksen toimituksista Euroopassa oli noin 35 % ja maailmassa noin 8 %.

Lähde: EUROFER ja SMR, helmikuu 2014

Suurimmat ruostumattoman teräksen tuottajat

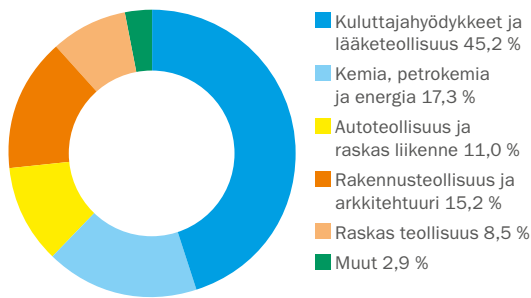
Arvioitu aihoiden sulatuskapasiteetti

milj. tonnia	2013	2015
Tisco	4,2	4,2
Outokumpu	3,7	2,8*
Posco	3,7	3,9
Baosteel	3,5	4,5
Yusco	3,0	2,8
Acerinox	2,7	2,9
Aperam	1,9	1,9

Lähde: SMR, ei sisällä Outokummun Ternin toimintoja;

* Krefeldin sulaton sulkeminen (-0,6 milj. tonnia); oletettu Bochumin sulaton sulkeminen, ammattiyhdistysneuvottelut meneillään (-0,8 milj. tonnia); oletettu Calvertin sulaton käyttöönotto (+0,6 milj. tonnia)

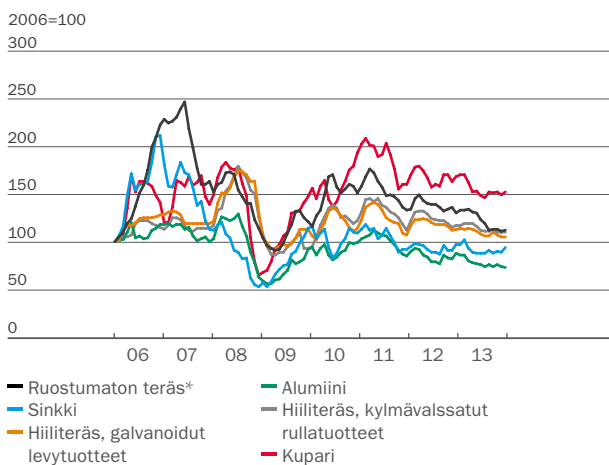
Ruostumattoman teräksen käyttökohteet



Lähde: SMR, kaikki ruostumattoman teräksen lopputuotteet*, helmikuu 2014.

* Valssatut ja taotut tuotteet, pl. 13 Cr-putket.

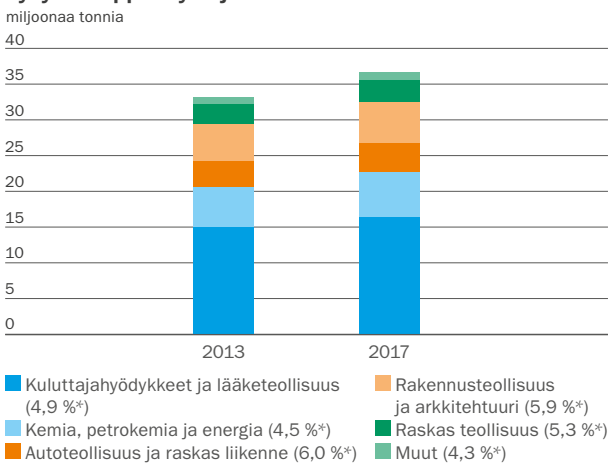
Markkinahintojen vertailu, kilpailevat materiaalit



Lähde: CRU, LME ja Metal Bulletin, sis. joulukuun 2013.

* Ruostumattoman teräksen hinnat 1.4301-teräslajille.

Ruostumattoman teräksen globaali kysyntä loppukäyttäjittäin



Lähde: SMR, kaikki ruostumattoman teräksen lopputuotteet**, helmikuu 2014.

* CAGR 2013–2015

** Valssatut ja taotut tuotteet, pl. 13 Cr-putket.

Markkinakatsaus

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen kullutus kasvoi 6 % vuonna 2013 ja oli 32,9 milj. tonnia (2012: 31,2 milj. tonnia). Kulutukseen vaikuttivat negatiivisesti nikkelin hinnan laskun jatkuminen, kasvava epävarmuus eurokriisin kehityksestä ja Kiinan talouden pienentyneet kasvunäkymät. Kasvussa oli merkittävää alueellista vaihtelua. Joillakin markkinoilla oli merkkejä kasvumahdollisuuksista etenkin kulutustavara- ja lääketeollisuudessa sekä arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa.

Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan (EMEA) alueella ruostumattoman teräksen kulutus laski 0,7 % ja oli 6,8 miljoonaa tonnia vuonna 2013. Lasku johtui pääasiassa kulutuksen laskusta merkittävässä Länsi-Euroopan maissa, kuten Italiassa, Saksassa, Ranskassa ja Espanjassa. Euroopassa kokonaiskulutus oli 5,5 miljoonaa tonnia vuonna 2013. Kulutus pieneni 2 % vuoteen 2012 verrattuna ja jäi selvästi alle vuoden 2008 tason, joka oli 5,9 miljoonaa tonnia. Muilla EMEA-alueen markkinoilla kehitys oli olennaisesti parempaa kuin Länsi-Euroopassa: Itä-Eurooppa +2 %, Lähi-itä + 10 % ja Itsenäisten valtioiden yhteisö +8 % vuoteen 2012 verrattuna. Kysynnän lasku Euroopassa vuonna 2013 johtui kysynnän pienenemisestä kaikilla loppukäytön segmenteillä.

Amerikassa ruostumattoman teräksen kulutus kasvoi 3,4 milj. tonniin vuonna 2013. Kasvu tuli pääasiassa Yhdysvaltojen, Kanadan ja Meksikon vapaakauppa-alueelta eli NAFTA-alueelta, jossa ruostumattoman teräksen kulutus kasvoi 3 % ja oli 2,8 milj. tonnia. Vuoden 2013 alku oli suhteellisen heikko, mutta kasvuvauhti kiihtyi merkittävästi Yhdysvaltojen markkinoilla vuoden 2013 toisesta neljänneksestä alkaen. Meksikon markkinoilla kehitys oli vahvempaa kuin Yhdysvalloissa. Etelä-Amerikassa Brasilia oli erittäin vahva, mutta kulutus pysyi ennallaan tai laski muilla markkinoilla, kuten Argentiinassa, Kolumbiassa ja Chilessä. NAFTA-alueella kasvu vuonna 2013 johtui pääasiassa kysynnän kasvusta autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä, arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa sekä kulutustavara- ja lääketeollisuudessa.

Aasian ja Tyynenmeren (APAC) alueella ruostumattoman teräksen kulutus on kasvanut nopeasti viime vuosina ja ollut merkittävin maailmanlaajuista kasvua tukeva tekijä. Vuonna 2013 ruostumattoman teräksen kulutus APAC-alueella oli 22,7 miljoonaa tonnia. Kiinan osuus APAC-alueen kysynnästä nousi 62 prosenttiin. Ruostumattoman teräksen kulutus Kiinassa kasvoi 10 % vuoteen 2012 verrattuna ja oli 14,1 miljoonaa tonnia. Intian osuus APAC-alueen kysynnästä oli 12 % (2,8 milj. tonnia, kasvua 7 %). Japanin osuus APAC-alueen kysynnästä oli 9 % (1,9 milj. tonnia, kasvua 6 %). Etelä-Korean osuus APAC-alueen kysynnästä oli 8 % (1,7 milj. tonnia, laskua 6 %). Kulutuksen kasvu Kiinassa johtui pääasiassa kulutuksen kasvusta kulutustavara- ja lääketeollisuudessa, arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa sekä raskaassa teollisuudessa.

Lähde: SMR, helmikuu 2014

Kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslävyn keskimääräiset markkinahinnat pysyivät edellisvuotta merkittävästi alemmalla tasolla Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Vuoden 2013 ensimmäisellä neljänneksellä hinnat nousivat kaikilla kolmella alueella, mutta markkinahinnat laskivat jyrkästi toisella ja kolmannella neljänneksellä. Vuoden 2013 neljänneksellä neljänneksellä Euroopassa ja Yhdysvalloissa oli havaittavissa pientä perushintojen nousua. Aasiassa oli hintaetu

myös vuonna 2013, ja tuontimateriaalit olivat edelleen houkutteleva vaihtoehto Euroopan markkinoilla. Hintaehto johtuu Aasian tehtaiden merkittävistä investoinneista nykyaikaisiin suuren kapasiteetin laitoksiin, mittakaavaeduista ja osittain myös merkittävistä kustannuseduista nikkelpitoisen raakaraudan ja muiden vaihtoehtoisten raaka-aineiden käytön seurauksena. Outokumpu aikoo parantaa kilpailukykyään ja tarjota entistä houkuttelevamman vaihtoehdon Aasian tuontimateriaaleille optimoimalla tuotantoverkostoaan, kehittämällä edelleen raaka-ainestrategiaansa ja tarjoamalla entistäkin nopeampia, luotettavampia ja joustavampia toimituksia sekä ottamalla käyttöön uuden päivittäisen seosainelisen hinnoittelujärjestelmän.

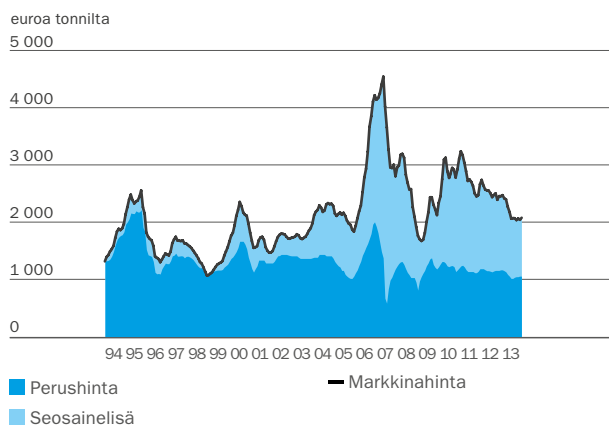
Lähde: CRU, tammikuun 2014

Näkymät

Ruostumattoman teräksen kulutuksen pitkän aikavälin näkymät ovat edelleen vahvat. Keskeisten maailmanlaajuisten megatrendien – kuten kaupungistumisen, modernisaation ja liikkuvuuden lisääntymisen – sekä energian, elintarvikkeiden ja veden maailmanlaajuisen kysynnän kasvun odotetaan lisäävän ruostumattoman teräksen kulutusta myös tulevaisuudessa. SMR arvioi ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen kysynnän olevan 34,6 miljoonaa tonnia vuonna 2014 ja 36,4 miljoonaa tonnia vuonna 2015. Maailmanlaajuisen kulutuksen vuosittaisen kasvun odotetaan olevan 5 % vuosina 2013–2015. Kulutuksen kasvun pääasiassa Aasian ja Tyynenmeren alueella (+6 %) ennustetaan vauhdittavan maailmanlaajuisen kulutuksen kasvua. Ruostumattoman teräksen kysynnän arvioidaan kasvavan Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella 4 % ja Amerikassa 4 % vuodesta 2013 vuoteen 2015. Kasvu johtuu pääasiassa kysynnän kasvusta autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä (+6 % ja arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa (+6 %)). Keskimääräisen vuosittaisen kasvun odotetaan olevan 5 % raskaassa teollisuudessa, kulutustavara- ja lääketeollisuudessa sekä kemian-, petrokemian- ja energiäteollisuudessa vuosina 2013–2015.

Lähde: SMR, helmikuun 2014

Ruostumattoman teräksen hinta*



Lähde: CRU, sis. helmikuun 2014.

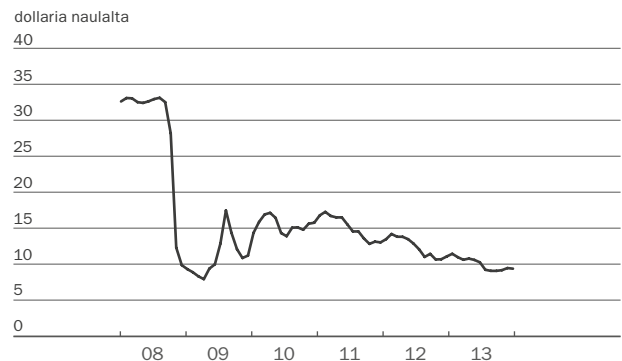
* Ruostumattoman teräksen hinnat, kylmävalssattu 2 mm:n 304-teräslevy.

Nikkelin hinta



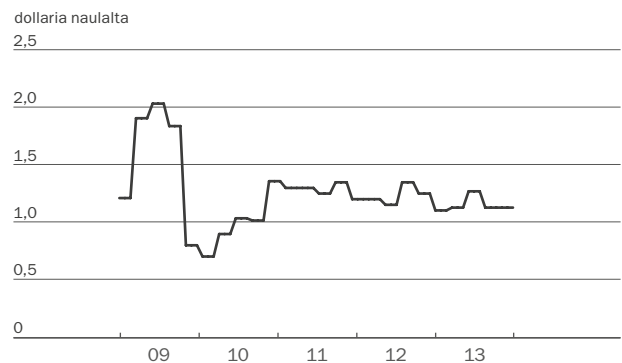
Lähde: Lontoon metallipörssin (LME) noteeraus, kuukausittaiset keskihinnat, sis. joulukuun 2013.

Molybdeenin hinta



Lähde: Metal Bulletin – Molybdenum Drummed molybdcic oxide Free market \$ per lb Mo in warehouse

Ferrokromin hinta



Lähde: Ferrokromin eteläafrikkalaisten tuottajien ja Euroopan ostajien neljännesvuosittaiset sopimushinnat, ml. IV/2013.

Johtoryhmä 31.12.2013



Mika Seitovirta

Mika Seitovirta

s. 1962, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri
Toimitusjohtaja 2011–
Konsernin johtoryhmän puheenjohtaja 2011–
Vastuualue: konsernin johtaminen, strategia, lakiasiat ja sisäinen tarkastus
Konsernin palveluksessa vuodesta 2011.

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Glaston Corporation (aiemmin Kyro Corporation) 2007–2009
Toimitusjohtaja: Hartwall Oy 2003–2006
Toimitusjohtaja: Volvo Auto 1998–2003
Talusojohtaja ja myyntiyhtiön johtajan sijainen: Volvo Deutschland 1994–1998
Useita eri tehtäviä: Volvo Auto 1986–1994
Liiketoiminnan kehityspäällikkö: Aro-Yhtymä 1989–1990

Luottamustehtävät

Hallituksen varapuheenjohtaja: Shanghai Krupp Stainless Co. Ltd. 2013–
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus 2013–
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries 2013–
Hallituksen jäsen: World Steel Association 2013–
Hallituksen jäsen: International Stainless Steel Forum 2011–
Hallituksen jäsen: Metallinjalostajat 2011–
Hallintoneuvoston jäsen: Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma 2011
Hallituksen jäsen: Are 2009–2011
Senior Advisor, Advisory Group: Ratos 2008–2011
Hallituksen jäsen: Aro-Yhtymä 2006–2011
Hallituksen jäsen: Handelsbanken Finland 2004–2011.

Reinhard Florey

s. 1965, Itävallan kansalainen
Diplomi-insinööri, kulttuurien tutkimuksen maisteri
Talous- ja rahoitusjohtaja 2013–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2012–
Vastuualue: taloushallinto, taloushallinnon integrointi, verotus, rahoitus ja riskienhallinta, integraatio ja yrityskaupat, konsernin hallinto ja compliance-asiat sekä sijoittajasuhteet
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012

Työkokemus

Strategia- ja integraatiojohtaja: Outokumpu Oyj 2012–2013
Talusojohtaja: Inoxum GmbH 2011–2012
Johtoryhmän jäsen: ThyssenKrupp Steel Americas, LLC 2010–2011
Talusojohtaja, Steel Americas -liiketoiminta-alue: ThyssenKrupp AG 2009–2011
Yrityskaupoista vastaava johtaja: ThyssenKrupp AG 2005–2009
Liiketoiminnan kehityksestä ja yrityskaupoista vastaava johtaja: ThyssenKrupp AG 2002–2005
Useita eri tehtäviä: McKinsey & Company 1995–2002

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Shanghai Krupp Stainless Co. Ltd. 2011–
Hallituksen jäsen: Acciai Speciali Terni S.p.A. 2011–2014



Reinhard Florey



Pekka Erkkilä

Pekka Erkkilä

s. 1958, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Teknologijahtaja 2013–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–
Vastuualue: globaali tuotanto- ja teknologiastrategia, pääomainvestointien optimointi, tutkimus- ja kehitysstrategia, hankinnat ja energia
Konsernin palveluksessa vuodesta 2013 (ja vuosina 1983–2000 ja 2004–2010)

Työkokemus

Johtaja, Ferrous Solutions -liiketoiminta-alue: Outotec Oyj 2010–2013
Johtaja – General Stainless: Outokumpu Oyj 2004–2010
Johtaja, sittemmin toimitusjohtaja: AvestaPolarit Oyj 2001–2004
Toimitusjohtaja: Outokumpu Chrome Oy 1996–2000
Useita eri johtotehtäviä: Outokumpu Tornio Works 1983–1995

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Manga LNG Oy 2013–
Hallituksen jäsen: Oulun yliopisto 2009–
Hallituksen jäsen: Grängesberg Iron AB 2009–

Austin Lu

s. 1971, Kiinan kansalainen
MBA, kauppatieteiden kandidaatti
Johtaja: Stainless APAC 2012–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2012–
Vastuualue: Stainless APAC -liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 2012

Työkokemus

Johtaja, APAC-fokusalue: Outokumpu Oyj 2012
Kiinan aluejohtaja: General Electric 2009–2011
Liiketoimintajohtaja, Life Science Ingredient -liiketoiminta-alue: Lonza Group 2008–2009
Markkinointijohtaja: General Electric Plastics 2005–2008
Useita eri tehtäviä: General Electric Plastics 1996
Useita eri tehtäviä: China MinMetals Co. 1993–1996



Austin Lu



Kari Parvento



Johann Steiner



Jarmo Tonteri



Kari Tuutti

Kari Parvento

s. 1957, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri
Johtaja: Stainless Americas 2012–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2010–
Vastuualue: Stainless Americas -liiketoiminta-alue
Konsernin palveluksessa vuodesta 2010

Työkokemus

Johtaja – ferrokromi, tutkimus ja kehitys, ympäristö ja laatu: Outokumpu Oyj 2012
Johtaja – myynti ja markkinointi: Outokumpu Oyj 2010–2011
Johtaja, Underground Mining: Sandvik Group 2009–2010
Johtaja, Underground Hard Rock Mining: Sandvik Group 2007–2009
Toimitusjohtaja, Sandvik Mining and Construction (SMC) Oy: Sandvik Group 2007–2010
Toimitusjohtaja, Sandvik Mining and Construction Australia ja Sandvik Materials Handling Pty Ltd. Australia: Sandvik Group 2005–2007
Johtaja, liiketoiminnan kehittäminen, Sandvik Tamrock Suomi: Sandvik Group 2004–2005
Toimitusjohtaja: Kuusakoski Sverige AB 2003–2004
Maajohtaja, Skandinavia: Kuusakoski Group 2000–2004
Toimitusjohtaja: Kuusakoski AB, Kuusakoski Group 2000–2003

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: SMC Austria GmbH 2009–2010
Hallituksen jäsen: SMC Oy 2007–2010

Johann Steiner

s. 1966, Saksan kansalainen
Kauppätieteiden maisteri
Johtaja – henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus, IT 2013–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2013–
Vastuualue: henkilöstöhallinto, työterveys, turvallisuus ja IT
Konsernin palveluksessa vuodesta 2013

Työkokemus

Johtaja – henkilöstöhallinto, työterveys ja turvallisuus ja yritysvastuu:
Outokumpu Oyj 2013
Henkilöstöjohtaja: SAG Group GmbH 2012
Osakas: Humatica AG 2010–2012
Henkilöstöjohtaja: Clariant International AG 2002–2008
Johtaja, Executive Policies: EADS (aiemmin DaimlerChrysler Aerospace AG) 1999–2002
Konsultti: Towers Perrin 1993–1998

Jarmo Tonteri

s. 1952, Suomen kansalainen
Kauppätieteiden maisteri, diplomi-insinööri
Johtaja: Stainless EMEA 2013–
Johtaja: Specialty Stainless 2011–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2011–
Vastuualue: Stainless EMEA- ja Specialty Stainless-liiketoiminta-alueet
Konsernin palveluksessa vuodesta 2011

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Ovako Group, Ruotsi 2005–2011
Toimitusjohtaja ja Rautaruukin johtoryhmän jäsen: Fundia (Rautaruukki-konserni) 2000–2005
Toimitusjohtaja: Gasell (Rautaruukki-konserni) 1992–2000
Toimitusjohtaja: Lokomo Steel (Repola-konserni) 1990–1992
Metallurgisen divisioonan johtaja: Kuusakoski 1985–1990
Myynti-insinööri, metallurginen prosessiteknologia: Outokumpu Oy 1978–1985

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Dannemora Mineral AB 2012–2013
Hallituksen jäsen: FN Steel Group 2010–2014

Kari Tuutti

s. 1970, Suomen kansalainen
Kauppätieteiden maisteri
Johtaja – markkinointi, viestintä ja yritysvastuu 2013–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2012–
Vastuualue: Markkinointi, viestintä ja yritysvastuu
Konsernin palveluksessa vuodesta 2011

Työkokemus

Johtaja – markkinointi, viestintä ja sijoittajasuhteet: Outokumpu Oyj 2011–2013
Johtaja, markkinointi: Nokia Oyj 2009–2011
Johtaja, viestintä: Nokia Oyj 2008
Johtaja, viestintä, Multimedia-liiketoiminta-alue: Nokia Oyj 2002–2007
Sijoittajasuhdepäällikkö: Nokia Oyj 1999–2002
Rahoituspäällikkö, Suomi ja Geneve: Nokia Oyj 1995–1999
Rahoitusanalyttikko: Merita Pankki Oyj 1994–1995

Hallitus 31.12.2013



Jorma Ollila

Jorma Ollila

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1950, Suomen kansalainen
Valtiotieteen maisteri (Helsingin yliopisto 1976)
M.Sc. (London School of Economics 1978)
Diplomi-insinööri (Teknillinen korkeakoulu 1981)
Outokummun hallituksen jäsen 2013–
Outokummun hallituksen puheenjohtaja 2013–
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
Hallituksen rahoitustyöryhmän puheenjohtaja

Työkokemus

Hallituksen puheenjohtaja: Nokia Oyj 2006–2012
Pääjohtaja ja hallituksen puheenjohtaja: Nokia Oyj 1999–2006
Toimitusjohtaja ja johtokunnan puheenjohtaja: Nokia Oyj 1992–1999
Toimitusjohtaja: Nokia Mobile Phones 1990–1992
Rahoitusjohtaja: Nokia 1986–1989
Useita eri johtotehtäviä yritys pankkitoiminnassa: Citibank 1978–1985

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Royal Dutch Shell Plc 2006–
Hallituksen varapuheenjohtaja: Otava Kuvalehdet Oy 1996–
Hallituksen jäsen: Tetra Laval Group 2013–
Hallituksen jäsen: Helsingin yliopisto 2009–
Hallitusten ja valtuuskuntien puheenjohtaja: Elinkeinoelämän Tutkimuslaitos (ETLA) ja Elinkeinoelämän Valtuuskunta (EVA) 2005–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Olli Vaartimo

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1950, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri
Outokummun hallituksen jäsen 2010–
Hallituksen varapuheenjohtaja 2011–
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Hallituksen rahoitustyöryhmän jäsen

Työkokemus

Talous- ja rahoitusjohtaja (CFO): Metso Oyj 2003–2011
Konsernin varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen: Metso Oyj 2003–2010
Johtoryhmän jäsen 1999–2011 ja johtoryhmän varapuheenjohtaja 2004–2010:
Metso Oyj
Vt. toimitusjohtaja: Metso Oyj 2003–2004
Toimitusjohtaja: Metso Minerals Oy 1999–2003
Toimitusjohtaja: Nordberg-konserni, Rauma Oyj 1993–1999
Varatoimitusjohtaja: Rauma Oyj 1991–1998

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Valmet Automotive Oy 2003–
Hallituksen jäsen: Northland Resources SA 2013–
Hallituksen jäsen: Kuusakoski Oy 2008–
Hallituksen jäsen: Kuusakoski Group Oy 2008–
Hallituksen jäsen: Alteams Oy 2008–

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



Olli Vaartimo



Markus Akermann

Markus Akermann

s. 1947, Sveitsin kansalainen
Kauppatieteiden maisteri (St. Gallenin yliopisto, Sveitsi)
Outokummun hallituksen jäsen 2013–
Tarkastusvaliokunnan jäsen
Hallituksen rahoitustyöryhmän jäsen

Työkokemus

Hallituksen puheenjohtaja: Holcim Group Support Ltd 2002–2012
Hallituksen jäsen: Holcim Ltd 2002–2013
Toimitusjohtaja: Holcim Group 2002–2012
Johtoryhmän jäsen, vastuualueinaan Latinalainen Amerikka, kansainvälinen kaupankäynti ja henkilöstöasiat: Holcim Group 1993–2001
Hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja: Holcim Apasco SA de CV, Meksiko 1993–2012
Aluejohtaja, vastuualueinaan Keski-Amerikka, Andien maat ja kansainvälinen kaupankäynti: Holcim Group 1986–1993

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Votorantim Cimentos S.A. 2013–
Hallituksen jäsen: ACC Mumbai, Intia 2005–2012
Hallituksen jäsen: Ambuja Cements Ltd Mumbai, Intia 2006–2012
Hallituksen jäsen: World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) 2008–2011

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Harri Kerminen

s. 1951, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri, MBA
Outokummun hallituksen jäsen 2012–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Kemira Oyj, 2008–2012
Johtaja, Kemira Pulp & Paper -liiketoiminta-alue, Kemira Oyj 2006–2007
Johtaja, Kemira Specialty -liiketoiminta-alue, Kemira Oyj 2000–2006
Toimitusjohtaja: Kemira Pigments Oy 2002–2003
Hallintojohtaja: Kemira Chemicals Oy 1996–2000
Tehtaanjohtaja: Kemira Oyj, Oulun tehtaat 1994–1996
Tuotantojohtaja: Kemira Kemi AB 1990
Projektipäällikkö, tehdasrakennushankkeet Suomessa, Ruotsissa, Belgjassa ja Yhdysvalloissa: Kemira Oy 1989–1994

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: HST Partners Oy 2012–
Hallituksen puheenjohtaja: MetGen Oy 2012–
Hallituksen puheenjohtaja: Finpro ry 2011–
Hallituksen puheenjohtaja: Teollisuussijoitus 2012
Hallituksen puheenjohtaja: Kemianteollisuus ry 2011–2012
Hallituksen varapuheenjohtaja: Kemianteollisuus ry 2009–2011
Hallituksen jäsen: Tikkurila Oyj 2012–
Hallituksen jäsen: Achemos Grupe 2012–
Hallituksen jäsen: Normet Oy 2012–
Hallituksen jäsen: Finnair Oyj 2011–
Hallituksen jäsen: Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton (TT)-Säätiö 2011–
Hallituksen jäsen: Elinkeinoelämän keskusliitto EK 2011–2012



Heikki Malinen

Hallituksen jäsen: Formia Emissions Control 2012
Hallituksen jäsen: CEFIC 2008–2012
Hallituksen jäsen: Finpro ry 2010–2011

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Heikki Malinen

s. 1962, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA (Harvard)
Outokummun hallituksen jäsen 2012–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Konsernijohtaja: Itella Oyj 2012–
Toimitusjohtaja: Pöyry Oyj 2008–2012
Strategiajohtaja, johtajiston jäsen: UPM-Kymmene Oyj, Helsinki 2006–2008
Toimitusjohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2004–2005
Myyntijohtaja: UPM North America, Chicago, USA 2002–2003
Partneri: Jaakko Pöyry Consulting, New York, USA 2000–2001
Projektijohtaja: McKinsey & Co, Atlanta, USA 1997–1999
Liiketoiminnan kehitysjohtaja: UPM Paper Divisions, Helsinki 1994–1996

Luottamustehtävät

Puheenjohtaja: Amerikkalainen kauppakamari (AmCham Finland - The American Chamber of Commerce in Finland) 2009–
Hallituksen jäsen: Palvelualojen työnantajat PALTA ry 2013–
Hallituksen jäsen: East Office of Finnish Industries 2012–
Hallituksen jäsen: Teknologiateollisuus ry 2011–2012
Hallituksen jäsen: Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 2013
Hallituksen jäsen: Botnia Oy 2006–2008

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Elisabeth Nilsson

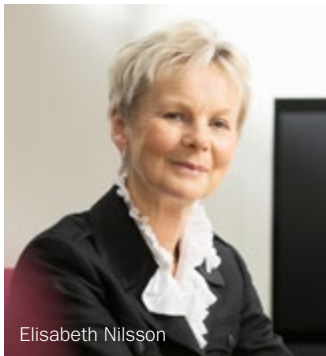
s. 1953, Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri
Outokummun hallituksen jäsen 2011–
Palkitsemisvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Maaherra: Itä-Götanmaan lääni 2010–
Toimitusjohtaja: Jernkontoret (Ruotsin terästuottajien yhdistys) 2005–2010
Toimitusjohtaja: Metallurgy Division, SSAB Oxelösund 2003–2005
Toimitusjohtaja: SSAB Merox 2001–2003
Johtaja: ympäristö-, terveys- ja turvallisuusosasto, SSAB 1996–2001
Johtaja: Continuous Casting -yksikkö, SSAB Oxelösund 1991–1996

Luottamustehtävät

Hallituksen puheenjohtaja: Göta Kanalbolaget 2011–
Hallituksen puheenjohtaja: Risbergiska donationsfonden 2010–
Hallituksen puheenjohtaja: Täckernfonden 2010–
Hallituksen puheenjohtaja: Övralidsstiftelsen 2010–
Puheenjohtaja: Foundation Mefos 2005–2010
Puheenjohtaja: Svenska Bergsmannaföreningen 2007–2009
Jäsen: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) 2007



Elisabeth Nilsson



Siv Schalin

Hallituksen jäsen: Northland Resources SA 2013–
Hallituksen jäsen: Sveaskog AB 2010–2012
Hallituksen jäsen: 4:e AP-fonden 2010–2011
Hallituksen jäsen: Swerea AB 2008–2011
Hallituksen jäsen: Euromaint AB 2004–2007
Hallituksen jäsen: Ruotsin merihallinto 1996–2006

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Siv Schalin

s. 1962, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA
Outokummun hallituksen jäsen 2011–
Tarkastusvaliokunnan jäsen

Työkokemus

Toimitusjohtaja: Docrates Oy 2012–
Toimitusjohtaja sekä johtaja, Patient Care Solutions: GE Healthcare Finland Oy 2008–2012
Johtaja, huoltotoiminta: GE Healthcare EMEA 2005–2008
Toimitusjohtaja: GE Healthcare Sweden 2004–2005
Johtaja: Critical Care, Instrumentarium Oyj 2003–2004
Aluejohtaja, Pohjoismaat: Instrumentarium Oyj 2002
Johtaja, Components -liiketoimintayksikkö: Össur hf. 2000–2001
Toimitusjohtaja: Össur USA Inc. 1997–2000

Luottamustehtävät

Hallituksen jäsen: Lääkepalveluyritykset ry 2013–
Hallintoneuvoston jäsen: Arcada-ammattikorkeakoulu 2009–
Hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja ja hallituksen jäsen useassa GE Healthcare -konsernin yrityksessä 2008–2012
Varapuheenjohtaja: Terveysteknologian Liitto ry 2008–2012

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2013

Outokummun vuotta 2013 hallitsivat Outokummun ja Inoxumin integraatio, siihen liittyvät uudelleenjärjestelyt ja raskaat kustannussäästötoimenpiteet, ferrokromilajennus Suomessa ja Calvertin ruostumattoman teräksen tehtaan käyttöönotto Yhdysvalloissa. Näiden tavoitteiden saavuttamisessa edistyi hyvin voimakkaasta vastatuulesta huolimatta. Vaikeassa markkinatilanteessa tulos jäi kuitenkin epätydyttäväksi.

Strategisten hankkeiden tilannekatsaus

Ternin ja VDM:n myynti ThyssenKruppille ja laajoja toimenpiteitä taseen vahvistamiseksi

Outokumpu ilmoitti 30.11.2013 laajoista toimenpiteistä taseensa vahvistamiseksi ja Ternin ja VDM-liiketoiminnan myynnistä ThyssenKruppille. Outokumpu on allekirjoittanut ThyssenKruppin kanssa sitovan sopimuksen, jonka mukaan Outokumpu myy myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjä palvelukeskuksia ThyssenKruppille. Kauppahinta vastaa Outokummun lainainstrumenttia ThyssenKruppille (lainainstrumentin arvo 1 283 milj. euroa 31.12.2013 ja 1 229 milj. euroa 31.12.2012). Yrityskauppa edellyttää Euroopan komission ja muiden tarvittavien viranomaisten hyväksyntää. Toteutuessaan kauppa tarkoittaa kaikkien myönnytyksiin liittyvien Outokummun ja ThyssenKruppin välisten veloitteiden lopullista täyttämistä.

Rahoituspaketti ja merkintäetu oikeusanti

Ternin ja VDM:n myynnin myötä Outokummun nettovelan odotetaan pienenevän noin 1,3 mrd. euroa ja velkaantumistasen laskevan noin 68 prosenttisyysasteeksi (velkaantumistasen oli 188,0 % vuoden 2013 lopussa). Tasetta ja likviditeettiä vahvistavat suunniteltu merkintäetu oikeusanti, 500 milj. euron uusi laina ja olemassa olevien lainojen ja luottojen maksuajan pidentäminen. Lisätietoja on kohdassa "Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat".

Ylimääräinen yhtiökokous kutsuttiin koolle 14.2.2014 päättämään hallituksen valtuuttamiseksi toteuttaa ehdotettu merkintäetu oikeusanti. Osakeanti on tarkoitus toteuttaa heti, kun Ternin ja VDM:n myynti ThyssenKruppille on saatu päätökseen. Myynnin odotetaan toteutuvan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Suunniteltua noin 650 milj. euron merkintäetu oikeusantia varten Outokumpu on saanut peruuttamattomat merkintäsitoumukset osakkeenomistajilta, jotka edustavat 52,8 prosenttia sen kaikista osakkeista heille merkintäetu oikeusannissa osoitettavan määrän osalta. Jäljellä olevalla 47,2 prosentilla merkintäetu oikeusannista on Outokummun tärkeimpien pankkien merkintätakausta tavanomaisin ehdoin.

Outokummun johto uskoo, että yrityskaupan ehdot täyttyvät ja yrityskauppa voidaan toteuttaa vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Euroopan uusi tuotantosuunnitelma

Outokumpu ilmoitti 1.10.2013 uusista Euroopan toimintojensa rakennejärjestelyistä, joiden tavoitteena on parantaa yhtiön tulosta ja tehokkuutta sekä palauttaa Outokumpu jälleen kannattavaksi.

Suunnitelman mukaisesti yhtiö aikoo:

- nopeuttaa Bochumin sulaton sulkemista Saksassa tuotantorakenteen tehostamiseksi ja kapasiteetin käyttöasteiden nostamiseksi,
- vähentää hehkutus- ja peittauskapasiteettia 200 000 tonnilla Suomessa ja kylmävalssaus-kapasiteettia 300 000–350 000 tonnilla Saksassa kapasiteetin käyttöasteiden nostamiseksi ja kustannusten vähentämiseksi,
- optimoida palvelukeskusverkostoaan sulkemalla Saksan Langenhagenin palvelukeskuksen ja
- saada lisäkustannussäästöjä karsimalla yleiskustannuksia ja organisaation päällekkäisyyksiä kaikissa Euroopan toimipaikoissa ja toiminnoissa.

Suunniteltujen rakennemuutosten tuoman työpaikkojen lisävähennystarpeen Euroopassa odotetaan olevan enintään 1 000, eli yhteensä Outokumpu aikoo vähentää enintään 3 500 työpaikkaa maailmanlaajuisesti vuoteen 2012 verrattuna. Tuotantosuunnitelman arvioidaan tuovan yli 100 milj. euron lisäsäästöt, ja säästöohjelmien odotetaan tuovan 380 milj. euron kokonaissäästöt vuonna 2015 ja 450 milj. euron säästöt vuonna 2017 vuoden 2012 tasoon verrattuna.

Outokumpu ja Saksan ammattiliitot ovat jatkaneet keskusteluja Euroopan uudesta tuotantosuunnitelmasta, johon kuuluu Bochumin sulaton sulkeminen nopeutetussa aikataulussa. Outokumpu odottaa pääsevänsä ammattiliittojen kanssa ratkaisuun, joka mahdollistaa uuden tuotantosuunnitelman toteutuksen.

Synergiasäästöt ylittivät selvästi vuoden 2013 tavoitteen

Meneillään oleva integraatio ja sen synergiaetujen hyödyntäminen ovat edenneet hyvin. Vuoden 2013 lopussa säästöt olivat 95 milj. euroa ja selvästi yli 75 milj. euron ennusteen. Hyvä tulos johtui pääasiassa säästöistä raaka-aineiden ja etenkin ruostumattoman teräsrömpön hankinnassa. Myös Krefeldin sulaton alasajo ja henkilöstövähennykset toivat säästöjä. Outokumpu odottaa saavuttavansa vuonna 2014 yli 170 milj. euron kumulatiiviset synergiasäästöt, joista suhteellisesti suuremman osan arvioidaan liittyvän tuotannon optimointiin. Tavoite 200 milj. euron synergiasäästöistä vuoden 2017 loppuun mennessä pysyy ennallaan.

Krefeldin sulaton alasajo saatiin päätökseen

Krefeldin sulatto Saksassa on suljettu sovitusessa aikataulussa, ja sulatto oli viimeistä päivää toiminnassa 6.12.2013. Krefeldin sulaton sulkemisesta ilmoitettiin tammikuussa 2012, kun Outokummun ja Inoxumin yhdistyminen julkistettiin. Sulkeminen on osa alkuperäistä synergiasäästösuunnitelmaa, ja se vähentää Outokummun sulattokapasiteettia 600 000 tonnilla. Sulaton sulkeminen tuo 50 milj. euron vuosittaiset säästöt vuodesta 2014 alkaen osana tehostamistoimien kokonaissäästöjä. Krefeldin sulaton alasajon liittyvät kustannussäästöt olivat 15 milj. euroa vuonna 2013.

Meneillään olevat arvoa lisäävät ohjelmat ja kustannussäästöohjelmat

Ferrokromin tuotannon käyttöönotto

Ferrokromin tuotannon uuden kapasiteetin käyttöönotto Suomessa eteni suunnitellusti vuonna 2013. Tuotanto oli 434 000 tonnia vuonna 2013 (2012: 230 000 tonnia). Outokumpu odottaa yltävänsä täyteen 530 000 tonnin tuotantokapasiteettiin vuonna 2015.

Calvertin käyttöönotto

Calvertin integroidun ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksen käyttöönotto eteni vuoden lopulla suotuisasti kolmanteen neljänneeseen verrattuna mutta kokonaisuutena ollaan jäljessä alkuperäisistä tavoitteista. Kylmävalssaamon käyttöönotto etenee ja sen tuotevalikoima laajennetaan asiakastarpeita vastaavaksi. Calvertin tehdas tuottaa sekä austeniittisiä että ferriittisiä teräslehtoja ja kaikkia leveyksiä 36 tuumasta 72 tuumaan. Tuotelaatu paranee käyttöönoton edistytessä, ja toimitusvarmuus on edelleen keskeistä. Sulatto ylsi uuteen tuotantoennätykseen lokakuussa 2013, ja sen toiminta on mukautettu vuoden 2014 suurempiin tuotantomääriin. Calvertin sulatto toimittaa terästä sekä Calvertin kylmävalssaamoon että kylmävalssaamoon San Luis Potosissa Meksikossa (Mexinox). Aiemmin suurin osa Mexinoxin kuumavalssatusta teräsnauhasta tuli Euroopasta. Kun Calvertin toimitukset Mexinoxille kasvoivat, toimitukset Euroopasta laskivat merkittävästi viimeisellä neljänneksellä. Euroopasta tulevien materiaalivirtojen odotetaan loppuvan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä, jolloin Outokumpu pystyy hyödyntämään täysipainoisesti Yhdysvalloissa sijaitsevaa sulattoa.

P150-ohjelma ylitti vuoden 2013 tavoitteen

Outokumpu käynnisti vuoden 2013 alussa P150-kustannussäästö-ohjelman. Tavoitteena on pienentää yhtiön vuosittaisia kustannuksia 150 milj. euroa vuoden 2014 loppuun mennessä synergiasäästöjen lisäksi. Säästöt tulevat pääasiassa hankinnoista, IT-toiminnoista ja liiketoimintakuluista sekä yleisistä kuluista ja hallintokuluista, kuten henkilöstövähennyksistä. Vuonna 2013 saavutettiin 104 milj. euron kustannus-säästöt, mikä ylittää vuoden aikana tarkistetun 75 milj. euron tavoitteen. Vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä kustannussäästöt olivat 38 milj. euroa. Hyvä tulos johtui pääasiassa säästöistä raaka-aineiden ja etenkin ruostumattoman teräsromun hankinnassa sekä operatiivisissa kustannuksissa saavutetuista säästöistä, joita toivat esimerkiksi entistä tehokkaampi metallin talteenotto ja materiaalien käytön optimointi. Tavoite 150 milj. euron säästöistä vuoden 2014 loppuun mennessä pysyy ennallaan. Outokumpu hakee tämän päälle myös uusia lisäsäästöjä.

P300-ohjelma ylitti vuoden 2013 tavoitteen

Outokumpu julkisti helmikuussa 2013 uuden kaksivuotisen käyttöpääoman hallintaohjelman. Ohjelman tavoitteena on pienentää käyttöpääomaa yhteensä 300 milj. euroa pienentämällä varastoja ja tehostamalla myynti-saamisten ja ostovelkojen hallintaa.

Calvertin käyttöönoton vaikeudet toisella neljänneksellä kasvattivat käyttöpääomaa, mutta sen jälkeen ohjelma on edistynyt hyvin kaikilla liiketoiminta-alueilla.

Käyttöpääoma pieneni yhteensä 351 milj. euroa eli 27 % vuonna 2013 pääasiassa varastojen pienenemisen johdosta, minkä vuoksi kaikki keskeiset tunnusluvut – varastojen määrä, varastopäivät ja varastojen arvo – paranivat.

Vuonna 2014 Outokumpu jatkaa käyttöpääoman ja varastojen tehokasta hallintaa arvioidun markkinakysynnän mukaisesti. Varastopäivissä mitatun käyttöpääoman tehostamisen tavoite jatkuissa toiminnoissa on 91 päivää (toteutunut 88 päivää vuonna 2013). Painopiste on myyntisaamisissa ja ostovelloissa.

Ydinliiketoimintaan kuulumattoman omaisuuden myynti

Luvatan lainasaaminen

Outokumpu jatkoi ydinliiketoimintaansa kuulumattoman omaisuuden myyntiä vuonna 2013 vahvistaakseen taloudellista asemaansa ja likviditeettiään. Joulukuussa Outokumpu myi Luvata Fabrication Oy:n lainasaamisensa Proventus Capital Management AB:lle 157 milj. Yhdysvaltain dollarin käteishintaan. Lainasaaminen liittyi kuparituoteliiketoiminnan myyntiin Nordic Capitalille vuonna 2005, jolloin silloiselta arvoltaan noin 123 milj. Yhdysvaltain dollarin lainasaaminen oli osa kokonaiskauppahintaa. Lainasaamisen myynnin kassavirtavaikutus oli 114 milj. euroa. Outokumpu kirjasi kaupasta 49 milj. euron kertaluonteisen rahoituskulun vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä.

Sähkön jakeluverkko Torniossa

Joulukuussa Outokumpu myi Tornion tehtaiden sähkön jakeluverkon InfraVia II -sijoitusrahastolle. Kaupan mukana viisi Outokummun työntekijää siirtyi InfraVia II:n perustamaan uuteen yhtiöön, joka hoitaa sähkön jakelun Tornion tehdasalueella. Kaupan käteishinta oli noin 63 milj. euroa. Kauppa käsitellään taloudellisessa raportoinnissa myyntinä ja takaisinvuokrauksena, ja se kirjataan jatkossa rahoitusleasing-sopimuksena.

Markkinoiden kehitys

Ruostumattoman teräksen kysyntä laski kaikilla markkinoilla, eniten Euroopassa

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen reaalkysyntä kasvoi 5,6 % vuonna 2013 ja oli 32,9 milj. tonnia (2012: 31,2 milj. tonnia). Kulutus kasvoi Amerikassa 4,0 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 7,9 % edellisvuodesta. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella (EMEA) kulutus pysyi heikkona ja laski 0,7 %.

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuinen kysyntä jakautui vuonna 2013 teollisuudenaloittain seuraavasti: kulutustavara- ja lääketeollisuus 45,2 %, kemian-, petrokemian- ja energiateollisuus 17,3 %, autoteollisuus ja raskas liikenne 11,0 %, arkkitehtuuri, rakennusteollisuus ja infrastruktuuri 15,2 %, teollisuustuotanto

ja raskas teollisuus 8,5 % ja muut 2,9 %. Vuonna 2013 kysynnän kasvua vauhdittivat pääasiassa kulutustavara- ja lääketeollisuus (+7,7 %), arkkitehtuuri, rakennusteollisuus ja infrastruktuuri (+6,3 %) ja teollisuustuotanto ja raskas teollisuus (+4,3 %). Kysyntä kasvoi 2,9 % kemian-, petrokemian- ja energiатеollisuudessa, 1,9 % autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä ja 5,2 % muilla teollisuudenaloilla.

Tuonnin Euroopan unionin maihin odotetaan olevan 23,6 % kokonaiskulutuksesta vuonna 2013 eli enemmän kuin vuonna 2012 keskimäärin (18,6 %). Tämä johtuu pääasiassa Aasian tuonnin kasvun jatkumisesta vuonna 2013. Suurimpia tuojamaita olivat Kiina, Taiwan, Etelä-Korea, Yhdysvallat, Etelä-Afrikka, Intia ja Japani.

Tuonnin NAFTA-maihin odotetaan olevan 13,4 % kokonaiskulutuksesta vuonna 2013 eli vähemmän kuin vuonna 2012 keskimäärin (18,6 %). Tuonti on laskenut jatkuvasti vuoden 2012 viimeisen neljänneksen jälkeen. Tämä johtuu pääasiassa polkumyynnin vastaisista toimituksista ja Outokummun integroidun ruostumattoman teräksen tuotantolaitoksen käyttöönotosta Calvertissa.

Ruostumattoman teräksen markkinahinnat

Kylmävalssatun ruostumattoman 304-laadun 2 mm:n teräslevyn keskimääräiset markkinahinnat pysyivät CRU:n mukaan merkittävästi edellisvuotta alemmalla tasolla Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa. Euroopassa markkinahinnat laskivat 8,8 %, perushinnan 2,8 %:n ja seosainelisän 13,7 %:n laskun myötä. Yhdysvalloissa markkinahintojen 8,8 % prosentoin lasku edellisvuodesta johtui pääasiassa seosainelisän 15,6 %:n laskusta. Kiinassa markkinahinnat laskivat 10,3 % edellisvuodesta.

Seosaineiden hintakehitys

Nikkelin keskihinta¹⁾ laski voimakkaasti eli 14,3 % vuonna 2013 ja oli 15 012 dollaria tonnilta (2012: 17 511 dollaria tonnilta). Lontoon metallipörssissä (LME) nikkelin käteishinta laski 18,2 % vuoden alusta. Markkinoiden kasvava ylijäämä aiheutti hintapaineita etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Vuonna 2013 hinta oli alimmillaan 13 160 dollaria tonnilta heinäkuun alussa. Joulukuussa oli havaittavissa merkkejä tilanteen paranemisesta, kun nikkelin kysyntä ruostumattomassa terästeollisuudessa kasvoi, ja Indonesian ennakoitiin kieltävän nikkelimalmin viennin. Vuoden 2014 alusta nikkelin hinta on ollut 13 365–14 645 dollarin tasolla.

Ferrokromin keskimääräinen Euroopan sopimushinta²⁾ laski 3,8 % ja oli 1,16 dollaria naulalta vuonna 2013 (2012: 1,21 dollaria naulalta). Hinta nousi vuoden ensimmäisellä puoliskolla, kun ruostumattoman teräksen kysynnän odotettiin kasvavan ja ferrokromin tarjonta laski Etelä-Afrikassa kansallisen sähköntoimittajan sähkön takaisinostohjelman seurauksena. Vuoden toisella puoliskolla hinta laski, kun

ferrokromin tarjonta kasvoi Etelä-Afrikassa ja ruostumattoman teräksen kysyntä oli heikkoa. Hinta oli 1,125 dollaria naulalta sekä kolmannella että neljännellä neljänneksellä. Vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä sopimushinta nousi 1,18 dollariin naulalta.

Molybdeenin keskihinta³⁾ laski 19,0 % ja oli 10,35 dollaria naulalta vuonna 2013 (2012: 12,78 dollaria naulalta). Hinta laski vuoden ensimmäisellä puoliskolla mutta pysyi pitkälti ennallaan toisella puoliskolla.

¹⁾ Nikkelin käteishinta Lontoon metallipörssissä, päivittäinen virallinen noteeraus Yhdysvaltain dollareina tonnilta.

²⁾ Ferrokromi, palarikasteen hinta, 52-prosenttinen kromi, neljännesvuosittainen hinta keskeisiin määräsatamiin toimitettuna Euroopassa, Yhdysvaltain dollaria naulalta

³⁾ Molybdeeni: MetalBulletin, varastoitu molybdeenioksidi, vapaa markkina, Yhdysvaltain dollaria naulalta, varastossa

Liiketoiminta-alueet

Outokumpu on muuttanut liiketoiminta-alueidensa nimiä. Syynä on myönnytyksen kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten tuleva myynti ThyssenKruppille. Uudet liiketoiminta-alueiden nimet ovat:

- Stainless EMEA
- Stainless Americas
- Stainless APAC
- Specialty Stainless

Huom. Tässä raportissa on esitetty vertailuja sekä Outokumpuun ennen Innox-yrityskauppaa että vertailukelpoisiin, johdon arvioihin perustuviin yhdistetyn yhtiön lukuihin vuodelta 2012 (nämä taulukot on merkitty vertailukelpoiksi). Tekstissä on esitetty ja analysoitu vain vertailukelpoisia lukuja. Lukuja ei ole vertailtu Outokummun vuoden 2012 virallisen tilinpäätöksen lukuihin, sillä viralliset luvut sisältävät vain Outokummun ennen Innox-yrityskauppaa eikä vertailu näihin virallisiin lukuihin olisi tarkoituksenmukaista. Myönnytyksen kohteena oleva Terni, VDM-liiketoiminta ja tietyt palvelukeskukset on raportoitu lopetuissa toiminnoissa. Vuoden 2013 tuloslaskelman luvut ja niihin liittyvät tunnusluvut on oikaistu tästä syystä. Kaikki vertailukelpoiset luvut vuodelta 2012 sekä oikaistut luvut vuodelta 2013 ovat tilintarkastamattomia.

Stainless EMEA

Stainless EMEA keskittyy ylläpitämään ja parantamaan Outokummun vahvaa asemaa ruostumattoman teräksen nauhatuotteissa Euroopassa olemalla alan paras asiakaspalvelussa ja tuotteissa. EMEAn tavoitteena on myös parantaa tulosta ja kustannustehokkuutta hyödyntämällä yhtiön omaa kromikaivosta ja laajennettua ferrokromituotantoa. Outokumpu ilmoitti lokakuussa 2013 uudesta

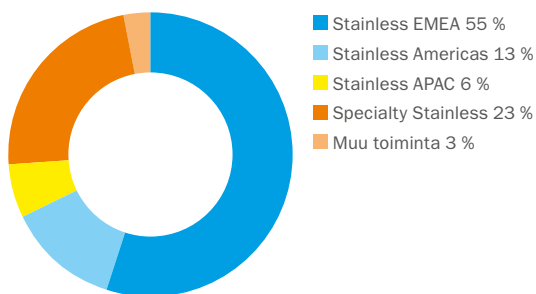
Ruostumattomien terästuotteiden kokonaiskulutuksen markkinakehitys vuonna 2013

Milj. tonnia	2013e	2012	2011
EMEA	6,8	6,9	6,8
Americas	3,4	3,3	3,1
APAC	22,7	21,0	20,0
Yhteensä	32,9	31,2	29,9

Lähde: SMR, helmikuu 2014

e = arvio

Liikevaihto, 6 745 milj. €



tuotantosuunnitelmasta, jonka tavoitteena on yhtiön toimintojen uudelleenjärjestely Euroopassa. Suunnitelman onnistunut toteutus on keskeistä yhtiön kannattavuuden palauttamisessa.

EMEA:n ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 8,7 % vuonna 2013 edellisvuoteen verrattuna. Lasku johtui heikkona jatkuneesta markkinatilanteesta. Lisäksi tuotantoa jouduttiin ohjaamaan vuoden loppupuolella Ruotsin Avestaan ja Saksan Bochumiin, koska Tornion kuumavalssaamossa oli syyskuussa tuotantohäiriöitä. Ferrokromilaaajennuksen käyttöönotto eteni suunnitellusti, ja ferrokromin tuotanto oli 434 000 tonnia vuonna 2013 (2012: 230 000 tonnia). Krefeldin sulatto suljettiin suunnitellusti joulukuussa 2013.

Vuonna 2013 Stainless EMEA -liiketoiminta-alueen liike-tulos oli -158 milj. euroa (2012: -281 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat -55 milj. euroa (2012: -125 milj. euroa) ja ne liittyivät pääasiassa keväällä 2013 ilmoitettuihin henkilöstövähennyksiin. Tappioiden pieneneminen johtui pääasiassa Krefeldin sulaton sulkemisen, henkilöstövähennysten ja P150-ohjelman tuomista säästöistä sekä keskittymisestä korkealaatuisiin tuotteisiin, joissa katteet ovat paremmat. Nämä kumosivat osan toimitusmäärien laskun kielteisestä vaikutuksesta.

Stainless Americas

Stainless Americas -liiketoiminta-alueen tärkein tavoite on rakentaa vahva markkina-asema Amerikan mantereella keskittymällä ylivoimaiseen tuotelaatuun, tekniseen osaamiseen ja toimitusvarmuuteen. Tärkein tavoite on tuloksen parantaminen, jossa keskeistä on Calvertin tehtaan ylösajo. Tavoitteena on saada Calvertin tehtaan tekninen käyttöönotto päätökseen vuonna 2014 ja täysimääräinen kaupallinen käyttöönotto vuonna 2016. Lisäksi Stainless Americas keskittyy varmistamaan Meksikon toimintojen kannattavuuden.

Vuonna 2013 toimitukset kasvoivat 16,3 % 465 000 tonniin (2012: 400 000 tonnia). Toimitusten kasvu johtui pääasiassa Calvertin tehtaan ylösajosta.

Vuoden 2013 liike-tulos oli -270 milj. euroa (2012: -182 milj. euroa). Epättydyttävä tulos johtui pääasiassa nikkelin hinnan laskuun liittyneistä varastotappioista vuoden 2013 ensimmäisellä puoliskolla sekä tuotannon ongelmista ja korkeista yksikkökustannuksista, jotka aiheutuivat alhaisesta käyttöasteesta Calvertin tehtaan käyttöönoton aikana.

Suuret varastot vuoden alussa olivat pitkälti seurausta Ternin tehtaan ruostumattoman teräksen toimitusten jatkumisesta. Materiaalitoimitukset Euroopasta Stainless Americas -liiketoiminta-

alueelle päättyvät vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä, ja tämän arvioidaan parantavan tulosta. Varastoja pienennettiin vuoden 2013 toisella puoliskolla, ja nyt ne vastaavat vuodeksi 2014 ennakoituja 530 000 tonnin toimitusmääriä.

Stainless APAC

Stainless APAC -liiketoiminta-alueen toiminta painottuu Outokummun kasvun tukemiseen. Stainless APAC:in tavoitteena on vahvistaa kannattavasti asemaansa Aasian ja Tyynenmeren alueella keskittymällä asiakas- ja tuotesegmentteihin, joissa Outokumpu erottautuu kilpailijoistaan.

Vuonna 2013 toimitukset kasvoivat 184 000 tonniin (2012: 104 000 tonnia). Kasvu johtui pääasiassa SKS:n liiketoiminnasta ja oli huipussaan vuoden kolmannella neljänneksellä. Projektiliiketoiminnassa oli kuitenkin nähtävissä elpymisen merkkejä vuoden loppua kohti.

Koko vuoden liike-tulos oli -7 milj. euroa (2012: -14 milj. euroa).

Specialty Stainless

Koska Outokumpu on myymässä VDM-liiketoimintaa ThyssenKruppille, VDM on esitetty lopetetuissa toiminnoissa ja luvut on oikaistu vastaavasti. Seuraavassa taulukossa on esitetty liiketoiminta-alueiden keskeiset tunnusluvut ilman VDM-liiketoimintaa.

Specialty Stainless -liiketoiminta-alue keskittyy kannattavuuden parantamiseen hankkimalla uusia asiakkaita ja hyödyntämällä myyntimahdollisuuksia. Lisäksi se on viemässä päätökseen investointeja esimerkiksi Degerforsissa Ruotsissa ja se jatkaa useiden säästö- ja tehostamisohjelmien toteuttamista.

Vuonna 2013 toimitukset laskivat 9,1 % ja olivat 490 000 tonnia (2012: 539 000 tonnia).

Vuoden 2013 liike-tappio pieneni 33 milj. euroon (2012: -133 milj. euroa). Vuoden 2012 liike-tulos sisälsi -93 milj. euroa kertaluonteisia eriä. Liike-tulos ilman kertaluonteisia eriä parani -33 milj. euroon (2012: -40 milj. euroa). Toimitusten laskusta huolimatta kannattavuus parani entistä paremman tuotevalikoiman ja virtaviivaistetun kustannustason seurauksena.

Taloudellinen kehitys

Outokummun tulos vuonna 2013 oli yleisesti ottaen epättydyttävä, vaikka tappiot pienenivät. Ruostumattoman teräksen toimitukset laskivat 5,1 % ja olivat 2 585 000 tonnia (2012: 2 723 000 tonnia). Operatiivinen käyttökate oli -32 milj. euroa (2012: -66 milj. euroa), ja operatiivinen liike-tulos oli -377 milj. euroa (2012: -412 milj. euroa). Tappioiden pieneneminen johtui pääasiassa ferrokromiliiketoiminnan tulospaannuksesta sekä kustannustason yleisestä laskusta meneillään olevien säästöohjelmien seurauksena. Toisaalta toimitusten merkittävä lasku ja perushintojen aleneminen heikensivät tulosta huomattavasti.

Toimitukset laskivat vuonna 2013

Toimitukset vuonna 2013 laskivat 138 000 tonnia eli 5,1 % edellisvuodesta ja olivat 2 585 000 tonnia (2012: 2 723 000 tonnia).

Kapasiteetin keskimääräinen käyttöaste Outokummun yksiköissä laski vuoden kuluessa. Käyttöaste oli 75–80 % ensimmäisellä neljänneksellä, 70–75 % toisella neljänneksellä ja 65–70 % vuoden toisella puoliskolla.

Toimitukset, jatkuvat toiminnot

1 000 tonnia	2013	2012 Vertailu- kelpoinen	2012	2011
Kylmävalssatut tuotteet	1 879	1 890	728	740
Kirikkaat kuumanauhat	370	436	315	309
Kvarttolevyt	77	88	88	106
Pitkät tuotteet	62	59	59	60
Puolituotteet	399	274	261	187
Ruostumaton teräs ¹⁾	186	206	193	129
Ferrokromi	212	68	68	58
Putkituotteet	12	44	44	48
Toimitukset yhteensä	2 797	2 791	1 495	1 449
Ruostumattoman teräksen toimitukset	2 585	2 723	1 428	1 391

¹⁾ Mustat kuumanauhat, aihiot, teelmät ja muut ruostumattomat terästuotteet

Liikevaihto ja tulos laskivat vaisuilla markkinoilla

Outokummun liikevaihto vuonna 2013 laski 15,3 % ja oli 6 745 milj. euroa ruostumattoman teräksen yleisesti alhaisen kysynnän, perushintojen laskun ja nikkelin keskihinnan 14,3 %:n laskun seurauksena.

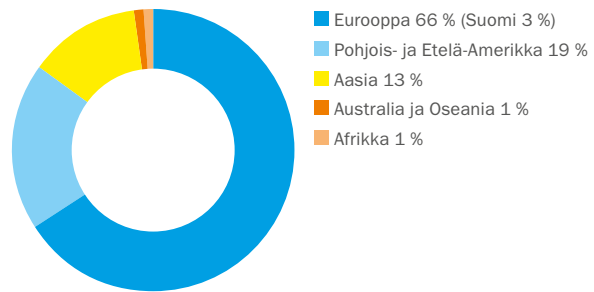
Liikevaihto

Milj. €	2013	2012 Vertailu- kelpoinen	2012 Oikaistu ¹⁾	2011
Stainless EMEA	4 267	5 738	2 648	3 042
Stainless Americas	906	923	2	1
Stainless APAC	388	294	128	137
Specialty Stainless	1 619	1 921	1 937	2 304
Muu toiminta	538	565	564	702
Sisäinen myynti	-974	-1 480	-742	-1 178
Konserni	6 745	7 961	4 538	5 009

¹⁾ Oikaistu Ruotsin Avestan tuotekehitysyksikön siirryttyä muusta toiminnasta Specialty Stainlessiin.

Vuonna 2013 operatiivinen käyttökate parani edellisvuodesta ja

Liikevaihto markkina-alueittain



oli -32 milj. euroa (2012: -66 milj. euroa). Operatiivinen liiketappio pieneni 377 milj. euroon (2012: -412 milj. euroa). Vuonna 2013 kertaluonteiset erät olivat yhteensä -78 milj. euroa ja raaka-aineisiin liittyvät varastovaiikutukset -56 milj. euroa, jolloin liiketuloksen oikaisut olivat yhteensä -133 milj. euroa. Raportoitu liiketulos vuonna 2013 oli -510 milj. euroa (2012: -754 milj. euroa).

Tappioiden pieneneminen johtui pääasiassa ferrokromiliiketoiminnan tulosparannuksesta sekä kustannustason yleisestä laskusta meneillään olevien säästöohjelmien seurauksena. Toisaalta toimitusten merkittävä lasku ja perushintojen aleneminen heikensivät tulosta huomattavasti.

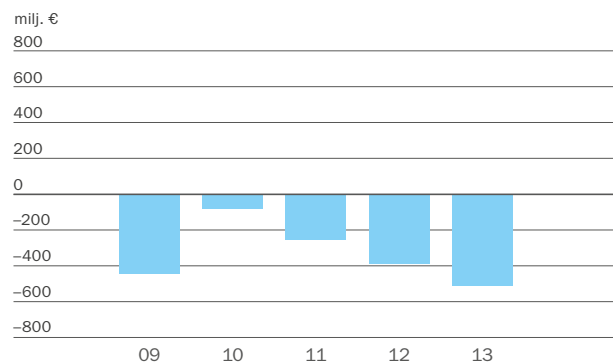
Rahoituskulut kasvoivat

Rahoitustuotot ja -kulut vuonna 2013 olivat -310 milj. euroa, josta korkokulujen osuus oli 210 milj. euroa. Markkinahintojen muutosten vaikutus laski -37 milj. euroon (2012: -64 milj. euroa). Rahoituskulut sisältävät -41 milj. euron käyvän arvon muutoksen, joka liittyy Outokummun jäljellä olevaan 16 %:n omistusosuuteen Talvivaara Sotkamo Oy:ssä. Muutos johtui Talvivaaran osakekurssin laskusta vuoden aikana. Jäljellä olevan omistusosuuden käypä arvo oli 13 milj. euroa vuoden lopussa.

Kauden tulos raskaasti tappiollinen

Koko vuoden tulos oli -1 003 milj. euroa (2012: -536 milj. euroa, Outokumpu ennen Inoxum-yrityskauppaa) ja jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli -0,40 euroa (2012: -0,46 euroa, Outokumpu ennen Inoxum-yrityskauppaa).

Liiketulos

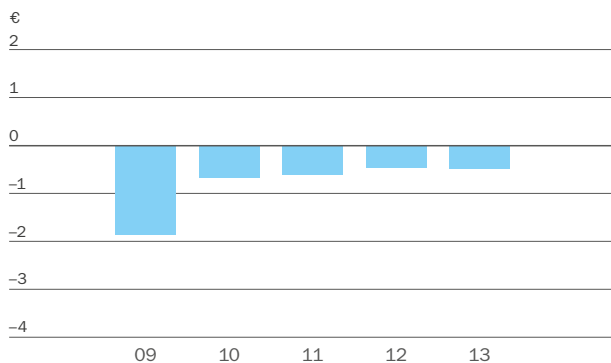


Vuosi 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19 -standardin soveltamisesta johtuen.

Kannattavuus

Milj. €	2013	2012 Vertailu- kelpoinen	2012	2011
Liiketulos				
Stainless EMEA	-158	-281	-113	-84
Stainless Americas	-270	-182	0	0
Stainless APAC	-7	-14	-8	-3
Specialty Stainless	-33	-133	-133	-106
Muu toiminta	-39	-148	-130	-72
Sisäiset erät	-3	5	-1	14
	-510	-754	-385	-251
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-2	-	0	-5
Rahoitustuotot ja -kulut	-310	-	-138	11
Tulos ennen veroja	-822	-	-524	-244
Tuloverot	-11	-	-12	65
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-832	-	-	-
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-170	-	-	-
Tilikauden tulos	-1 003	-	-536	-180
Liikevoittoprosentti	-7,6	-9,5	-8,5	-5,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-10,3	-	-8,2	-6,3
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,48	-	-0,46	-0,62
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, EUR	-0,40	-	-	-
Liiketoiminnan nettorahavirta	34	-	266	338

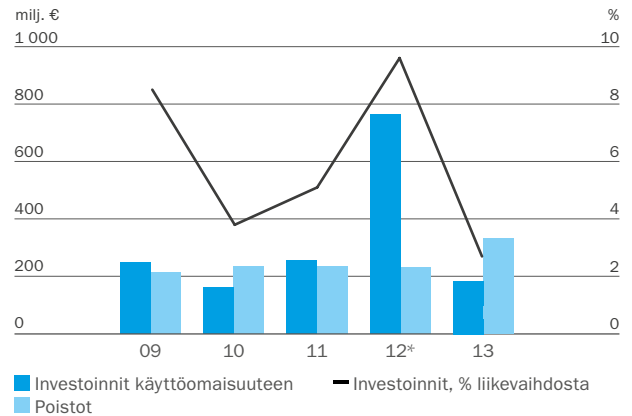
Osakekohtainen tulos



Käyttöpääoman pieneneminen kasvatti kassavirtaa

Vuonna 2013 liiketoiminnan nettokassavirta oli 34 milj. euroa. Positiivinen kassavirta johtui lähinnä siitä, että käyttöpääomaa vapautui vuoden aikana 297 milj. euroa.

Investoinnit ja poistot



* 2012 jatkuvat toiminnot, vertailukelpoiset luvut.

Käyttöm. investoinnit

Käyttöm. investoinnit jatkuviin toimintoihin pienivät merkittävästi vuonna 2013 ja olivat 183 milj. euroa (2012: 763 milj. euroa). Merkittävimmät kohteet olivat Calvertin uusi tuotantolaitos Yhdysvalloissa, ferrokromituotannon kaksinkertaistaminen Torniossa ja Degerforsin kvarttolevyhanke Ruotsissa sekä kunnossapitooon liittyvät investoinnit.

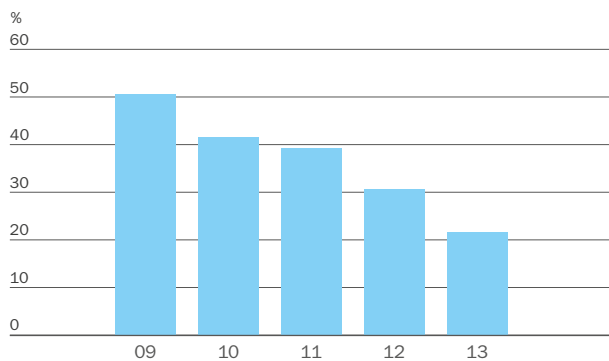
Investoinnit, jatkuvat toiminnot

Milj. €	2013	2012	2011
Stainless EMEA	69	357	181
Stainless Americas	44	-	-
Stainless APAC	3	0	1
Specialty Stainless	54	65	60
Muu toiminta	14	2 733	13
Konserni	183	3 155	255
Konserni, vertailukelpoinen	183	763	
Poistot	332	230	235

Velkaantumistasen kasvu näkyvä taseessa

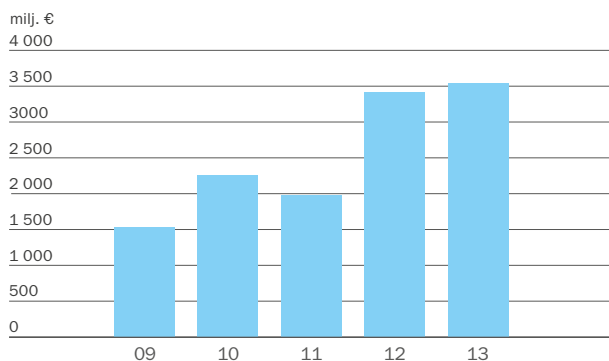
Outokumpu ilmoitti 30.11.2013 myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnistä ThyssenKruppille. Outokumpu esittää vuoden 2013 tilinpäätöksessä nämä myytävät yksiköt lopetettuina toimintoina ja erillään jatkuvista toiminnoista. Taseessa 31.12.2013 myytävänä oleviin varoihin on luokiteltu alun perin myönnytysten kohteena olleiden yksiköiden lisäksi kaikki muutkin ThyssenKruppille myytävät yksiköt. Vertailuajankohtina myytävänä olevat varat sisältävät vain alun perin myönnytysten kohteena olleet yksiköt. Lainainstrumentti ThyssenKruppille, jota käytetään myynnin kauppahintana, on esitetty pitkäaikaisissa veloissa, joista se poistuu yrityskaupan toteutuessa vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Omavaraisuusaste



Vuosi 2012 on oikaistu uudistetun IAS 19 -standardin soveltamisesta ja Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisesta johtuen.

Korollinen nettovelka



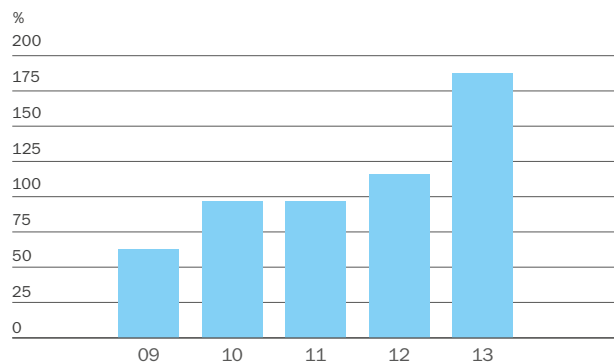
Outokumpu on saanut valmiiksi Inoxum-yrityskauppaan vuodelta 2012 liittyvät kirjaukset, jotka perustuvat hankittujen varojen ja velkojen lopulliseen arvostukseen. Arvostusprosessin valmistuminen ei olennaisesti muuttanut hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen alustavia käypiä arvoja, eivätkä muutokset vaikuta olennaisesti vuoden 2013 tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Vuonna 2013 varat pienenevät 865 milj. euroa ja olivat 8 823 milj. euroa (31.12.2012: 9 688 milj. euroa). Lasku johtui pääasiassa siitä, että lyhytaikaiset varat pienenevät 1 078 milj. euroa ja olivat 2 679 milj. euroa (31.12.2012: 3 757 milj. euroa). Pääsyy lyhytaikaisten varojen laskuun oli tehostettu ja onnistunut varastonhallinta koko yhtiössä: varastot pienenevät 1 112 milj. euroa ja olivat 1 216 milj. euroa (31.12.2012: 2 328 milj. euroa). Noin puolet varastojen pienemisestä tuli jatkuvista toiminnoista, ja toinen puoli johtui varojen uudelleenluokittelusta myytävänä oleviksi varoiksi ja myös varastojen tosiasiallisesta pienemisestä myytävissä yksiköissä.

Rahavarat kasvoivat 385 milj. euroa ja olivat 607 milj. euroa vuoden 2013 lopussa (31.12.2012: 222 milj. euroa). Suurin osa kasvusta liittyi jatkuviin toimintoihin.

Pitkäaikaiset varat pienenevät 711 milj. euroa vuonna 2013 ja olivat 3 944 milj. euroa (2012: 4 655 milj. euroa). Suurimmat muutokset kirjattiin aineellisessa käyttöomaisuudessa, joka pieneni 462 milj. euroa ja oli 3 254 milj. euroa (31.12.2012: 3 716 milj. euroa). Noin 200 milj. euroa aineellisen käyttöomaisuuden pienemisestä tuli jatkuvista toiminnoista ja johtui pääasiassa käyttöomaisuusinvestoinneista, poistoista ja pienempien omaisuuserien myynneistä. Loppuosa johtui varojen uudelleenluokittelusta myytävänä oleviksi omaisuuseriksi mutta myös aineellisen käyttöomaisuuden tosiasiallisesta pienemisestä kyseisissä yksiköissä.

Velkaantumisaste



Vuodet 2009–2012 on oikaistu Outokummun korollisen nettovelan määritelmän muutoksesta johtuen.

Pitkäaikaisten myyntisaatavien ja muiden saatavien 161 milj. euron muutos liittyi pääasiassa Luvatan lainasaamisen myyntiin.

Liikearvo oli 465 milj. euroa (31.12.2012: 477 milj. euroa).

Myytävinä olevat varat kasvoivat 924 milj. euroa ja olivat 2 200 milj. euroa (31.12.2012: 1 276 milj. euroa). Kasvu johtui pääasiassa VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten uudelleenluokittelusta. Vuoden 2012 lopussa myytävänä oleviin varoihin kuuluivat vain alun perin myönnytyksen kohteena olevat Ternin omaisuuserät. Myytävänä oleviin varoihin välittömästi liittyvät velat kasvoivat 262 milj. euroa ja olivat 1 048 milj. euroa (31.12.2012: 786 milj. euroa). Näiden myytävänä olevien varojen nettoarvo taseessa on yhteensä 1 152 milj. euroa.

Oma pääoma pieneni 1 039 milj. euroa. Lasku johtui pääasiassa Outokumpu-konsernin 1 003 milj. euron nettotappiosta vuonna 2013.

Pitkäaikaiset velat kasvoivat 169 milj. euroa. Lisäys johtui pääasiassa pitkäaikaisten lainojen kasvusta 2 935 milj. eurosta 3 270 milj. euroon edellisen vuoden loppuun verrattuna. Pitkäaikaisten lainojen kasvu liittyi lähinnä jatkuviin toimintoihin ja uuteen 900 milj. euron valmiusluottoon, josta Outokumpu sopi heinäkuussa. Pitkäaikaiset lainat sisältävät myös ThyssenKruppin lainainstrumentin kokonaismäärän, joka oli 1 283 milj. euroa vuoden 2013 lopussa (31.12.2012: 1 229 milj. euroa).

Lyhytaikaiset velat pienenevät 234 milj. euroa ja olivat 2 093 milj. euroa (31.12.2012: 2 327 milj. euroa). Lasku johtui pääasiassa siitä, että ostovelat ja muut velat pienenevät 407 milj. euroa ja olivat 1 136 milj. euroa (31.12.2012: 1 543 milj. euroa). Jatkuvien toimintojen osuus ostovelkojen ja muiden velkojen laskusta oli noin 170 milj. euroa. Loppuosa liittyi lopetettuihin toimintoihin ja johtui velkojen uudelleenluokittelusta myytävänä oleviin omaisuuseriin välittömästi liittyviksi veloiksi sekä ostovelkojen ja muiden velkojen tosiasiallisesta laskusta kyseisissä yksiköissä.

Korolliset nettovelat kasvoivat 125 milj. euroa vuonna 2013 ja olivat 3 556 milj. euroa (31.12.2012: 3 431 milj. euroa). Vuoden viimeisellä neljänneksellä nettovelat pienentyivät 305 milj. euroa. Lasku johtuu pääasiassa kassavirran myönteisestä kehityksestä käyttöpääoman vapauttamisen seurauksena viimeisellä neljänneksellä. Velkaantumisaste oli 188,0 % vuoden 2013 lopussa (31.12.2012: 116,2 %). Ternin ja VDM-liiketoiminnan suunnitellun myynnin ThyssenKruppille 1,3 mrd. euron lainainstrumenttia vastaan odotetaan pienentävän velkaantumisastetta 68 prosenttiyksikköä vuoden 2013 loppuun verrattuna.

Rahoitusasemaa kuvaavat tunnusluvut

Milj. EUR	2013	2012 Oikaistu ¹⁾	2012
Korollinen nettovelka			
Pitkäaikaiset korolliset velat	3 270	2 935	1 161
Lyhytaikaiset korolliset velat	893	718	998
Rahavarat	-607	-222	-168
Korollinen nettovelka	3 556	3 431	1 991
Oma pääoma	1 891	2 952	2 050
Oman pääoman tuotto, %	-41,4	-21,4	-8,2
Velkaantumisaste, %	188,0	116,2	97,1
Omavaraisuusaste, %	21,5	30,5	39,3
Nettokorot	197	66	65

¹⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu uudistetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen

Rahoitus

Käteisvarat ja käyttämättömät pitkäaikaiset kommitoidut valmiusluotot

Käteisvarat olivat vuoden 2013 lopussa 607 milj. euroa. Kassa ja käyttämättömät pitkäaikaiset kommitoidut valmiusluotot ovat yli 1 000 milj. euroa.

Uudelleenrahoitus

Outokumpu ryhtyi vuonna 2013 merkittäviin toimiin lainojensa uudelleenrahoittamiseksi. Outokumpu allekirjoitti heinäkuussa sopimuksen 900 milj. euron valmiusluotosta, joka erääntyy kesäkuussa 2015. Valmiusluotto korvasi kesäkuussa 2011 allekirjoitetun 750 milj. euron valmiusluoton sekä joulukuussa 2012 voimaan astuneen 250 milj. euron valmiusluoton. Vuoden 2013 lopussa 900 milj. euron valmiusluotosta oli käytössä 590 milj. euroa. 900 milj. euron valmiusluottoon liittyy kaksi taloudellista kovenanttia, joista yksi koskee velkaantumisastetta ja toinen likviditeettiä. Vuonna 2013 molemmat kovenantit pysyivät niille annetuissa rajoissa.

Marraskuun lopussa Outokumpu ilmoitti laajoista suunnitelmista yhtiön taseen vahvistamiseksi, mukaan lukien nykyisten lainojen uudelleenjärjestely ja maksuaikojen pidentäminen, uusi lisärahoitusjärjestely ja suunniteltu noin 650 milj. euron merkintätuoteoikeusanti. Lisätietoa on osiossa "Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat".

Henkilöstö

Outokummun jatkuvien toimintojen henkilöstö väheni 1 512 työntekijällä, ja henkilöstömäärä oli 12 561 vuoden 2013 lopussa (2012: 14 073). Outokummun palveluksessa oli keskimäärin 13 150 työntekijää vuonna 2013. Henkilöstömäärän lasku johtui pääasiassa OSTP-yhteisyrityksen enemmistöosuuden myynnistä tammikuussa 2013 sekä meneillään olevasta integraatiosta ja käynnissä olevista kustannussäästöohjelmista. Tapaturmatiheys eli tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 4,5 vuonna 2013. Tapaturmatiheys oli tavoitteen mukainen ja kaikkien aikojen pienin Outokummussa. Vuoden aikana sattui yksi vakava tapaturma, joka tutkittiin ja jonka perusteella toteutettiin jatkotoimia. Outokummun tavoite vuodelle 2014 on 4,0 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohti.

Vaikean markkinatilanteen vuoksi Outokumpu käynnisti toimenpiteitä kustannusten vähentämiseksi, jotta konsernin kannattavuus saadaan kestävälle tasolle. Huhtikuussa 2013 julkistettuja P150-ohjelmaan liittyviä henkilöstövähennyksiä toteutetaan parhaillaan. Euroopan uuteen tuotantosuunnitelmaan liittyvien uudelleenjärjestelyjen tuoman työpaikkojen lisävähennystarpeen odotetaan olevan enintään 1 000, eli yhteensä Outokumpu aikoo vähentää 3 500 työpaikkaa maailmanlaajuisesti. Vähennykset liittyvät kapasiteetin pienennyksiin

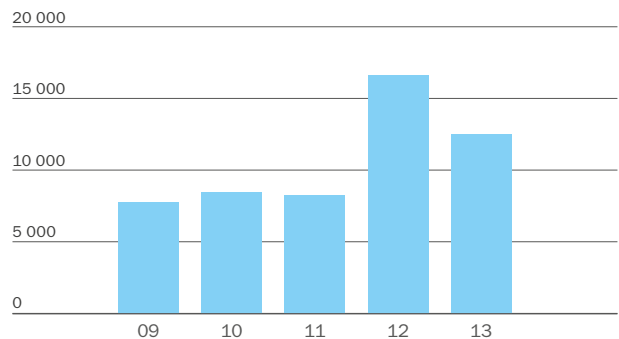
Euroopassa sekä kaikkien myynnin, tuotannon, toimitusketjun ja tukitoimintojen päällekkäisten toimintojen karsimiseen.

Palkat olivat yhteensä 583 milj. euroa vuonna 2013 (2012: 340 milj. euroa ja 2011: 379 milj. euroa). Väilliset henkilöstökustannukset olivat yhteensä 222 milj. euroa vuonna 2013 (2012: 133 milj. euroa ja 2011: 150 milj. euroa).

Henkilöstö, jatkuvat toiminnot

31.12.	2013	2012 Vertailu- kelppoinen	2012	2011
Stainless EMEA	6 890	7 476	7 977	3 582
Stainless Americas	2 006	1 974	1 974	5
Stainless APAC	630	662	662	121
Specialty Stainless	2 650	2 741	4 764	3 063
Muu toiminta	385	1 220	1 272	1 482
Konserni	12 561	14 073	16 649	8 253

Henkilöstö 31.12.2013



Vuonna 2009 kokoaikaisiksi muutettuna.

Vuodelta 2013 raportoitu jatkuvat toiminnot.

Ympäristö

Päästöt ilmakehään ja vesistöihin pysyivät sallituissa rajoissa, ja tapahtuneet ylitykset Outokummun yksiköissä olivat tilapäisiä. Ne havaittiin, ja niillä oli vain vähäisiä ympäristövaikutuksia. Outokumpu ei ole osallisena ympäristöasioita koskevissa merkittävässä oikeudellisissa tai hallinnollisissa menettelyissä eikä sen tiedossa ole toteutuneita ympäristöriskejä, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan. Tähän tulokseen päädyttiin myös ympäristöasioiden sisäisissä tarkastuksissa, joita tehtiin kaikissa tuotantolaitoksissa vuonna 2013.

Viranomaiset eivät ole vielä myöntäneet lopullisia CO₂-päästöoikeuksia kaikille Outokummun eurooppalaisille tuotantolaitoksille sitovasta EU-direktiivistä ja uuden päästökaupakauden (2013–2020) alkamisesta huolimatta. Päästökaupparjestelmän (ETS) alaiset Outokummun toiminnot saavat kuitenkin edelleen ilmaisia päästöoikeuksia tehokkuustavoitteiden saavuttamisen ja aiemman toiminnan perusteella. Tulevien päästöoikeuksien odotetaan riittävän täksi vuodeksi. Vuonna 2013 Outokumpu myi yhteensä 600 000 päästöoikeusyksikköä markkinoille.

Päästökaupparjestelmän seurauksena kohonneen sähkön hinnan vuoksi Ison-Britannian hallitus maksaa kansallisia sherrauksia paljon sähköä käyttävälle teollisuudelle. Outokummun Sheffieldin sulatolle maksetaan noin 1 milj. euroa korvausta vuodessa.

Vuonna 2013 Outokumpu oli seitsemättä vuotta mukana DJSI World -indeksissä, ja yhtiö sai tunnustusta myös CDP-järjestöltä (aiemmin Carbon Disclosure Project).

Outokummun yritysraportti julkaistaan samaan aikaan vuosikertomuksen 2013 kanssa maaliskuussa 2014.

Tutkimus ja kehitys

Outokummun tutkimus- ja kehitystoiminnan tavoitteena on varmistaa yhtiön kilpailukyky, kannattavuus ja kasvu tulevaisuudessa. Tutkimus- ja kehitystoiminta keskittyy sovelluskehitykseen, tuotekehitykseen ja prosessikehitykseen. Outokummun kolme tutkimuskeskusta sijaitsevat Avestassa Ruotsissa, Krefeldissä ja Benrathissa Saksassa sekä Torniossa. Tutkimus- ja kehitystyötä tehdään myös Outokummun tuotantolaitoksissa maailmanlaajuisesti. Tutkimuskeskuksissa työskentelee noin 230 ihmistä. Outokummun jatkuvien toimintojen tutkimus- ja kehityskulut olivat 26 milj. euroa vuonna 2013, noin 0,4 % liiketoiminnan kuluista (2012: 19 milj. euroa ja 0,4 %, 2011: 21 milj. euroa ja 0,4 %).

Outokumpu toi markkinoille vuonna 2013 uusia tuotteita – muokattavat duplex-teräslajit FDX 25TM ja FDX 27TM, luja ja korroosionkestävä austeniittinen teräslaji Outokumpu 4420, runsaasti kromia sisältävä ferriittinen teräslaji Outokumpu 4622 sekä offshore-teollisuutta varten kehitetty vahvistettu duplex-teräslaji EDX 2304TM. Vuonna 2013 julkistettuja tuoteinnovaatioita olivat myös GritLine-pinnanlaatu sekä austeniittiset teräslajit H500, H800 ja H1000 kevytrakennesovelluksiin.

Riskit ja epävarmuustekijät

Outokumpu noudattaa toiminnassaan konsernin hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja pienentää riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, toimittajien, henkilöstön, velkojien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää tai haitata konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Riskienhallintaprosessi on osa johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin, priorisointiin ja toimenpiteiden toteuttamiseen.

Yksi vuoden 2013 painopistealueista oli Outokummun taloudellisen aseman seuranta ja vahvistaminen, kun alhainen kannattavuus ja heikko tase lisäsivät taloudellisten vaikeuksien riskiä. Viimeisellä neljänneksellä aloitetut rahoitustoimenpiteet vähentävät uudelleenrahoitukseen liittyvää riskiä, vahvistavat maksuvalmiutta ja parantavat selvästi Outokummun taloudellista asemaa. Vuonna 2013 toteutui yksi merkittävä toiminnallinen riski: konerikko Tornion kuumavalssaamossa, mikä aiheutti myös merkittäviä liiketoiminnan keskeytysvaikutuksia. Outokumpu pystyi toimillaan lieventämään keskeytysvaikutuksia merkittävästi.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Tällä hetkellä merkittävimpiä strategisia ja liiketoimintariskejä ovat Outokummun kyky saavuttaa odotetut synergiasäästöt Inoxum-yrityskaupasta tai meneillään olevien kustannussäästöohjelmien ja käyttö pääoman hallintaohjelmien tavoitteet; Yhdysvaltain Calvertin tehtaan käyttöönottoon liittyvät riskit sekä sen ruostumattoman

teräksen tuotantomäärien myyntiin liittyvät epävarmuustekijät; yhtiön julkistaman Euroopan uuden tuotantosuunnitelman toteuttamiseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; Outokummun kyky laajentaa konsernin liiketoimintaa kasvumarkkinoilla; ruostumattoman teräksen heikko markkinatilanne ja rakenteellinen ylikapasiteetti; ruostumattoman teräksen markkinoiden kehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit, mukaan lukien nikkelpitoisen raakaraudan mahdolliset vaikutukset kilpailutilanteeseen; mahdollisiin oikeudenkäynteihin tai epäsuotuisiin poliittisiin toimiin tai ympäristölainsäädännön muutoksiin liittyvät riskit sekä Fennovoima-hankkeeseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisia riskejä ovat riittämättömät tai epäonnistuneet sisäiset prosessit, työntekijöiden toiminta, järjestelmät tai esimerkiksi luonnonkatastrofit, väärinkäytökset tai rikokset. Tällaiset riskit liittyvät usein tuotannon toimintoihin, logistiikkaan, taloudellisiin prosesseihin, merkittäviin investointiprojekteihin, projekteihin tai informaatioteknologiaan, ja niiden toteutuminen voi johtaa henkilövahinkoihin, vastuisiin, omaisuuden menetykseen, liiketoiminnan keskeytymiseen tai ympäristöhaittoihin. Osa Outokummun toiminnallisista riskeistä on katettu vakuutuksin. Outokummun kannalta keskeisiä toiminnallisia riskejä ovat suuret tulipalot tai onnettomuudet, IT-riippuvuus, projektien toteutusriskit ja henkilöstöön liittyvät riskit. Jotta tulipaloista mahdollisesti aiheutuvat omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytykset keskeisillä tuotantolaitoksilla pysyisivät mahdollisimman vähäisinä, Outokummulla on ohjelmat systemaattiseen palo- ja muiden turvallisuusriskien arviointiin.

Rahoitusriskit

Outokummun kannalta keskeisiä rahoitusriskejä ovat nikkelin, molybdeenin, sähkön ja polttoaineiden hinnanvaihtelut; euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät valuuttakurssiriskit ja korkoriskit; Talvivaaran osakkeeseen liittyvä hintariski; verotukseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; riskit ja epävarmuustekijät, jotka liittyvät ilmoitettuun Ternin ja VDM:n myyntiin ThyssenKruppille lainainstrumenttia vastaan; rahoitustoimenpiteiden toteuttamiseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; Outokummun maksuvalmiuden ja pääomarakenteen säilyttämiseen liittyvät riskit; kassavirran heikkeneminen ja merkittävien käteisvarojen sitoutuminen käyttöpääomaan metallien ja muiden raaka-aineiden hinnannousun seurauksena sekä alhaisten ruostumattoman teräksen hintojen riski, joka toteutuessaan heikentäisi edelleen kassavirtaa ja Outokummun kannattavuutta.

Outokumpu arvioi sekä maksuvalmius- että jälleenrahoitusriskit pääomanhallintaan liittyvissä päätöksissä ja merkittävisissä investointipäätöksissä. Nikkelin hinta pysyi melko vakaana vuoden toisella puoliskolla, mutta aiemmin vuonna 2013 tapahtunut hinnanalasku heikensi edelleen Outokummun kannattavuutta. Outokumpu muutti nikkelin hintaan liittyvää suojaustaan kattaakseen suuremman osan varastoihin liittyvistä riskeistä. Lisäksi velan määrä ja marginaalit kasvoivat vuoden lopussa. Talvivaara-sijoituksen arvon laskun jatkuminen heikensi konsernin tulosta ja tasetta.

Lyhyen aikavälin riskit ja epävarmuustekijät

Outokummun lyhyen aikavälin riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat Euroopan uuden tuotantosuunnitelman toteuttamiseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; Yhdysvaltain Calvertin ruostumattoman teräksen tehtaan mahdolliset epäonnistumiset, viivästykset tai riittämätön kannattavuus; ruostumattoman teräksen markkinoiden kehitykseen ja kilpailijoiden toimiin liittyvät riskit; riskit ja

epävarmuustekijät, jotka liittyvät ilmoitettuun Ternin ja VDM:n myyntiin ThyssenKruppille lainainstrumenttia vastaan; rahoitustoimenpiteiden toteutukseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; Outokummun maksuvalmiuden ja pääomarakenteen säilyttämiseen liittyvät riskit; merkittävät epäonnistumiset tai viivästykset odotettujen synergiaetujen tai meneillään olevien kustannussäästöohjelmien ja käyttöpääoman hallintaohjelmien tavoitteiden saavuttamisessa; Fennovoima-hankkeeseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät; kassavirran heikkeneminen ja merkittävien käteisvarojen sitoutuminen käyttöpääomaan metallien ja muiden raaka-aineiden hinnannousun seurauksena sekä alhaisten ruostumattoman teräksen hintojen riski, joka toteutuessaan heikentäisi edelleen kassavirtaa ja konsernin kannattavuutta lyhyellä aikavälillä.

Riskinsietokykyä parantaakseen Outokumpu on käynnistänyt merkittäviä rahoitustoimenpiteitä, kuten uuden 500 milj. euron syndikaattilainan, noin 1,5 mrd. euron lainasalkun juoksuajkojen pidentämisen ja lisäksi se suunnittelee noin 650 milj. euron merkintäetu-oikeusantia. Nämä toimet vähentävät merkittävästi Outokummun riskejä vuonna 2014 ja parantavat maksuvalmiutta, vahvistavat tasetta, vähentävät vapaan kassavirran vaihtelua ja pienentävät altistumista toiminnallisille riskeille.

Ternin ja VDM:n myynnin sekä rahoitustoimenpiteiden päätökseen vieminen vähentää merkittävästi Outokummun taloudellisia ja toiminnallisia riskejä. Tämän odotetaan palauttavan riskinsietokyvyn hyväksyttävälle tasolle ja mahdollistavan kestävän kannattavuuden palauttamiseen tähtäävien uudjärjestelyjen toteuttamisen.

Merkittävät oikeudenkäynnit

Seuraavassa on esitetty tilannekatsaus vireillä olevista oikeudenkäynneistä. Kaikki myönnysten kohteena olevaan Terniin, VDM-liiketoimintaan ja tiettyihin palvelukeskuksiin liittyvät juridiset kiistat ja oikeudenkäynnit siirtyvät ThyssenKruppille, kun yksiköiden myynti on saatu päätökseen. ThyssenKrupp ja Outokumpu ovat sopineet, että Outokummulle ei koidu näistä enää vastuuta tai velvoitteita.

Myytyä kupariliiketoimintaa koskevat siviilikanteet

Toukokuussa 2009 päätökseen saadun kuparisia teollisuusputkia koskeneen EU:n kartellitutkimuksen myötä Outokumpu ja myytyyn kupariliiketoimintaan liittyvät yhtiöt ovat olleet vuodesta 2004 lähtien vastaajina useissa Carrier Corporationin Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa nostamissa siviilikanteissa (lisätietoja vuoden 2012 vuosikertomuksessa). Huhtikuussa 2013 Outokumpu ja Carrier allekirjoittivat sovintosopimuksen, jonka mukaan Carrier luopuu kaikista Outokumpua vastaan Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa nostamista kanteista. Sovintosopimuksen mukainen korvaus on 11 milj. euroa, mukaan lukien korvaukset syntyneistä kustannuksista. Sopimus käsittää myös kaikki entiset Outokummun tytäryhtiöt, jotka on mainittu kanteissa. Sovintosopimuksen mukaan kaikki Carrierin Outokumpua vastaan nostamat kanteet ovat nyt rauenneet. Korvaus on kirjattu kertaluonteisena eränä vuoden 2013 liiketulokseen.

Oikeudenkäynti keksintöoikeuksista

Outokumpu ja Outotec aloittivat 24.1.2013 oikeudellisen kiistan ferrokromin valmistusmenetelmään liittyvän keksinnön oikeuksista. Kiista koskee Outokummun kehittämää ferrokrominikkelin valmistusmenetelmää, jolle yhtiö on hakenut patenttia. Outotec väittää, että sillä on oikeudet keksintöön, ja se on jättänyt Helsingin käräjäoikeuteen kaksi erillistä haastehakemusta, jotka koskevat keksintöön liittyviä kahta eri patenttia. Outokumpu pitää väitteitä täysin perusteettomina.

Oikeudenkäynnit tulipalosta ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni S.p.A:n (AST) Tornion tuotantolaitoksessa

Joulukuussa 2007 AST:n tuotantolaitoksen linjalla 5 Torinossa Italiassa sattui tulipalo, joka johti seitsemän AST:n työntekijän kuolemaan. Toukokuussa 2008 Torinon yleinen syyttäjä nosti syytteen AST:tä ja sen kuutta työntekijää vastaan. Huhtikuussa 2011 antamassaan tuomiossa oikeus totesi kaikki yksittäiset vastaajat syyllisiksi. Heille määrättiin vankeustuomiot, joiden pituus vaihteli 10 vuodesta ja 10 kuukaudesta 16 vuoteen ja 6 kuukauteen. Asian käsittely vetoomustuomioistuimessa alkoi marraskuussa 2012. Helmikuussa 2013 vetoomustuomioistuin alensi tuomiot 7–10 vuoden pituisiksi. Päätös ei ole lopullinen, sillä vastaajilla on muutoksenhakuoikeus. Kaikki vastaajat ja AST ovat hakeneet muutosta päätökseen Rooman Corte di Cassazionesta. Asian käsittely odotetaan alkavan huhtikuussa 2014.

Saksan tehtaiden energiamaksujen huojennukset

8.7.2013 Saksan viranomaiset (Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle eli BAFA) kieltäytyivät pienentämästä Saksan yksiköiden Saksan uusiutuvan energian lain mukaisia energiamaksuja. Nirosta ja VDM valittivat BAFA:n päätöksestä. Sen jälkeen Nirosta ja VDM pääsivät BAFA:n kanssa sopimukseen energiamaksujen huojennuksesta vielä vuodelta 2013. Energiamaksujen huojennus johti 25 milj. euron hyvitykseen vuoden 2013 energiakustannuksista (20 milj. euroa jatkuvien toimintojen osalta). Valitus on siten aiheeton. 18.12.2013 Euroopan komissio käynnisti selvitykset valtiollisista tuista Saksaa vastaan uusiutuvan energian järjestelmässä paljon energiaa käyttävälle teollisuudelle myönnettävistä huojennuksista. Vaikka Outokumpu ja Nirosta saavat huojennuksia vuodelta 2014, sitä mahdollisuutta ei voida sulkea pois, että selvitys valtiollisista tuista voi tarkoittaa, että vastaavia huojennuksia ei myönnetä tulevaisuudessa.

Yhdysvaltain polkumyynnin vastaiset tullit ruostumattomalle teräsnauhalle ja levyille Meksikosta, Saksasta ja Italiasta

27.7.1999 Yhdysvaltain kauppaministeriö (U.S. Department of Commerce eli USDOC) määräsi polkumyynnin vastaiset tullit muun muassa Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuodulle teräsnauhalle ja -levylle. Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuodun teräsnauhan ja -levyn polkumyynnin vastaiset tullit purettiin 25.7.2011 alkaen Yhdysvaltain kansainvälisen kauppaneuvoston eli USITC:n kielteisestä päätöksestä johtuen. Yhdysvaltalaiset hakijat veivät USITC:n päätöksen Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan tuomioistuimen käsiteltäväksi New Yorkiin, jotta polkumyynnin vastaiset tullit otettaisiin käyttöön Meksikon osalta. 15.11.2012 oikeus hylkäsi kantajien hakemuksen. Yhdysvaltain valitustuomioistuin hylkäsi kantajien valituksen tuomioistuimen päätöksestä 9.1.2014. Ruostumattoman teräksen tuonin polkumyynnittulien purku on siten juridisesti sitova, sillä kantajat eivät voi enää valittaa USITC:n päätöksestä.

Osakkeen kehitys ja osakkeenomistajat

Outokummun osakepääoma pysyi ennallaan vuonna 2013 ja oli 311 milj. euroa vuoden lopussa. 31.12.2013 Outokummun osakkeiden kokonaismäärä oli 2 078 081 348, ja Outokummun hallussa oli 975 888 omaa osaketta. Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yksi osakelaji, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänivalta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Outokummun suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013 ja 31.12.2012.

Osakkeenomistajat

%	31.12. 2013	31.12. 2012
Ulkomaiset sijoittajat	41,7	43,2
Suomalaiset yhteisöt	26,1	25,2
Suomalaiset kotitaloudet	22,1	14,4
Suomalaiset julkisyhteisöt	6,6	11,3
Suomalaiset rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2,5	4,7
Suomalaiset voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,0	1,2
Osakkeenomistajat, joiden osuus osakkeista ja äänimäärästä ylittää 5 %		
ThyssenKrupp AG	29,9	29,9
Suomen valtion omistama Solidium Oy	21,8	21,8

Outokummun osakkeista ja osakkeenomistajista on ajantasaista tietoa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/osaketieto.

Liittyen myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myyntiin ThyssenKrupp on sopinut myyvänsä 29,9 %:n omistuosuutensa Outokummissa institutionaalisille sijoittajille täyttääkseen Euroopan kilpailulainsäädännön vaatimuksen ostajan soveltuvuudesta. ThyssenKruppin osakemyynin yhteydessä Solidium on sopinut ostavansa osan näistä osakkeista, minkä johdosta Solidiumin omistus Outokummissa kasvaa nykyisestä 21,8 %:sta 29,9 %:iin. Vastaavasti Ahlström Capital on sopinut ostavansa osakkeet, jotka edustavat 5,0 % Outokummun kaikista osakkeista.

Johdon osakeomistukset ja osakepalkkio-ohjelmat

31.12.2013 Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenillä oli yhteensä 943 452 Outokummun osaketta eli noin 0,05 % kaikista ulkona olevista osakkeista.

Outokummissa on osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä johtoryhmän jäsenille sekä muulle johdolle ja avainhenkilöille. Vuonna 2013 rajoitettuja osakkeita koskevassa ohjelmassa maksettiin 40 000 osaketta sitouttamiskauden päätyttyä, Osakepalkkiot maksettiin yhtiön hallussa olevilla osakkeilla. Osakepalkkioiden maksamisen jälkeen Outokummun hallussa olevien osakkeiden määrä laski 975 888:aan vuoden 2013 lopussa (31.12.2012: 1 015 888 osaketta).

Ansaintakaudelta 2010–2012 osakepalkkioita ei maksettu, koska kaudelle asetettuja tavoitteita ei saavutettu.

Lisätietoa Outokummun osakepalkkiojärjestelmistä on yhtiön verkkosivuilla.

Outokummun toiminnan jatkuminen tappiollisena vuonna 2013, ruostumattoman teräksen heikko markkinakehitys ja myönnytysten kohteena olevan Ternin myyntiin liittyvä epävarmuus heijastuivat yhtiön osakekurssiin. Osakkeen hinta laski 48 % ja oli 0,41 euroa vuoden 2013 viimeisenä kaupankäyntipäivänä (28.12.2012: 0,79 euroa). Outokummun osakkeen vuoden 2013 ylin hinta oli 0,85 euroa ja alin hinta 0,35 euroa (2012: 2,10 euroa/0,64 euroa). Yhtiön markkina-arvo vuoden 2013 lopussa oli 845 milj. euroa (1 650 milj. euroa vuoden 2012 lopussa).

Lähipiiritapahtumista on lisätietoa tilinpäätöksen liitetiedossa 31. Lähipiiritapahtumat.

Osakekohtaiset tiedot

		1.1.–31.12.2013.	1.1.–31.12.2012
Osakepääoma kauden lopussa	Milj. €	311,1	311,1
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		2 078 081 348	2 078 081 348
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ¹⁾		2 077 080 035	1 130 421 112
Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä ¹⁾		2 077 080 035	1 156 005 029
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ¹⁾		2 077 105 460	2 077 065 460
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet kauden lopussa		975 888	1 015 888
Kauden päätöskurssi ²⁾	€	0,41	0,79
Kauden keskipurssi ²⁾	€	0,53	0,97
Korkein kurssi kauden aikana ²⁾	€	0,85	2,10
Alin kurssi kauden aikana ²⁾	€	0,35	0,64
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	Milj. €	845	1 650
Osakkeen vaihto ³⁾	Milj. kpl	1 564,5	1 297,7
Osakevaihdon arvo ³⁾	Milj. €	835,1	1 773,9

Osakekohtaisten tietojen lähde: NASDAQ OMX Helsinki (sisältää vain OMX Helsingin kaupankäynnin)

¹⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita. Yhtiöllä ei tällä hetkellä ole ohjelmia, joilla olisi laimentava vaikutus.

²⁾ Vertailutiedoista oikaistu osakeannin vaikutus.

³⁾ 1.1.–31.12.2012 luvut sisältävät merkintäoikeudet, jotka olivat kaupankäynnin kohteena 15.–28.3.2012.

Muutokset johtoryhmässä

Outokumpu nimitti 24.7.2013 Reinhard Floreyn konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi 1.11.2013 alkaen. Florey seuraa tehtävässä Esa Lageria, jonka aikomuksesta jättää tehtävä vuoden 2013 loppuun mennessä tiedotettiin 14.2.2013.

Outokumpu nimitti Pekka Erkkilän teknologiajohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2013 alkaen. Erkkilällä on yli 30 vuoden kokemus teräs- ja kaivosteollisuudesta, ja hän on aiemmin ollut Outokummun palveluksessa vuosina 1983–2010. Erkkilä vastaa Outokummun globaalista tuotanto-, teknologia- ja tutkimus- ja kehitysstrategiasta sekä pääomainvestointien optimoinnista.

Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 18.3.2013 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että tilikaudelta 2012 ei makseta osinkoa. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta. Osakkeita voidaan hankkia enintään 200 000 000 kappaletta. Outokumpu omisti vuoden 2013 lopussa 975 888 omaa osaketta.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 400 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, pois lukien yhtiön johdon ja henkilöstön kannustamiseen tarkoitetut optio-oikeudet. Valtuutuksen nojalla osakeannissa ja/tai erityisten oikeuksien perusteella voidaan antaa yhteensä enintään 200 000 000 uutta osaketta ja luovuttaa yhteensä enintään 200 000 000 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta.

Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen, kuitenkin enintään 31.5.2014 asti. Tähän mennessä valtuutuksia ei ole käytetty.

Yhtiökokous päätti nostaa hallituksen jäsenmäärän kahdeksaan, puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Olli Vaartimo, Harri Kerminen, Guido Kerkhoff, Heikki Malinen, Elisabeth Nilsson ja Siv Schalin. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Markus Akermann ja Jorma Ollila seuraavaksi hallituskaudeksi. Yhtiökokous valitsi Jorma Ollilan hallituksen puheenjohtajaksi ja Olli Vaartimon hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Outokumpu Oyj:n hallitus nimitti järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa. Olli Vaartimo (puheenjohtaja), Markus Akermann, Heikki Malinen ja Siv Schalin valittiin hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi. Jorma Ollila (puheenjohtaja), Guido Kerkhoff, Elisabeth Nilsson ja Harri Kerminen valittiin hallituksen palkitsemisvaliokunnan jäseniksi.

Yhtiökokous valitsi uudelleen tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti.

Nimitystoimikunta

Outokummun yhtiökokous on asettanut nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti nimitystoimikuntaan

kuuluu Outokummun neljä suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.10. rekisteröityä osakkeenomistajaa, jotka hyväksyvät tehtävän.

1.10.2013 Outokummun neljä suurinta osakkeenomistajaa olivat ThyssenKrupp AG, Solidium Oy, Kansaneläkelaitos ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Osakkeenomistajat ovat nimittäneet seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan:

- ThyssenKrupp AG:n talousjohtaja Guido Kerkhoff, joka on myös Outokummun hallituksen jäsen,
- Solidium Oy:n toimitusjohtaja Kari Järvinen,
- Kansaneläkelaitoksen sijoituspäällikkö Tuula Korhonen ja
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo.

Nimitystoimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Kari Järvisen. Lisäksi Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jorma Ollila toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Muutokset hallituksessa ja nimitystoimikunnassa

ThyssenKruppin talousjohtaja Guido Kerkhoff luopui Outokummun hallituksen ja nimitystoimikunnan jäsenyydestä 2.12.2013 alkaen. Päätös liittyi suunniteltuun yrityskauppaan myönnysten kohteena olevan Ternin ja VDM-liiketoiminnan myymiseksi ThyssenKruppille. Täyttääkseen Euroopan kilpailusäännösten vaatimukset ostajan soveltavuudesta ThyssenKrupp on sopinut myyvänsä 29,9 %:n osuutensa Outokummun osakkeista institutionaalisille sijoittajille.

Markkinoiden ja liiketoiminnan näkymät

Markkinanäkymät

Ruostumattomien terästuotteiden maailmanlaajuisen reaalkysynnän arvioidaan olleen 32,9 milj. tonnia vuonna 2013, ja sen ennustetaan nousevan 34,6 milj. tonniin vuonna 2014 ja 36,4 milj. tonniin vuonna 2015. Maailmanlaajuisen kulutuksen vuosittaisen kasvun odotetaan olevan 5,1 % vuosina 2013–2015, ja sen kasvun ennustetaan johtuvan pääasiassa kulutuksen kasvusta Aasian ja Tyynenmeren alueella (+5,7 %) ja Amerikassa (+3,8 %). Ruostumattoman teräksen kysynnän arvioidaan kasvavan 3,8 % Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueella vuodesta 2013 vuoteen 2015.

Steel & Metals Market Researchin eli SMR:n viimeisissä ennusteissa vuoden 2014 ensimmäiselle neljännekselle Euroopan markkinakysynnän odotetaan hieman kasvavan 1,8 milj. tonniin verrattuna erittäin alhaiseen 1,6 milj. tonnin kysyntään vuoden 2013 neljännellä neljänneksellä. Aasian ja Tyynenmeren alueen kysynnän arvioidaan pysyvän ennallaan 5,8 milj. tonnin tasolla. Amerikan markkinoilla kysynnän arvioidaan kasvavan 0,8 milj. tonnista 0,9 milj. tonniin vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä.

Ruostumattomien terästuotteiden kokonaiskulutuksen markkinakehitys 2010–2015

Milj. tonnia	2010	2011	2012	2013e	2014f	2015f
EMEA	6,4	6,8	6,9	6,8	7,1	7,3
Americas	2,5	3,1	3,3	3,4	3,5	3,7
APAC	18,5	20,0	21,0	22,7	24,0	25,3
Yhteensä	27,3	29,9	31,2	32,9	34,6	36,4

Lähde: SMR, helmikuu 2014
e = arvio, f = ennuste

Ruostumattoman teräksen kysynnän pitkän ajan näkymät ovat edelleen positiiviset. Keskeisten maailmanlaajuisten kehitystrendien – kuten kaupungistumisen, modernisaation ja liikkuvuuden lisääntymisen – sekä energian, elintarvikkeiden ja veden maailmanlaajuisen kysynnän kasvun odotetaan lisäävän ruostumattoman teräksen kulutusta tulevaisuudessa. SMR:n mukaan ruostumattoman teräksen kulutuksen kasvu vuosina 2013–2015 johtuu pääasiassa kysynnän kasvusta autoteollisuudessa ja raskaassa liikenteessä (+6,0 %), arkkitehtuurissa, rakennusteollisuudessa ja infrastruktuurissa (+5,9 %) ja raskaassa teollisuudessa (+5,3 %). Keskimääräisen vuosittaisen kasvun odotetaan olevan 4,9 % kulutustavara- ja lääketeollisuudessa ja 4,5 % kemian-, petrokemian- ja energiateollisuudessa.

Lähde: SMR, helmikuu 2014

Näkymät vuoden 2014 ensimmäiselle neljännekselle

Outokumpu odottaa markkinakysynnän paranevan hieman vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä. Yhtiö arvioi toimitusmäärien kasvavan edelliseen neljännekseen verrattuna ja perushintojen nousevan jonkin verran. Kustannussäästöohjelmien ja synergiaetujen hyödyntämisen arvioidaan edistävän vakaasti.

Outokumpu arvioi operatiivisen tuloksen olevan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä parempi kuin vuoden 2013 viimeisellä neljänneksellä mutta edelleen tappiollinen. Liiketoiminnan kassavirran odotetaan olevan negatiivinen vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä johtuen toimitusmäärien arvioituun lisääntymiseen liittyvästä varastojen kasvusta. Tämänhetkisinä metallien hinnoilla laskettuna odotettavissa on korkeintaan vähäisiä raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja. Konsernin uudelleenjärjestelyohjelmiin liittyvät kertaluonteiset erät saattavat vaikuttaa Outokummun ensimmäisen neljänneksen liiketulokseen.

Nämä näkymät koskevat Outokummun jatkuvia toimintoja.

Päivitetyt keskeiset tavoitteet

- Käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan alle 200 milj. euroa vuonna 2014 (2013: 183 milj. euroa).
- Käyttöpääoman hallinta on yhä etusijalla, ja alkuperäisen 300 milj. euron käyttöpääoman vähennystavoitteen odotetaan ylittyvän vuoden 2014 loppuun mennessä. Käyttöpääoman tehostamisen tavoite varastopäivinä mitattuna on 91.
- Inoxum-yrityskauppaan liittyvien synergiasäästöjen odotetaan nousevan 170 milj. euroon vuonna 2014 (2013: 95 milj. euroa).
- P150-ohjelman tuomien säästöjen odotetaan olevan 150 milj. euroa vuonna 2014 alkuperäisen suunnitelman mukaisesti (2013: 104 milj. euroa).
- Euroopan tuotantosuosittelman odotetaan tuovan yli 100 milj. euron lisäsäästöt vuonna 2017.
- Eri säästöohjelmien tuomien vuosittaisten säästöjen odotetaan olevan yhteensä 320 milj. euroa vuonna 2014, 380 milj. euroa

vuonna 2015, 440 milj. euroa vuonna 2016 ja 450 milj. euroa vuonna 2017.

- Ferrokromituotannon tavoite on noin 490 000 tonnia vuonna 2014 (2013: 434 000 tonnia). Kun käyttöönotto on viety päätökseen vuonna 2015 ja koko 530 000 tonnin tekninen kapasiteetti saadaan käyttöön, ferrokromin vuosittaiset toimitukset ovat 500 000–530 000 tonnia kunnossapitotoimenpiteistä riippuen.
- Calvertin käyttöönoton odotetaan etenevän lähikuukausina. Arvioimme Stainless Americas -liiketoiminta-alueen käyttökäteen kääntyvän positiiviseksi vuonna 2014 ja toimitusmäärien olevan noin 530 000 tonnia.

Hallituksen esitys voitonjaosta

Yhtiön hallitus on vahvistanut osinkopolitiikan, jonka mukaan maksettavien osinkojen määrä on suhdannekierron aikana vähintään kolmasosa yhtiön tilikausien voitoista, ja tavoitteena on maksaa osakkeenomistajille vakaata vuotuista osinkoa. Hallitus ottaa vuotuista osingonjakoesitystä tehdessään tuloskehityksen ohella huomioon myös konsernin investointi- ja kehittämistarpeet.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 1 504 milj. euroa 31.12.2013. Näistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 46 milj. euroa.

Hallitus esittää 14.4.2014 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista 31.12.2013 ei jaeta osinkoja ja tilikauden 2013 tulos jätetään voittovarojen tilille.

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Euroopan komissio hyväksyi Ternin ja VDM:n myynnin

Euroopan komissio hyväksyi 12.2.2014 Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnin ThyssenKruppille. Suurin osa muista viranomaisista on myös hyväksynyt yrityskaupan.

Tilannekatsaus rahoitussuunnitelmaan

Outokumpu kertoi 27.1.2014 etenevänsä kattavissa toimissaan taseensa vahvistamiseksi 30.11.2013 julkistamansa suunnitelman mukaisesti. Outokumpu on saanut lainasitoumuksia ja allekirjoittanut toimeksiantokirjeen uudesta 900 milj. euron valmiuluotosta, joka erääntyy helmikuussa 2017. Uusi valmiuluotto korvaa 12.7.2013 allekirjoitetun samansuuruisen valmiuluoton, jonka eräpäivä on kesäkuussa 2015. Outokumpu on myös edennyt keskusteluissa kahdenvälisen lainojen ehtojen muutoksista ja laina-aikojen pidentämisestä. Näitä kahdenvälisiä lainoja on yhteensä noin 600 milj. euron arvosta. Suurin osa rahoittajista on jo antanut Outokummulle suostumuksensa laina-aikojen pidentämisestä vuoden 2017 helmikuuhun, ja Outokumpu odottaa saavansa loputkin keskustelut päätökseen helmikuussa 2014. Outokumpu ja ThyssenKrupp ovat lisäksi sopineet olemassa olevan ThyssenKruppin myöntämän 250 milj. euron lainan ehtojen muuttamisesta ja laina-ajan pidentämisestä. Tämä laina poistuu, kun Ternin ja VDM-liiketoiminnan myynti ThyssenKruppille saadaan päätökseen. Tällöin myös kaikki rahoitukseen liittyvät siteet näiden kahden yhtiön välillä lakkaavat.

Outokumpu tulee antamaan vakuuspaketin velkarahoituksen vakuudeksi. Lainojen vakuudeksi Outokumpu suunnittelee panttaavansa tiettyjen tytäryhtiöidensä osakkeita esimerkiksi Suomessa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa sekä tiettyä muuta omaisuutta. Vakuuspaketti varmistaa rahoituksen saatavuuden kilpailukykyiseen hintaan ja sen hyödyt ovat selvästi siihen liittyviä,

marginaalisia kustannuksia suuremmat.

Ehdotetun vakuuspaketin myöntäminen edellyttää suostumusta Outokummun liikkeeseen laskemien, vuosina 2015 ja 2016 erääntyvien joukkovelkakirjalainojen haltijoilta. Velkakirjojen haltijoiden Helsingissä 7.2.2014 pidetyissä kokouksissa 2015 ja 2016 erääntyvien velkakirjojen haltijat päättivät hyväksyä ehdotukset koskien vakuuden myöntämistä ja velkakirjojen ehtojen muuttamista ja tiettyjä transaktioita sekä subordination deed -asiakirjaa. Näin ollen suostumukset ja hyväksynnät tulivat voimaan välittömästi sen jälkeen, kun velkakirjojen haltijat olivat ne hyväksyneet, lukuun ottamatta tiettyjä rajoitettuja poikkeuksia. Muutokset velkakirjojen ehtoihin tulevat voimaan tiettyjen uudelleenrahoitustoimenpiteiden toteuttamishetkellä.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsuttiin koolle 14.2.2014

23.1.2014 Outokumpu kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen pidettäväksi 14.2.2014 Espoossa. Hallitus ehdottaa, että ylimääräinen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista, jossa osakkeenomistajilla on oikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä on ennestään yhtiön osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää osakkeenomistajien merkintäoikeuden perusteella mahdollisesti merkitsemättä jääneiden osakkeiden tarjoamisesta hallituksen määrittämille tahoille. Osakeannissa voidaan laskea liikkeeseen enintään 65 000 000 000 kappaletta uusia osakkeita. Hallitus on valtuutettu päättämään muista osakeannin ehdoista.

Nybyn, Klosterin ja Dahlerbrückin strateginen arviointi päätökseen

Kesäkuussa 2013 Outokumpu ilmoitti Ruotsin Klosterin ja Nybyn sekä Saksan Dahlerbrückin ohut- ja tarkkuusnauhatoimintojensa strategisesta arvioinnista, jonka tavoitteena on vähentää kapasiteettia ja saada kustannussäästöjä toimintoja tehostamalla. Arvioinnin tuloksena Outokumpu suunnittelee lakkauttavansa Klosterin toimintonsa ja jatkavansa nykyisiä toimintojaan Nybyssä ja Dahlerbrückissa.

Kemin kaivoksen malmivarat kasvoivat uusien kairausten myötä

Outokumpu kertoi tammikuussa 2014 päivittäneensä Kemin kaivoksen malmivarojen ja mineraali-varantojen arviot. Malmivarat olivat merkittävästi aiemmin arvioitua suuremmat ja ovat nyt yhteensä 50,1 milj. tonnia aiemman 33 milj. tonnin sijaan.

Espoossa 12. helmikuuta 2014

Hallitus

Jorma Ollila	Heikki Malinen
Olli Vaartimo	Elisabeth Nilsson
Markus Akermann	Siv M. Schalin

Harri Kerminen

OUTOKUMPU OYJ

Tilintarkastuskertomus

Outokumpu Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Outokumpu Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. – 31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyksestä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys voittovarojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoo, 13. helmikuuta 2014

KPMG Oy Ab

Virpi Halonen
KHT

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2013	2012 Oikaistu ¹⁾
Jatkuvat toiminnot			
Liikevaihto	3	6 745	4 538
Hankinnan ja valmistuksen kulut		-6 847	-4 503
Bruttokate		-102	35
Liiketoiminnan muut tuotot	6	24	23
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-144	-115
Hallinnon kulut		-230	-181
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-26	-19
Liiketoiminnan muut kulut	6	-31	-128
Liiketulos		-510	-385
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista	13	-2	-0
Rahoitustuotot ja -kulut	8		
Korkotuotot		13	13
Korkokulut		-210	-80
Markkinahintoihin liittyvät voitot ja tappiot		-37	-64
Muut rahoitustuotot		0	2
Muut rahoituskulut		-76	-10
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-310	-138
Tulos ennen veroja		-822	-524
Tuloverot	9	-11	-12
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		-832	-536
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	5	-170	-
Tilikauden tulos		-1 003	-536
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		-997	-534
Määräysvallattomille omistajille		-6	-2
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu laimentamaton ja laimennusvaikutuksilla oikaistu osakekohtainen tulos, € ²⁾	10		
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot		-0,40	-0,46
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot		-0,08	-
Osakekohtainen tulos		-0,48	-0,46

¹⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen. Oikaisulla oli vaikutusta seuraaviin liitetietoihin: 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, 8. Rahoitustuotot ja -kulut, 9. Tuloverot, 10. Osakekohtainen tulos ja 25. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet.

²⁾ Vuoden 2012 luvut laskettu osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti.

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	2013	2012 Oikaistu ¹⁾
Tilikauden tulos		-1 003	-536
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		-40	-6
Myytavissä olevat sijoitukset	16		
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset		-2	-5
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi		-0	-1
Myytavissä oleviin sijoituksiin liittyvät verot	9	0	1
Rahavirran suojaukset	20		
Rahavirran suojauksien arvonmuutokset		-11	14
Luokittelun muutoksesta johtuva siirtäminen laajasta tuloksesta tulosvaikutteiseksi eräksi		-4	-3
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	9	4	-3
Nettosijoitusten suojaukset			
Nettosijoitusten suojauksiin liittyvät verot	9	1	-
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus	25		
Muutokset tilikauden aikana		15	-44
Uudelleenarvostukseen liittyvät verot	9	-8	11
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-44	-36
Tilikauden laaja tulos		-1 047	-571
Tilikauden laaja tulos			
Emoyhtiön omistajille		-1 040	-569
Määräysvallattomille omistajille		-7	-2

¹⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen. Oikaisulla oli vaikutusta seuraaviin liitetietoihin: 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, 8. Rahoitustuotot ja -kulut, 9. Tuloverot, 10. Osakekohtainen tulos ja 25. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Konsernitase

Milj. €	Liitetieto	2013	2012 Oikaistu ^{1, 2)}
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	570	607
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	3 254	3 716
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	13	66	51
Myytävässä olevat sijoitukset	16	15	16
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat sijoitukset	17	2	2
Johdannaisinstrumentit	20	2	2
Laskennalliset verosaamiset	9	24	89
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	11	172
		3 944	4 655
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	21	1 216	2 328
Myytävässä olevat sijoitukset	16	4	5
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat sijoitukset	17	17	59
Johdannaisinstrumentit	20	21	54
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22	813	1 089
Rahavarat	23	607	222
		2 679	3 757
Myytävinä olevat varat	5	2 200	1 276
VARAT YHTEENSÄ		8 823	9 688

¹⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitoikäisyyden loppuunsaattamisen johdosta (ks. liitetieto 4. Yrityshankinnat ja -myynnit).

²⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen. Oikaisu on vaikuttanut seuraaviin liitetietoihin: 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, 8. Rahoitustuotot ja -kulut, 9. Tuloverot, 10. Osakekohtainen tulos ja 25. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Milj. €	Liitetieto	2013	2012 Oikaistu ^{1),2)}
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		311	311
Ylikurssirahasto		714	714
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 462	1 462
Muut rahastot		17	30
Kertyneet voittovarot		-617	410
		1 887	2 926
Määräysvallattomien omistajien osuus		4	26
Oma pääoma yhteensä	24	1 891	2 952
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat ³⁾	27	3 270	2 935
Johdannaisinstrumentit	20	15	39
Laskennalliset verovelat	9	26	92
Veloitteet etuusperusteisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	25	317	434
Varaukset	26	115	119
Ostovelat ja muut velat	28	48	5
		3 791	3 622
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	27	893	718
Johdannaisinstrumentit	20	35	24
Varaukset	26	25	37
Verovelat	9	4	4
Ostovelat ja muut velat	28	1 136	1 543
		2 093	2 327
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	5	1 048	786
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		8 823	9 688

¹⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitoikäisyyden loppuunsaattamisen johdosta (ks. liitetieto 4. Yrityshankinnat ja -myynnit).

²⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen. Oikaisu on vaikuttanut seuraaviin liitetietoihin: 7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, 8. Rahoitustuotot ja -kulut, 9. Tuloverot, 10. Osakekohtainen tulos ja 25. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet.

³⁾ Sisältää lainainstrumentin ThyssenKruppille.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liitetieto	2013	2012
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos ¹⁾		-1 003	-536
Oikaisut			
Verot	9	11	12
Poistot	11, 12	332	230
Arvon alentumiset	11, 12	14	106
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	13	2	0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	6	-5	-1
Myytävässä olevien sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot	8	50	-1
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myyntivoitot ja -tappiot	4	-4	19
Korkotuotot	8	-13	-12
Osinkotuotot	8	-1	-0
Korkokulut	8	210	67
Kurssierot	8	31	65
Muut oikaisut ¹⁾		218	-7
		844	478
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		43	683
Vaihto-omaisuuden muutos		480	277
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-172	-535
Varausten muutos		-55	-31
		297	394
Saadut osingot		2	0
Saadut korot		3	3
Maksetut korot		-106	-72
Maksetut verot		-3	-1
Liiketoiminnan nettorahavirta		34	266

Milj. €	Liitetieto	2013	2012
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten hankinnat vähennettyinä hankintahetken rahavaroilla	4	-	-915
Investoinnit myytävissä oleviin sijoituksiin	16	-2	-5
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	12	-281	-295
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-4	-2
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynnit vähennettyinä luovutetuilla rahavaroilla	4	-1	19
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	12	70	1
Aineettomien hyödykkeiden myynnit	11	3	0
Lainasaamisen myynti		114	-
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos		-7	1
Investointien nettorahavirta		-108	-1 196
Rahavirta ennen rahoitusta			
		-74	-929
Rahoituksen rahavirta			
Osakeanti	24	-	972
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 114	611
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-696	-384
Lyhytaikaisten lainojen muutos		52	-188
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut		-12	-12
Muu rahoituksen rahavirta		1	-3
Rahoituksen nettorahavirta		459	994
Rahavarojen muutos			
		385	65
Rahavarat tilikauden alussa		222	168
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-11	-11
Lopetettujen toimintojen vaikutus rahavarojen nettomuutokseen		12	-
Rahavarojen muutos		385	65
Rahavarat tilikauden lopussa	23	607	222

⁴⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhde-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen. Rahavirrat on esitetty jatkuvista toiminnoista.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
	Osake- pää- oma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Muut rahastot	Arvon- muutos- rahasto	Kumula- tiiviset muunto- erot	Etuus- pohjais- ten järjes- telyiden uudelleen- arvostus	Omat osakkeet	Voitto- varat	Määräys- vallatto- mien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012¹⁾	311	714	-	7	19	-76	-42	-25	1 127	14	2 050
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-534	-2	-536
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	3	-5	-34	-	-	0	-36
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	3	-5	-34	-	-534	-2	-571
Liiketoimet omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat											
Osakeannit ²⁾	-	-	1 462	-	-	-	-	-	-	-	1 462
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	-	0	1	-	1
Muutokset omistusosuuksissa											
OSTP-järjestely	-	-	-	-	-	-	-	-	-4	4	-
Määräysvallattomien omistajien osuus Inoxumissa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11
Oma pääoma 31.12.2012¹⁾	311	714	1 462	7	22	-81	-75	-25	591	26	2 952
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-997	-6	-1 003
Muut laajan tuloksen erät	-	-	-	-	-13	-38	8	-	-	-1	-44
Tilikauden laaja tulos	-	-	-	-	-13	-38	8	-	-997	-7	-1 047
Liiketoimet omistajien kanssa											
Liiketoimet omistajien kanssa											
Sijoitetut ja jaetut varat	-	-	-	-	-	-	-	1	-1	-	1
Muutokset omistusosuuksissa											
Tytärtyhtiön myynti	-	-	-	-	-	-	3	-	-3	-15	-15
Oma pääoma 31.12.2013	311	714	1 462	7	9	-119	-65	-24	-410	4	1 891

¹⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu päivitetyin IAS 19 *Työsuhte-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen. Oikaisulla ei ollut merkittävää vaikutusta 1.1.2012 oman pääoman määrään.

²⁾ Outokummun osakeannissa maaliskuussa 2012 liikkeellelasketut osakkeet sekä ThyssenKrupp AG:lle suunnatut osakkeet osana Inoxum-hankintaa joulukuussa 2012.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Perustiedot

Outokumpu Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Emoyhtiö Outokumpu Oyj on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä vuodesta 1988 lähtien. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internet-sivuilta www.outokumpu.com, osoitteesta Outokumpu Oyj/Konserniviestintä, PL 140, 02201 Espoo, tai sähköpostitse osoitteesta corporate.comms@outokumpu.com.

Outokumpu on ruostumattoman teräksen markkinajohtaja maailmassa. Valmistamme edistyksellisiä materiaaleja, jotka ovat tehokkaita, kestäviä ja kierrätettäviä, ja autamme siten rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti. Ruostumaton teräs on ihanteellinen materiaali kestäviin ratkaisuihin vaativissa käyttökohteissa aina ruokailu- ja sairaalavälineistä siltoihin ja energialaitoksiin: se on 100-prosenttisen kierrätettävä, korroosionkestävä, hygieeninen ja vahva materiaali, jota ei tarvitse huoltaa. Outokummun palveluksessa on yli 12 000 ammattilaista yli 40 maassa.

Outokumpu Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 12.2.2014 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Outokummun konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätös täyttää myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön säännösten ja määräysten vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen

yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Outokummun konsernitilinpäätös 2013 on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

Outokummun kannattavuus on ollut alhaisella tasolla, mikä on johtanut konsernin taloudellisen aseman heikkenemiseen. Tästä johtuen Outokumpu on aloittanut toimintansa uudelleenjärjestelyt sekä tehostamistoimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi. Outokumpu on myös ryhtynyt taloudellisen asemansa parantamiseksi toimenpiteisiin, jotka sisältävät Ternin, VDM-liiketoiminnan sekä tiettyjen palvelukeskusten myynnin ThyssenKruppille, suunnitellun 650 milj. euron merkintäetuoikeusannin sekä 500 milj. euron lisärahoitusjärjestelyn sekä nykyisten lainojen ja luottojärjestelyjen juoksuajan pidentämisen.

Outokumpu on allekirjoittanut sitovan sopimuksen ThyssenKruppin kanssa, jonka mukaisesti Outokumpu myy myönnytysten kohteena olevan Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tietyt palvelukeskukset ThyssenKruppille. Kauppahintana on Outokummun lainainstrumentti ThyssenKruppille, mikä vahvistaa Outokummun taloudellista asemaa. Merkintäetuoikeusanti (edellyttää 14.2.2013 pidettävän Outokummun ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksyntää), 500 milj. euron lisärahoitusjärjestely sekä nykyisten lainojen ja luottojärjestelyjen juoksuajan pidentäminen edellyttävät kaikki liiketoimintojen myynnin toteutumista. Outokummun johto uskoo, että liiketoimintojen myynnin ehdot täyttyvät ja se toteutuu vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Taloudellisen aseman vahvistuminen edistää Outokummun kykyä toteuttaa strategjaansa, joka pyrkii kestävään kannattavuuteen uudelleenjärjestelyjen ja tehostamistoimenpiteiden seurauksena. Outokummun johto uskoo, että yllä kuvatut toimenpiteet pienentävät yhtiön likviditeettiä ja pääomarakenteeseen liittyviä riskejä.

Outokumpu on noudattanut vuoden 2013 alusta alkaen seuraavia voimaan tulleita muutettuja ja uusia standardeja ja tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta vuoden 2013 konsernitilinpäätökseen.

- **Muutos IAS 1:een Tilinpäätöksen esittäminen:** Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tiettyjen ehtojen täytyessä. Konserni on ryhmitellyt laajan tuloksen erät uusien vaatimusten mukaisesti.
- **Muutos IAS 19:ään Työsuhde-etuudet:** Muutoksen mukaan etuusperustaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät, sisältäen kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, kirjataan välittömästi muihin laajan tuloksen erien ja ns. putkimenetelmästä luovutaan. Rahoitusmeno määritetään nettoraahastointiin perustuen. Lisäksi kaikki aikaisempaan työsuoritukseen perustuvat menot

kirjataan välittömästi kuluksi. Outokumpu luopui putkimenetelmästä jo vuonna 2012. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden osalta uuden standardin vaikutukset rajoittuvat siten eläkevarojen odotetun tuotto-oletuksen oikaisuun ja aiemmin kirjaamattomien takautuvaan työsuorituksen perustuvien menojen kirjaamiseen. Lisäksi työsuhte-etuuksista annetaan aiempaa enemmän informaatiota tilinpäätöksen liitetiedoissa.

- **IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen:** IFRS 13:een on yhdistetty vaatimukset käyvän arvon määrittämisestä sekä sitä koskevien tietojen esittämisestä tilinpäätöksessä. Lisäksi standardiin sisältyy täsmällinen käyvän arvon määritelmä. Käyvän arvon käyttö ei laajene, mutta standardissa ohjeistetaan sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain toisessa standardissa. Muutokset ovat lisänneet vaadittavien liitetietojen määrää.
- **Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit:** tilinpäätöksessä esitettävät tiedot Muutettu standardi edellyttää sellaisten tietojen esittämistä, joiden perusteella voidaan arvioida nettotamijärjestelyiden vaikutuksia yhteisön taseeseen. Muutokset ovat vaikuttaneet tilinpäätöksessä esitettäviin liitetietoihin.
- **IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs 2009-2011, toukokuu 2012):** Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset on kerätty yhdeksi kokonaisuudeksi. Muutokset koskivat yhteensä viittä standardia. Niillä ei ole merkittävää vaikutusta Outokummun tilinpäätökseen.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut vaikutusta Outokummun tilinpäätökseen.

Oikaisut vertailukausien tilinpäätöksiin

Outokumpu otti vuonna 2013 käyttöön muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin. Koska Outokumpu oli luopunut etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden osalta ns. putkimenetelmästä jo vuonna 2012, muutetun standardin vaikutukset rajoittuivat aiemmin kirjaamattomien takautuvaan työsuorituksen perustuvien menojen kirjaamiseen kuluksi välittömästi, sekä korkomenon ja varojen odotetun tuoton korvaamiseen etuus pohjaisen nettovelan nettokorolla. Vuoden 2012 tilinpäätökseen tehty takautuva oikaisu vaikutti vähäisessä määrin seuraaviin eriin: työsuhte-etuudet, korkotuotot ja -kulut sekä veloitteet etuus pohjaisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista.

Outokumpu saattoi joulukuussa 2013 loppuun Inoxum-yrityskauppaan vuonna 2012 liittyvät kirjaukset, jotka perustuvat hankittujen varojen ja velkojen lopulliseen arvostukseen. Outokummulla oli 12 kuukautta aikaa yrityskaupan toteutumisesta oikaista takautuvasti alustavasti kirjattuja määriä, jotka esitettiin yksityiskohtaisesti Outokummun vuoden 2012 tilinpäätöksen liitetiedossa 4. Arvostusprosessin valmistuminen ei olennaisesti muuttanut hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen alustavia käypiä arvoja, eivätkä muutokset vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2013 tuloslaskelmaan. Lopulliset hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot sekä hankinnasta syntynyt liikearvo esitetään toisaalla tässä tiedotteessa

Uusien ja muutettujen standardien sekä tulkintojen soveltaminen

Outokumpu ei ole vielä soveltanut seuraavia, jo julkistettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. (* = Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2013).

- **IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).** Olemassa olevien periaatteiden mukaisesti IFRS 10 määrittää määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Outokummun tekemän arvion perusteella uusi standardi ei vaikuta merkittävästi konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- **IFRS 11 Yhteisjärjestelyt ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).** IFRS 11 painottaa yhteisten järjestelyjen kirjanpitokäsittelyssä niistä seuraavia oikeuksia ja veloitteita ennemmin kuin niiden oikeudellista muotoa. Yhteisjärjestelyjä on kahden tyyppisiä: yhteiset toiminnot ja yhteisyritykset. Yhteisyritysten raportoinnissa on käytettävä jatkossa yhtä menetelmää, pääomaosuusmenetelmää, eikä aiempi suhteellisen yhdistelyn vaihtoehto ole enää sallittu. Outokummun tekemän arvion perusteella uudella standardilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.
- **IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä ja siihen tehdyt muutokset (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).** IFRS 12 kokoaa yhteen tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja koskevat vaatimukset. Nämä liittyvät erilaisiin osuuksiin muissa yhteisöissä, ml. osakkuusyritykset, yhteiset järjestelyt, strukturoidut yksiköt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhteisöt. Uusi standardi tulee vaikuttamaan Outokummun tulevien tilinpäätösten liitetietoihin.
- **IAS 28 (uudistettu 2011) Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä (EU:ssa voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).** IFRS 11:n julkaisemisen seurauksena uudistettu standardi sisältää vaatimukset sekä osakkuus- että yhteisyritysten käsittelystä pääomaosuusmenetelmällä. Uudistetulla standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Outokummun tuleviin tilinpäätöksiin.
- **Muutokset IAS 32:een Rahoitusinstrumentit: esittämistapa (voimaan 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).** Muutokset selventävät taseen rahoitusvarojen ja -velkojen netottamista koskevan sääntelyn vaatimuksia. Muutettua standardia tulee soveltaa takautuvasti. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Outokummun tuleviin tilinpäätöksiin.
- **Muutokset IAS 36:een Rahoituserien arvon alentuminen (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla):** Muutosten tarkoituksena on selkeyttää, että tilinpäätöksessä omaisuuserien kerrytettävissä olevasta rahamäärästä esitettävien tietojen soveltamisala rajoittuu arvoltaan alentuneisiin omaisuuseriin, mikäli kyseinen summa perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla. Muutetulla standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **Muutokset IAS 39:ään Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla):** IAS 39:ään on lisätty poikkeussäännös, jonka perusteella suojaussuhteen ei katsota päättyvän

tietyissä olosuhteissa, kun suojausinstrumentiksi määritetty johdannaisinstrumentti uudistetaan yhdeltä vastapuolelta keskusvastapuolelle säädösten tai määräysten seurauksena. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.

- **IFRIC 21 Levies* (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla):** Tulkinta tarkentaa julkisten maksujen (levies) kirjanpitokäsittelyä. Julkisesta maksusta johtuva velka on kirjattava silloin, kun lainsäädännössä määritelty, maksuvelvollisuuden aikaansaava tapahtuma tapahtuu. IFRIC 21:n soveltamisalan ulkopuolelle jäävät tuloverot, sakot tai muut rangaistusmaksut sekä sellaiset maksut, jotka kuuluvat muiden IFRS-standardien soveltamisalaan. Tulkinalla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Outokummun konsernitilinpäätökseen.
- **Muutokset IAS 19:ään Työsuhde-etuudet - Defined Benefit Plans - Employee Contributions* (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla):** Muutoksilla on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuuspohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- **IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (Annual Improvements to IFRSs), muutuskokoelmat 2011–2013* sekä 2010–2012*, joulukuun 2013) (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla):** Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Hankkeeseen kuuluvat muutokset koskevat neljää (2011–2013) ja seitsemää (2010–2012) standardia. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* ja siihen tehdyt muutokset (voimaantuloaikataulua lykätty)** Uusi standardi julkaistaan kolmessa vaiheessa ja sen on tarkoitus korvata nykyisin voimassa oleva IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Ensimmäisen vaiheen muutokset koskevat rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelua ja arvostamista. Rahoitusvarojen erilaiset arvostamistavat on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu. Rahoitusvarat jaetaan arvostustavan perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoarvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Rahoitusvelkojen osalta suurin osa IAS 39:n säännöksistä on siirtynyt uuteen standardiin sellaisenaan. IFRS 9:llä arvioidaan olevan merkittävä vaikutus konsernin rahoitusinstrumenttien kirjanpitokäsittelyyn.

Muilla uusilla tai muutetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei odoteta olevan vaikutusta Outokummun tilinpäätökseen.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut ja arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää johdon tekevän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä sellaisten arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Tehtyjä johdon arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden

uskotaan olevan kohtuullisia olosuhteet huomioon ottaen. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymisajankohtana vallitsevista olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista ja oletuksista. Yhtiön johto uskoo, että seuraavat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet edustavat niitä asioita, jotka vaativat harkintaa, joissa eri näkemykset voivat aiheuttaa suurimpia muutoksia raportoituihin tuloksiin.

Liiketoimintojen yhdistämiset

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni on käyttänyt ulkopuolista neuvonantajaa määrittäessä hankittujen varojen ja vastattaavksi otettujen velkojen käyppiä arvoja. Määrittämisprosessia varten on mm. analysoitu markkinaolosuhteita sekä taloudellisen ja sääntely-ympäristön tulevaa kehitystä, käyty läpi hankittuja yrityksiä sekä niiden operatiivisia ja taloudellisia ennusteita sekä arvioitu yritysten tulevia kassavirtoja ja diskonttokorkoja kassavirtalaskelmia varten. Aineellisen käyttöomaisuuden osalta on lisäksi kartoitettu merkittävimmät käyttöomaisuuserät useissa toimipaikoissa ja analysoitu mm. markkinaehtoiset jälleenhankintahinnat, taloudelliset vaikutusajat sekä muu olennainen eriin liittyvä informaatio.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan asianmukaisia käyvän arvon määrittämisen pohjaksi, vaikka eriävät arviot ja oletukset voisivat vaikuttaa merkittävästi raportoituihin lukuihin.

Omaisuserien ja velkojen luokittelu myytävänä oleviksi

Outokumpu julkisti 30. marraskuuta 2013 myyvänsä myönnytysten kohteena olevan Ternin ja tietyt palvelukeskukset sekä VDM-liiketoiminnan. Tilinpäätöshetken olosuhteiden ja käytettävissä olevan tiedon perusteella johto uskoo, kauppa on erittäin todennäköinen. Ternin ja palvelukeskusten sekä VDM:n tase-erät esitetään tästä syystä Outokummun konsernitilinpäätöksessä luokiteltuna myytävänä oleviksi varoiksi ja veloiksi. Myytävänä oleviksi luokitelluista eristä ei ole kirjattu arvonalentumistappioita, koska johto uskoo, etteivät erien kirjanpitoarvot poikkea merkittävästi niiden käyvästä arvoista myynnistä aiheutuville menoilla vähennettynä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoarvoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla kustannuksilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä kustannuksilla. Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisälausekkeen, jolla pyritään pienentämään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi kuin mitä seosainelisälausekkeen olettaa. Tästä johtuen vain lähitulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinta on tiedossa. Sen takia nettorealisointiarvolaskelmissa merkittävä osa kunkin tuotteen tulevasta myyntihinnasta arvioidaan johdon

parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden johdosta toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on tilinpäätöspäivänä käytetty.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet sekä omaisuuserien arvonalentumiset

Johdon arviot liittyvät omaisuuserien arvoon ja taloudelliseen vaikutusaikaan sekä muihin taustalla oleviin olettamuksiin. Erilaisilla olettamuksilla ja taloudellisilla vaikutusajoilla voisi olla merkittävä vaikutus raportoituihin määriin. Liikearvon osalta johdon arviot liittyvät rahavirtaa tuottavan yksikön, johdon liikearvo on allokoitu, käyttöarvon arviointiin. Käyttöarvolaskelma edellyttää, että johto arvioi tulevaisuuden rahavirrat, joiden oletetaan syntyvän rahavirtaa tuottavista yksiköistä ja sopivan diskonttokoron nykyarvon laskemiseksi. Tulevaisuuden rahavirtasuunnitelmat sisältävät muiden arvioiden lisäksi suunnitelmat tulevaisuuden hinnoista ja toimitusmääristä, tuotantokuluista ja ylläpitoinvestoinneista.

Omaisuuserien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisviitteiden selvittämiseksi alempana näissä laadintaperiaatteissa kuvatulla tavalla. Arvioidessaan omaisuuseristä tulevaisuudessa saatavia rahavirtoja ja laskelmissa käytettäviä diskonttokorkojajohdon on tehtävä tulevaisuuden odotuksiin liittyviä olettamuksia (esimerkiksi tulevasta tuotteiden hinnoittelusta, tuotantomääristä, tuotantokustannuksista, markkinoiden kysynnästä ja tarjonnasta, odotettavista kunnossapitoinvestoinneista sekä keskimääräisestä pääoman kustannuksesta). Suunniteltujen rahavirtojen netto nykyarvon laskennassa käytettävä diskonttokorko ennen veroja vastaa keskimääräistä pääoman kustannusta. Lisätietoja arvonalentumistestauksessa käytettävistä tärkeimmistä oletuksista sekä herkkyyksianalysistä on liitteessä 11. Aineettomat hyödykkeet.

Tuloverot

Konserni toimii ja sille kertyy tuloa globaalisti, mikä johtaa altistumiseen verolainsäädännön muutoksille eri maissa. Konserni käyttää merkittävää harkintaa määrittäessään verovelkoja maailmanlaajuisesti. Vaikka johto uskoo huomioineensa lainsäädännön muutoksiin liittyvän epävarmuuden riittävän tarkasti, muutoksilla voisi olla vaikutusta konsernin raportointikauden verotettavaan tulokseen perustuvaan verovelkaan sekä laskennalliseen verovelkaan.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko tulevaisuudessa odotettavan verohyödyn realisoituminen riittävän todennäköistä laskennallisen verosaamisen kirjaamiseksi. Arviointi edellyttää harkintaa mm. tulevaisuuden verotettavaan tulon, käytettävissä olevien verosuunnittelustrategioiden sekä muiden positiivisten ja negatiivisten tekijöiden osalta. Taseen laskennallisen verosaamisen määrä voisi olla alhaisempi, mikäli verotettavaa tuloa ei kertyisi arvioitua määrää, verostrategioilla ei saavutettaisi arvioitua verohyötyä tai mikäli voimaan astuva lainsäädäntö rajoittaisi mahdollisuutta hyödyntää arvioitua verohyötyä.

Johdannaisten ja muiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot

Mikäli rahoitusinstrumentin käypää arvoa ei voida määrittää markkinoilla määräytyvän hinnan perusteella, se määritetään erityyppisillä arvonmääritysmenetelmillä. Konserni käyttää harkintaa valitessaan erityyppisiä menetelmiä ja määrittämisessä käytettäviä olettamuksia, jotka perustuvat pääsääntöisesti tilinpäätöshetken markkinaolosuhteisiin. Arvonmääritysmenetelmiä ja niiden tekijöitä koskevat oletukset voivat vaikuttaa raportoituihin käypiin arvoihin.

Konserni on soveltanut diskontattuja kassavirta-analyseja erityyppisten johdannaissopimusten arvostamiseen. Optiot on arvostettu käyttäen Black-Scholes-Merton -optionhinnoittelumallia.

Työsuhde-etuudet

Eläkevastuiden nykyarvo riippuu vakuutusmatemaattisista oletuksista, joita vakuutusmatemaatikot käyttävät laskiessaan kyseisiä vastuita. Oletukset liittyvät muun muassa diskonttokorkoon, sekä tulevien palkkojen ja inflaatioasteen vuosikorotuksiin. Käytetyt oletukset ovat liitteessä 25. Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet.

Varaukset

Merkittävimmät varaukset taseessa liittyvät konsernin uudelleenjärjestelyihin ja käsittävät pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyviä etuuksia. Johdon harkinta liittyy lähinnä työsuhteen päättämiseen liittyvien etuuksien määriin.

Konserni on myös tehnyt tiedossa olevista ympäristövastuista varauksia, jotka perustuvat johdon parhaaseen arvioon tulevista ympäristön kunnostustoimenpiteiden kustannuksista. Näiden kustannusten toteutuva summa ja ajankohta voivat poiketa merkittävästi arvioidusta.

Yhdistelyperiaatteet

Tytäryhtiöt

Konsernitiilin päätös sisältää emoyhtiön, Outokumpu Oyj:n, sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 prosentin osuus osakkeiden äänimäärästä, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta raportointikauden päättämispäivänä. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Myös potentiaalisen määräysvallan olemassaolo on otettu huomioon silloin, kun potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavat instrumentit ovat tarkasteluhetkellä toteutettavissa. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitiilin päätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitiilin päätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat, hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat

sekä liikkeeseen lasketut oman pääoman ehtoiset osuudet. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan nämä käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseen laskusta aiheutuvia menoja.

Hankinnasta syntynyt liikearvo kirjataan hankinta-ajankohtana määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Emoyhtiöllä tytäryhtiössä olevan omistusosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

Niihin liiketoimintojen yhdistämissiin, jotka ovat toteutuneet ennen 1.1.2010, on sovellettu tuolloin voimassa olleita sääntöjä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden tuloksen sekä muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille sekä määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole sitovaa velvollisuutta olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

Osakkuusyhtyrityksinä konsernitilinpäätökseen yhdistellään ne yritykset, joissa Outokummun osuus äänimäärästä on yleensä 20–50 % tai joissa Outokummulla on muuten huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Konsernin osuudet osakkuusyhtiöissä käsitellään pääomaosuusmenetelmää käyttäen huomattavan vaikutusvallan saamisesta lähtien sen päättämiseen saakka.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eräänään liiketuloksen alapuolella. Outokummun osuus osakkuusyhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Jos Outokummun osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää kyseisen sijoituksen hankintamenon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita veloitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Osuus osakkuusyhtiössä sisältää osakkuusyhtiöön tehdyn sijoituksen

pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyhtiöön.

Yhteisyritykset, joissa Outokummulla on sopimukseen perustuva yhteinen määräysvalta kolmannen osapuolen kanssa, käsitellään myös yllä mainitun pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

Myytävinä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelu edellyttää, että seuraavat edellytykset täyttyvät: myynti on erittäin todennäköinen, omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Ennen luokittelua myytävänä olevaksi kyseiset omaisuuserät tai luovutettavien erien ryhmän varat ja velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan kumpi niistä on alempi, ja poistojen kirjaaminen lopetetaan.

Luovutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät, jotka eivät kuulu IFRS 5 -standardin arvostussääntöjen soveltamisalaan, sekä velat arvostetaan niitä koskevien IFRS-standardien mukaan myös luokitteluhetken jälkeen.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö, osa yhtä koordinoitua suunnitelmaa, joka koskee luopumista erillisestä keskeisestä liiketoiminta-alueesta tai maantieteellisestä toiminta-alueesta tai tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen.

Lopetettujen toimintojen tulos esitetään omana eräänään konsernin tuloslaskelmassa ja vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä. Vertailutietoja ei oikaista tase-erien osalta.

Segmenttiraportointi

Toimintasegmentti on konsernin osa, joka harjoittaa liiketoimintaa, josta se voi saada tuottoja ja josta voi aiheutua kuluja, ja josta on saatavilla erillistä taloudellista tietoa. Outokummulla on neljä raportoitavaa toimintasegmenttiä, jotka ovat konsernin strategisia liiketoiminta-alueita. Liiketoiminta-alueet sijaitsevat maantieteellisesti eri alueilla, niitä johdetaan erillisinä yksiköinä ja ne raportoidaan erillisinä konsernin sisäisessä raportoinnissa toimitusjohtajalle,

joka on Outokummun ylin operatiivinen päätöksentekijä. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset.

Outokummun raportoitavat segmentit ovat: Stainless EMEA, Stainless Americas, Stainless APAC ja Specialty Stainless. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Toimintasegmenttien liikelulos raportoidaan säännöllisesti toimitusjohtajalle, jotta hän voi arvioida segmenttien tuloksellisuutta ja tehdä päätöksiä resurssien kohdistamisesta kyseisille segmenteille. Sisäisessä raportoinnissa liikelulos on määritelty kuten näissä laadintaperiaateissa.

Muu toiminta koostuu pääasiassa niistä liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon kuluista, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siihen valuuttaan, joka parhaiten kuvastaa kyseisen tytäryhtiön taloudellisia toimintaolosuhteita ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuunnosvaluutta. Konserniyhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kursseja. Korollisten rahoitusvelkojen ja -saamisten sekä niihin liittyvien johdannaisten kurssierot on esitetty tuloslaskelmassa rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Muiden rahoitusinstrumenttien kurssierot on esitetty liikeluksen yläpuolella myynnin ja ostojen kurssieroissa tai liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausyksiköiksi määritettyjen instrumenttien arvomuutosten (kurssierojen) tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Niiden konserniyhtiöiden, joiden toiminta- tai esittämismuunnosvaluutta ei ole euro, tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi tilikauden keskikursseilla ja tase-erät raportointikauden päättymispäivän kurseilla. Näiden eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisut käsitellään kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi raportointikauden päättymispäivän kurseja käyttäen. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan muuten, kokonaan tai osittain, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Tuloutusperiaatteet

Tavaroiden myynti tuloutetaan, kun niiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää sellaista liikkeenjohdollista roolia, joka yleensä liittyy omistamiseen, eikä tosiasiallista määräysvaltaa myyjiin tavaroihin. Yleensä tämä tarkoittaa hetkeä, jolloin tuote on toimitettu sovitun toimituslausekkeen mukaisesti asiakkaalle.

Outokumpu toimittaa ruostumattomia terästuotteita asiakkailleen erilaisilla toimitusehdoilla. Käytetyt toimitusehdot perustuvat Incoterms 2013 -toimituslausekekokoomaan, joka on Kansainvälisen kauppakamarin julkaisema, virallinen toimituslausekekokooma kauppaehtojen tulkitsemiseen.

Yleisimmin käytetyt toimitusehdot ovat "C"-lausekkeet, joiden mukaan konserni järjestää ja maksaa tavarankuljetuksen ja tietyt muut kulut. Konsernin vastuu tavaroista päättyy ja myyntituotot tuloutetaan, kun tavarat on luovutettu rahdinkuljettajalle toimitettaviksi sovitun määräraikkaan.

Toimituksissa käytetään harvemmin "D"-lausekkeitä, joiden mukaan konsernin on toimitettava tuotteet sovitun määräraikkaan. Näissä tapauksissa myyntituotot tuloutetaan, kun tavara on toimitettu asiakkaalle. Harvemmin käytetään myös "F"-lausekettä, jolloin asiakas vastaa kuljetuksesta ja järjestää kuljetuksen, ja myyntituotot tuloutetaan, kun tavarat on toimitettu asiakkaan nimeämälle rahdinkuljettajalle.

Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvat ja laskennalliset verot kirjataan IAS 12 Tuloverot -standardin mukaisesti kunkin konserniyrityksen tuloverotuksen mukaiseen määrään. Konsernin verokulu muodostuu konserniyritysten kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, mukaan lukien oikaisut aiempien kausien veroihin, sekä laskennallisesta verosta. Konserniyritykset muodostavat useissa maissa (Ranska, Saksa, Englanti, Italia, Alankomaat, Ruotsi ja USA) yhdessä verotettavia ns. verokonserneja. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaisesti omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Vastaavasti laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisinä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Laskennalliset verot lasketaan perustuen verokantoihin, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen saaminen realisoituu tai velka suoritetaan. Tulosvaikutteisesti kirjattaviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin liittyvät verovaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti. Mikäli verot liittyvät muun laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin tai muihin tapahtumiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jolloin ne syntyvät. Kehittämismenot aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä ja tietyt kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvät kriteerit täyttyvät. Nämä hankkeet liittyvät uusien tai olennaisesti parannettujen tuotteiden tai tuotantoprosessien kehitykseen. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aine- ja tarvikemenoja, välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämissenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aktivoidut kehittämissenot arvostetaan hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettynä. Aktivoidut kehittämissenot kirjataan tasapoistoina kuluiksi vaikutusaikanaan, joka on yleensä viisi vuotta. Poistojen kirjaaminen aloitetaan, kun omaisuuserä on valmis käytettäväksi. Tutkimus- ja kehittämistoimintaan saatujen julkisten avustusten kirjanpitolokasittelyä on kuvattu jäljempänä kohdassa Julkiset avustukset.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo kirjataan hankintajaksoina määrään, jolla luovutettu vastike, mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina, ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyhtiösijoituksen arvoon. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Liikearvon lisäksi konsernin aineettomia hyödykkeitä ovat maankäyttöoikeudet, asiakassuhteet, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, lisenssit sekä ohjelmistot. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Muussa tapauksessa kyseiset menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä. Aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alun perin hankintamenoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon arvonalentumisilla ja mikäli kyseessä on hyödyke, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kertyneillä poistoilla vähennettynä. Hankintameno muodostuu ostohinnasta ja kaikista niistä menoista, jotka välittömästi johtuvat hyödykkeen saattamisesta valmiiksi käyttötarkoitustaan varten. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Määräaikaan sidotuista aineettomista hyödykkeistä kirjataan poistot sopimuskauden kuluessa. Aineettomien hyödykkeiden poistoaajat ovat seuraavat:

Asiakassuhteet	enintään 5 vuotta
Ohjelmistot	enintään 10 vuotta
Aktivoidut kehittämissenot	enintään 10 vuotta
Aineettomat oikeudet	enintään 20 vuotta

Poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi. Arvioitua taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, taloudellisia vaikutusaikoja muutetaan vastaavasti.

Aineettomien hyödykkeiden luovutuksista syntyvät voitot tai tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Päästöoikeudet

Päästöoikeudet ovat aineettomia oikeuksia, jotka arvostetaan hankintamenoon. Vastikkeetta saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa, eli niiden tasearvo on nolla. Varaus päästöoikeuksien palautusvelvoitteen täyttämiseksi kirjataan raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon, elleivät vastikkeetta saadut päästöoikeudet riitä kattamaan todellisten päästöjen määrää. Vastikkeellisesti hankitut aineettomiin oikeuksiin kirjatut päästöoikeuskiintiöt kirjataan pois taseesta, kun ne on kuitattu velvoitetta vastaan, tai kun päästöoikeuksia myydään. Velvoite luovuttaa päästöjä vastaava määrä päästöoikeuksia kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin. Ylimääräisten päästöoikeuksien myynnistä saadut tuotot on esitetty tuloslaskelmassa muissa liiketoiminnan tuotoissa.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon. Hankintameno sisältää ne menot, jotka johtuvat välittömästi kyseisen hyödykkeen hankinnasta. Saadut julkiset avustukset kirjataan hankintamenoon vähennöyksiksi. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittu aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Ne vieraan pääoman menot (lähinnä korot), jotka johtuvat välittömästi ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta tai rakentamisesta, aktivoidaan taseeseen osana kyseisen hyödykkeen hankintamenoa. Ehdot täyttävä hyödyke on omaisuuserä, jonka valmiiksi saattaminen sen aiotun käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sille tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Poistot perustuvat seuraaviin arvioituihin taloudellisiin vaikutusaikoihin:

Rakennukset	25–40 vuotta
Raskaat koneet	15–20 vuotta
Kevyet koneet ja laitteet	3–15 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Kaivoksen yleisistä valmistavista töistä aiheutuvat menot poistetaan substanssipoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Poistojen kirjaaminen aineellisesta hyödykkeestä lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi. Arvioitua taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden päättymispäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista

arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäksi koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tällaisista uudistus- ja parannushankkeista johtuvat menot käsitellään investointeina ja ne kirjataan tasapoistoina kuluiksi niiden odotetun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot esitetään tuloslaskelmalla liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa ja ne sisältyvät siten liiketulokseen.

Julkiset avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut julkiset avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan systemaattisella tavalla niillä tilikausilla, joilla kirjataan ne menot, joita avustukset on tarkoitettu kattamaan. Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät investointiavustukset vähennetään kyseessä olevan käyttöomaisuushyödykkeen tasearvosta ja tuloutetaan poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellisen käyttöaikana pienentyneen poiston muodossa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Omaisuuksien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisviitteiden selvittämiseksi. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvo testataan vähintään kerran vuodessa riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Liikearvon testauksessa kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvoon, eli tulevaisuuden arvioituihin diskontattuihin nettoraHAVirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla ovat saatavissa. Outokumpu-konsernin liikearvot testataan toimintasegmenttien tasolla. Diskonttauskorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisistä riskeistä. Arvonalentuminen on määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arvot muuttuvat. Arvonalentumisen peruuttamisen jälkeinen arvo ei saa kuitenkaan johtaa korkeampaan tasearvoon, kuin mitä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi kirjattu. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ne aineellisen käyttöomaisuuden vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasing-sopimuksiksi. Rahoitusleasing-sopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin luonteensa mukaiseen ryhmään vuokra-ajan alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vuokraohteen käypää arvoa tai vähimmäisvuokrien nykyarvoa sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Vastaavat vuokraveroitukset, rahoituskustannuksella vähennettyinä, sisältyvät muihin korollisiin rahoitusvelkoihin. Maksettavat vuokraerät jaetaan rahoitusmenoon ja velan lyhennykseen. Rahoituksen korko kirjataan tuloslaskelmaan vuokrasopimuksen aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu kullakin tilikaudella samansuuruisen korkoprosentti. Rahoitusleasing-sopimuksella vuokratuista omaisuuseristä kirjataan poistot joko niiden taloudellisen vaikutusaikana tai vuokrasopimuksen kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Mikäli myynti- ja takaisinvuokraus-sopimuksen tuloksena syntyy rahoitusleasing-sopimus, kirjanpitoarvon ylittävä myyntitulo merkitään luovutushetkellä taseeseen velaksi ja tuloutetaan vuokra-ajan kuluessa.

Merkittävien järjestelyjen osalta konserni määrittää niiden alkaessa tosiasiallisen sisällön perusteella, onko kyseinen järjestely vuokrasopimus tai sisältääkö se sellaisen. Jos järjestely sisältää vuokrasopimuksen, erotellaan sopimukseen liittyvistä maksuista vuokraksi katsottavat maksut sekä muut osatekijät. Vuokraksi katsottaviin maksuihin sovelletaan vuokrasopimukseen liittyviä laatimisperiaatteita.

Ne aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistukselle ominaisista riskeistä ja eduista jää vuokralle antajalle, luokitellaan muiksi vuokrasopimuksiksi. Muun vuokrasopimuksen mukaan määräytyvät vuokrat merkitään tuloslaskelmaan kuluksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja edut ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasing-sopimuksina. Näillä sopimuksilla vuokratut hyödykkeet kirjataan taseeseen korollisina saamisina. Saaminen kirjataan joko käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Rahoitusleasing-sopimuksen rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto-prosentin vuokra-ajan kuluessa.

Muiksi vuokrasopimuksiksi luokitelluista järjestelyistä saadut vuokratuotot konsernin vuokralle antamasta aineellisesta hyödykkeestä merkitään tuloslaskelmaan tuotoksi tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin, lainoihin ja muihin saamisiin sekä myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Outokummulla ei ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia päättyneellä tai sitä edeltäneellä raportointikaudella. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan yhteydessä hankinnan tarkoituksen perusteella.

Mikäli kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, merkittävät transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt olennaisilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Raportointikauden päättyessä konserni arvioi, onko objektiivista näyttöä siitä, että muun kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavan rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvo on alentunut. Tällaisen erän arvon katsotaan alentuneen, jos arvonalentumisesta on objektiivista näyttöä ja vaikutus rahoitusvaroista kertyviksi arvioituihin vastaisiin rahavirtoihin on luotettavasti arvioitavissa. Arvonalentumisen objektiivisena näyttönä voidaan pitää esim. vastapuolen tuloksen merkittävää heikkenemistä, velallisen sopimusrikkomusta ja oman pääoman ehtoisen instrumentin osalta (myytävissä olevat rahoitusvarat) merkittävää tai pitkäaikaista arvon alentumista alle instrumentin hankintamenon. Oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypien arvojen kehitystä tarkastellaan tällöin kuluneen tilikauden kolmen viimeisen neljänneksen ajalta. Konserni on määrittänyt tätä tarkastelua varten prosentuaaliset rajat, joiden ylittäminen johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ryhmään kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoituserät, jotka ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä varoja. Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan tähän ryhmään, mikäli se on hankittu pääasiallisena tarkoituksena myydä se lyhyen aikavälin kuluessa.

Nämä rahoitusvarat kirjataan kaupantekopäivänä käypään arvoon ja arvostetaan myöhemmin kunkin raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon. Käypä arvo määritetään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä soveltuvia arvonnäytysmenetelmiä ja -malleja. Käypien arvojen muutoksista johtuvat, sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Ne syntyvät, kun konserni antaa lainaa tai toimittaa tuotteita ja palveluja suoraan velalliselle.

Lainat ja muut saamiset kirjataan selvityspäivänä ja arvostetaan alun perin käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen lainat ja saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Outokumpu käyttää factoring-rahoitusta käyttöpääoman hallintaan. Myydyt myyntisaamiset on kirjattu pois taseesta, kun näiden rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat olennaisilta osin siirtyneet.

Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka on joko määritetty tähän erään kuuluviksi tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun rahoitusvarojen ryhmään. Niiden ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, ellei konsernilla ole aikomusta luopua sijoituksesta 12 kuukauden kuluessa raportointipäivästä.

Tähän luokkaan kuuluu osakesijoituksia sekä noteerattuihin että

noteeraamattomiin yrityksiin. Osakesijoitukset arvostetaan käypään arvoon tai mikäli käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, hankintamenuon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä. Käypä arvo määritetään käyttäen raportointikauden päättymispäivänä noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä soveltuvia arvonnäytysmenetelmiä, kuten viimeaikaiset transaktiohinnat ja rahavirtojen diskonttaus. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon todettavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla ja turvaututaan mahdollisimman vähän Outokummun omiin, yrityskohtaisiin arvioihin. Käypään arvoon arvostettujen osakesijoitusten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonnäytysrahastossa, verojen osuudella vähennettynä, kunnes kyseisistä osakkeista luovutaan tai niistä kirjataan arvonalentumistappio. Tällöin näistä osakkeista kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan luokittelun oikaisuna.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät käteisvarat sekä muut rahavarat. Muut rahavarat koostuvat lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, kuten korkoarvopapereista. Muihin rahavaroihin luettavien erien maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta hankinta-ajankohtana. Nämä ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja niiden arvonnäytysriski on vähäinen. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin rahoitusvelkoihin.

Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat). Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Outokumpu-konsernissa käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät ne johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja. Johdannaisten käypien arvojen muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Muut rahoitusvelat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät konsernin ottamat lainat, rahoitusleasing-velat ja osto- ja muut velat. Lainat sekä osto- ja muut velat kirjataan selvityspäivänä ja ne merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Merkittävät transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon.

Valmiusluottoihin liittyvät merkittävät kulut jaksotetaan lainajärjestelyjen odotetulle voimassaoloajalle.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Johdannaiset

Kaikki konsernin johdannaiset, mukaan lukien kytketyt johdannaiset, merkitään kirjanpitoon käypään arvoon kaupantekopäivänä, jona konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Kirjanpidossa käypään arvoon arvostamisesta syntyvät voitot ja tappiot käsitellään johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa

ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Käypien arvojen muutokset niistä johdannaissopimuksista, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, kirjataan liiketuloksen yläpuolelle liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Jos taas johdannainen on kohdistettu rahoitustoimintaan, sen tulosvaikutus kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvän arvon määrittely perustuu raportointikauden päättämispäivän noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin sekä diskontattuihin rahavirtoihin. Valuutta-, korko- ja metallioptioiden käyvät arvot määritellään yleisesti käytössä olevilla optioiden arvonmäärittelysmaaleilla, kuten Black-Scholes-Merton-optionhinnoittelumallilla. Eräiden johdannaisten käyvät arvot perustuvat ulkoisten vastapuolten arvostuksiin.

Suojauslaskenta

Suojauslaskenta tarkoittaa laskentatapaa, jonka tarkoituksena on kohdistaa yksi tai useampi suojausinstrumentti siten, että niiden käypä arvo kumoaa kokonaisuudessaan tai osittain suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Outokumpu soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuutta- ja hyödykejohdannaisiin. Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on hankittu vähentämään liiketoimintaan tai rahoitukseen liittyviä tulos- ja/tai rahavirtavaikutuksia.

Konserni dokumentoi suojausjärjestelyn alussa kunkin suojausinstrumentin ja suojatun omaisuuserän välisen suhteen sekä riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian, ja suojaussuhteiden tehokkuus dokumentoidaan ja arvioidaan suojausta aloitettaessa ja vähintään jokaisen tilinpäätöksen yhteydessä. Tehokkuudella tarkoitetaan suojausinstrumentin kykyä kumota suojattavan riskin toteutumisesta johtuvat muutokset suojattavan erän käyvässä arvossa tai suojatusta liiketoimesta johtuvissa rahavirroissa. Suojaussuhteen katsotaan olevan erittäin tehokas, kun suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kumoaa suojattavan erän rahavirtojen muutokset 80–125-prosenttisesti. Suojauslaskenta lakkautetaan, kun suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Rahavirtojen suojaus

Rahavirtojen suojauksessa suojaudutaan rahavirtojen vaihtelulta, joka johtuu taseeseen merkittyyn tiettyyn omaisuuserään, velkaan tai erittäin todennäköiseen tulevaan liiketoimeen liittyvän riskin toteutumisesta. Ennustettujen rahavirtojen suojaukseen kohdistettujen johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin, kuin suojaus on tehokas, ja ne esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa. Näin omaan pääomaan kertyneet käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Suojauksen tehoon osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Käyvän arvon suojaus

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosisojitusten suojaus

Euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden omaa pääomaa suojataan valuuttakurssivaihteluilta, minkä tavoitteena on vähentää valuuttakurssimuutosten vaikutusta konsernin omaan pääomaan. Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosisojituksen muuntoeroriskiä suojaavien, ehdot täyttävien rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin, kuin suojaus on tehokas. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan muuten kokonaan tai osittain, omaan pääomaan kertyneet käypien arvojen muutokset

siirretään luovutetulta osin tulosvaikutteiseksi eräksi ja ne sisältyvät tuloslaskelmassa esitettyyn luovutusvoittoon tai -tappioon.

Käypien arvojen määrittäminen

Useat konsernin laatimisperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Käypien arvojen hierarkiatasot perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tasolla yksi käyvät arvot perustuvat identtisten instrumenttien julkisiin noteerauksiin. Tasolla kaksi käyvät arvot perustuvat noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin, rahavirtojen diskonttaukseen sekä optioiden osalta arvonmäärittelysmaaleihin. Tasolle kolme luokitelluille varoille ja veloille ei ole saatavilla luotettavaa markkinalähdettä ja näin ollen käyvät arvot eivät perustu markkinatietoihin. Kyseisten erien arvostusmenetelmät on valittu siten, että arvostuksessa käytettävissä oleva tieto ja arvioitavan kohteen ominaisuudet saadaan riittävästi huomioitua.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Raaka-aineiden hankintameno määritetään painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus hankinnan ja valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman menoja. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus- ja käsittelymenot sekä muut menot. Nettorealisointiarvo on arvioitu, tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Varaukset sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja niiden hankintameno kirjataan tulosvaikutteisesti sitä mukaa kuin niitä käytetään. Suuremmat varaukset käsitellään aineellisina käyttöomaisuushyödykkeinä silloin, kun niitä suunnitellaan käytettävän useammalla kuin yhdellä tilikaudella.

Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt hankkivat emoyhtiön omia osakkeita, emoyhtiön omaa pääomaa vähennetään määrällä, joka muodostuu maksetusta vastikkeesta lisättyinä transaktiomenoilla verojen jälkeen, kunnes omat osakkeet mitätöidään. Jos ostetut omat osakkeet myydään edelleen tai ne lasketaan uudelleen liikkeeseen, saatu vastike merkitään suoraan omaan pääomaan.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Konsernin varaukset liittyvät lähinnä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Varauksena kirjattava määrä vastaa johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättämispäivänä. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Pitkäaikaiset varaukset diskonttataan raportointikauden päättämispäivänä käyttäen riskitöntä diskonttauskorkoa.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintameno sisältää myös alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan kyseisen hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan päättyessä. Tällainen velka on saatettu kirjata esimerkiksi tuotantolaitoksen käytöstä poistamista, ympäristövahingon korjaamista, maisemointia tai laitteiston paikasta toiseen siirtämistä varten. Nämä menot on määritetty niiden nykyarvoon perustuen. Hyödykkeen käytöstä poistamista koskeva varaus kirjataan samanaikaisesti ja saman määräisenä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen tapahtuvat varauksen muutokset, jotka liittyvät ennakoitujen maksuvelvoitteiden ajankohtaan, määrään, tai diskonttauskorkoon, käsitellään samalla tavalla myös kyseisen omaisuuserän osalta, eli vähennetään omaisuuserän kirjanpitoarvosta tai lisätään siihen. Kyseiset menot kirjataan poistoina kuluiksi hyödykkeen jäljellä olevan taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Ympäristövaraukset perustuvat raportointikauden päättymispäivänä vallinneeseen, konsernia koskevien ympäristölakien ja -säännöksiin tulkintaan. Sellaiset ympäristökustannukset, jotka syntyvät aikaisempien toimintojen aiheuttamien olemassa olevien olosuhteiden korjaamisesta kirjataan kuluiksi sillä kaudella, kun kyseiset kustannukset syntyvät. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun yksityiskohtainen uudelleenjärjestelysuunnitelma on laadittu ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset koostuvat pääasiassa työsuhteen päättämiseen liittyvistä etuuksista.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Työsuhde-etuudet

Työsuhteen jälkeiset ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Konserniyhtiöillä on eri maissa useita työsuhteen jälkeisiä järjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperusteisiksi.

Maksupohjaisista järjestelyistä suoritettavat kiinteät maksut kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, johon ne kohdistuvat. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten etuuksien maksamisesta. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuusperusteisia järjestelyjä.

Etuusperusteiset järjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevakuumuutyhtiöille. Etuusperusteisten velvoitteiden nykyarvo on määritetty ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä kustakin järjestelystä erikseen. Järjestelyyn kuuluvat varat on arvostettu käypään arvoon raportointikauden päättymispäivänä. Taseeseen kirjattavan velvoitteen nykyarvosta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat raportointikauden päättymispäivän käypään arvoon arvostettuina. Konserni kirjaa liikeluokseen kaikki raportointikauden työsuoritukseen perustuvat menot sekä aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot ja velvoitteen täyttämistä johtuvan voiton tai tappion. Korkokulu tai -tuotto kirjataan rahoituseriin korkokuluihin tai korkotuottoihin. Etuusperusteisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Muiden pitkäaikaisen työsuhte-etuuksien osalta kaikki työsuoritukseen perustuvat menot ja etuusperusteisen nettovelan

uudelleen määrittämisestä johtuvat erät kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Korkokulut kirjataan rahoituseriin korkokuluihin.

Osakeperusteiset maksut

Osakepalkkiojärjestelyt käsitellään kirjanpidossa osittain osakkeina suoritettavina ja osittain rahana suoritettavina. Sekä osakkeina että rahana suoritettavat osuudet sisältävät markkinaperusteisia ja muita kuin markkinaperusteisia ehtoja. Järjestelyjen ansaintajaksojen käyvät arvot on määritetty myöntämishetkillä ja niiden rahana suoritettava osuus arvostetaan myös käypään arvoon markkinaperusteisten ehtojen osalta jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Käyvät arvot määritetään käyttämällä markkinahintoja ja soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä. Muiden kuin markkinaperusteisten ehtojen vaikutus järjestelyyn arvoon huomioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Järjestelyihin liittyy mekanismi, joka rajoittaa maksettavia palkkioita, ja myös näiden ehtojen vaikutus on huomioitu järjestelyyn etuuksien käyvän arvon määrittämisessä.

Liiketulos

Outokumpu-konsernissa liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuina varastojen muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikeluokseen alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikeluokseen, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteisia ovat erät, jotka ovat luonteeltaan, kooltaan tai esiintymistiheydeltään poikkeuksellisia. Vain merkittävät tapahtumat määritellään kertaluonteisiksi.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen päätöstä.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu oikaisemalla ulkona olevien osakkeiden keskimääräistä määrää olettaen, että vaihdettavissa olevat instrumentit vaihdetaan ja optiot toteutetaan. Konsernilla ei ollut tällaisia instrumentteja raportointikauden päättyessä.

3. Segmentti-informaatio

Outokummun liiketoiminta on jaettu neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Stainless EMEA, Stainless Americas, Stainless APAC ja Specialty Stainless. Liiketoiminta-alueeseen lisäksi konsernitoiminnot kattavat talous- ja rahoitustoiminnon, henkilöstöhallinnon, työterveyden, turvallisuuden ja kestävä kehityksen, markkinoinnin, viestinnän ja sijoittajasuhteet sekä strategian, integraation, hankinnan, IT:n ja lakiasiat.

Liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, kannattavuudesta, tuotannosta ja toimitusketjun hallinnasta, ja ne ovat Outokummun IFRS:n mukaan raportoitavia segmenttejä. Segmenttien tuloksellisuuden arviointi pohjautuu segmentin liiketulokseen, joka on määritelty konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Säännöllisen arvioinnin suorittaa toimitusjohtaja konsernin sisäisen, IFRS:ään perustuvan raportoinnin perusteella.

Outokumpu on johtava edistyskellisten materiaalien toimittaja, ja yhtiö tarjoaa vahvimman teknisen erikoisosaamisen ja laajimman tuotevalikoiman kaikille asiakassegmenteille. Tarjontamme kattaa ruostumattoman teräksen ja laajan valikoiman ruostumattomia erikoisteräslajeja. Alla on kuvaus neljän raportoitavan segmentin toiminnasta:

Stainless EMEA koostuu ruostumattoman teräksen toiminnoista sekä ferrokromin tuotannosta Euroopassa. Korkean volyymin ja räätälöityjen standarditeräslaatujen käyttökohteita ovat esimerkiksi arkkitehtuuri, rakentaminen, kuljetusala, elintarvikkeiden käsittely, kemian- ja petrokemianteollisuus ja energiantuotanto sekä muut prosessiteollisuuden alat. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Suomessa ja Saksassa sekä viimeistely-yksikkö Alankomaissa.

Stainless Americas tuottaa austeniittisia ja ferriittisiä standardilaatuja sekä räätälöityjä tuotteita. Sen suurimmat asiakassegmentit ovat autoteollisuus ja kuljetus, kodinkoneet, öljy- ja kaasuteollisuus, kemian- ja petrokemianteollisuus sekä juomateollisuus ja rakentaminen. Liiketoiminta-alueella on tuotantolaitokset Yhdysvalloissa ja Meksikossa sekä palvelukeskus Argentiinassa.

Stainless APAC käsittää kylmävalssaamon sekä nauha- ja levytuotteiden palvelukeskuksen Kiinassa sekä palvelukeskuksen Australiassa. Tuotanto keskittyy pääosin korkealaatuisiin litteisiin terästuotteisiin Kiinan kuluttaja- ja autoteollisuudelle. Kiinan palvelukeskus on erikoistunut korkealaatuisten terästuotteiden, kuten erikoisterästen myyntiin, jalostukseen ja jakeluun.

Specialty Stainless koostuu neljästä liiketoimintalinjasta, jotka ovat Special Coil, Special Plate, Long Products ja Thin Strip. Special Coil ja Thin Strip liiketoimintalinjat tarjoavat laajan valikoiman ruostumattomia erikoisteräslajeja ja erilaisina mittoina toimitettavia tuotteita. Näiden tuotteiden tuotanto on keskittynyt Ruotsiin. Special Plate koostuu kvarttolevyn tuotantolaitoksista Ruotsissa ja Yhdysvalloissa. Nämä yksiköt valmistavat yksitellen valssattuja, paksuja ja leveitä levyjä standardi- ja erikoisteräslajeina. Ruostumattomia pitkiä terästuotteita käytetään lukuisissa erilaisissa sovelluksissa, kuten jousissa, langoissa, kirurgisissa välineissä, autoteollisuuden osissa ja rakennuksissa. Valmistus on keskitetty Ison-Britannian integroituun tehtaaseen, Ruotsiin ja Yhdysvaltoihin.

Muu toiminta käsittää neljään raportoitavaan segmenttiin kuulumattomat liiketoiminnot sekä teolliset omistukset. Muussa toiminnassa raportoidaan myös ne liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon kulut, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille. Muun toiminnan tuotot koostuvat sähkön ja nikkeliwarranttien myynnistä sekä konsernin sisäisistä komissioista ja palveluista.

Outokummulla ei ole IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.

Toimintasegmentit

2013 Milj. €	Täsmäytyslaskelma							
	Stainless EMEA	Stainless Americas	Stainless APAC	Specialty Stainless	Raportoitavat segmentit yhteensä	Muu toiminta	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	3 700	884	377	1 528	6 489	256	-	6 745
Konsernin sisäinen myynti	567	23	11	90	691	283	-974	-
Liikevaihto	4 267	906	388	1 619	7 180	538	-974	6 745
Liiketulos	-158	-270	-7	-33	-468	-39	-3	-510
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	-	-	-	-	-	-	-	-2
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	-	-	13
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-	-	-323
Tulos ennen veroja	-	-	-	-	-	-	-	-822
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-	-11
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista	-	-	-	-	-	-	-	-832
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-	-	-	-	-	-	-	-170
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-1 003
Liiketulokseen sisältyvät kertaluonteiset erät								
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-51	-	-	-0	-51	-3	-	-54
Tehostamisohjelmiin liittyvät varastojen alaskirjaukset	-4	-8	-0	-	-12	-	-	-12
Carrier-sopimus	-	-	-	-	-	-11	-	-11
Inoxum-kauppaan liittyvät kulut	-	-	-	-	-	-1	-	-1
Aineellisen omaisuuden poistot	-178	-68	-13	-56	-314	-1	-	-316
Aineettoman omaisuuden poistot	-2	-1	-2	-1	-7	-9	-	-16
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 459	1 221	251	1 062	5 993	321	-465	5 849
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	-	-	-	-	-	-	-	66
Muut rahoitusvarat	-	-	-	-	-	-	-	683
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	-	24
Myytävinä olevat varat	-	-	-	-	-	-	-	2 200
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	8 823
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	1 241	180	63	320	1 804	239	-460	1 583
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	-	4 275
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	-	26
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	-	-	-	-	-	-	-	1 048
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	6 932
Sidottu pääoma	2 218	1 040	189	743	4 189	82	-5	4 266
Laskennallinen verosaaminen, netto	-	-	-	-	-	-	-	-1
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	-	-	4 265

2012	Täsmäytyslaskelma							
	Milj. €	Stainless EMEA ¹⁾	Stainless Americas ¹⁾	Stainless APAC ¹⁾	Specialty Stainless ²⁾	Raportoitavat segmentit yhteensä ¹⁾²⁾	Muu toiminta ²⁾	Eliminoinnit
Myynti konsernin ulkopuolelle	2 341	-	119	1 764	4 223	314	-	4 538
Konsernin sisäinen myynti	307	2	9	173	491	250	-742	-
Liikevaihto	2 648	2	128	1 937	4 715	564	-742	4 538
Liiketulos	-112	0	-8	-134	-254	-130	-1	-385
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	-	-	-	-	-	-	-	-0
Rahoitustuotot	-	-	-	-	-	-	-	16
Rahoituskulut	-	-	-	-	-	-	-	-154
Tulos ennen veroja	-	-	-	-	-	-	-	-524
Tuloverot	-	-	-	-	-	-	-	-12
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-536
Liiketulokseen sisältyvät kertaluonteiset erät								
Henkilöstön irtisanomisvaraus	-3	-	-	-	-3	-	-	-3
Tehostamisohjelmiin liittyvät varastojen alaskirjaukset	-4	-	-6	-7	-17	-2	-	-19
Inoxum-hankintaan liittyvät kulut	-	-	-	-	-	-64	-	-64
Klosterin ja Nybyn arvonalentuminen	-	-	-	-86	-86	-	-	-86
Messinkiliiketoimintojen myyntitappio	-	-	-	-	-	-18	-	-18
Varastotoimintojen myyntiin liittyvät arvonalentumiset	-10	-	-	-	-10	-	-	-10
Aineellisen omaisuuden poistot	-128	-0	-1	-67	-197	-4	-	-201
Aineettoman omaisuuden poistot	-10	-	-0	-7	-17	-12	-	-29
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat ⁴⁾	3 830	1 483	283	1 215	6 812	297	637	7 746
Osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä	-	-	-	-	-	-	-	51
Muut rahoitusvarat	-	-	-	-	-	-	-	526
Laskennalliset verosaamiset	-	-	-	-	-	-	-	89
Myytävinä olevat varat	-	-	-	-	-	-	-	1 276
Varat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	9 688
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat ⁴⁾	1 443	311	67	361	2 182	154	-216	2 120
Muut rahoitusvelat	-	-	-	-	-	-	-	3 737
Laskennalliset verovelat	-	-	-	-	-	-	-	92
Myytävinä oleviin varoihin liittyvät velat	-	-	-	-	-	-	-	786
Velat yhteensä	-	-	-	-	-	-	-	6 735
Sidottu pääoma	2 387	1 172	216	854	4 629	144	853	5 626
Laskennallinen verosaaminen, netto	-	-	-	-	-	-	-	-3
Sijoitettu pääoma	-	-	-	-	-	-	-	5 623

¹⁾ Luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitolähtöjen loppuunsaattamisen johdosta.

²⁾ Vuoden 2012 luvut muutettu Avestan tuotekehitysyksikön siirryttyä Muusta toiminnasta Specialty Stainless -segmenttiin.

³⁾ Oikaistu muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen.

⁴⁾ Vuoden 2012 EMEA Stainless ja Specialty Stainless liiketoiminta-alueiden lukuihin eivät sisälly yhtiöt, jotka on luokiteltu myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin marraskuussa 2013, vaan ne on esitetty Muussa toiminnassa.

Maantieteelliset tiedot

Milj. €	Suomi	Saksa	Ruotsi	Iso-Britannia	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Aasia ja Australia	Muut maat	Alueiden väliset erät	Konserni yhteensä
2013										
Liikevaihto kohdemaan mukaan	207	1 597	207	470	1 981	1 292	948	42	-	6 745
Liikevaihto sijaintimaan mukaan	2 620	2 088	1 130	557	554	1 147	390	60	-1 802	6 745
Pitkäaikaiset varat	1 791	358	368	68	137	925	173	3	-	3 824
2012										
Liikevaihto kohdemaan mukaan	197	741	196	300	1 926	466	629	83	-	4 538
Liikevaihto sijaintimaan mukaan	2 666	294	1 445	697	684	359	142	25	-1 775	4 538
Pitkäaikaiset varat	1 853	620	378	81	171	1 003	214	4	-	4 323

Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti konsernin ulkopuolelle.

Liikevaihto ja pitkäaikaiset varat on esitetty konserniyhtiön sijaintimaan mukaan.

Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamisia eikä etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyviä varoja.

Vuoden 2012 pitkäaikaiset varat on oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjapitokäsittelyn loppuunsaattamisesta johtuen.

4. Liiketoimintojen hankinnat ja -myynnit

Inoxum-yrityskauppa

Outokumpu solmi 31.1.2012 liiketoimintojen yhdistämispimuksen, jossa Outokumpu sopi ostavansa ThyssenKrupp AG:ita sen ruostumattomaan teräkseen keskittyvää liiketoimintaa harjoittavan konsernin emoyhtiöiden, Inoxum GmbH:n ja ThyssenKrupp Nirosta GmbH:n ("Inoxum"), koko osakepääomat. Inoxumilla on tuotantolaitoksia Saksassa, Italiassa, Yhdysvalloissa, Meksikossa ja Kiinassa. Omistus ja määräysvalta siirtyivät Outokummulle 28.12.2012, joka on hankinta-ajankohta.

Outokummun ja Inoxumin yhdistyminen loi uuden, maailman johtavan ruostumattomaan teräkseen keskittyneen yhtiön, joka tarjoaa toisiaan täydentäviä ja innovatiivisia tuotteita kaikille keskeisille asiakassegmenteille. Yhdistymisen odotetaan tuovan merkittäviä kustannussäästöjä, joita kumpikaan yhtiö ei olisi voinut saavuttaa itsenäisenä. Kaupan tarkoituksena on mahdollistaa tuotantokapasiteetin, tuotantolaitosten ja toimintaketjujen strateginen optimointi. Outokumpu ja Inoxum täydentävät erinomaisesti toistensa tuotetarjontaa. Kun yhdistyneellä yhtiöllä on lisäksi laaja paikallisten palvelukeskusten verkosto, se pystyy tarjoamaan laajan tuotevalikoiman lyhyemmällä toimitusajalla ja myös räätälöimään asiakaskohtaisia ratkaisuja maailmanlaajuisesti. Monipuolisen ja monista teräslaaduista koostuvan valikoimansa ansiosta se on myös vähemmän alttiina eri tuotelaatujen välillä tapahtuville kysynnän

muutoksille. Kaupan toteutumisen jälkeen Outokummulla on myös globaali ja monipuolinen asiakaskunta, joka kattaa tärkeimmät loppukäyttäjäsegmentit.

Euroopan komission vaadittua myönnytyksiä Inoxum-kauppaan liittyen, Outokumpu sitoutui myymään Inoxumin ruostumattoman teräksen tehtaan Ternissä, Italiassa sekä joitakin Euroopan palvelukeskuksia (Myytävät omaisuuserät). Erät luokitellaan myytävinä oleviin varoihin konsernin tilinpäätöksessä. Lisätietoja Liitetiedossa 5. Myytävinä olevat varat ja lopetetut toiminnot.

Inoxum-hankinnan kirjanpitokäsittely toteutettiin 31.12.2012 alustavana. Pääsyinä tähän olivat kaupan koko ja monimutkaisuus sekä hankinta-ajankohta lähellä tilinpäätöshetkeä. Näistä syistä hankittujen yksilöitävissä olevien varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen, sekä liikearvon ja luovutetun vastikkeen määrät olivat tiedossa vain alustavasti. Näitä määriä on oikaistu tarkastelujakson aikana saadun hankinta-ajankohdan tilannetta ja olosuhteita koskevan tiedon perusteella, ja ne on esitetty alla olevissa taulukoissa.

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat

Milj. €	Lopullinen	Raportoitu alustavana
Aineettomat hyödykkeet	86	108
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 185	2 166
Laskennalliset verosaamiset	160	160
Vaihto-omaisuus	1 801	1 781
Myyntisaamiset	549	549
Muut varat	190	190
Rahavarat	84	84
	5 055	5 038
Korolliset velat	250	250
Velvoitteet etuusperusteisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	376	376
Laskennalliset verovelat	89	87
Ostovelat ja muut velat	1 612	1 601
	2 327	2 314

Hankitut yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otetut velat sisältävät Ternin myytävät omaisuuserät, jotka hankittiin osana Inoxum-hankintaa 28.12.2012.

Hankinnasta syntynyt liikearvo

Milj. €	Lopullinen	Raportoitu alustavana
Käteisvastike	1 000	1 000
Osakeantiosakkeet ThyssenKruppille	491	491
Lainainstrumentti ThyssenKruppille	1 229	1 229
Luovutettu vastike yhteensä	2 720	2 720
Määräysvallattomien omistajien osuus, perustuen niiden suhteelliseen osuuteen Inoxumin yksilöitävissä olevista varoista ja veloista	11	11
Yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käypä arvo	2 728	2 724
Hankinnasta syntynyt liikearvo	4	7

Myyjälle luovutettujen Outokumpu Oyj:n 621 042 573 osakkeen käypä arvo (491 milj. euroa) määritettiin perustuen osakkeen hankinta-ajankohdan noteerattuun hintaan 0,79 euroa.

Lainainstrumentin pääoma vastaa määrää, jolla ThyssenKruppin saatavat Inoxumilta ja Inoxumin saatavat ThyssenKruppilta ylittivät hankinta-ajankohtana 1 mrd. euron käteisvastikkeen. Lainainstrumentin arvioitu käypä arvo hankinta-ajankohtana on 1 229 milj. euroa.

Lopullinen 4 milj. euron liikearvo koostuu pääosin työvoimasta. Kirjatun liikearvon ei odoteta olevan vähennyskelpoista verotuksessa.

Hankinnan rahavirta

Milj. €	2012
Käteisvastike	1 000
Hankitut käteisvarat	-84
Hankinnan rahavirta	915

Mikäli Inoxum olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen 1.1.2012 alkaen, johdon arvion mukaan konsernin tuloslaskelma osoittaisi noin 9 400 milj. euron liikevaihtoa ja noin 900 milj. euron tappiota.

Yritysmyyntit

Vuosi 2013

18.1.2013 Outokummun yhtiökumppani Tubinoxia S.r.l toteutti osto-optionensa ja hankki Outokummulta 15 % OSTP:n osakkeista. Kaupan seurauksena Outokumpu menetti määräysvallan OSTP:ssa ja yhdistelee OSTP:n osakkuusyhtiönä konsernitilinpäätökseen. OSTP valmistaa ruostumattomasta teräksestä tehtyä prosessiputkea ja liittimiä. OSTP työllisti noin 770 henkilöä Ruotsissa, Suomessa, Saudi-Arabiassa, Virossa ja Kanadassa.

Yritysmyyntien vaikutus konsernin taseeseen

Milj. €	2013
Pitkäaikaiset varat	30
Lyhytaikaiset varat	79
Pitkäaikaiset velat	-26
Lyhytaikaiset velat	-56
Nettovarot	27
Yritysmyyntiin liittyvä voitto	4
Määräysvallattomien omistajien osuuden kirjaaminen pois taseesta	-15
Osakkuusyhtiöosuuden arvostaminen käypään arvoon	-17
Saatu käteisvastike	2
Luovutetut käteisvarat	-2
Nettorahavirta	-1

Vuosi 2012

Brass

Outokumpu myi kesäkuussa viimeisen jäljellä olleen osan messinkiliiketoiminnoistaan myydessään Drünenissä, Alankomaissa sijainneen messinkitankotehtaansa. Kaupan seurauksena liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattiin 18 milj. euron tappio.

Amari

Outokumpu sai syyskuussa päätökseen kaupan, jossa se myi osan Euroopan varastotoiminnoistaan Amarille, joka on yksityinen metallien jakeluun keskittynyt yritysryhmittymä. Kaupan myötä 10 varastotoimintoa ja noin 100 työntekijää yhdeksässä maassa eli noin puolet konsernin varastotoiminnoista siirtyi Amarille. Outokumpu kirjasi kaupan yhteydessä 10 milj. euron arvonalentumisen kertaluonteisena eränä liiketoiminnan muihin kuluihin.

Yritysmyyntien vaikutus konsernin taseeseen

Milj. €	2012
Pitkäaikaiset varat	23
Lyhytaikaiset varat	49
Pitkäaikaiset velat	-3
Lyhytaikaiset velat	-19
Nettovarot	49
Yritysmyynteihin liittyvät tappiot ja arvonalentumiset	-28
Saatu käteisvastike	21
Luovutetut käteisvarat	-2
Nettorahavirta	19

5. Myytävänä olevat varat ja lopetetut toiminnot

Autokumpu ilmoitti 30.11.2013 sopineensa VDM-liiketoiminnan sekä myytävänä olevien omaisuuserien (Terni ja tietyt palvelukeskukset) myynnistä ThyssenKruppille. VDM-liiketoiminnan myynti on seurausta vuoden 2013 aikana suoritetusta strategisesta uudelleenarvioinnista. Ternin sekä tiettyjen Euroopan palvelukeskusten myynnin tarkoituksena on täyttää Euroopan komission myönnytyksvaatimukset vuonna 2012 toteutettuun Inoxum-yrityskauppaan liittyen. Kauppahintana on Autokummun lainainstrumentti ThyssenKruppille. Myyntiä koskeva puitesopimus sisältää myös tavanomaisia ehtoja liittyen myytävien yhtiöiden käyttöpääoman sekä nettovelan tasoon.

VDM tuottaa erikoismetallituotteita käytettäviksi vaikeissa olosuhteissa, kuten korkeissa ja matalissa lämpötiloissa, korkealla ilmakehässä sekä maan sisässä. Kaupasta sopimisen seurauksena VDM:n varat ja niihin liittyvät liittyvät velat on luokiteltu myytävänä oleviin varoihin 30.11.2013 alkaen ja VDM raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa. VDM:n varat ja varoihin liittyvät velat on arvostettu kirjanpitoarvoon.

Terni on integroitu ruostumattoman teräksen tuotantolaitos Italiassa. Ternin yksiköt luokiteltiin Inoxum-yrityskaupan toteutuessa myytävänä oleviin varoihin yhdessä Willichissä, Saksassa sijaitsevan palvelukeskuksen kanssa. Willichin palvelukeskus kuului jo tuolloin myytäviin omaisuuseriin. 30.11.2013 annetun ilmoituksen seurauksena myös Ternin Tubificion tehdas sekä palvelukeskukset Ranskassa, Espanjassa ja Turkissa luokiteltiin myytävänä oleviin varoihin. Myytävänä olevien yksiköiden varat ja varoihin suoraan liittyvät velat on arvostettu kirjanpitoarvoon. Myytävänä olevien yksiköiden tulokset raportoidaan lopetetuissa toiminnoissa vuoden 2013 tuloslaskelmassa.

Tulos lopetetuista toiminnoista

Milj. €	2013
Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot	3 302
Kulut	-3 392
Nettorahoituskulut	-22
Tulos ennen veroja	-112
Tuloverot	-58
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-170

VDM:n liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat 1 090 milj. euroa ja kulut 1 072 milj. euroa. Ternin liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot ovat 2 212 milj. euroa ja kulut 2 293 milj. euroa. Kulut sisältävät lisäksi Ternin ja VDM:n myyntiin liittyviä eriä 27 milj. euroa.

Myytävänä olevat varat ja myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat

Milj. €	2013
Aineettomat hyödykkeet ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	885
Muut varat	147
Vaihto-omaisuus	844
Myyntisaamiset ja muut saamiset	325
	2 200
Korolliset velat	15
Veloitteet etuusperusteisista järjestelyistä sekä muista pitkäaikaisista työsuhde-etuksista	129
Muut veloitteet	112
Ostovelat ja muut velat	792
	1 048

VDM:n varat ovat 829 milj. euroa ja niihin liittyvät velat 323 milj. euroa. Ternin varat ovat 1 371 milj. euroa ja niihin liittyvät velat 725 milj. euroa.

Rahavirrat

Milj. €	2013
Liiketoiminnan rahavirta	115
Investointien rahavirta	-77
Rahoituksen rahavirta	-26
	12

Kertyneet, muihin laajan tuloksen eriin kirjatut, lopetettuihin toimintoihin liittyvät tuotot ja kulut ovat vuonna 2013 yhteensä -9 milj. euroa (2012: -4 milj. euroa). Ne aiheutuvat pääasiassa muuntoeroista, etuusperusteisten eläkejärjestelyiden uudelleenarvostamisesta ja suojaustarkoituksessa hankittujen johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta.

6. Tuotot ja kulut

Tilikauden poistot toiminnoittain

Milj. €	2013	2012
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-315	-212
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-2	-10
Hallinnon kulut	-14	-7
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-1	-1
	-332	-230

Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2013	2012
Johdannaisten valuuttakurssierot	4	20
Hyödykejohdannaisten markkinahintaerot	1	-4
Johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot	5	17
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	7	1
Muut tuottoerät	12	5
	24	23

Vuonna 2013 johdannaisinstrumenttien markkinahintaerot sisälsivät 4 milj. euron voiton (2012: 6 milj. euron voitto) rahavirtojen suojausten tehottomasta osuudesta.

Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2013	2012
Carrier-sopimus	-11	-
Arvonalentumiset	-13	-105
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-2	-0
Messinkiliiketoiminnan myyntitappio	-	-18
Muut kuluerät	-6	-5
	-31	-128

Liiketuloksen sisältyvät kertaluonteiset erät

Milj. €	2013	2012
Henkilöstön irtisanomisvaraukset	-54	-3
Tehostamisohjelmiin liittyvät varastojen alaskirjaukset	-12	-19
Carrier-sopimus	-11	-
Inoxum-yrityskauppaan liittyvät kulut	-1	-64
Nybyn ja Klosterin omaisuuden arvonalentuminen	-	-86
Messinkiliiketoiminnan myyntitappio	-	-18
Varastotoimintojen myyntiin liittyvät arvonalentumiset	-	-10
	-78	-200

Outokumpu ilmoitti huhtikuussa 2013 tehostamistoimenpiteistä, jotka tähtäävät operatiivisten kustannusten merkittävään vähentämiseen ja kannattavuuden parantamiseen ja jotka johtavat henkilöstövähennyksiin. Vähennykset liittyvät pääosin kapasiteetin sopeuttamiseen. Merkittävimpiä toimenpiteitä ovat aiemmin ilmoitettu Krefeldin sulattamon alasajo sekä myynnin, tuotannon, toimitusketjun ja tukitoimintojen tehostaminen ja päällekkäisyyksien poistaminen. Toimenpiteiden seurauksena vuonna 2013 kirjattiin 54 milj. euron kertaluonteinen henkilöstön irtisanomisvaraus.

Varaston alaskirjauksia tehtiin konsernin tehostamisohjelmiin liittyen 12 milj. euroa vuonna 2013 (2012: 19 milj. euroa).

Outokumpu ja Carrier Corporation allekirjoittivat toukokuussa 2013 sovintosopimuksen, jonka mukaan Carrier luopuu kaikista Outokumpua vastaan Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa nostamistaan kanteista, jotka liittyvät EU:n kuparisia teollisuusputkia koskeneeseen kartellipäätökseen vuodelta 2003. Sovintosopimuksen mukainen korvaus on 11 milj. euroa. Sopimus käsittää myös kaikki entiset Outokummun tytäryhtiöt, jotka on mainittu kanteissa.

Vuonna 2013 Outokumpu kirjasi 1 milj. euroa kertaluonteisia Inoxum-yrityskauppaan liittyviä kuluja (2012: 64 milj. euroa). Vuoden 2012 kuluista 12 milj. euroa liittyy kiinteistöjen siirtoveroihin Saksassa.

Nybyn ja Klosterin liiketoimintalinjojen varojen arvonalentumistestausten seurauksena kirjattiin vuonna 2012 Nybyhyn liittyviä arvonalentumisia 70 milj. euroa ja Klosteriin liittyviä 16 milj. euroa.

Vuonna 2012 Outokumpu myi sen jäljellä olevat messinki-liiketoiminnot. Myynnistä kirjattiin tappiota noin 18 milj. euroa. Outokumpu myi vuonna 2012 myös osan Euroopan varastotoiminnoistaan Amarille. Kauppaan liittyen kirjattiin 10 milj. euron alaskirjaus.

P100-kulujenvähennysohjelmaan liittyen tehtiin 3 milj. euron henkilöstön irtisanomisvaraus vuonna 2012.

Tilintarkastajan palkkiot

KPMG

Milj. €	2013	2012
Tilintarkastus	-2,7	-1,9
Tilintarkastukseen liittyvät palvelut	-0,1	-0,3
Veroneuvonta	-0,2	-0,1
Muut palvelut	-0,7	-3,4
	-3,7	-5,7

7. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. €	2013	2012
Palkat ja palkkiot	-583	-340
Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	-45	-10
Sosiaalikulut	-94	-53
Työsuhteen jälkeiset järjestelyt ja muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet		
Kulut etuusperusteisista järjestelyistä ¹⁾	-11	-5
Kulut maksupohjaisista järjestelyistä	-49	-54
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-10	-1
Kulut osakeperusteisista maksuista	-1	-0
Muut henkilösivukulut	-12	-10
	-805	-473

¹⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen.

Henkilöstörahasistolakiin perustuvia voittopalkkioita ei kirjattu vuosina 2013 eikä 2012.

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2013	2012
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	0	0
Korkotuotot		
Lainat ja muut saamiset	11	11
Pankkitilit ja -talletukset	1	1
Korkotuotot etuusperusteisista järjestelyistä ¹⁾	0	1
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista sijoituksista	-	0
Myyntivoitot myytävissä olevista sijoituksista	0	1
Muut rahoitustuotot	0	0
Rahoitustuotot yhteensä	13	16
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoituslainat	-181	-66
Rahoitusleasing-sopimukset	-7	-5
Johdannaiset	-12	-6
Korkokulut etuusperusteisista järjestelyistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista ¹⁾	-10	-4
Aktivoidut korot	2	8
Rahoitusvarojen arvonalentuminen	-2	-0
Myyntitappiot rahoitusvarojen myynnistä	-50	-
Kommitoitujen luottolimiittien palkkiot	-17	-11
Muut rahoituskuluerät	-10	-7
Rahoituskulut yhteensä	-286	-90
Valuuttakurssierot		
Johdannaiset	49	-24
Kassa, lainat ja saatavat	-57	14
Muut markkinahintaerot		
Johdannaiset	12	-3
Talvivaara Sotkamo Oy:n osakkeiden myöhempi käypään arvoon arvostaminen	-41	-52
Muut	-0	-0
Markkina-arvostuserät yhteensä	-37	-64
	-310	-138

¹⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 Työsuhde-etuudet -standardin soveltamisesta johtuen.

Tuloslaskelmaan kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2013	2012
Liikevaihtoon sisältyvät	-7	-9
Ostoihin sisältyvät ²⁾	18	7
Muihin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät ²⁾	4	19
Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät ²⁾	-8	-10
	7	7

²⁾ Sisältää konsernin sisäisten tapahtumien eliminointien kurssierot.

Valuuttakurssieroihin sisältyy johdannaisinstrumenttien nettokurssivoittoa 56 milj. euroa (2012: nettokurssitappiota 0 milj. euroa), josta 4 milj. euron voitto on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin, 4 milj. euron voitto oston oikaisueriin ja 49 milj. euron voitto rahoituseriin.

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvät kertaluonteiset erät

Vuoden 2013 myyntitappiot rahoitusvarojen myynnistä sisältävät kertaluonteisen 49 milj. euron tappion Luvatan lainasaamisen myynnistä. Vuonna 2012 ei kirjattu kertaluonteisia rahoitustuottoja tai -kuluja.

9. Tuloverot

Tuloverot tuloslaskelmassa

Milj. €	2013	2012
Tilikauden verot	-4	-4
Laskennalliset verot	-7	-8
	-11	-12

Suomen yhteisöverokanta tilikaudelle 2013 on 24,5 % (2012: 24,5 %). Joulukuussa 2013 säädettiin yhteisöverokannan alentamisesta 1.1.2014 lukien. Näin ollen, suomalaisten yhtiöiden 31.12.2013 mukaiset laskennalliset verot lasketaan alentuneen 20 % (2012: 24,5 %) verokannan mukaan. Suomen ulkopuolella sijaitsevien yhtiöiden sovellettavat verokannat vaihtelevat 0,0 % ja 42,7 % (2012: 0,0 % ja 42,7 %) välillä. Tilikaudella 2013 verokantojen muutokset johtivat 4 milj. euron laskennalliseen verotuottoon (2012: 1 milj. euron laskennallinen verokulu).

Laajan tuloksen eriin kirjatut verot

Milj. €	2013	2012
Rahavirran suojaukset	-3	-7
Myytävissä olevat sijoitukset	0	0
Nettosijoitusten suojaukset	-4	-5
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	19	27
	13	15

Vahvistettujen verotappioiden määrä 31.12.2013 oli yhteensä 2 322 milj. euroa (2012: 1 794 milj. euroa), joista Suomessa 684 milj. euroa (2012: 538 milj. euroa), Ruotsissa 402 milj. euroa (2012: 430 milj. euroa), Yhdysvalloissa 621 milj. euroa (2012: 306 milj. euroa) ja Kiinassa 158 milj. euroa (2012: 161 milj. euroa). Laskennallisia verosaamisia on kirjattu vain siihen määrään, kuin vastaavien verohyötyjen realisoituminen on todennäköistä. Laskennalliseen verosaamiseen tehdään vähennys, mikäli kaikki positiiviset ja negatiiviset tekijät ja tulosenusteet huomioon ottaen ei voida olettaa, että vastainen verotettava tulo olisi riittävä laskennallisten verosaamisten realisoitumiseksi. Arviot voivat muuttua vastaisten tapahtumien johdosta. 31.12.2013 Outokummulla on 1 822 milj. euroa (2012: 1 639 milj. euroa) verotappiota, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä tappioista 235 milj. euroa (2012: 515 milj. euroa) vanhenee tilinpäätöspäivänä voimassa olevan verolainsäädännön nojalla seuraavan viiden vuoden kuluessa, mikäli niitä ei käytetä. Laskennallisia verovelkoja ei ole kirjattu ulkomaisissa tytäryhtiöissä olevista jakamattomista voittovaroista, sillä tällaisten varojen jakoja ei ole odotettavissa ennakoitavissa tulevaisuudessa.

Laskennalliset tuloverot taseessa

Milj. €	2013	2012
Laskennalliset verosaamiset	24	89
Laskennalliset verovelat ¹⁾	-26	-92
Laskennallinen verosaaminen, netto	-1	-3

¹⁾ Vuoden 2012 luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

Kirjatut laskennalliset verosaamiset ja -velat jakaantuvat seuraavasti:

Milj. €	2013			2012		
	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat	Netto	Laskennalliset verosaamiset	Laskennalliset verovelat ¹⁾	Netto
Aineettomat hyödykkeet	12	-9	3	13	-6	7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	118	-190	-72	26	-229	-203
Muut rahoitusvarat	0	0	0	0	-2	-2
Vaihto-omaisuus	20	-11	9	28	-61	-33
Johdannaisvarat	8	-12	-4	9	-24	-15
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3	-15	-12	9	-3	6
Pitkä- ja lyhytaikaiset velat	69	-0	69	40	-0	40
Etuuspohjaiset veloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	56	-12	44	74	-14	60
Varaukset	24	-6	18	15	-5	10
Johdannaisvelat	13	-1	13	6	0	6
Ostovelat ja muut velat	40	-15	25	15	-7	8
Vahvistetut verotappiot	629	-	629	540	0	540
	993	-270	723	774	-351	424
Verosaamisiin kirjatut vähennykset	-724	-	-724	-427	-	-427
Netotus	-245	245	-	-258	258	0
	24	-26	-1	89	-92	-3

¹⁾ Vuoden 2012 luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

Laskennalliset verot on esitetty taseessa nettomääräisinä niiden konserniyhtiöiden osalta, joiden välillä on verotuksessa mahdollisuus tuloksentasaukseen tai joita verotetaan yhtenä verovelvollisena.

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana

Milj. €	Laskennalliset verot, netto 1.1.2013	Muuntoerot	Tulokseen kirjatut erät	Laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Myydyt tytäryritykset	Uudelleenluokittelu myytävänä oleviin varoihin ja velkoihin	Laskennalliset verot, netto 31.12.2013
Aineettomat hyödykkeet	7	-0	-7	-	-	3	3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-203	-2	112	-	0	21	-72
Muut rahoitusvarat	-2	0	2	0	-	-	0
Vaihto-omaisuus	-33	-0	10	-	0	32	9
Johdannaisvarat	-15	-	0	5	-	6	-4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6	-0	-16	-	-	-1	-12
Pitkä- ja lyhytaikaiset velat	40	-0	30	-	-	-1	69
Etuuspohjaiset veloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	60	-1	3	-8	-1	-10	44
Varaukset	10	-	9	-	-	-1	18
Johdannaisvelat	6	-	9	-	-	-2	13
Ostovelat ja muut velat	8	-1	17	-	-1	1	25
Vahvistetut verotappiot	540	-16	130	-	-21	-3	629
	424	-19	296	-2	-22	45	723
Verosaamisiin kirjatut vähennykset	-427	18	-337	-	22	1	-724
	-3	-1	-41	-2	0	46	-1

Milj. €	Laskennalliset verot, netto 1.1.2012	Muuntoerot	Tulokseen kirjatut erät	Laajan tuloksen eriin kirjatut erät	Hankitut tytäryritykset ¹⁾	Myydyt tytäryritykset	Laskennalliset verot, netto 31.12.2012
Aineettomat hyödykkeet	-5	-	2	-	10	-	7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	-102	-	-20	-	-82	-	-203
Muut rahoitusvarat	-1	-	-2	1	-	-	-2
Vaihto-omaisuus	-10	-	8	-	-30	-1	-33
Johdannaisvarat	1	-	-4	-1	-11	-	-15
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-15	-	22	-	-1	-	6
Pitkä- ja lyhytaikaiset velat	7	-	32	-	1	-	40
Etuspohjaiset veloitteet ja muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet	26	-	-15	10	39	-	60
Varaukset	11	-	-8	-	7	-	10
Johdannaisvelat	0	-	1	-	5	-	6
Ostovelat ja muut velat	1	-	4	-	4	-1	8
Vahvistetut verotappiot	234	-	117	-	189	-	540
	147	-	137	10	132	-2	424
Verosaamisiin kirjatut vähennykset	-108	-	-144	-	-175	-	-427
	39	-	-7	10	-43	-2	-3

¹⁾ Vuoden 2012 luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

Vuoden 2013 tulokseen kirjattu 11 milj. euron verokulu on 222 milj. euroa suurempi kuin Suomen verokannan 24,5 % mukainen konsernin tuloksesta ennen veroja laskettu verotuotto 201 milj. euroa. Vuonna 2012 esitetty 12 milj. euron verokulu oli 140 milj. euroa suurempi kuin Suomen verokannan 24,5 % mukaan laskettu verotuotto 128 milj. euroa. Kirjattu verokulu eroaa odotetusta verotuotosta seuraavasti:

Milj. €	2013	2012
Suomen verokannan mukainen tulovero konsernin tuloksesta ennen veroja	201	128
Suomen ja ulkomaisten verokantojen ero	58	2
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden erien verovaikutus	-75	-6
Verovaikutus tappioista, joista ei ole kirjattu verosaamista	-204	-109
Edellisinä vuosina muodostettujen laskennallisten verosaamisten muutokset	0	-30
Verot aikaisemmilta tilikausilta	25	1
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin ²⁾	4	-1
Konserniyhdistely ja eliminointien vaikutukset	0	6
Muut erät	-20	-2
Konsernin tuloslaskelmaan kirjatut tuloverot	-11	-12

²⁾ Vuonna 2013 valtaosa muutosten vaikutuksista aiheutui yhteisöverokantojen laskusta Suomessa ja Iso-Britanniassa. Suomessa verokanta laski 24,5 %:sta 20,0 %:iin 1.1.2014 ja Isossa-Britanniassa 24,0 %:sta 23,0 %:iin 1.4.2013 ja laskee edelleen 23,0 %:sta 21,0 %:iin 1.4.2014 ja 21,0 %:sta 20,0 %:iin 1.4.2015. Vuonna 2012 valtaosa verokantojen muutosten vaikutuksesta aiheutui Ruotsin ja Ison-Britannian yhtiöverokantojen laskusta. Ruotsissa verokanta laski 26,3 %:sta 22,0 %:iin 1.1.2013 ja Isossa-Britanniassa 25,0 %:sta 24,0 %:iin 1.4.2013.

Outokumpu Oyj:ssä on meneillään verotarkastus, jonka taloudellisista vaikutuksista ei ole olemassa tarkempaa tietoa. Alustava verotarkastuskertomus annetaan helmi-maaliskuun 2014 aikana.

10. Osakekohtainen tulos

	2013	2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. € ¹⁾	-997	-534
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista, milj. €	-826	-
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista, milj. €	-170	-
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	2 077 080	1 156 005
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	2 077 080	1 156 005
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, €		
Osakekohtainen tulos ¹⁾	-0,48	-0,46
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	-0,40	-0,46
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	-0,08	-

¹⁾ Vuoden 2012 luku on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhde-etuudet* -standardin käyttöönotosta johtuen.

Outokummulla ei ollut laimentavia optioita vuosina 2012 ja 2013.

11. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Asiakas- suhteet	Muut aineettomat hyödykkeet ¹⁾	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013²⁾	49	319	494	861
Muuntoerot	-0	-4	-0	-4
Lisäykset	-	6	-	6
Vähennykset	-	-3	-	-3
Myydyt tytäryritykset	-2	-7	-10	-18
Uudelleenryhmittelyt ³⁾	-	0	-0	-0
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-	-13	-12	-25
Hankintameno 31.12.2013	47	298	472	817
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-48	-189	-17	-254
Muuntoerot	0	2	-	2
Vähennykset	-	1	-	1
Myydyt tytäryritykset	1	7	10	18
Tilikauden poistot	-0	-18	-	-18
Uudelleenryhmittelyt	-	1	-	1
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-	1	-	1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-47	-193	-7	-247
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	-	105	465	570
Kirjanpitoarvo 1.1.2013 ²⁾	0	130	477	607
Hankintameno 1.1.2012	49	231	490	769
Muuntoerot	-0	2	0	3
Lisäykset	-	1	-	1
Hankitut tytäryritykset ²⁾	-	85	4	89
Vähennykset	-	-1	-0	-1
Myydyt tytäryritykset	-	-0	-	-0
Uudelleenryhmittelyt ³⁾	-	1	-	1
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-	-0	-	-0
Hankintameno 31.12.2012²⁾	49	319	494	861
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-40	-163	-12	-215
Muuntoerot	0	-2	-	-2
Vähennykset	-	0	0	1
Myydyt tytäryritykset	-	0	-	0
Tilikauden poistot	-8	-21	-	-29
Arvonalentumiset	-	-3	-6	-9
Uudelleenryhmittelyt	-	-0	-	-0
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-	0	-	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-48	-189	-17	-254
Kirjanpitoarvo 31.12.2012²⁾	0	130	477	607
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	9	67	478	554

¹⁾ Muita aineettomia hyödykkeitä ovat aktivoituidut maankäyttöoikeudet, tuotekehitysmenot, patentit, lisenssit ja ohjelmistot.

²⁾ Oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitoikäsitteilyn loppuunsaattamisen johdosta (ks. liitetieto 4. Liiketoimintojen hankinnat ja -myynnit).

³⁾ Aineettomien hyödykkeiden keskeneräiset hankinnat esitetään aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden vastaavassa erässä. Kun hyödyke otetaan käyttöön, se ryhmitellään oikealle tasetilille.

Aineettomat hyödykkeet on olennaisilta osin hankittu konsernin ulkopuolelta.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liiketoimintojen yhdistämisissä muodostunut liikearvo on arvonalentumistestauksessa jaettu seuraavasti:

Milj. €	2013	2012
Stainless EMEA	408	416
Specialty Stainless ¹⁾	56	60
	465	477

¹⁾ 2012 luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitoikäsiittelyn loppuunsaattamisen johdosta (ks. liitetieto 4. Liiketoimintojen hankinnat ja -myynnit).

Vuoden 2013 aikana liikearvon arvonalentumistestaus on suoritettu neljännesvuosittain.

Stainless EMEA:n ja Specialty Stainless -segmentin kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin, jotka on arvioitu käyttäen diskontattuja rahavirtaennusteita. Käyttöarvolaskelmissa käytetyt keskeiset oletukset ovat diskonttokorko, terminaaliarvon kasvu, ruostumattoman teräksen loppukulutuksen keskimääräinen globaali kasvu ja perushinnan kehitys. Keskeisille oletuksille annetut arvot perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin vuodeksi 2013. Tämän jälkeen kassavirrat on ennustettu 11 vuodeksi sisältäen terminaaliarvon ja ne perustuvat konservatiivisiin oletuksiin. Pidempi ajanjakso on perusteltu johtuen Inoxum-integraatiosta ja siihen liittyvistä synergioista. Lyhyempi ajanjakso ei antaisi oikeaa kuvaa liiketoiminnasta ja ennusteista.

Diskonttokorkona on käytetty Outokummulle määritettyä keskimääräistä pääoman tuottovaatimusta (WACC). Tuotto-vaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-%, Outokummun luottomarginaali, markkinariskipreemio, oman pääoman betakerroin ja teollisuuden pääomarakenne. EMEA:n laskelmissa käytetty WACC ennen veroja oli 10,9 % ja Specialty Stainlessin laskelmissa käytetty WACC ennen veroja 11,0 % (2012: 11,4 ja 11,5 %).

Terminaaliarvon kasvun osalta on käytetty 0,5 %:n keskimääräistä kasvuprosenttia (2012: 0,5 %), jonka johto uskoo olevan varovainen perustuen tähänhetkiseen taloudelliseen tilanteeseen, vaikkakin historialliset kasvuprosentit ja riippumattomien markkina-analyttikkojen ennusteet ennakoivat korkeampia pitkän aikavälin kasvuprosentteja.

Ruostumattoman teräksen loppukulutuksen keskimääräinen globaali kasvu, 3,5 % (2014–2023) seuraa riippumattomien analyttikkojen näkemyksiä pitkän aikavälin markkinakehityksestä.

Perushinnan kehityksen ennuste perustuu konservatiivisiin oletuksiin, jotka ovat linjassa yleisen inflaatio-odotuksen kanssa.

Jo aloitetut investoinnit ja odotetut synergiat on otettu myös huomioon rahavirtaennusteissa.

Stainless EMEA:n arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää sen kirjanpitoarvon noin 1 228 milj. eurolla. Mikäli WACC verojen jälkeen nousisi 4 prosenttiyksikköä, kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Lisäksi 16 %:n lasku vuotuisissa toimitusmäärissä tai 7 %:n lasku perushinnoissa johtaisi siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli terminaaliarvon kasvu olisi nolla, se ei aiheuttaisi arvonalentumista.

Specialty Stainlessin arvioitu kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää sen kirjanpitoarvon noin 711 milj. eurolla. Mikäli WACC verojen jälkeen nousisi 4 prosenttiyksikköä, kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Lisäksi 7 %:n lasku vuotuisissa toimitusmäärissä tai 4 %:n lasku perushinnoissa johtaisi siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli terminaaliarvon kasvu olisi nolla, se ei aiheuttaisi arvonalentumista.

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumisia vuodelle 2013. Outokummun putkituoteyksikön (OSTP) omaisuuden arvoja testattaessa sille kohdistettu 5 milj. euron jäljellä ollut liikearvo kirjattiin arvonalentumiseksi vuoden 2012 tuloslaskelmaan. OSTP-yksikkö myytiin vuonna 2013.

Päästöoikeudet

Inoxum-hankinnan jälkeen Outokummun yksiköistä seitsemän toimii Euroopan Unionin päästökauppajärjestelmän piirissä: Tornion tehtaas Suomessa, Avestan ja Degerforsin tehtaas sekä Nybyn yksikkö Ruotsissa, Sheffieldin sulatto Isossa-Britanniassa sekä Krefeld ja Bochum Saksassa.

Outokumpu ei saanut kaikkia vuodelle 2013 kuuluvia päästöoikeuksia vuoden loppuun mennessä (2012: päästöoikeuksia 1,3 miljoonaa tonnia poislukien Inoxum-hankinnassa konserniin tulleet tuotantolaitokset), sillä viranomaispäätökset päästöoikeuksien lopullisesta jaosta ovat vielä kesken. Outokummun yksiköiden EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin kuuluneet hiilidioksidin päästöt olivat noin 1 030 000 tonnia vuonna 2013 (2012: 759 000 tonnia poislukien Inoxum-hankinnassa konserniin tulleet tuotantolaitokset). Outokumpu myi 0,6 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia vuonna 2013 (2012: ei myytyjä päästöoikeuksia).

Päästökauppakaudeksi 2013–2020 kaikki Outokummun keskeiset tuotantolaitokset ovat hakeneet ilmaisia päästöoikeuksia. Saatavan alustavan päästöoikeusmäärän odotetaan olevan miljoona tonnia vuonna 2014. Määrän arvioidaan olevan riittävä huomioiden Outokummun tuotanto ja konsernin hallussa oleva ylijäämäinen päästöoikeuspositio. Päästöoikeuksien tilannetta seurataan tasaisin väliajoin ja optimoidaan konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Päästöoikeuksien hintariskin suojauksesta on kerrottu liitetiedossa 19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset.

12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. €	Maa- alueet	Kaivoksen yleiset valmistavat työt	Raken- nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako maksut ja kesken- eräiset hankinnat ¹⁾	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013²⁾	173	46	1 307	4 808	142	295	6 772
Muuntoerot	-2	-	-14	-79	-1	-7	-101
Lisäykset	1	-	33	189	0	7	231
Vähennykset	-	-	-6	-35	0	-0	-41
Myydyt tytäryritykset	-1	-	-29	-120	-2	-1	-152
Uudelleenryhmittelyt	2	0	23	66	-8	-102	-19
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-28	-	-55	-230	-	-9	-323
Hankintameno 31.12.2013	146	46	1 260	4 600	132	184	6 368
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	-6	-7	-507	-2 429	-63	-45	-3 056
Muuntoerot	0	-	5	37	0	1	44
Vähennykset	-	-	3	33	-0	-	36
Myydyt tytäryritykset	0	-	23	100	2	0	124
Uudelleenryhmittelyt	-	-	0	65	0	1	66
Tilikauden poistot	-0	-2	-47	-291	-5	-	-346
Arvonalentumiset	-3	-	0	0	-0	-7	-9
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-	-	3	23	-	0	26
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2013	-9	-9	-520	-2 462	-66	-49	-3 115
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	137	37	740	2 139	66	134	3 254
Kirjanpitoarvo 1.1.2013 ²⁾	167	40	800	2 380	79	250	3 716
Hankintameno 1.1.2012	49	36	965	3 336	121	274	4 782
Muuntoerot	1	-	6	43	1	3	53
Lisäykset	0	2	78	188	10	76	354
Hankitut tytäryritykset ²⁾	133	-	241	1 157	8	133	1 673
Vähennykset	-0	-	-9	-23	-0	-0	-33
Myydyt tytäryritykset	-4	-	-1	-13	-1	-1	-19
Uudelleenryhmittelyt	1	8	48	141	3	-190	11
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-6	-	-21	-22	-	-	-49
Hankintameno 31.12.2012²⁾	173	46	1 307	4 808	142	295	6 772
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	-7	-6	-462	-2 206	-55	-41	-2 777
Muuntoerot	-0	-	-4	-31	-0	-1	-36
Vähennykset	0	-	9	23	0	0	32
Myydyt tytäryritykset	2	-	1	11	0	-	14
Uudelleenryhmittelyt	0	-	-6	-6	-	0	-12
Tilikauden poistot	-	-1	-33	-162	-5	-	-201
Arvonalentumiset	-1	-	-20	-69	-3	-2	-96
Uudelleenryhmittelyt myytävänä oleviin varoihin	-	-	9	11	-	-	20
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2012	-6	-7	-507	-2 429	-63	-45	-3 056
Kirjanpitoarvo 31.12.2012²⁾	167	40	800	2 380	79	250	3 716
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	42	30	503	1 130	66	233	2 005

¹⁾ Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat sisältävät myös aineettomien hyödykkeiden osuuden. Kun hyödyke otetaan käyttöön, se ryhmitellään oikealle tasetilille joko aineellisiin tai aineettomiin hyödykkeisiin.

²⁾ Oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta (ks. liitetieto 4. Liiketoimintojen hankinnat ja -myynnit).

Tilikauden aikana korkomenoja aktivoitiin käyttöomaisuuteen 2 milj. euroa (2012: 8 milj. euroa). Korjoja oli aktivoituna käyttöomaisuuteen 31.12.2013 yhteensä 38 milj. euroa (31.12.2012: 41 milj. euroa). Outokumpu määrittää aktivointikoron erikseen jokaiselle vuosineljännekselle. Vuonna 2013 keskimääräinen korko oli 4,3 %.

Arvon alentumiset

Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumisia vuodelle 2013. Yksittäisiin omaisuuseriin liittyviä, vähäisiä arvonalentumiskirjauksia kirjattiin konsernin eri yksiköissä kuitenkin yhteensä 9 milj. euron edestä.

Vuoden 2012 arvonalentumistestaukset Nybyssä ja Klosterissa johtivat Nybyssä 70 milj. euron ja Klosterissa 16 milj. euron arvonalentumistappion kirjaamiseen liittyen lähinnä koneisiin ja kalustoon. Lisäksi kirjattiin 10 milj. euron arvonalentuminen liittyen myytyihin varastotoimintoihin. Varastotoimintojen arvonalentumiset liittyivät lähinnä rakennuksiin sekä koneisiin ja kalustoon.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyvät rahoitusleasing-sopimuksilla vuokratut hyödykkeet

Milj. €	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno	29	37	270	335
Kertyneet poistot	-0	-5	-70	-75
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	28	32	200	260
Hankintameno	27	34	212	272
Kertyneet poistot	-	-4	-57	-61
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	27	30	155	211

13. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin

Milj. €	2013	2012
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyritysosakkeet		
Hankintameno 1.1.	30	23
Muuntoerot	-0	0
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyritysosuudet hankituissa tytäryrityksissä ¹⁾	-	6
Uudelleenryhmittely tytäryhtiösakkeista	11	-
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin	6	-
Arvon alentumiset	-3	-
Myytäväksi tarkoitettujen varojen uudelleenryhmittely	-0	-
Vähennykset ³⁾	-0	-
Hankintameno 31.12.	43	30
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitusten pääomaoikaisu 1.1.	21	16
Muuntoerojen muutos	-1	1
Saadut osingot	-2	-
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	-2	0
Osakkuusyhtiöosuuden arvostaminen käypään arvoon	6	-
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista hankituissa tytäryrityksissä 1)	-	5
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin varoihin	-0	-
Vähennykset ^{2), 3)}	0	-
Pääomaoikaisu 31.12.	23	21
Osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitukset yhteensä 31.12.	66	51

¹⁾ Outokumpu hankki vuonna 2012 toteutetun Inoxum-kaupan yhteydessä osakkuusyhtiöosuuden Meksikossa sijaitsevaan Fischer Mexicana S.A. de C.V.:hen (omistusosuus 50 %) sekä Saksassa sijaitsevaan MOL Katalysatortechnik GmbH:han (omistusosuus 20,46 %) ja Evidal Schmöle Verwaltungsgesellschaft GmbH:han (omistusosuus 50%).

²⁾ Aiemmin tytäryhtiönä ollut OSTP Holding Oy muuttui osakkuusyhtiöksi tammikuussa 2013, kun Outokumpu menetti määräysvallan yhtiössä.

³⁾ KDAB i Västerås AB purettu huhtikuussa 2013.

Osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset

	Kotipaikka	Omistusosuus, %
OSTP Holding Oy	Suomi	49
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	50
Fischer Mexicana S.A. de C.V.	Meksiko	50
Rapid Power Oy	Suomi	33
Ilse S.r.l. ¹⁾	Italia	35
Euroacciai S.r.l. Sarezzo (BS) ¹⁾	Italia	30
Terni Frantumati S.p.A. ¹⁾	Italia	21
MOL Katalysatortechnik GmbH ¹⁾	Saksa	20

¹⁾ Luokiteltu myytävänä oleviin varoihin.

Tietoja osakkuusyhtiöistä ja yhteisyrityksistä

Milj. €	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Tulos	Omistusosuus, %
2013						
OSTP Holding Oy	Suomi	117	73	198	-3	49
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	69	40	137	-7	50
Fischer Mexicana S.A. de C.V. ¹⁾	Meksiko	36	9	52	8	50
Rapid Power Oy	Suomi	129	76	43	0	33
2012						
Fagersta Stainless AB	Ruotsi	64	28	157	-0	50
Fischer Mexicana S.A. de C.V. ²⁾	Meksiko	31	8	66	9	50
Rapid Power Oy	Suomi	153	100	47	0	33

¹⁾ Luvut perustuvat 30.9.2013 päivättyihin tietoihin.

²⁾ Yhtiö hankittiin osana Innoxum-yrityskauppaa 28.12.2012. Sen tulosta ei yhdistelty Outokummun tulokseen vuonna 2012.

14. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot arvostusryhmittäin

2013 Milj. €	IAS 39:n mukainen arvostusryhmä	Arvostettu				Kirjanpitoarvo 31.12.2013	Käypä arvo 31.12.2013
		Jaksotettuun hankinta- menoon	Hankinta- menoon	Käypään arvoon, laaja tuloslaskelma	Käypään arvoon, tuloslaskelma		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat sijoitukset	a)	-	13	2	-	15	15
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	c)	-	-	-	2	2	2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	b)	11	-	-	-	11	11
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	0	-	0	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	2	2	2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myytavissä olevat sijoitukset	a)	-	3	0	-	4	4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	c)	-	-	-	17	17	17
Myyntisaamiset ja muut saamiset	b)	754	-	-	-	754	754
Rahavarat	b), c)	607	-	-	-	607	607
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	1	-	1	1
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	19	19	19
			1 372	17	4	41	1 433
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	f)	3 270	-	-	-	3 270	3 189
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	4	-	4	4
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	11	11	11
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Korolliset velat	f)	893	-	-	-	893	893
Ostovelat ja muut velat	f)	997	-	-	-	997	997
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	3	-	3	3
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	31	31	31
		5 160	-	7	42	5 210	5 129

IAS 39:n mukaiset arvostusryhmät:

- a) Myytävissä olevat rahoitusvarat
- b) Lainasaamiset ja muut saamiset
- c) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- d) Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset
- e) Suojauslaskettavat johdannaiset
- f) Muut rahoitusvelat

2012 Milj. €	IAS 39:n mukainen arvostusryhmä	Arvostettu				Kirjanpitoarvo 31.12.2012	Käypä arvo 31.12.2012
		Jaksotettuun hankinta- menoon	Hankinta- menoon	Käypään arvoon, laaja tuloslaskelma	Käypään arvoon, tuloslaskelma		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	a)	-	11	5	-	16	16
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	c)	-	-	-	2	2	2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	b)	172	-	-	-	172	174
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	2	-	2	2
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	0	0	0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Myytävikissä olevat rahoitusvarat	a)	-	3	2	-	5	5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	c)	-	-	-	59	59	59
Myyntisaamiset ja muut saamiset	b)	1 033	-	-	-	1 033	1 033
Rahavarat	b), c)	222	-	-	-	222	222
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	16	-	16	16
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	37	37	37
		1 428	14	25	98	1 566	1 568
Pitkäaikaiset velat							
Pitkäaikaiset lainat	f)	2 935	-	-	-	2 935	2 883
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	0	-	0	0
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	39	39	39
Lyhytaikaiset velat							
Lyhytaikaiset lainat	f)	718	-	-	-	718	718
Ostovelat ja muut velat	f)	1 374	-	-	-	1 374	1 374
Suojauslaskettavat johdannaiset	e)	-	-	3	-	3	3
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	d)	-	-	-	22	22	22
		5 027	-	3	61	5 094	5 042

IAS 39:n mukaiset arvostusryhmät:

- a) Myytävissä olevat rahoitusvarat
- b) Lainasaamiset ja muut saamiset
- c) Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- d) Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset
- e) Suojauslaskettavat johdannaiset
- f) Muut rahoitusvelat

15. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia

2013 Milj. €	Käypä arvo				
	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat					
Myytavissä olevat sijoitukset	2	1	2	0	2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	19	4	-	15	19
Suojauslaskettavat johdannaiset	1	-	1	-	1
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	22	-	22	-	22
	45	5	25	15	45
Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	11	-	11	-	11
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat					
Suojauslaskettavat johdannaiset	7	-	7	-	7
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	42	-	42	-	42
	50	-	50	-	50
Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset velat	3 270	386	2 803	-	3 189

Pitkäaikaisten lainojen käypä arvo on laskettu diskonttaamalla tulevaisuuden kassavirtoja huomioon ottaen markkinoiden luottomarginaali Outokummulle. Pitkäaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo on määritely diskonttaamalla tulevaisuuden kassavirtoja ottaen huomioon vastapuolen luottoriski. Lyhytaikaisten rahoitussaamisten ja -velkojen tasearvo ei poikkea oleellisesti niiden käyvästä arvosta.

2012 Milj. €	Käypä arvo				
	Kirjanpitoarvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat					
Myytäviksi olevat sijoitukset	7	3	-	4	7
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset	61	6	-	55	61
Suojauslaskettavat johdannaiset	19	-	19	-	19
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	37	-	37	-	37
	124	9	56	59	124
Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	172	-	14	160	172
Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat					
Suojauslaskettavat johdannaiset	3	-	3	-	3
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaiset	60	-	60	-	60
	60	-	63	-	63
Käypään arvoon arvostamattomat rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset velat	2 935	385	2 498	-	2 883

Täsmäytyslaskelma tason 3 muutoksista

2013 Milj. €	Myytäviksi olevat sijoitukset	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset
Tasearvo 1.1.	4	55
Käyvän arvon muutokset	-2	-41
Siirto tasolle 2	-2	-
Vähennykset	-0	-
Tasearvo 31.12.	0	15

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa on esitetty tietoa, kuinka käypä arvo määritetään hierarkian eri tasoilla. Tasojen 1 ja 2 välillä ei ollut siirtoja vuoden aikana.

Tason kolme käypä arvo koostuu pääosin sijoituksista Talvivaara Sotkamo Oy:öön. Talvivaara Sotkamo Oy:n arvostus perustuu Talvivaara Kaivososakeyhtiö Oyj:n osakekurssiin. +/-10 %:n muutos Talvivaara Kaivososakeyhtiö Oyj:n osakkeen hinnassa johtaa 1 milj. euron nousuun tai laskuun sijoituksen käyvässä arvossa. Sijoitukset energiantuotantoyhtiöihin arvostetaan käypään arvoon. Energiantuotantoyhtiöiden osakkeiden arvostus perustuu diskontattuihin kassavirtoihin, joissa huomioidaan tulevaisuuden energiahinta, diskonttokorko, inflaatiotaso, arvioitu saatava sähkön määrä ja arvioidut tuotantokustannukset. Malli on hyvin herkkä sähkön hinnan muutoksille; +/- 10 %:n muutos sähkön hinnassa johtaa 1 milj. euron nousuun tai 0 milj. euron laskuun käyvässä arvossa.

16. Myytävissä olevat sijoitukset

Milj. €	2013	2012
Tasearvo 1.1.	21	23
Muuntoerot	0	0
Lisäykset	2	4
Ostettujen tytäryhtiöiden myytävissä olevat sijoitukset	-	0
Käyvän arvon muutokset	-3	-4
Vähennykset	-0	-0
Arvonalentumiset	-2	-
Tulosvaikutteisiksi siirretyt voitot ja tappiot	0	-1
Tasearvo 31.12.	19	21
Pitkäaikaiset listatut osakkeet	0	1
Pitkäaikaiset listaamattomat osakkeet	15	15
Lyhytaikaiset myytävissä olevat sijoitukset	4	5
	19	21
Listatut osakkeet, arvostus käypään arvoon	1	3
Listamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, arvostus käypään arvoon	2	4
Listamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, arvostus hankintamenoon	17	14
	19	21

Myytävissä olevien sijoitusten käyvänarvonrahasto

Milj. €	2013	2012
Käypä arvo	19	21
Hankinta-arvo	20	20
Arvonmuutosrahasto ennen veroja	-1	1
Laskennallinen verovelka	0	0
Arvonmuutosrahasto	-1	1

Listamattomat osakkeet ja muut sijoitukset, jotka arvostetaan hankintamenoon, sisältävät EUR 12 milj. arvosta sijoituksia Voimaosakeyhtiö SF -osakkeisiin, joiden kautta Outokummulla on omistus Fennovoima Oy:stä. Koska Fennovoima-projekti on vielä varhaisessa vaiheessa, sijoituksen arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Listaamattomat osakkeet, jotka arvostetaan käypään arvoon, sisältävät sijoituksia energiantuotantoyhtiöihin ja muihin sijoituksiin, joita ei ole noteerattu missään osakepörsissä. Näiden arvostustapaa on kuvattu liitetiedossa 15. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon hierarkia.

17. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset

Milj. €	2013	2012
Tasearvo 1.1.	61	106
Muuntoerot	-0	0
Lisäykset	0	1
Talvivaara Sotkamo Oy:n myöhempi käyvän arvon muutos	-41	-52
Muu muutos	-2	6
Tasearvo 31.12.	19	61

Talvivaara Sotkamo Oy:n 16 % omistuksen myöhempi arvostaminen perustuu Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj:n osakekurssiin, joka 31.12.2013 oli 0,08 euroa osakkeelta.

Espoon käräjäoikeus päätti joulukuussa 2013 aloittaa yrityssaneerausmenettelyn Talvivaara Sotkamo Oy:n osalta. Talvivaaran Kaivososakeyhtiö Oyj:n yrityssaneerausmenettely käynnistyi marraskuussa 2013. Molempien yhtiöiden taloudellisesta tilanteesta annettavat selvitykset tulee laatia 28.3.2014 mennessä ja saneerausohjelmaehdotukset 28.5.2014 mennessä.

18. Osakeperusteiset maksut

Vuonna 2013 Outokummulla oli voimassa seuraavat osakepalkkiojärjestelyt: Share-based Incentive Program 2009–2013 (ansaintajakso 2011–2013), Performance Share Plan 2012 (ansaintajaksot 2012–2014 ja 2013–2015), Restricted Share Program 2010–2013 ja Restricted Share Pool Program (ansaintajaksot 2012–2014 ja 2013–2015). Nämä palkkiojärjestelyt ovat osa konsernin avainhenkilöille suunnattuja kannustin- ja sitouttamishjelmia. Palkkiojärjestelyiden tavoitteena on sitouttaa, kannustaa ja palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista.

Share-based Incentive Program 2009–2013, ansaintajakson 2010–2012 kriteereiksi asetettuja tavoitteita ei saavutettu, joten järjestelyn piiriin kuuluville henkilöille ei maksettu palkkioita vuonna 2013.

Share-based Incentive Program 2009–2013, ansaintajakson 2011–2013 ja Performance Share Plan 2012, ansaintajakson 2012–2014 ansaintakriteerinä ollut EBIT korvattiin vuonna 2013 EBITDA:ksi. Ansaintajakson 2011–2013 kriteereiksi asetettuja tavoitteita ei saavutettu, joten järjestelyn piiriin kuuluville henkilöille ei makseta palkkioita vuonna 2014.

Vuonna 2013 hallitus vahvisti Performance Share Plan -osakepalkkiojärjestelyn uuden ansaintajakson 2013–2015 ja sen piiriin kuuluvat 164 Outokummun avainhenkilöä. Ansaintakriteerit ovat

EBITDA, Outokummun osakekurssin kehitys osingoilla korjattuna sekä Inoxum-yrityskauppaan liittyvien synergioiden saavuttamiseen liittyvä mittari. Osakepalkkiojärjestelyn mukainen mahdollinen palkkio tulee maksettavaksi keväällä 2016.

Restricted Share Program 2010–2013 -osakepalkkiojärjestelyn pohjalta suoritettiin valikoiduille avainhenkilöille Outokummun osakkeita syksyllä 2013. Järjestelyn ehtojen mukaisesti osallisille suoritettiin yhteensä 48 000 osaketta. Tämän lisäksi osallisille maksettiin verojen ja sosiaalikulustannusten mukainen osuus rahana. Tämä osakepalkkiojärjestely on päättynyt eikä sen osalta tulla enää suorittamaan osakkeita.

Outokummun hallitus päättää uuden ansaintajakson alkamisesta koskien Performance Share Plan 2012 ja Restricted Share Pool -palkkiojärjestelyistä huhtikuussa 2014.

Yllä mainittujen osakepalkkiojärjestelyiden kokonaisarvoksi on 31.12.2013 arvioitu 3 milj. euroa. Tämä kirjataan kuluksi oikeuden syntymisajanjakson kuluessa.

Tarkempia tietoja Outokummun optio- ja osakepalkkiojärjestelyistä löytyy Outokummun internet-sivuilta www.outokumpu.com.

Työsuhde-etuudet sisältävät osakeperusteisia kuluja seuraavasti

Milj. €	2013	2012
Osakkeina suoritettavat	-1	-1
Rahana suoritettavat	-0	0
	-1	-0
Rahana suoritettavan osakeperusteisen järjestelyn velat 31.12.	0	0

Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmien keskeiset ehdot

	Share-based Incentive Program 2009–2013 -kannustinjärjestely		Performance Share Plan 2012 -kannustinjärjestely	
	Oikeuden syntymisajanjakso 2011–2013		Oikeuden syntymisajanjakso 2012–2014	Oikeuden syntymisajanjakso 2013–2015
Myöntämispäivä	31.1.2011		31.3.2012	31.3.2013
Oikeuden syntymisjakso	1.1.2011–31.12.2013		1.1.2012–31.12.2014	1.1.2013–31.12.2015
Sopimuksen syntymisehdot				
Markkinaperusteiset ehdot	Outokumpu-konsernin total shareholder return (TSR) -tunnusluvun suhteellinen kehitys vertailuyrityksiin verrattuna.		Outokumpu-konsernin total shareholder return (TSR) -tunnusluvun suhteellinen kehitys vertailuyrityksiin verrattuna.	Outokummun osakekurssin kehitys osingoilla korjattuna
Ei-markkinaperusteiset ehdot	Outokumpu-konsernin osakekohdainen tulos (EPS) vuoden 2011 osalta, EBIT vuoden 2012 osalta ja EBITDA vuoden 2013 osalta.		EBIT vuoden 2012 osalta ja EBITDA vuoden 2013 osalta.	EBITDA vuoden 2013 osalta sekä Inoxum-yrityskauppaan liittyvien synergioiden saavuttamiseen liittyvä mittari.
Muut keskeiset ehdot	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä.		Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä.	Ohjelman perusteella annettavalle edulle on asetettu palkkaan perustuva enimmäismäärä.
Toteutus	Osakkeina ja rahana.		Osakkeina.	Osakkeina.

Osakepalkkiojärjestelyiden käyvän arvon määrittämisessä on käytetty soveltuvia tilastomatematiikan menetelmiä.

Järjestelmien puitteissa jaettavien osakkeiden määrä

Osakemäärä, kpl ¹⁾	2013	2012
1.1.	7 014 659	4 140 600
Järjestelyihin myönnettyt	13 550 500	4 650 523
Henkilöille luovutetut ²⁾	-48 000	-
Menetetyt	-2 404 230	-1 776 464
31.12.	18 112 929	7 014 659

¹⁾ Luvut oikaistu maaliskuussa 2012 toteutetun osakeannin mukaan.

²⁾ 8 000 kappaletta vuonna 2013 luovutetuista 48 000 osakkeesta ei ollut toimitettu 31.12.2013 mennessä.

Luvut sisältävät Share-based Incentive Program 2009–2013, Performance Share Plan 2012 - ja restricted shares -järjestelyt.

Arvonmäärittämisessä käytetyt tekijät

	Share-based Incentive Program 2009–2013 -kannustinjärjestely		Performance Share Plan 2012 -kannustinjärjestely	
	Oikeuden syntymisajanjakso 2011–2013		Oikeuden syntymisajanjakso 2012–2014	Oikeuden syntymisajanjakso 2013–2015
Osakehinta myöntämispäivänä, €	3,56		1,57	0,59
Osakehinta tilinpäätöspäivänä, €	0,41		0,41	0,41

19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset

Rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluista ja muista epävarmuustekijöistä aiheutuvia tulos-, rahavirta- ja tasevaikutuksia sekä varmistaa riittävä maksuvalmius. Pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Vakuutustoiminnan päätavoitteet ovat suojautuminen katastrofiriskejä vastaan sekä vahinkojen aiheuttamien tulostulosten pienentäminen.

Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa määritellään vastuut, riskienhallintaprosessi ja muut riskienhallinnan pääperiaatteet. Hallitus seuraa riskienhallinnan toteutumista säännöllisesti ja talous- ja rahoitusjohtaja on vastuussa rahoitusriskienhallinnan toteuttamisesta ja kehittämisestä. Vuonna 2013 rahoitusriskipolitiikkaa tarkistettiin ja muutokset hyväksyi toimitusjohtaja. Merkittävimmät muutokset politiikassa liittyivät metalliriskin hallintaan.

Rahoitusriskit jaetaan markkinariskiin, maa- ja luottoriskiin sekä maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskiin. Tytäryhtiöt suojaavat valuuttakurssiriskinsä vastapuolenaan konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminto, joka tekee pääosan konsernin johdannaissopimuksista pankkien ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto vastaa myös maksuvalmius- ja jälleenerahoitusriskin hallinnasta, korkoriskistä sekä polttoaineiden ja päästöoikeuksien hintariskistä. Luottoriskien hallinta on osittain keskittetty ja rahoitus- ja riskienhallintatoiminto seuraa myös näitä riskejä. Konsernin energiatoiminto vastaa sähkön hintariskin hallinnasta ja raaka-aineiden ostotoiminto on vastuussa konsernin metallin hintariskin hallinnasta. Lisäksi metallisuojaus tekivät Outokumpu Nirosta, Outokumpu VDM ja Acciai Speciali Terni.

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto hankkii merkittävän osan konsernin vakuutuksista. Tärkeimpiä vakuutuslajeja ovat omaisuus- ja keskeytysriskit sekä vastuu-, kuljetus- ja luottoriskit. Osan riskeistä vakuuttaa konsernin oma vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings AB.

Rahoitusriskeille altistuminen tunnistetaan konsernin riskienhallintaprosessin yhteydessä. Tällä lähestymistavalla pyritään varmistamaan, että uudet riskit tunnistetaan ajoissa ja että jokainen merkittävä riski kuvataan, arvioidaan, hallitaan ja

kommunikoidaan asianmukaisesti. Riskin kvantifiointi käsittää epäsuotuisan tapahtuman toteutumisen todennäköisyyden ja sen vaikutuksen arvioinnin. Markkinariskeille riskin toteutumiseen liittyvä arvio perustuu ennalta määritellylle hinnan muutokselle, esimerkiksi muutos valuuttakurssissa tai metallin hinnassa. Riskin vaikutusten arviointi perustuu alla olevan erän suuruuteen, kuten ennustetun valuuttakassavirran määrään tai tietyssä valuutassa olevan nettovelan määrään. Riskitapahtuman todennäköisyys perustuu kyseisen hinnan markkinavolatiliteettiin. Riskien toteutumisen vaikutuksia pyritään lopulta arvioimaan nettotuloksen, rahavirran ja velkaantumistasteen muutoksen osalta.

Markkinariski

Markkinariski johtuu valuuttojen, korkojen, hyödykkeiden, energian ja arvopapereiden kurssien tai hintojen muutoksista. Näillä hintamuutoksilla saattaa olla merkittävä vaikutus konsernin tulokseen, rahavirtaan ja taserakenteeseen.

Outokumpu käyttää johdannaissopimuksia vähentääkseen hintamuutosten edellä mainittuja vaikutuksia. Suojauslaskentaa sovelletaan sitovan valuuttamääräisen sähkönostosopimuksen valuuttasuojauksiin (EUR/SEK-spot-kurssiriski) ja jossain määrin ruostumattoman teräksen myyntiin ja raaka-aineiden ostoihin (nikkelin hinta). Johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, on tehty vähentämään liiketoimintaan tai rahoitukseen liittyviä tulos- ja/ tai rahavirtavaikutuksia. Suojauslaskennan ulkopuolella olevien johdannaisten käyttö voi aiheuttaa ajoituseroja johdannaisista aiheutuvan tuloksen ja suojattavaan positioon liittyvän tuloksen välillä.

Ruostumaton teräs on toimialana hyvin suhdanneherkkä, mikä monesti johtaa merkittäviin muutoksiin eri markkinariskeihin liittyvissä positioissa. Vastaavasti suojauspolitiikkojen johdonmukaisesta noudattamisesta voi seurata toisinaan melko suuria muutoksia raportoiduissa johdannaisten määrissä. Johdannaisinstrumenttien käyvät arvot ja nimellismäärät on esitetty liitteessä 20 ja rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinariskeille on esitetty seuraavassa taulukossa.

Rahoitusinstrumenttien herkkyys markkinahintariskeille

Milj. €	2013		2012	
	Tuloslaskelma	Laaja tuloslaskelma	Tuloslaskelma	Laaja tuloslaskelma
+/-10 %:n muutos EUR/USD-valuuttakurssissa	-2/+2	-	+9/-11	+0/-0
+/-10 %:n muutos EUR/SEK-valuuttakurssissa	-4/+5	-20/+24	-6/+8	-22/+27
+/-10 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa	-7/+7	+3/-3	-1/+1	+4/-4
+/-10 %:n muutos sähkön hinnassa	-	+1/0	-	+4/-2
+/-10 %:n muutos osakekurseissa	+1/-1	+0/0	+4/-4	+1/-1
+/-1 %:n yhtenäinen muutos koroissa	-23/+23	-	-19/+19	-

Herkkyysanalyysit koskevat ainoastaan rahoitusinstrumentteja. Muut varat, velat ja taseen ulkopuoliset erät, kuten myynnin ja oston tilauskanta, eivät sisälly näihin analyyseihin. Laskelmissa on huomioitu verot. Vuoden aikana nikkelin hintavolatiliteetti on vaihdellut välillä 15–25 %. +/- 20 %:n muutos nikkelin USD-hinnassa merkitsee johdannaisille noin 14 milj. euron tappiota tai voittoa tuloslaskelmassa.

Valuuttakurssiriski

Pääosa konsernin myynnistä on euro- ja Yhdysvaltain dollari-määristä. Merkittävä osa kuluista muodostuu euroina, Yhdysvaltain dollareina, Ruotsin kruunuina, Meksikon pesoina, Kiinan juaneina sekä Englannin puntina. Euroopassa Outokummun tuotteet hinnoitellaan lähtökohtaisesti euroina, jolloin erityisesti Ruotsin kruunuun liittyvät kustannukset muodostavat merkittävän kannattavuuteen ja kassavirtoihin vaikuttavan valuuttakurssiriskin. Ferrokromituotannon ylösajon myötä Yhdysvaltain dollarin hintariski liittyen ennustettuihin rahavirtoihin on kasvanut huomattavasti.

Outokumpu suojaa suurimman osan käyvän arvon riskistä, joka tyypillisesti liittyy valuuttamääriisiin myyntisaamiin, ostovelkoihin, korolliseen velkaan, rahavaroihin ja lainasaamiin. Sopimukseen perustuvat rahavirrat suojataan suurelta osin, kun taas ennustetut ja todennäköiset rahavirrat suojataan ainoastaan erillisiin päätöksiin perustuen valikoivasti. Konsernin käyvän arvon valuuttapositio on esitetty tarkemmin seuraavassa taulukossa.

Käyvän arvon valuuttapositio EUR-yhtiöissä

Milj. €	2013				2012			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	8	-49	13	18	6	-258	14	32
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	303	1 157	-87	-108	456	976	-38	-96
Johdannaiset ²⁾	-43	-1 082	51	100	-141	-852	-20	60
Nettopositio	268	25	-23	10	321	-134	-44	-4

Käyvän arvon valuuttapositio SEK-yhtiöissä

Milj. €	2013				2012			
	SEK	USD	GBP	Muut	SEK	USD	GBP	Muut
Myyntisaamiset ja ostovelat	53	12	-4	5	49	7	-4	12
Lainat ja pankkitilit ¹⁾	13	8	0	1	-15	21	1	2
Johdannaiset ²⁾	-119	-21	-3	-11	-127	-37	1	-21
Nettopositio	-53	-2	-6	-4	-93	-9	-3	-7

¹⁾ Sisältää rahavarat, korolliset velat ja saatavat.

²⁾ Sisältää sopimuksiin perustuvien rahavirtojen suojauksiin kohdistetut johdannaiset.

Tuloslaskelmaan liittyvää translaatoriskiä Outokumpu ei ole suojannut. Konsernilla on merkittäviä valuuttamääriisiä omia pääomia esimerkiksi Yhdysvaltojen dollareissa, Ruotsin kruunuissa, Englannin punnissa, Kiinan juaneissa ja Australian dollareissa. Konsernilla ei ollut suojauksia ulkomaisiin yksiköihin tehtyihin nettosijoituksiin tilinpäätöshetkellä. Nettosijoitusten aiempien vuosien suojausten voittojen ja tappioiden tehokas osa (15 milj. euroa verovaikutus huomioiden) on kirjattu laajaan tuloslaskelmaan. Valuuttamääriisillä tytäryhtiöilainoilla ja valuuttakurssien muutoksilla on vaikutus konsernin pääomarakenteeseen. Myös tätä riskiä seurataan keskitetysti.

Korkoriski

Konsernin korkoasemaa seurataan rahavirtariskinä (korkomuutosten vaikutus nettokorkokuluihin) ja käyvän arvon riskinä (korkomuutosten vaikutus monetaaristen tase-erien käypään arvoon). Korkoriskin ja -kustannusten tasapainottamiseksi merkittävä osa lainoista ja sijoituksista on sidottu lyhytaikaisiin viitekorkoihin. Tämä lähestymistapa tyypillisesti auttaa alentamaan velan keskiporkkoa. Se voi myös lieventää vaikutuksia liiketoimintaympäristön haitallisissa muutoksissa, joilla on tapana johtaa lyhyiden korkojen laskuun.

Rahavirtariskiä pienennetään koronvaihtosopimuksilla, joissa Outokumpu maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa. Pidentääkseen velan duraatiota Outokumpu solmi viisi yhteensä 250 milj. Yhdysvaltain dollarin nimellismääräistä koronvaihtosopimusta sekä 100 milj. euron nimellismääräisen option koronvaihtosopimukseen.

Korkoriskin hallinnassa tärkeimmät valuutat ovat euro, Yhdysvaltain dollari, Ruotsin kruunu ja Kiinan juan. Noin 84 %:ssa konsernin korollisesta velasta koronmääräytymisjakso on alle yhden vuoden. Pitkäaikaisten korollisten lainojen keskiporkko 31.12.2013 oli 4,3 % (31.12.2012: 4,2 %). Korkopositio on esitetty tarkemmin seuraavassa taulukossa. Markkinakorkojen lisäksi Outokumpu on alits luottomarginaalien markkinatason muutoksille. Luottomarginaalien volatiliiteetti on ollut korkea ja kasvaneen velan myötä tämä riski on merkittävä. Tulevien rahoitustoimenpiteiden odotetaan johtavan maltillisempiin luottomarginaaleihin.

Nettovelan valuuttajakauma ja uudelleenhinnoittelu

31.12.2013					
Milj. € Valuutta	Nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keskiporkko, %	Duraatio, vuotta	Korkoherkkyys ³⁾
EUR	3 244	-1 403	4,6	0,9	12,5
SEK	441	305	3,9	0,7	5,1
USD	-183	1 241	0,5	0,4	6,4
Muut	39	-129	13,5	0,2	-0,8
	3 540	15			23,2
31.12.2012					
Milj. € Valuutta	Nettovelka ¹⁾	Johdannaiset ²⁾	Keskiporkko, %	Duraatio, vuotta	Korkoherkkyys ³⁾
EUR	2 804	-1 361	4,4	1,1	7,2
SEK	515	510	3,5	1,1	4,6
USD	-135	968	6,2	0,1	7,0
Muut	80	-94	9,8	0,0	-0,2
	3 264	22			18,6

¹⁾ Sisältää rahavarat, korolliset velat ja saatavat.

²⁾ Sisältää valuutan- ja koronvaihtosopimusten, korko-optioiden sekä korolliseen nettovelkaan kohdistettujen valuuttatermiinien nimellismäärät. Valuuttatermiinejä ei ole huomioitu keskiporkon laskennassa.

³⁾ Markkinakorkojen yhden prosenttiyksikön nousun arvioitu vaikutus rahoituskuluihin seuraavan vuoden aikana.

Hyödyke- ja energiahintariski

Outokumpu käyttää huomattavan määrän raaka-aineita ja energiaa, joiden hinta määräytyy säädellyillä markkinoilla, kuten London Metal Exchange ja NASDAQ OMX Commodities Europe. Raaka-aineostojen ja lopputuotemyyntien hinnoittelun eriaikaisuus, varastotasojen muutokset sekä kyky siirtää raaka-aineiden ja energian hinnanmuutoksia lopputuotteiden hintoihin samoin kuin seosmetallien hintatasot ja ostojen alennusmäärät esimerkiksi ruostumattoman teräsromun ostoissa, vaikuttavat kaikki riskiin ja suojaustoimenpiteisiin.

Outokummulle merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin hinnan vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää seosainelisäehdon, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuvaa riskiä. Vuonna 2013 Outokumpu otti käyttöön päivittäisen seosainelisän hinnoittelumallin, jonka tarkoituksena on pienentää Outokummun metallihintariskiä ja samalla auttaa asiakkaita omassa riskinhallinnassa. Outokummun nikkeliportfolio sisältää kiinteähintaiset ostotilaukset, varastoihin sitoutuneen nikkelin, kiinteähintaiset myyntitilaukset ja lähiviikkojen ennustetut tilauskantaan sisältyvät toimitukset. Suojauspolitiikan tarkastuksen jälkeen tätä pitkää nikkeliportfolioa on vähennetty johdannaisopimuksilla siten, että vain osa varastosta on jätetty suojaamatta. Ostosalennuksiin ja nikkelin hintaan liittyvää riskiä ei ole suojattu.

Nikkelijohdannaisia ja LME-warrantteja on käytetty vähentämään hintamuutosten vaikutuksia tulokseen. Metallien hinnat vaikuttavat merkittävästi konsernin käyttöpääomaan ja siten liiketoiminnan rahavirtaan. Tätä riskiä ei ole suojattu johdannaisilla, mutta tarkka käyttöpääoman hallinta auttaa pienentämään tätä rahavirtariskiä. Outokumpu on hallinnoinut molybdeenin hintariskiä samoin periaattein kuin nikkelin hintariskiä. Koska rahoitusmarkkinat molybdeenille ovat nikkeliä epälikvidimmät, kyseinen riski on usein päätetty jättää suojaamatta johdannaisilla. Metallin hintariskille alttiina oleva positio vaihtelee paljon terästeollisuuden toimialan suhdanneherkkyyden vuoksi.

Outokummun tärkeimmät tuotantolaitokset Euroopassa kuuluvat EU:n päästökauppajärjestelmän piiriin. Toteutuneita ja ennustettuja hiilidioksidipäästöjä sekä myönnettyjen päästöoikeuksien määrää seurataan ja arvioidaan myös keskitetysti. Päästöoikeuksien hintariskin hallinnan tavoitteena on varmistaa päästökauppajaksolla tarvittavien päästöoikeuksien hinta sekä alentaa kyseistä hintaa esimerkiksi vaihtamalla EU:n päästöoikeuksia Kioto-mekanismiin päästöoikeuksiin EU:n päästökauppajärjestelmässä määriteltyjen rajojen puitteissa.

Konsernilla on tuotantoprosesseja, jotka käyttävät merkittäviä määriä sähköä, nestekaasua, maakaasua ja muita polttoaineita. Konserni suojaaa propaanin ja maakaasun hintariskiä varmistamalla tulevien ostojen hintaa suojaamalla ne johdannaisilla. Konsernin pohjoismaisten tuotantolaitosten käyttämä sähkö ostetaan ja hallinnoidaan keskitetysti, kun taas muiden tuotantolaitosten sähkö hankitaan paikallisesti. Sähköön liittyvää hintariskiä vähennetään kiinteähintaisilla toimitussopimuksilla ja omistusosuuksilla energiantuotantolaitoksissa. 2013 konsernin pohjoismaiset tuotantolaitokset käyttivät sähköä 3,3 TWh (2012: 2,8 TWh).

Arvopaperihintariski

Outokummulla on sijoituksia osakkeisiin ja lainasaamisiin. Suurimmat sijoitukset 31.12.2013 olivat Talvivaara Sotkamo Oy:ssä, Voimaosakeyhtiö SF:ssä sekä OSTP Holding Oy:ssä. Konsernin vakuutusyhtiö Visenta Försäkrings AB on sijoittanut varojaan korkean luottokelpoisuuden omaaviin ja likvideihin joukkovelkakirjoihin, kuten valtion joukkovelkakirjoihin.

Maa- ja luottoriski

Myyntiin tulee olla hyväksytyjen luottolimiittien puitteissa tai asiakasmaksujen tulee olla muilla tavoilla turvattu. Merkittävä osa asiakassaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 90 %:n korvaus vakuutetuista määristä. Osa myyntiin liittyvästä luottoriskistä on katettu pankkitakauksilla, rembursseilla tai ennakkomaksuilla.

Tilinpäätöspäivänä myyntisaamisiin liittyvä enimmäisriski oli 564 milj. euroa (2012: 853 milj. euroa). Suuri osa myyntisaamisista on katettu vakuutuksilla tai muilla maksua turvaavilla järjestelyillä. Erillisiin päätöksiin perustuen on myös vakuuttamattomia myyntisaamisia. Osa myyntisaamisista Outokumpu käyttää factoring-ohjelmia, joissa riskit ja tuotot olennaisilta osin siirretään saamisten ostajalle. Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajan asiakaskunnan kesken, mutta joihinkin yksittäisiin asiakkaisiin liittyen on viime vuoden aikana ja tilinpäätöshetkellä ollut riskikeskittymiä. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 22. Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto seuraa ja hallinnoi rahoituslaitossaan liittyvää luottoriskiä. Näitä riskejä pyritään vähentämään limiittien määrittelyllä ja rajoittamalla vastapuolet hyvän luottokelpoisuuden omaaviin pankkeihin ja muihin rahoituslaitoksiin. Johdannaiskaupankäynti pyritään tekemään aina ISDA-sopimusten puitteissa. Kassahallintaan liittyvät sijoitukset ovat likvideissä ja lähtökohtaisesti alhaisen luottoriskin omaavissa rahamarkkinainstrumenteissa.

Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Outokumpu hankkii pääosan korollisesta vieraasta pääomasta keskitetysti. Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskejä pyritään vähentämään riittävien käytettävissä olevien rahoitusreservien ja lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman avulla. Tehokas kassan ja maksuvalmiuden hallinta vähentää osaltaan maksuvalmiusriskiä. Rahoitussuunnitelma valmistellaan ja tarkastellaan neljännesvuosittain. Painopiste on konsernin ennustetuissa kassavirroissa, tulevien vuosien rahoitustarpeissa ja ennustejakson suunnitelluissa rahoitustransakzioissa. Suunnittelun tavoitteena ja lopputuloksena on riittävät likvideittireservit, pitkäaikaisen velan suunnitellut vuotuiset takaisinmaksut sekä velkaantumistasen ennakointi. Heikko kannattavuus ja korkea velkaantumistasen vaativat laajojen rahoitustoimenpiteiden aloittamista viimeisellä vuosineljänneksellä 2013. Näiden toimenpiteiden tarkoituksena on vähentää jälleerahoitusriskiä 2014–2016 ja lisätä maksuvalmiutta.

Kesäkuussa 2013 Outokumpu allekirjoitti 900 milj. euron valmiusluoton, joka erääntyy kesäkuussa 2015. Lisäksi kahdenkeskinen tammikuussa 2014 erääntyvä 100 milj. euron

valmiusluotto astui voimaan. Lokakuussa 2013 Outokumpu Oyj sopi 50 milj. euron eläkelainan ja muutti erään kahdenkeskisen lainan erääntymään tammikuussa 2014. Marraskuussa 2013 Outokumpu allekirjoitti myynti- ja takaisinvuokraussopimuksen Tornion tehtaiden sähkönjakeluverkon myynnistä. Kauppa raportoidaan rahoitusleasing-sopimuksena arvoltaan 63 milj. euroa. Joulukuussa 2013 Outokumpu sopi ThyssenKrupp-vararahoitusjärjestelysopimuksen eräpäivän siirtämisestä tammikuulle 2014. Nykyiseen 900 milj. euron valmiusluottosopimukseen sisältyvät velkaantumisaseteeseen ja likviditeettiin perustuvat rahoituskovenantit. Samat rahoituskovenantit sisältyvät myös tiettyihin muihin lainoihin ja valmiusluottoihin. Tarkastelukaudella 2013 ei tapahtunut rahoituskovenanttien rikkoutumista.

Marraskuun lopussa Outokumpu ilmoitti laajoista toimenpiteistä taseensa vahvistamiseksi. Aloitettujen rahoitustoimenpiteiden sisältävät 900 milj. euron valmiusluoton uudelleenrahoituksen, laina-aikojen pidentämisen koskien kahdenvälisiä lainoja määrältään 600 milj. euroa ja uuden 500 milj. euron valmiusluoton. Yllämainitut lainajärjestelyt ovat ehdollisia Ternin ja VDM:n myynnin toteutumiselle. Lainojen juoksuaikojen pidentäminen on suunniteltu helmikuulle 2017, millä odotetaan olevan merkittävä vaikutus jälleenrahoitusriskiin 2014–2016. Velkarahoitusjärjestelyihin liittyen Outokumpu Oyj

suunnittelee antavansa vakuuden vuosina 2015 ja 2016 erääntyville joukkovelkakirjalainoille sekä suurimmalle osalle pankkilainoja. Vakuuspaketin odotetaan sisältävän panttauksia tytäryhtiöosakkeisiin ja tiettyjä kiinteistökiinnityksiä sekä takauksia useilta tytäryhtiöiltä. Lisäksi 650 milj. euron tulevan merkintäetuokeusannin, jolla on täysi tiettyjen omistajien ja pankkien sitoumuksiin perustuva merkintätakaus, odotetaan vahvistavan pääomarakennetta ja likviditeettiä. Merkintäoikeusanti on ehdollinen ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle sekä Ternin ja VDM:n myynnin toteutumiselle.

Voimassa olevat merkittävimmät luotto-ohjelmat ja valmiusluotot ovat: suomalainen yritystodistusohjelma 800 milj. euroa, komittoitu valmiusluotto 900 milj. euroa, komittoitu ThyssenKrupp Nederland Holding B.V.:n myöntämä 160 milj. euron vararahoitusjärjestelysopimus, kaksi komittoitua valmiusluottoa 100 milj. euroa kumpikin, komittoitu valmiusluotto 46 milj. euroa ja kaksi komittoitua valmiusluottoa 2 933 milj. Ruotsin kruunua. 31.12.2013 Outokummulla oli yhteensä noin 1,6 mrd. euroa komittoitua luottojärjestelyitä. Näistä luottojärjestelyistä noin 310 milj. euroa oli nostamatta vuoden 2013 lopussa. Lisätietoja maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskistä on esitetty seuraavassa taulukossa.

Sopimuksiin perustuvat rahavirrat

2013 Milj. €	Tase 31.12.	2014	2015	2016	2017	2018	2019–
Joukkovelkakirjalainat	399	-	250	150	-	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	1 645	493	786	80	204	34	48
Eläkelainat	223	31	35	37	33	29	59
Rahoitusleasing-velat	266	22	31	11	89	5	108
Lainat lähipiiriyhtiöiltä	1 443	160	-	204	204	204	672
Yritystodistukset	187	187	-	-	-	-	-
Ostovelat	815	815	-	-	-	-	-
Muut velat	1	1	0	-	-	-	-
Koronmaksut ja limiittipalkkiot	62	109	85	78	50	45	359
Korkojohdannaiset	26	22	5	1	-	-	-
Muut johdannaiset	2	1	2	0	-	-	-
		1 841	1 194	560	580	318	1 247

Konsernilla oli 31.12.2013 rahaa ja rahamarkkinasijoituksia 607 milj. euroa ja käyttämättömiä komittoitua valmiusluottoja, nostettavissa olevia TyEL-takaisinlainoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 399 milj. euroa. Tulevat korkovirrat sisältävät ThyssenKrupp-lainainstrumentin pääomittettavissa olevia korkoja noin 210 milj. euroa. Lainainstrumentti toimii kauppahinnan vastikkeena suunnitellulle liiketoimelle ensimmäisen vuosineljänneksen aikana 2014. Tilinpäätöshetkellä lainainstrumentti on kuitenkin luokiteltu pitkäaikaiseksi velaksi ja sen kassavirrat on raportoitu voimassaolevan sopimuksen mukaisesti.

2012 Milj. €	Tase 31.12.	2013	2014	2015	2016	2017	2018–
Joukkovelkakirjalainat	399	-	-	250	150	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	1 286	362	366	200	75	209	75
Eläkelainat	210	37	31	35	30	26	51
Rahoitusleasing-velat	218	14	21	30	10	88	55
Lainat lähipiiriyhtiöiltä	1 230	-	-	-	204	204	822
Yritystodistukset	301	301	-	-	-	-	-
Ostovelat	1 210	1 210	-	-	-	-	-
Muut velat	10	4	0	5	-	-	-
Koronmaksut ja limiittipalkkiot	21	77	59	62	68	40	421
Korkojohdannaiset	39	10	25	4	2	1	-
Muut johdannaiset	-32	-31	-2	-2	0	-	-
		1 983	500	584	540	568	1 423

Konsernilla oli 31.12.2012 rahaa ja rahamarkkinasijoituksia 222 milj. euroa ja käyttämättömiä komitoituja valmiusluottoja, nostettavissa olevia TyEL-takaisinlainoja ja nostamattomia lainoja, joissa on sitova luottolupaus, yhteensä 1 254 milj. euroa. Tulevat korkovirrat sisältävät ThyssenKrupp-lainainstrumentin pääomittavissa olevia korkoja noin 260 milj. euroa.

Pääomahallinta

Konsernin pääomahallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja luoda arvoa osakkeenomistajille optimoimalla pääoman kustannus. Osana tavoitteita konserni pyrkii ylläpitämään jatkuvan pääsyn laina- ja pääomamarkkinoille huolimatta ruostumattoman teräksen toimialan suhdanneherkkyydestä. Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenne ja velkakapasiteetti otetaan huomioon investointipäätösten yhteydessä. Käytännössä pääomarakenteen hallintaan voidaan käyttää osinkopolitiikkaa, osakkeiden takaisinostoja ja osakeanteja. Velkapääoman hallinnassa otetaan huomioon konsernin maksuvalmiuden turvaaminen ja kyky turvata erääntyvän velan jälleensuorittaminen. Valmiusluottojärjestelyt kuten myös jotkin muut lainat sisältävät kaksi rahoituskovenanttia, jotka perustuvat velkaantumisasasteeseen ja likviditeettiin.

ThyssenKruppin lainainstrumentti, määrältään 1,28 mrd. euroa, on maksukyvyttömyystilanteessa huomattavasti etuoikeusasemassa kuin määrätty velat, joihin 31.12.2013 sisältyi muun muassa pankkilainoja, molemmat joukkovelkakirjalainat, eläkelainoja, rahoitusleasing-lainoja ja yritystodistukset.

Konsernin sisäistä pääomarakennetta arvioidaan säännöllisesti tavoitteena sen optimointi esimerkiksi käyttämällä sisäisiä osinkoja ja oman pääoman korotuksia tai vähennyksiä. Konsernin valuuttamääräistä omaa pääomaa seurataan ja konsernilla on valmius suojata ulkomaisten nettosijoitusten muuntoeroon liittyvää riskiä.

Outokummun omaa vakuutusyhtiötä, Visenta Försäkrings AB:ta, koskevat viranomaisen asettamat vakavaraisuusmääräykset. Raportointijakson aikana Visenta on ollut vahvasti pääomittettu, ja yhtiö on täyttänyt voimassaolevat vakavaraisuusvaatimukset.

Johto seuraa pääomarakennetta velkaantumisasasteen kautta. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Nettovelkaan lasketaan mukaan lyhyt- ja pitkäaikaiset korolliset velat vähennettyinä rahavaroilla.

Konsernin tavoitteena on pitää velkaantumisasaste alle 75 %:n. Taloudellisiin tavoitteisiin kuuluu myös yli 13 % sijoitetun pääoman tuotto siten, että se on myös aina alan kilpailijoita parempi. Keskimääräinen pääoman kustannus (WACC) on määritelty, ja sitä sovelletaan pääoman käytön tehokkuuden arvioinnissa. Lisäksi sitä käytetään pääomarakenteen ja pääoman allokointiin liittyvän päätöksenteon yhteydessä sekä arvioitaessa käyttöpääoman hallintaan liittyviä toimenpiteitä.

Outokummun korollinen nettovelka 31.12.2013 oli 3 556 milj. euroa (2012: 3 431 milj. euroa), oma pääoma 1 891 milj. euroa (2012: 2 953 milj. euroa) ja velkaantumisasaste 188,0 % (2012: 116,2 %). Velkaantumisasasteen nousu vuoden 2013 aikana johtui ensisijaisesti tappiollisesta tuloksesta. 650 milj. euron tulevan merkintäetuoikeusannin, jolla on täysi tiettyjen omistajien ja pankkien sitoumuksiin perustuva merkintätakaus, odotetaan vahvistavan pääomarakennetta ja likviditeettiä. Merkintäetuoikeusanti on ehdollinen ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle sekä Ternin ja VDM:n myynnin toteutumiselle.

Vakuutukset

Konsernin liiketoiminta on pääomavaltaista ja tuotannon keskeiset prosessit ovat melko tiiviisti integroituja ja osin toisistaan riippuvaisia. Omaisuusvahingot ja liiketoiminnan keskeytys on tärkein yksittäinen vakuutuslaji, ja merkittävä osa vakuutusmaksuista kohdistuu näihin riskeihin. Liiketoiminnot, erityisesti myynti autoteollisuudelle, voi aiheuttaa merkittäviä vastuuriskejä. Outokumpu pyrkii pienentämään osittain vastuuriskiä sopivilla vakuutuksilla. Muita keskeisiä vakuutuslajeja ovat kuljetus- ja luottoriskit.

Visenta Försäkrings AB voi toimia ensi- ja jälleenvakuuttajana. Yhtiö on rekisteröity Ruotsissa, ja sillä on varoja noin 21 milj. euroa. Visenta myöntää esimerkiksi omaisuus- ja keskeytysriskivakuutuksia.

20. Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellismäärät

Milj. €	2013			2012	2013	2012
	Positiiviset käyvät arvot	Negatiiviset käyvät arvot	Käyvät nettoarvot	Käyvät nettoarvot	Nimellis-määrät	Nimellis-määrät
Valuutta- ja korkojohdannaiset						
Valuuttatermiinit sisältäen kytketyt johdannaiset	16	17	-1	15	2 518	3 099
Koronvaihtosopimukset	1	9	-9	-16	714	543
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0	15	-15	-19	67	69
Valuuttaoptiot, ostetut	0	-	0	-	3	-
Valuuttaoptiot, myydyt	-	0	-0	-	3	-
Korko-optiot, ostetut	1	-	1	0	290	193
Korko-optiot, myydyt	-	3	-3	-4	290	93
					Tonnia	Tonnia
Metallijohdannaiset						
Nikkelitermiinit ja -futuurit	3	4	-2	17	21 865	21 432
Molybdeenitermiinit ja -futuurit	-	-	-	-0	-	12
Kuparitermiinit ja -futuurit	-	-	-	0	-	600
Kobolttitermiinit ja -futuurit	-	-	-	-0	-	16
Alumiinitermiinit ja -futuurit	-	-	-	0	-	50
Päästöoikeusjohdannaiset	0	1	-1	-1	725 000	250 000
Propanijohdannaiset	2	0	2	1	25 000	20 000
					MMBtu	MMBtu
Maakaasujohdannaiset	0	0	0	-1	1 372 182	2 164 493
Johdannaiset yhteensä	23	50	-27	-8		
Vähennetään pitkäaikaiset johdannaiset						
Valuuttatermiinit	0	4	-4	1		
Koronvaihtosopimukset	1	9	-8	-16		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	-	-	-	-19		
Korko-optiot, ostetut	1	-	1	0		
Korko-optiot, myydyt	-	2	-2	-2		
Nikkelitermiinit ja -futuurit	0	0	-0	0		
Päästöoikeusjohdannaiset	-	-	-	-0		
Maakaasujohdannaiset	-	-	-	-0		
Lyhytaikainen osuus	21	35	-14	30		

Käypien arvojen laskenta perustuu raportointipäivän markkinakursseihin ja -hintoihin, tulevien rahavirtojen diskonttaukseen sekä optioiden osalta arvostusmalleihin.

Suojauslaskettavat rahavirtasuojaukset

Outokumpu on suojannut pitkäaikaiseen SEK-määräiseen sähkönostosopimukseen liittyvän spot-kurssiriskin suomalaisten tuotantoyhtiöiden osalta. Valuuttatermiinit, joilla kurssiriskiä on suojattu, erääntyvät eri aikana (vuosina 2014–2015) kuin suojatut sähköostojen kassavirrat. Termiinit jatketaan myöhemmin erääntymään yhtäaikaisesti alla olevan rahavirran kanssa. Suojausten tehokas osuus on siirretty veroilla vähennettynä laajaan tulokseen

ja suojaus tuloutetaan samalla jaksolla kuin suojattava rahavirta vaikuttaa tulokseen. Vuoden 2013 aikana tehokas osuus, 4 milj. euron voitto (2012: 3 milj. euroa), tuloutettiin ostojen oikaisuna. Suojausten tehoton osuus, 4 milj. euron voitto, (2012: 6 milj. euron voitto) kirjataan tulosvaikuteisesti muihin tuottoihin ja kuluihin.

	2013			2012		
	Nimellismäärä, milj. SEK	Avoimien kassavirtajohdannaisten käypä arvo, milj. €	Laaja tuloslaskelma, milj. €	Nimellismäärä, milj. SEK	Avoimien kassavirtajohdannaisten käypä arvo, milj. €	Laaja tuloslaskelma, milj. €
Maturiteetti < 1 vuosi	390	1	2	390	2	3
Maturiteetti 1–5 vuotta	1 562	-4	8	1 562	8	11
Maturiteetti 5–10 vuotta	390	-1	2	781	5	7
	2 343	-4	12	2 733	15	21

Outokummulla on myös joitakin pienempiä rahavirtasuojauksia suojaamassa pääosin tulevien kassavirtojen valuuttakurssi- ja hyödykehintariskiä liittyen tuleviin kiinteähintaisiin myynteihin. Tulevia kassavirtoja on suojattu enintään 36 kuukautta, ja raportointikauden

lopussa näiden suojausten käypä arvo oli yhteensä -2 milj. euroa. Suojausten tehoton osuus, 0 milj. euroa, kirjataan tulosvaikuteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Netotussopimukset ja vastaavat järjestelyt

Outokumpu tekee johdannaiskauppoja useimpien vastapuolten kanssa ISDA-sopimusten puitteissa. Yleensä keskinäiset velat ja saamiset kunkin vastapuolen kanssa samassa valuutassa yhden päivän osalta yhdistetään yhdeksi maksuksi. Tietyissä luottoriskitapahtumissa, kuten irtisanomistilanteissa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi

summa. ISDA-sopimus ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoitumisen toteutuessa. Seuraavasta taulukosta käy ilmi niiden rahoitusinstrumenttien käyvät arvot, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia.

Milj. €	2013	2012 ¹⁾
Johdannaisvarat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt varat	23	30
Erät, joita ei ole netotettu	19	24
	5	6
Johdannaisvelat		
Bruttomäärinä taseessa esitetyt velat	50	57
Erät, joita ei ole netotettu	19	24
	31	33

¹⁾ Vuoden 2012 tiedot eivät sisällä VDM:n lukuja, jotka sisältyvät konsernin taseessa esitettyihin johdannaisvaroihin ja -velkoihin.

21. Vaihto-omaisuus

Milj. €	2013	2012 ¹⁾
Aineet ja tarvikkeet	314	581
Keskeneräiset tuotteet	508	962
Valmiit tuotteet ja tavarat	423	789
Nettorealisointiarvo-oikaisu	-29	-10
Ennakkomaksut	1	6
	1 216	2 328

¹⁾ Luvut oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta (ks. liitetieto 4. Yrityshankinnat ja -myynnit).

Outokummun merkittävin hyödykehintariski aiheutuu nikkelin ja muiden seosaineiden hintojen vaihteluista. Suurin osa ruostumattoman teräksen myyntisopimuksista sisältää ns. seosainelisan, jolla pienennetään raaka-aineen oston ja tuotteen toimitushetken eriaikaisuudesta aiheutuva riskiä. Jäljelle jäävä riski on kuitenkin huomattava, koska tuotannon läpimenoaika on pidempi, kuin mitä seosainelismekanismi olettaa. Tästä johtuen tilinpäätöshetkellä vain lähitulevaisuudessa myytävien tuotteiden myyntihinta on tiedossa. Sen takia nettorealisointilaskelmissa merkittävä osa tuotteiden tulevista myyntihinnoista arvioidaan johdon parhaan näkemyksen perusteella. Nikkelin ja muiden seosaineiden hinnan vaihteluiden myötä toteutuvat myyntihinnat voivat poiketa merkittävästi niistä, mitä nettorealisointiarvon määrittämisessä on tilinpäätöspäivänä käytetty.

22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. €	2013	2012
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	6	164
Muut saamiset	5	8
	11	172
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	564	853
Arvonlisäverosaamiset	58	62
Tuloverosaamiset	18	17
Lainasaamiset	9	2
Etukäteen maksetut vakuutusmaksut	5	10
Muut siirtyvät erät	38	29
Muut saamiset ¹⁾	122	117
	813	1 089
Myyntisaamisten arvonalentumistappiot		
Arvonalentumistappiot 1.1.	25	10
Hankitut tytäryritykset	-	12
Lisäykset	3	6
Myydyt tytäryritykset	-0	-2
Vähennykset	-4	-1
Saadut suoritukset	-2	-0
Uudelleenluokittelu myytävänä oleviin varoihin	-4	-0
Arvonalentumistappiot 31.12.	19	25
Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät myyntisaamiset	481	721
1–30 päivää erääntyneet	67	94
31–60 päivää erääntyneet	6	16
Yli 60 päivää erääntyneet	10	22
	564	853

¹⁾ Vuoden 2012 luku oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

Luottoriskin enimmäismäärä vastaa laina- ja myyntisaamisten tasearvoa tilikauden lopussa. Merkittävä osa asiakassaamisista on katettu luottovakuutuksilla, joiden perusteella voidaan saada pääsääntöisesti noin 90 %:n korvaus vakuutetuista luottotappioista. Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 19. Rahoitusriskienhallinta, pääomahallinta ja vakuutukset.

31.12.2013 Outokumpu on kirjannut pois taseesta myyntisaatavia yhteensä 197 milj. euroa (2012: 242 milj. euroa), joka kuvastaa varojen käypää arvoa. Saadut nettotuotot ovat yhteensä 182 milj. euroa (2012: 225 milj. euroa). Omaisuuserät erääntyvät alle vuoden sisällä. Taseesta pois kirjattuihin varoihin liittyvän enimmäistappion arvioidaan olevan 5 milj. euroa (2012: 8 milj. euroa). Arvio perustuu luottovakuutuksiin ja sopimuksiin factoring-yhtiöiden ja Outokummun välillä. Arvio ei sisällä Outokummun sopimusperusteisiin vastuihin liittyvän operatiivisen riskin vaikutusta.

23. Rahavarat

Milj. €	2013	2012
Kassavarat	592	215
Pankkitalletukset	16	7
	607	222
Pankkitilien velkasaldot ¹⁾	-0	-0
	607	222

¹⁾ Esitetty taseen lyhytaikaisissa korollisissa veloissa.

Rahavarojen käypä arvo ei poikkea oleellisesti tasearvosta. Rahavarojen keskimääräinen efektiivinen korko vuoden 2013 lopussa oli 0,4 % (31.12.2012: 0,7 %).

24. Oma pääoma

Osakepääoma, ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Milj. €	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2012	181 978	311	714	-	1 025
Toimitusjohtajan osakekannustinjärjestely ¹⁾	25	-	-	-	-
Osakeanti maaliskuussa 2012	1 274 020	-	-	972	972
Suunnattu osakeanti ThyssenKrupp AG:lle	621 043	-	-	491	491
31.12.2012	2 077 065	311	714	1 462	2 487
Restricted share program -järjestelmällä merkityt osakkeet ¹⁾	40	-	-	-	-
31.12.2013	2 077 105	311	714	1 462	2 487
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet ^{1), 2)}	976				
Osakkeiden kokonaismäärä 31.12.2013	2 078 081				

¹⁾ Osakkeet luovutettu yhtiön hallussa olevista omista osakkeista, ei vaikutusta oman pääoman määrään.

²⁾ Yhtiö ei hankkinut omia osakkeita vuosina 2012 ja 2013.

Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummun osakkeella ei ole nimellisarvoa.

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana toteutettujen osakemerkintöjen tai muiden vastikkeiden rahasuoritukset siltä osin, kun suoritukset ylittävät osakepääomaan kohdistetun kirjanpidollisen vasta-arvon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakeannin 2012 ja suunnatun osakeannin ThyssenKrupp AG:lle 2012.

Arvonmuutosrahastot

Arvonmuutosrahastot sisältävät myytävissä olevien sijoitusten ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset. Luvut esitetään verovaihtelu huomioiden.

Milj. €	2013	2012
Myytävissä olevien sijoitusten arvonmuutosrahasto	-1	1
Suojausrahasto	11	21
	9	22

Kertyneet voittovarot

Kertyneet voittovarot sisältävät muutokset etuusperusteisissa järjestelyissä, omat osakkeet, kumulatiiviset muuntoerot ja muut kertyneet voittovarot.

Jakokelpoiset varat

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 1 504 milj. euroa 31.12.2013. Näistä kertyneiden voittovarojen osuus oli 46 milj. euroa.

Muut rahastot

Vararahasto sisältää yhtiöjärjestyksen mukaisen tai yhtiökokouksen päätöksellä vapaasta omasta pääomasta siirretyn osuuden. Muut rahastot sisältävät muita konserniyhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä.

Milj. €	2013	2012
Vararahasto	4	5
Muut rahastot	3	3
	7	7

25. Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Konsernilla on useita etuus pohjaisia ja maksu pohjaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Merkittävimmät etuus pohjaiset järjestelyt ovat Saksassa ja Isonsa-Britanniassa.

Saksa

Outokummulla on Saksassa useita etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä, joista suurimmat sisältävät johdolle suunnatun järjestelyn, avoimen järjestelyn tavalliselle henkilökunnalle, ja muut eläkelupaukset, jotka ovat lähes kaikki suljettu uusilta osallistujilta. Perustana kaikille eläkelupauksille Saksassa ovat työehto- ja/tai henkilökohtaiset sopimukset (johdon järjestelyt). Johdon järjestelyt ja muut eläkelupaukset perustuvat vuosittaisiin maksuihin, kun taas tavalliselle henkilökunnalle suunnatut järjestelyt perustuvat yhteen kertakorvaukseen eläkkeelle siirtymisen jälkeen.

Edellä mainitun lisäksi kaikki eläkejärjestelyt Saksassa ovat BetrAVG-lain piirissä. Laki käsittelee sellaisten oikeuksien syntymistä, joiden ehtona ei ole työsuhteen jatkuminen tulevaisuudessa, eläkkeiden suojusjärjestelyä, sekä eläkkeiden oikaisuja. Saksassa ei ole rahoitusvaatimuksia ja tästä johtuen lähes kaikki eläkejärjestelyt ovat rahastoimattomia.

Iso-Britannia

Isonsa-Britanniassa etuus pohjainen eläkejärjestely tarjoaa etuuksia eläkkeelle siirtymisen ja kuoleman varalta. Eläke-etuudet perustuvat eläkkeensaajan loppupalkkaan eläköitymishetkellä (tai lähtöhetkellä, jos aiemmin) ja palvelusvuosiin. Isonsa-Britannian järjestely on ollut suljettu uusilta jäseniltä 1.4.2003 lähtien, mutta järjestelyyn karttuu edelleen yhtiön palveluksessa kyseisenä ajankohtana olleiden jäsenten etuuksia.

Järjestely toimii Isonsa-Britannian lain puitteissa ja se on eriytetty valtion Second Pension -järjestelystä. Järjestelyn rahastointi perustuu paikallisen lain rahastointivaatimuksiin.

Isonsa-Britannian järjestely perustettiin 1.10.2001 eläkesäätiön muodossa, ja sitä sääntelee nykyinen eläkesäätiön edunvalvontaelin ja säännöstö, joka on päivätty 5.4.2006. Säätiön edunvalvojat ovat vastuussa eläkejärjestelyn toiminnasta ja hallinnoinnista, sisältäen järjestelyn rahastointiin liittyvät päätökset ja investointistrategian. Lain mukaan kolmasosa edunvalvojista tulee olla järjestelyn jäsenten nimeämiä. Vuonna 2013 edunvalvojista neljä oli yhtiön nimittämiä ja neljä jäsenten nimittämiä.

Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuus pohjaiset järjestelyt altistavat Outokummun useille riskeille, joista merkittävimmät on lueteltu alla:

Varojen volatilitteetti: Oman pääoman ehtoisten instrumenttien tuotto on olennainen tekijä investoinnin kokonaistuotossa. Jos merkittävä osa järjestelyn varoista on sijoitettu oman pääoman ehtoisiin instrumentteihin, joiden odotetaan menestyvän yritysten joukkovelkakirjalainojen paremmin pitkällä ajanvälillä, saattaa se johtaa korkeampaan volatilitteettiin ja riskiin lyhyellä aikavälillä. Investointiportfolio saattaa olla myös altistunut muille riskeille, jotka ovat ominaisia sijoitusomaisuudelle, esimerkiksi luottotappioriski joukkovelkakirjalainoissa ja kiinteistömarkkinoille altistuminen.

Muutokset korkotuotoissa: Lasku yritysten liikkeellelaskemien joukkovelkakirjalainojen korkotuotoissa johtaa järjestelyjen velvoitteiden kasvuun, jota osittain pienentää järjestelyjen mahdollisten joukkovelkakirjasijoitusten arvon kasvu. Jos etuus pohjaisten järjestelyjen varojen tuotto on heikompi kuin joukkovelkakirjalainojenlainojen tuotto, voi se johtaa järjestelyn rahoitusvajeeseen.

Inflaatoriski: Inflaatioaste linkittyy sekä etuuksien korotukseen että tulevaan palkankorotukseen, ja korkeampi inflaatioaste johtaa korkeampaan eläkevelvoitteeseen.

Eliniän odotteen kasvu: Suurin osa Outokummun etuus pohjaisista eläkejärjestelyistä tarjoaa jäsenilleen elinikäisiä etuuksia, joten lisäykset eliniänodotteessa johtavat korkeampaan velvoitteeseen.

Rahoitus

Rahoitusvaatimukset perustuvat yleisesti eläkesäätiöiden vakuutusmatemaattisiin arvostusperiaatteisiin, jotka määritellään rahoituspolitiikassa.

Isonsa-Britanniassa tehtiin alustava rahoitustilanteen arviointi marraskuussa 2013. Arvostus osoitti 30 milj. euron alijäämää. Arvostuslaskelmat viimeistellään vuoden 2014 ensimmäisen kvartaalin aikana, ja näiden tulosten perusteella Outokumpu neuvottelee järjestelyistä, joilla mahdollinen alijäämä katetaan.

Etuus pohjaiset velvoitteet

Outokumpu alkoi soveltaa muutettua IAS 19 -standardia vuonna 2013. Koska niin sanotusta putkimenetelmästä oli luovuttu jo vuonna 2012, etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden osalta uuden standardin vaikutukset rajoittuvat siten eläkevarojen odotetun tuotto-oletuksen oikaisuun ja aiemmin kirjaamattomien takautuvaan työsuoritukseen perustuvien menojen kirjaamiseen. Vuoden 2012 vertailutiedot on oikaistu vastaavasti.

Etuuspohjaisten järjestelyjen tulosvaikutteinen kulu

Milj. €	2013	2012
Liiketuloksessa	-11	-5
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-10	-2
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	-21	-7
Muun laajan tuloksen erissä	15	-44
Etuuspohjaisten järjestelyiden kulu yhteensä	-6	-51

Taseeseen merkityt erät

Milj. €	2013	2012
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	420	424
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	265	354
Varojen käypä arvo	-411	-406
Etuuspohjainen nettovelka	275	372
Velat etuuspohjaisista järjestelyistä	275	372
Velat muista pitkäaikaisista työsuhte-etuuksista	42	61
Varat etuuspohjaisissa järjestelyissä	0	-
Nettovelka	317	434

Muutokset etuuspohjaisessa nettovelassa

Milj. €	2013			2012		
	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka	Veloitteen nykyarvo	Järjestelyyn kuuluvat varat	Etuuspohjainen nettovelka
Velvoite 1.1.	777	-406	372	427	-379	48
Kauden työsuoritukseen perustuva meno	14	-	14	5	-	5
Korkokulu/(-tuotto)	28	-16	12	20	-19	1
Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät						
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-	-6	-6	-	-9	-9
Väestötilastollisten oletusten muutokset	-0	-	-0	1	-	1
Taloudellisten oletusten muutokset	-6	-	-6	49	-	49
Kokemusperäiset muutokset	-2	-	-2	4	-	4
Muuntoerot	-10	8	-2	6	-7	-1
Työnantajan suorittamat maksut	-	-18	-18	-	-8	-8
Järjestelyihin osallistuvien suorittamat maksut	1	-1	-	1	-1	-
Maksetut etuudet	-27	27	-	-19	19	-
Hankitut tytäryritykset	-	-	-	308	-3	305
Myydyt tytäryritykset	-8	-	-8	-	-	-
Uudelleenryhmittely myytävänä oleviin varoihin ja velkoihin	-81	0	-81	-22	-	-22
Muu muutos	-0	0	-0	-1	1	-0
Velvoite 31.12.	685	-411	275	777	-406	372

Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo koostuvat pääosin Saksan ja Ison-Britannian järjestelyistä. Saksan järjestelyjen etuuspohjainen velvoite oli 31.12.2013 yhteensä 230 milj. euroa (31.12.2012: 308 milj. euroa). Ison-Britanniassa etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo oli 364 milj. euroa 31.12.2013 (31.12.2012: 359 milj. euroa), ja järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo oli 361 milj. euroa (31.12.2012: 355 milj. euroa).

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2014 ovat 15 milj. euroa.

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen

Milj. €	2013	2012
Oman pääm ehtoiset instrumentit	101	119
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	256	229
Kiinteistöt	10	12
Sijoitusrahastot	3	3
Muut (vakuutetut järjestelyt)	38	40
Järjestelyihin kuuluvat varat yhteensä	408	402

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen kattaa 99 % kokonaisvaroista. Järjestelyjen varat on sijoitettu pääsääntöisesti noteerattuihin instrumentteihin. Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit sisältävät pääosin valtion ja yritysten joukkovelkakirjalainoja.

Varojen ja velkojen yhteensovittamisstrategiat

Merkittävä osa etuusperusteisten järjestelyjen varoista on Ison-Britannian järjestelyssä. Ison-Britannian järjestelyn varojen tavoiteallokaatio jakautuu 35 % tuottohakuisiin ja 65 % velkoja yhteensovittaviin sijoituksiin. Tämä strategia kuvastaa järjestelyn velkojen profiilia sekä edunvalvojan että yhtiön riskinottohalukkuutta. Edunvalvontaelin valvoo sijoitustavoitteita sekä varojen allokaatiopolitiikkaa säännöllisin väliajoin.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset

		Saksa	Iso-Britannia	Muut maat
Diskonttokorko, %	2013	3,50	4,50	4,34
	2012	3,40	4,25	3,74
Tuleva palkankorotus, %	2013	-	4,75	2,68
	2012	-	4,15	2,76
Inflaatioaste, %	2013	-	3,50	-
	2012	-	2,90	-
Etuuksien korotus, %	2013	1,52	3,20	-
	2012	1,22	2,80	-
Terveystenhoito- menojen kasvuvauhti, %	2013	-	-	6,80–7,10
	2012	-	-	6,50
		105 % SAPS		
Kuolevuus	2013	Muokattu RT 2005 G -kuolevuustaulukko	All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot	Standardoidut kuolevuustaulukot
	2012	Muokattu RT 2005 G -kuole- vuustaulukko	105 % SAPS All Pensioner Amounts -kuolevuustaulukot	Standardoidut kuolevuustaulukot

Merkittävät vakuutusmatemaattiset oletukset on esitetty erikseen merkittävimmille maille, muista maista esitetään olettamien painotettu keskiarvo.

Etuusperusteisen kokonaisvelvoitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 17,6 vuotta. Saksassa velvoitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio on 13,5 vuotta ja Ison-Britanniassa 21,6 vuotta.

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyssä merkityksellisessä vakuutusmatemaattisessa oletuksessa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuus pohjaiseen veloitteeseen seuraavasti:

Saksa

	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 6 %	Nousee 7 %
Etuuksien korotus	0,5 %	Nousee 4 %	Laskee 4 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 2 %	

Iso-Britannia

	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 10 %	Nousee 11 %
Inflaatioaste	0,5 %	Nousee 7 %	Laskee 7 %
Etuuksien korotus	0,5 %	Nousee 3 %	Laskee 4 %
Tuleva palkankorotus	0,5 %	Nousee 1 %	Laskee 1 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3 %	

Muut maat

	Muutos olettamassa	Lisäys olettamassa	Vähennys olettamassa
Diskonttokorko	0,5 %	Laskee 6 %	Nousee 6 %
Terveydenhoitomenojen kasvuvauhti	0,5 %	Nousee 6 %	Laskee 5 %
Tuleva palkankorotus	0,5 %	Nousee 1 %	Laskee 1 %
Kuolevuus	1 vuosi	Nousee 3 %	

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet

Muut pitkäaikaiset työsuhte-etuudet koostuvat pääasiassa pitkäaikaiseen työsuhteeseen ja varhaiseläkkeeseen liittyvistä järjestelyistä Saksassa sekä pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyvistä järjestelyistä Suomessa. Saksassa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka kymmenes vuosi 25 palveluvuoden jälkeen. Varhaiseläkesopimusten mukaan työntekijälle ei makseta työajan mukaista täyttä palkkaa ennen varsinaista eläköitymistä, minkä seurauksena hänelle maksetaan lisäsuorituksia eläkkeen aikana. Suomessa työntekijällä on oikeus ylimääräiseen korvaukseen joka viides vuosi 20 palveluvuoden jälkeen.

Muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien taseeseen merkitty velka oli 42 milj. euroa 31.12.2013 (31.12.2012: 61 milj. euroa).

Usean työnantajan järjestelyt

Alectassa vakuutatut ITP-eläkejärjestelyt Ruotsissa ja Stichting Bedrijfspensioenfonds voor de metaalindustrien kautta vakuutatut eläkejärjestelyt Alankomaissa ovat luonteeltaan etuus pohjaisia usean työnantajan järjestelyjä. Näistä ei ole ollut mahdollista saada riittäviä tietoja vastuiden ja varojen jakamiseksi työnantajittain ja tämän johdosta järjestelyt on tilinpäätöksessä käsitelty maksupohjaisina.

Arvioidut maksusuoritukset ITP-järjestelyihin Ruotsissa ovat 3 milj. euroa vuonna 2014. Maksusuoritukset ITP-eläkejärjestelyihin ovat riippuvaisia esimerkiksi työttömyysasteesta ja väestörakenteellisista tekijöistä. Vuoden 2014 keskimääräinen kustannus on määritelty olevan 11,78 % kaikkien Ruotsissa toimivien yritysten toimihenkilöiden kokonaispalkasta.

26. Varaukset

Milj. €	Uudelleenjärjestely- varaukset	Ympäristökulu- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2013 ¹⁾	91	49	17	156
Muuntoerot	-0	-0	-0	-1
Varausten lisäykset	49	6	6	61
Käytetyt varaukset	-53	-1	-4	-58
Käyttämättömien varausten peruutukset	-6	-0	-1	-7
Luokiteltu myytävänä oleviin varoihin	-7	-1	-2	-10
Myydyt tytäryritykset	-2	-	0	-2
Varaukset 31.12.2013	72	53	16	141
Milj. €			2013	2012
Pitkäaikaiset varaukset			115	119
Lyhytaikaiset varaukset ¹⁾			25	37
			141	156

¹⁾ Oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitoikäsitteilyn loppuunsaattamisen johdosta (ks. liitetieto 4. Yrityshankinnat ja -myynnit).

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Outokumpu ilmoitti huhtikuussa 2013 tehostamistoimenpiteistä, jotka johtavat henkilöstövähennyksiin ja joiden tavoitteena on operatiivisten kustannusten merkittävä vähentäminen kannattavuuden parantamiseksi. Vähennykset liittyvät kapasiteetin sopeuttamiseen. Merkittävimpiä toimenpiteitä ovat aiemmin ilmoitettu Krefeldin sulattamon alasajo sekä myynnin, tuotannon, toimitusketjun ja tukitoimintojen tehostaminen ja päällekkäisyyksien poistaminen. Järjestelyjen seurauksena uudelleenjärjestelyvaraukset kasvoivat 49 milj. euroa vuonna 2013. Lisäksi uudelleenjärjestelyvaraukset pitävät sisällään Düsseldorf-Benrathin tuotantolaitoksen uudelleensijoittamisen aiheuttamiin henkilöstövähennyksiin liittyvät varaukset. Varauksiin liittyvien maksujen odotetaan tapahtuvan vuosina 2014–2021.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat pääosin riita-asioihin liittyvistä varauksista ja ovat luonteeltaan pääosin lyhytaikaisia.

Kirjatut varaukset perustuvat johdon parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

Ympäristövaraukset

Ympäristökuluvaraukset liittyvät pääosin kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, ongelmajätteiden hävittämiskustannuksiin ja maisemointikustannuksiin tuotantolaitoksilla Suomessa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Saksassa. Suurin osa 6 milj. euron lisäyksestä vuonna 2013 liittyy kaatopaikkojen sulkemiskustannuksiin, kuonan poiskuljetuksiin sekä pohjavesien puhdistukseen.

Ympäristökuluista johtuvien veloitteiden arvioidaan johtavan taloudellisen hyödyn menetyksiin pääosin yli 10 vuoden kuluessa. Luonteestaan johtuen näihin varauksiin liittyy epävarmuustekijöitä, niin taloudellisen hyödyn menetyksiin kuin niiden toteutumissajankohtiin liittyen.

27. Korolliset velat

Milj. €	2013	2012
Pitkäaikaiset		
Joukkovelkakirjalainat	399	399
Lainat rahoituslaitoksilta	1 152	924
Eläkelainat	192	173
Rahoitusleasing-velat	244	204
Lainat lähipiiriltä	1 283	1 230
Muut pitkäaikaiset velat	0	6
	3 270	2 935
Lyhytaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	493	362
Eläkelainat	31	37
Rahoitusleasing-velat	22	14
Yritystodistukset	187	301
Lainat lähipiiriltä	160	-
Muut lyhytaikaiset velat	1	4
	893	718

Osa veloista sisältää rahoituskovenantin, josta kerrotaan enemmän liitetiedossa 19. Rahoitusriskit, pääomanhallinta ja vakuutukset.

Joukkovelkakirjalainat

Milj. €	Korko, %	Nimellisarvo	2013	2012
2010 kiinteäkorkoinen jvk-laina, erääntyy 2015	5,125	250	250	250
2012 kiinteäkorkoinen jvk-laina, erääntyy 2016	5,875	150	150	150
			400	400

Rahoitusleasing-velat

Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Milj. €	2013	2012
Enintään 1 vuosi	36	20
1–5 vuotta	187	67
Yli 5 vuotta	313	315
Tulevat rahoituskulut	-271	-185
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	266	218

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Milj. €	2013	2012
Enintään 1 vuosi	21	14
1–5 vuotta	136	46
Yli 5 vuotta	108	158
Vähimmäisvuokrien nykyarvo	266	218

Rahoitusleasing-velkoihin sisältyy vuokrasopimus yhteen rakennukseen, joka on vuokrattu edelleen rahoitusleasing-sopimuksella. Tähän sopimukseen liittyvä rahoitusleasing-saatava on 6 milj. euroa (2012: 6 milj. euroa).

28. Ostovelat ja muut velat

Milj. €	2013	2012
Pitkäaikaiset		
Siirtyvät erät	48	5
Lyhytaikaiset		
Ostovelat ¹⁾	815	1 214
Palkka- ja henkilöstösivukulujaksotukset	98	111
Korkovelka	62	21
Arvonlisäverovelka	47	24
Saadut ennakot	7	18
Ennakonpidätys- ja sosiaalikulovelka	9	11
Muut siirtyvät erät	41	58
Muut velat	57	85
	1 136	1 543

¹⁾ Vuoden 2012 luku oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta (ks. liitetieto 4. Yrityshankinnat ja -myynnit).

29. Vastuositoumukset

Milj. €	2013	2012
Annetut pantit 31.12.		
Kiinteistökiinnitykset	284	320
Muut pantit	8	9
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	34	27
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	7	0
Muut vastuut	28	32

Konsernin eläkelainojen ja muiden sitoumusten vakuudeksi on annettu Tornion tuotantolaitokseen kiinnitetyjä panttivelkakirjoja 250 milj. euroa.

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Kymppivoima Tuotanto Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Rapid Power Oy:n välittämään sähköön. Rapid Power Oy:n nettovelat vuoden 2013 lopussa olivat noin 65 milj. euroa (2012: 75 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on yksi kolmasosa. Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Tornion Voima Oy:n nettovelat vuoden 2013 lopussa olivat noin 34 milj. euroa (2012: 36 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on alle yksi viidesosa. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa.

Kaikkia ThyssenKruppin Inoxum-yhtiöiden puolesta antamia takauksia ei ollut siirretty Outokumpu Oyj:lle vielä 31.12.2013. Outokumpu Oyj on kuitenkin antanut ThyssenKruppille vastatakauksen näistä vastuista. Siirrettävien takausten määrä 31.12.2013 on noin 72 milj. euroa, ja ne pitävät sisällään sekä kaupallisia että rahoituksen vakuudeksi annettuja takauksia. Osa edellä mainituista takauksista on jo korvattu Outokumpu Oyj:n takauksilla ja jäljellä olevat takaukset pyritään korvaamaan lähiaikoina.

Ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat

Milj. €	2013	2012
Enintään 1 vuosi	10	18
1–5 vuotta	32	38
Yli 5 vuotta	40	47
	82	103

Vuokrasopimukset sisältävät konserniyhtiöiden toimitiloistaan solmimia vuokrasopimuksia.

Konsernin taseen ulkopuoliset investointisitoumukset 31.12.2013 olivat 47 milj. euroa (31.12.2012: 163 milj. euroa).

Outokumpu omistaa Voimaosakeyhtiö SF:n kautta noin 15 % ydinvoimayhtiö Fennovoima Oy:stä, jonka operatiivisista kuluista Outokumpu vastaa omistuksensa suhteessa.

30. Riita-asiat

Myytyä kupariliiketoimintaa koskevat siviilikanteet

Euroopan komission kartellitutkimus; kupariset vesijohtoputket

Syyskuussa 2004 Euroopan komissio määräsi Outokummulle sakan kuparisia vesijohtoputkia koskevassa kartellitutkimuksessa. Euroopan komissio totesi päätöksessään, että useampi yhtiö, mukaan lukien Boliden AB (”Boliden”), IMI Plc, IMI Kynoch Ltd (yhdessä IMI Plc:n kanssa ”IMI”), KME Group, Wieland Werke, Outokumpu sekä Outokumpu Copper Products (nykyään Luvata), oli mukana asettamassa määrahintoja ja jakamassa markkinoita Euroopan kuparivesijohtoputkimarkkinoilla kesäkuun 1988 ja maaliskuun 2001 välisenä aikana.

Lokakuussa 2012 Boliden ja IMI nostivat vahingonkorvauskanteen Outokumpua vastaan Englannin ja Walesin tuomioistuimissa, sen jälkeen kun Travis Perkins PLC:hen kuuluvat yhtiöt haastoivat Bolidenin ja IMI:n oikeuteen taloudellisista menetyksistä, jotka liittyivät Euroopan komission vuonna 2004 tekemään päätökseen määrahintojen asettamisesta ja markkinoiden jakamisesta Euroopan kuparivesijohtoputkimarkkinoilla. Outokumpu uskoo, että syytökset ovat perusteettomia ja aikoo puolustaa itseään. Näihin kanteisiin liittyen ei ole tehty varauksia.

Euroopan komission kartellitutkimus; kupariset teollisuusputket

Toukokuussa 2009 päätökseen saatuun kuparisten teollisuusputkien EU:n kartellitutkimukseen liittyen Outokumpu Oyj oli vuodesta 2006 lähtien vastaajana kuparisten teollisuusputkien kartellitutkimuksiin liittyvissä siviilikanteissa, jotka oli nostettu Outokumpua sekä sen myytyä teollisuusputkien liiketoimintaa vastaan Yhdysvalloissa.

Viimeinen Yhdysvalloissa vireillä oleva siviilikanne oli Carrier Corporationin (”Carrier”) vuonna 2006 Memphisissä, Tennesseeen osavaltion läntisen piirin tuomioistuimissa Outokumpu Oyj:tä ja Outokumpu Copper Franklin, Inc:iä vastaan nostama kanne, joka perustui väitteeseen, että Outokumpu Oyj ja Outokumpu Copper Franklin, Inc. ovat osallistuneet maailmanlaajuiseen hinta- ja markkinoidenjakokartelliin ilmastointiputkien ja lämmönvaihdinten sekä niihin liittyvien sovellusten markkinoilla vähintään ajanjaksolla 1989–2001. Kanteessa vaadittiin määrältään yksilöimätöntä vahingonkorvausta. Carrierin kanne hylättiin heinäkuussa 2007. Carrier valitti tuomiosta, ja maaliskuussa 2012 Yhdysvaltain liittovaltion kuudennen piirin vetoomusoikeus kumosi päätöksen hyläten valituksen ja siirsi tapauksen Tennesseeen osavaltion läntiseen liittotuomioistuimeen jatkokäsittelyyn. Vuonna 2010 sama kantajaryhmä kuin Yhdysvaltain oikeudenkäynnissä nosti siviilikanteen Outokumpu Oyj:tä (sekä kahta muuta vastaajaryhmää) vastaan Englannin ja Walesin tuomioistuimissa. Kantajat väittivät kärsineensä kartellin seurauksena vahinkoa eri puolilla Eurooppaa ja hakivat korvauksia kolmelta vastaajaryhmältä yhteisvastuullisesti tai vaihtoehtoisesti yhdessä ja erikseen. Huhtikuussa 2013 Outokumpu ja Carrier allekirjoittivat sovintosopimuksen, jonka mukaan Carrier luopui

kaikista Outokumpua vastaan Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa nostamista kanteista. Sovintosopimuksen mukainen korvaus on 11 milj. euroa, mukaan lukien korvaukset syntyneistä kustannuksista. Sopimus käsittää myös kaikki entiset Outokummun tytäryhtiöt, jotka on mainittu kanteissa. Sovintosopimuksen mukaan kaikki Carrierin Outokumpua vastaan nostamat kanteet ovat nyt rauenneet. Korvaus on kirjattu kertaluonteisena eränä vuoden 2013 toisen neljänneksen liiketulokseen.

Tullin tutkimukset liittyen Tornio Worksin Venäjän vientiin

Suomen Tulli käynnisti maaliskuussa 2007 rikostutkimuksen liittyen Outokummun Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin. Epäiltiin, että kaakkois-suomalaisessa huolintayrityksessä oli tehty virheellisiä ja/tai väärennettyjä kauppalaskuja ruostumattoman teräksen viennissä Venäjälle. Tullin esitutkinnassa selvitettiin Outokumpu Tornio Worksin mahdollista osuutta virheellisten ja/tai väärennettyjen kauppalaskujen tekemiseen kyseisessä huolintayrityksessä. Kesäkuussa 2009 Suomen Tulli sai esitutkintansa päätökseen ja saattoi asian syyttäväviranomaisten syyteharjantaa. Syyttäjä totesi marraskuussa 2010 Suomen Tullin esittämät epäilyt kirjanpitorikoksesta ja väärennyksestä aiheettomiksi. Huolimatta syyttäjän maaliskuussa 2011 tekemästä päätöksestä Outokumpua ja viittä sen palveluksessa olevaa henkilöä vastaan nostettiin syytteet rahanpesusta liittyen Tornio Worksin Venäjän vientikäytäntöihin vuosina 2004–2006. Lisäksi syyttäjä esitti Suomen valtion puolesta vaatimuksen rahanpesun kohteena olleiden varojen menettämisestä. Kesäkuussa 2011 kaikki kanteet hylättiin ja Suomen valtio määrättiin maksamaan Outokummulle 1,2 milj. euroa oikeudenkäyntikustannusten korvauksia. Syyttäjä valitti elokuussa 2011 kärjäoikeuden Outokumpua ja kolmea syytettynä ollutta työntekijää koskevasta päätöksestä sekä määräyksestä korvata Outokummulle sen oikeudenkäyntikustannukset. Valitusprosessi alkoi Kouvolan hovioikeudessa helmikuussa 2012 ja huhtikuussa 2012 hovioikeus antoi tuomion, jolla se kumosi kaikki syyttäjän vaatimukset. Kesäkuussa 2012 valtiosyyttäjä haki korkeimmalta oikeudelta valituslupaa asiassa.

Riita oikeudesta keksintöön, Outotec vs. Outokumpu

Tammikuussa 2013 Outokumpu tiedotti, että yhtiö ja Outotec Oyj kiistelevät ferrokromin valmistusmenetelmään liittyvän keksinnön oikeuksista. Elokuussa 2013 Outotec jätti toisen asiaa koskevan haastehakemuksen. Kiista koskee Outokummun kehittämää ferrokrominikkelin valmistusmenetelmää, jolle yhtiö on hakenut patenttia. Outotec väittää, että sillä on oikeudet keksintöön. Outokumpu pitää näitä väitteitä täysin perusteettomina.

Oikeudenkäynnit tulipalosta AST:n Torinon tuotantolaitoksessa

Joulukuussa 2007 AST:n tuotantolaitoksen linjalla 5 Torinossa Italiassa sattui tulipalo, joka johti seitsemän AST:n työntekijän kuolemaan. Toukokuussa 2008 Torinon yleinen syyttäjä nosti

syytteen AST:tä ja sen kuutta työntekijää (kolmea johtajaa ja kolmea esimiestä) vastaan. AST:tä syytettiin kuolemantuottamuksesta ja vammantuottamuksesta työturvallisuusmääräysten laiminlyönnin seurauksena. AST:n toimitusjohtajaa syytettiin törkeästä kuolemantuottamuksesta, törkeästä tuhopoltosta sekä tahallisesta turvallisuuslaitteiden tai turvallisuusvaroitimien poistamisesta tai puuttumisesta työpaikalla. Muita viittä AST:n työntekijää syytettiin kuolemantuottamuksesta, tuottamuksellisesta tuhopoltosta sekä tahallisesta turvallisuuslaitteiden tai turvallisuusvaroitimien poistamisesta tai puuttumisesta työpaikalla. Suulliset käsittelyt pidettiin tammikuun 2009 ja huhtikuun 2011 välisenä aikana, minkä jälkeen tuomioistuin antoi tuomionsa. Kaikki yksittäiset vastaajat todettiin syyllisiksi ja heille määrättiin vankeustuomiot, jotka vaihtelivat 10 vuodesta ja 10 kuukaudesta 16 vuoteen ja 6 kuukauteen. Tuomioistuin määräsi myös AST:lle 1 milj. euron sakon, AST:n omaisuuden takavarikoinnin 800 000 euron edestä (investointi, joka väitetyksi olisi tarvittu Torinon tuotantolaitoksen tulipalon ehkäisemiseksi), julkisten etujen, rahoituksen, tukien ja avustusten epäämisen kuudeksi kuukaudeksi, tuotteiden tai palvelujen mainostuskiellon kuudeksi kuukaudeksi sekä tuomion julkistamisen useissa kansallisissa sanomalehdissä ja Ternin kaupungintalolla. Lisäksi vastaajat tuomittiin yhdessä ja erikseen rikollisoikeudellisesti velvollisiksi suorittamaan vahingonkorvauksina noin 5,8 milj. euroa 52 kantajalle (useille yhteisöille, Torinon tuotantolaitoksen entisille työntekijöille ja tulipalon uhrien perheenjäsenille). Tuomioistuin määräsi linjan 5, joka takavarikoitiin todistusaineistoksi välittömästi tulipalon jälkeen, pidettäväksi takavarikoituna tuomion lainvoimaiseksi tulon saakka. Tuomio ei ole lainvoimainen, koska vastaajilla on valitusoikeus. Helmikuussa 2013 vetoomustuomioistuin muutti ensimmäisen asteen tuomioistuimen päätöstä ja alensi tuomiot 7–10 vuoden pituisiksi. Päätös ei ole lopullinen, sillä vastaajilla on muutoksenhakuoikeus. Lisäksi tuomioistuin vapautti linjaa 5 koskeneen takavarikon. Valitustuomioistuin esitti kirjalliset perustelut toukokuussa 2013. Kaikki vastaajat ja AST ovat jättäneet valituksen Rooman Corte di Cassazione - tuomioistuimeen. Ensimmäiset käsittelyt ajoittunevat huhtikuuhun 2014.

Rikosoikeudellisen sovittelusopimuksen mukaisesti AST maksoi 50 kantajalle sovittelukorvauksena 7,4 milj. euroa (korot ja oikeudenkäyntikulut mukaan lukien) tammikuussa 2012. Tammikuussa 2012 Inoxum maksoi myös lopuille kahdelle kantajalle heidän osuutensa oikeuden määräämästä korvauksesta, 200 000 euroa. Vuonna 2008 (ennen oikeudenkäynnin alkua) Inoxum teki sovittelusopimuksen kuolleiden työntekijöiden perheiden kanssa (”Oikeudenkäyntiä edeltävä sovittelusopimus”). Oikeudenkäyntiä edeltävän sovittelusopimuksen mukaisesti Inoxum maksoi noin 13 milj. euroa (palkkiot mukaan lukien) kuolleiden työntekijöiden perheille. Vuonna 2008 maksettu korvaus katettiin kokonaan vakuutuksella, ja vakuutuksen odotetaan kattavan myös tammikuussa 2012 maksetut sovittelukorvaukset. Vuosina 2012 ja 2013 useat Torinon tuotantolaitoksen entiset työntekijät ja heidän sukulaisensa ovat nostaneet erillisiä siviilikorvauskanteita, määrältään yhteensä noin 5–10 milj. euroa arvonkorotuksilla lisätynä korkoineen ja kuluineen. Kaikki nämä prosessit ovat käynnissä.

Euroopan komission määräämä kartellisakko

Maaliskuussa 2011 EU:n tuomioistuin pysytti voimassa Euroopan komission joulukuussa 2006 tekemän päätöksen (”Vuoden 2006 päätös”), jolla Nirostan juridinen edeltäjä, ThyssenKrupp Stainless AG, oli määrätty maksamaan 3,2 milj. euron suuruinen kartellisakko. Vuoden 2006 päätös perustuu Euroopan komission vuonna 1998 tekemään päätelmään (”Vuoden 1998 päätelmä”), jonka mukaan vuosina 1993–1998 tietyt ruostumattoman teräksen tuottajat, mukaan lukien Inoxum ja eräät sen juridiset edeltäjät, rikkoivat Euroopan hiili- ja teräsyhteisön perustamissopimuksen 65 artiklan 1 kohtaa osallistumalla hinnanmääräämisjärjestelyyn muiden ruostumattoman teräksen tuottajien kanssa.

Väitetyssä hinnanmääräämisjärjestelyssä muutettiin ja sovellettiin yhdessä sovitulla tavalla ruostumattoman teräksen perushintaan lisättävän seosainelisan laskennassa käytettäviä viitearvoja. Vuoden 1998 päätelmästä valitettiin tämän jälkeen, ja se mitätöitiin menettelyllisistä syistä koskien Inoxumin vastuuta yhden oikeudellisen edeltäjänsä osalta. Mitätöinnin seurauksena Euroopan komissio käynnisti uuden oikeudenkäynnin, joka johti Vuoden 2006 päätökseen. Inoxumin valitus Vuoden 2006 päätöksestä hylättiin. Huhtikuussa 2011 Inoxum jätti valituksen (Verfassungsbeschwerde) Saksan perustuslakituomioistuimeen (Bundesverfassungsgericht) pyytäen tuomioistuinta julistamaan Vuoden 2006 päätöksen tiettyjen Saksan perustuslain (Grundgesetz) mukaisten perusoikeuksien vastaiseksi. Saksan perustuslakituomioistuin ei ole päättänyt, hyväksyykö se perustuslaillista valitusta käsiteltäväkseen. Korkoineen Inoxum joutuisi maksamaan yli 4,9 milj. euroa, mikäli sen valitus Saksan perustuslakituomioistuimeen hylätään ja Vuoden 2006 päätöksen mukainen sakko pannaan täytäntöön.

Oikeudenkäynti asbestille altistumisen aiheuttamista vammoista

VDM on yksi monista vastaajista New Yorkin osavaltion tuomioistuimissa Yhdysvalloissa nostetussa kanteessa, jossa kantajat vaativat vahingonkorvausta vammoista, joiden väitetään aiheutuneen VDM:n teräksestä valmistetuista asbestia sisältäneistä lentokone- ja avaruusteknologian tuotteista, joille kantaja on väitetyksi altistunut 14 vuoden iästä lähtien suorittaessaan auton jarrujen korjaustöitä, työskennellessään laivastossa lämpökattiloiden läheisyydessä ja 1960- ja 1970-luvuilla suorittaessaan muita töitä, joissa käytettiin ”pennejä” paalutuskoneiden iskunvaimentimina. Kantaja väittää pennien sisältäneen asbestia, vaikka paalutuskoneiden ei väitetä sisältäneen asbestia, jotkin paalutuskoneet olivat ”Kruppin” valmistamia. Kantaja ei väitä VDM:n valmistaneen pennejä. ThyssenKrupp USA on jo vapautettu oikeudenkäynnistä. VDM pyrkii saamaan kumotuksi väitteet sitä vastaan, koska niiden katsotaan olevan perusteettomia.

Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuotua ruostumatonta teräsnauhaa ja -levyä koskeva polkumyöntitulli

Yhdysvaltain kauppaministeriö ("USDOC") asetti heinäkuussa 1999 polkumyynnin vastaiset tullimääräykset ruostumattoman teräslevyn ja -nauhan tuonnille muun muassa Meksikosta, Saksasta ja Italiasta. Yhdysvaltojen polkumyynnin vastaiset lait ja tasoitustullilait sallivat erityisten lisätullien asettamisen tuontitavaroille, joita katsotaan myydyin alle käyvän arvon tai joita katsotaan tuetun hallituksen toimenpitein. Mexinox USA, AST ja Nirosta ovat olleet Mexinox-liiketoiminnan ruostumattoman teräslevyn ja -nauhan rekisteröity maahantuojia Yhdysvaltoihin sen jälkeen, kun polkumyynnin vastainen tulli asetettiin. Näin ollen Mexinox USA, AST ja Nirosta olivat vastuussa käteistalletusten tekemisestä arvioituja polkumyynnin vastaisia tulleja varten ja tulisivat olemaan vastuussa lopullisista määräytyistä polkumyöntitulleista. USDOC vahvistaa tullimaksut vuosikatsauksissaan 12 kuukauden ajanjaksoille. Mexinox USA:lle on lopullisesti vahvistettu noin 27 milj. dollarin tullimaksut ensimmäiselle viidelle 12 kuukauden ajanjaksolle, ja sille määrätään automaattisesti tullimaksut kahdelle muulle ajanjaksolle. Mexinox USA:lla on potentiaalinen, noin 36 milj. dollarin polkumyynnin vastaista tullia koskeva vastuu jäljelle jääville viidelle ajanjaksolle. Meksikon hallitus nosti kanteen Maailmankauppajärjestön ("WTO") riitojenratkaisuelimessä näiden päätösten osalta. Meksiko sai myönteisen päätöksen ja vaatimustenmukaisuusmenettelyt ovat meneillään, mutta WTO-kiistat ovat normaalisti tulevaisuutta koskevia eivätkä johda palautuksiin lopullisista määräytyistä tulleista. Polkumyöntitullit koskien Meksikosta, Saksasta ja Italiasta tuotua ruostumatonta teräsnauhaa ja -levyä peruttiin heinäkuussa 2011 johtuen USITC:n negatiivisesta päätöksestä. Näin ollen kaikki tämän päivämäärän jälkeen tehdyt polkumyöntitalletukset olisi palautettava korkoineen eikä tämän päivämäärän jälkeen uusia polkumyöntitulleja tulisi määrätä koskien ruostumattoman teräsnauhan ja -levyn tuontia Meksikosta, Saksasta ja Italiasta ehdollisena jäljempänä selostetulle valitusmenettelylle koskien tuontia Meksikosta. Polkumyöntitapauksen yhdysvaltalaiset kantajat valittivat USITC:n ratkaisusta New Yorkissa sijaitsevaan Yhdysvaltain kansainvälisen kaupan tuomioistuimeen Meksikosta tuonnille asetetun polkumyynnin vastaisen tullin kumoamiseksi. Marraskuussa 2012 tuomioistuin hylkäsi kantajien vaatimukset. Yhdysvaltain valitustuomioistuin hylkäsi kantajien valituksen tuomioistuimen päätöksestä tammikuussa 2014. Ruostumattoman teräksen tuonnin polkumyöntitullien purku on siten juridisesti sitova, sillä kantajat eivät voi enää valittaa USITC:n päätöksestä.

Saksan tehtaiden energiamaksujen huojennukset

Heinäkuussa 2013 Nirosta ja VDM saivat hylkävän päätöksen toimivaltaiselta viranomaiselta Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle ("BAFA") liittyen niiden hakemuksiin saada huojennusta Saksassa sovellettavasta uusiutuvan energian maksusta (Renewable Energy Charge). Saksan lain mukaan peritään lisämaksua, joka lisätään yleiseen sähkön hintaan kaikille sähköenergian kuluttajille ja jota käytetään tukemaan uusiutuvan energian tuottajia.

Tämä lisämaksu on kasvanut vuosittain ja on saavuttanut kaikkien aikojen ennätyksen 5,277 snt/kWh vuonna 2013. Kuitenkin Saksan uusiutuva energiaa koskevassa laissa (Renewable Energy Act) säädetään, että tietyt paljon energiaa käyttävät yritykset voivat hakea huojennusta, jonka määrä on 0,05 snt/kWh. Nirosta sekä VDM ovat saaneet tämän huojennuksen viime vuosina.

Vuonna 2013 toimivaltainen viranomaiskiisti huojennuksen soveltuvuuden Nirostan ja VDM:n osalta oikeudellisista syistä. Viime vuosina Nirosta ja VDM ovat hakeneet huojennusta eräiden yksiköidensä osalta vedoten lain edellytyksiin. Lain mukaan sellaiset sähkönkulutusintensiiviset yritykset, joiden sähkönkulutus ylittää 1 gigawattia ja joilla sähkökustannukset suhteessa bruttojalostusarvoon ylittävät vähintään 14 %, voivat hyödyntää huojennusta. Laissa myös määrätään, että hakemus huojennuksesta voidaan hyväksyä myös ns. itsenäiselle taloudelliselle yksikölle (selbstständiger Unternehmensteil) siinä tapauksessa, että koko oikeushenkilö ei täytä edellä mainittuja vaatimuksia. Nirosta on soveltanut tätä poikkeusta sulatoillaan Krefeldissä ja Bochumissa ja VDM haki vapautusta yksiköilleen Werdohlissa ja Unnassa. Kuten edellä todettiin, viime vuonna toimivaltainen viranomaiskiisti on hyväksynyt Krefeldin ja Unnan sekä VDM:n toiminnan Werdohlissa ja Unnassa itsenäisinä taloudellisina yksikköinä. Tänä vuonna toimivaltainen viranomaiskiisti on evännyt em. yksiköiden käsittelyn itsenäisenä taloudellisena yksikkönä mm. sillä perusteella, että näillä yksiköillä ei ole ulkoista liikevaihtoa ja/tai kaikki keskeiset toiminnot (esim. myynti, osto), joita vaaditaan täysin riippumattomalta yksiköltä, joten kaikki edellytykset eivät ole toteutuneet, eikä niitä siten voida pitää todellisina itsenäisinä taloudellisina yksikköinä.

Heinäkuussa 2013 BAFA kieltäytyi pienentämästä Saksan yksiköiden Saksan uusiutuvan energian lain mukaisia energiamaksuja. Outokumpu Nirosta ja Outokumpu VDM hakivat molemmat muutosta BAFA:n päätökseen. Sen jälkeen ne pääsivät BAFA:n kanssa sopimukseen energiamaksujen huojennuksesta vuodelta 2013. Energiamaksujen huojennus johti 25 milj. euron maksujen laskuun energiakustannuksissa vuonna 2013 (20 milj. euroa jatkuvissa toiminnoissa). Vetoisuus on siten aiheuton.

Joulukuussa 2013 Euroopan komissio käynnisti selvitykset valtiollisten tukien laillisuudesta Saksaa vastaan uusiutuvan energian järjestelmässä paljon energiaa käyttävälle teollisuudelle myönnettävistä huojennuksista. Vaikka Outokumpu saa huojennuksia vuodelta 2014, ei voida sulkea pois, että valtiollisten tukien laillisuuden tutkinta saattaa vaarantaa vastaavat huojennukset tulevaisuudessa. Tietyt oikeudelliset riidat ja oikeudenkäynnit liittyen Euroopan komission myönnytysvaatimusten täyttämiseen liiketoimintojen myynnin osalta siirtyvät ThyssenKruppille, kun Termin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynti on saatettu päätökseen ThyssenKruppin kanssa.

31. Lähipiiritapahtumat

Outokummun lähipiirin muodostavat yhtiön ylin johto, ThyssenKrupp AG, sekä Outokummun osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset. Tapahtumat lähipiirin kanssa on esitetty alla olevissa taulukoissa. Ylimpään johtoon kuuluvat johtoryhmän ja hallituksen jäsenet. Merkittävimmät osakkuusyhtiöt ja yhteisyritykset on lueteltu liitetiedossa 13. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin ja yhteisyrityksiin. Tytäryritykset on lueteltu liitetiedossa 32. Tytäryritykset 31.12.2013.

Outokumpu on ThyssenKrupp AG:n ja Solidium Oy:n osakkuusyhtiö. ThyssenKruppin omistusosuus Outokummusta 31.12.2013 oli 29,9 % ja Solidiumin 21,8 %.

Liiketoimet ja avoimet saldot ThyssenKrupp AG:n kanssa

Milj. €	2013	2012
Myynnit	376	-
Ostot	-175	-
Korkokulut	-62	-1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	23	31
Korolliset varat	1	9
Ostovelat ja muut velat	22	41
Lainainstrumentti ThyssenKruppille	1 283	1 230
Muut korolliset velat	214	54
Muut velat	3	8

Kaikkia ThyssenKruppin Inoxum-yhtiöiden puolesta antamia takauksia ei ollut siirretty Outokumpu Oyj:lle vielä 31.12.2013. Outokumpu Oyj on kuitenkin antanut ThyssenKruppille vastatakauksen näistä vastuista. Siirrettävien takausten määrä 31.12.2013 on noin 72 milj. euroa, ja ne pitävät sisällään sekä kaupallisia että rahoituksen vakuudeksi annettuja takauksia. Osa edellä mainituista takauksista on jo korvattu Outokumpu Oyj:n takauksilla ja jäljellä olevat takaukset pyritään korvaamaan lähiaikoina.

Outokumpu ilmoitti 30.11.2013 allekirjoittaneensa sitovan sopimuksen Ternin myönnytysten kohteena olevien varojen, VDM-liiketoiminnan sekä tiettyjen palvelukeskusten myynnistä ThyssenKruppille. Outokummun lainainstrumentti ThyssenKruppille toimii kaupan vastikkeena (velkakirjan arvo 31.12.2013: 1 283 milj. euroa). Kaupan toteutuminen vaatii EU:n sekä muiden merkittävien, säätävien elinten hyväksynnän. Kaupan myötä Outokummun ja ThyssenKruppin väliset, myönnytyksiin liittyvät vastuut katsotaan suoritetuiksi. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2014 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa

Milj. €	2013	2012
Myynnit	161	0
Ostot	-6	-3
Korkotuotot	0	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	44	8
Ostovelat ja muut velat	1	0

Muut lähipiiritapahtumat

31.12.2012 merkittävät lähipiiritapahtumat sisälsivät myös 2 milj. euron kauppahintasaatavan. Saatava liittyi kauppaan, jossa 36 % Outokumpu Stainless Tubular Products (OSTP) -liiketoiminnasta myytiin Tubinoxia-yhtiölle, jonka omistaja toimii OSTP:n toimitusjohtajana. Saatava maksettiin tammikuussa 2013.

Ylimmän johdon työsuhde-etuudet

tuhatta €	2013	2012
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	4 469	2 706
Työsuhteen päättämisen yhteydessä suoritettut etuudet	1 860	-
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet ¹⁾	654	434
Osakeperusteiset etuudet	190	129
	7 172	3 269

¹⁾ Sisältää vain lisäeläkkeet.

Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen työsuhde-etuudet

tuhatta €	Palkat ja palkkiot luontaisetuineen	Tulos- ja hankepalkkiot	Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	Osakeperusteiset maksut	Yhteensä
2013					
Toimitusjohtaja	755	123	338	57	1 273
Toimitusjohtajan sijainen ²⁾	640	74	192	18	924
2012 ³⁾					
Toimitusjohtaja ⁴⁾	754	90	251	129	1 224
Toimitusjohtajan sijainen	300	71	188	-	559

²⁾ Reinhard Florey 1.11.2013 alkaen; Esa Lager 31.10.2013 asti

³⁾ Tiedot työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista on lisätty vuoden 2012 tilinpäätöksessä annettuihin tietoihin nähden.

⁴⁾ Vuoden 2012 palkat ja palkkiot luontaisetuineen sisältävät 142 tuhatta euroa veroja ja sosiaaliturvamaksuja Inoxum-yrityskauppaan liittyvästä osakekannustimesta.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 ja tavoite-eläke 60 % hänen 63-vuotiaana ansaitsemastaan vuosipalkasta. Kulut toimitusjohtajan työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista sisältävät sekä lakisääteisen TyEl-lainsäädännön mukaisen eläkekulun sekä kulun Outokummun järjestämästä maksupohjaisesta eläkejärjestelystä. Nykyinen toimitusjohtajan sijainen asuu Saksassa ja kuuluu saksalaisen Essener Verband-eläkejärjestelyn piiriin.

Hallituksen jäsenten palkkiot

tuhatta €	2013	2012
Puheenjohtaja Jorma Ollila, 18.3.2013 alkaen	151	-
Puheenjohtaja Ole Johansson, 18.3.2013 asti	4	93
Varapuheenjohtaja Olli Vaartimo	94	59
Jäsen Markus Akermann, 18.3.2013 alkaen	79	-
Jäsen Harri Kerminen, 14.3.2012 alkaen	73	44
Jäsen Heikki Malinen, 14.3.2012 alkaen	73	45
Jäsen Elisabeth Nilsson	84	58
Jäsen Siv Schalin	73	49
Jäsen Guido Kerkhoff, 29.12.2012–30.11.2013	74	-
Jäsen Iman Hill, 18.3.2013 asti	6	49
Jäsen Evert Henkes, 14.3.2012 asti	-	8
Jäsen Anna Nilsson-Ehle, 14.3.2012 asti	-	10
Jäsen Jussi Pesonen, 14.3.2012 asti	-	4
	711	418

Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2013 (31.12.2012: - milj. euroa). Lisätietoja ylimmän johdon työsuhde-etuuksista löytyy vuosikertomuksen sivulta Palkitseminen.

32. Tytäryhtiöt 31.12.2013

		Maa	Konsernin omistus, %
Stainless EMEA			
Outokumpu A/S		Tanska	100
Outokumpu Benelux B.V.		Alankomaat	100
Outokumpu B.V.		Alankomaat	100
Outokumpu Chrome Oy		Suomi	100
Outokumpu Distribution Hungary Kft.	2)	Unkari	100
Outokumpu Distribution Benelux B.V.	2)	Alankomaat	100
Outokumpu Distribution France S.A.S.	2)	Ranska	100
Outokumpu Distribution International GmbH	2)	Saksa	100
Outokumpu Distribution Polska Sp. z o.o.	2)	Puola	100
Outokumpu Distribution UK Ltd.	2)	Iso-Britannia	100
Outokumpu EMEA GmbH	2)	Saksa	100
Outokumpu EMEA Oy	1) 2)	Suomi	100
Outokumpu Tornio Infrastructure Oy	1)	Suomi	100
Outokumpu Istanbul Dis Ticaret Limited Sirketi	1)	Turkki	100
Outokumpu Kft.		Unkari	100
Outokumpu, Lda.	1)	Portugali	100
Outokumpu Nirosta Precision GmbH	2)	Saksa	100
Outokumpu N.V.		Belgia	100
Outokumpu PSC Suomi Oy	2)	Suomi	100
Outokumpu Rossija Oy	1)	Suomi	100
Outokumpu S.A.		Espanja	100
Outokumpu Shipping Oy		Suomi	100
Outokumpu Sp. z o.o.		Puola	100
Outokumpu S.r.l.		Romania	100
Outokumpu s.r.o.		Tšekin tasavalta	100
Outokumpu Stainless B.V.		Alankomaat	100
Outokumpu Stainless Holding GmbH		Saksa	100
Outokumpu Stainless Oy		Suomi	100
Sogepar Ireland Limited		Irlanti	100
Sogepar UK Limited		Iso-Britannia	100
Stainless Americas			
Mexinox USA Inc.		Yhdysvallat	100
Outokumpu Brasil Comercio de Metais Ltda.		Brasilia	100
Outokumpu Fortinox S.A.	2)	Argentiina	80
Outokumpu Mexinox Distribution S.A. de C.V.	2)	Meksiko	100
Outokumpu Mexinox S.A. de C.V.	2)	Meksiko	100
Outokumpu Participations Mexico S.A. de C.V.	2)	Meksiko	100
Outokumpu Stainless USA, LLC	2)	Yhdysvallat	100
ThyssenKrupp Mexinox CreateIT, S.A. de C.V.		Meksiko	100

	Maa	Konsernin omistus, %
Stainless APAC		
Outokumpu Asia Pacific Ltd	Kiina	100
Outokumpu India Private Limited	Intia	100
Outokumpu K.K.	Japani	100
Outokumpu Management (Shanghai) Co., Ltd.	Kiina	100
Outokumpu Pty Ltd	Australia	100
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd.	Singapore	100
Outokumpu Stainless (GZ) Trading Co. Ltd.	Kiina	100
Outokumpu Stainless International (Guangzhou) Ltd.	Kiina	100
Outokumpu Stainless Steel (China) Co. Ltd.	Kiina	100
Outokumpu Stainless Trading (Shanghai) Co Ltd	Kiina	100
Shanghai Krupp Stainless Co., Ltd.	Kiina	60
Specialty Stainless		
Avesta Klippcenter AB	Ruotsi	100
Outokumpu AS	Norja	100
Outokumpu Ges.m.b.H	Itävalta	100
Outokumpu Industriunderhåll AB	Ruotsi	51
	Yhdistyneet Arabi-emiirikunnat	
Outokumpu Middle East FZCO		100
Outokumpu Nordic AB	Ruotsi	100
Outokumpu Prefab AB	Ruotsi	100
Outokumpu Press Plate AB	Ruotsi	100
Outokumpu PSC Benelux B.V.	Alankomaat	100
Outokumpu PSC Germany GmbH	Saksa	100
Outokumpu (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka	100
Outokumpu S.p.A.	Italia	100
Outokumpu Stainless AB	Ruotsi	100
Outokumpu Stainless Bar, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Coil, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Ltd	Iso-Britannia	100
Outokumpu Stainless Pipe, Inc.	Yhdysvallat	100
Outokumpu Stainless Plate, Inc.	Yhdysvallat	100
Polarit Welding, Inc.	Yhdysvallat	100
ZAO Outokumpu	Venäjä	100

		Maa	Konsernin omistus, %
Muu toiminta			
2843617 Canada Inc.		Kanada	100
AvestaPolarit Pension Trustees Ltd		Iso-Britannia	100
Granefors Bruk AB	¹⁾	Ruotsi	100
Orijärvi Oy	¹⁾	Suomi	100
Outokumpu Americas, Inc.	²⁾	Yhdysvallat	100
Outokumpu Copper Fabrication AB	¹⁾	Ruotsi	100
Outokumpu Holding Germany GmbH	¹⁾ ^{1), 2)}	Saksa	100
Outokumpu Holding Italia S.p.A.	²⁾	Italia	100
Outokumpu Holding Nederland B.V.	²⁾	Alankomaat	100
Outokumpu Holding UK Limited		Iso-Britannia	100
Outokumpu Metals Off-Take Oy	¹⁾	Suomi	100
Outokumpu Mines Inc.	¹⁾	Kanada	100
Outokumpu Mining Australia Pty. Ltd.		Australia	100
Outokumpu Mining Oy		Suomi	100
Outokumpu Nirosta GmbH	²⁾	Saksa	100
Outokumpu Stainless Holdings Ltd		Iso-Britannia	100
Outokumpu Treasury Belgium N.V./SA	¹⁾	Belgia	100
Outokumpu Zinc B.V.	¹⁾	Alankomaat	100
Viscaria AB	¹⁾	Ruotsi	100
Visent Invest AB		Ruotsi	100
Visenta Försäkrings AB		Ruotsi	100
Myytävinä olevat toiminnot			
Acciai Speciali Terni S.p.A.	²⁾	Italia	100
Aspasiel S.r.l.		Italia	100
Outokumpu Celik Servis Merkezi A.S.	²⁾	Turkki	100
Outokumpu Distribution Iberica, S.A.	²⁾	Espanja	100
Outokumpu Gebouwen B.V.		Alankomaat	100
Outokumpu GmbH		Saksa	100
Outokumpu S.A.S.		Ranska	100
Outokumpu VDM Australia Pty. Ltd.	²⁾	Australia	100
Outokumpu VDM Austria GmbH	²⁾	Itävalta	100
Outokumpu VDM Benelux B.V.	²⁾	Alankomaat	100
Outokumpu VDM Canada Ltd.	²⁾	Kanada	100
Outokumpu VDM de Mexico S.A. de C.V.	²⁾	Meksiko	100
Outokumpu VDM France S.A.S.	²⁾	Ranska	100
Outokumpu VDM GmbH	²⁾	Saksa	100
Outokumpu VDM (Guangzhou) Trading Co. Ltd.	²⁾	Kiina	100
Outokumpu VDM High Performance Metals Trading Co. Ltd.	²⁾	Kiina	100
Outokumpu VDM Italia S.r.l.	²⁾	Italia	100
Outokumpu VDM Japan K.K.	²⁾	Japani	100
Outokumpu VDM Korea Co. Ltd.	²⁾	Etelä-Korea	100
Outokumpu VDM Schweiz AG	²⁾	Sveitsi	100
Outokumpu VDM UK Limited	²⁾	Iso-Britannia	100
Outokumpu VDM USA, Inc.	²⁾	Yhdysvallat	100
Società delle Fucine S.r.l.		Italia	100
Terninox S.p.A.		Italia	100
Tubificio di Terni S.p.A.		Italia	97
Ulkomaiset sivuliikkeet			
Outokumpu Asia Pacific Ltd., sivuliike Etelä-Koreassa			
Outokumpu Asia Pacific Ltd., edustustot Kiinassa ja Taiwanissa			
Outokumpu (S.E.A.) Pte. Ltd., edustusto Thaimaassa			

Tytäryhtiöluettelo ei sisällä kaikkia holding-yhtiöitä eikä ns. lepääviä yhtiöitä.

Konsernin omistusosuus vastaa myös konsernin osuutta äänivallasta.

¹⁾ Perustettu yhtiö

²⁾ Yhtiön nimi muutettu

¹⁾ Emoyhtiö Outokumpu Oyj:n omistamat osakkeet

33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Euroopan komissio hyväksyi Ternin ja VDM:n myynnin

Euroopan komissio hyväksyi 12.2.2014 Ternin, VDM-liiketoiminnan ja tiettyjen palvelukeskusten myynnin ThyssenKruppille. Suurin osa muista viranomaisista on myös hyväksynyt yrityskaupan.

Tilannekatsaus rahoitussuunnitelmaan

Outokumpu kertoi 27.1.2014 etenevänsä kattavissa toimissaan taseensa vahvistamiseksi 30.11.2013 julkistamansa suunnitelman mukaisesti. Outokumpu on saanut lainasitoumukset ja allekirjoittanut toimeksiantokirjeen uudesta 900 milj. euron valmiusluotosta, joka erääntyy helmikuussa 2017. Uusi valmiusluotto korvaa 12.7.2013 allekirjoitetun samansuuruisen valmiusluoton, jonka eräpäivä on kesäkuussa 2015. Outokumpu on myös edennyt keskusteluissa kahdenvälisen lainojen ehtojen muutoksista ja laina-aikojen pidentämisestä. Näitä kahdenvälisiä lainoja on yhteensä noin 600 milj. euron arvosta. Suurin osa rahoittajista on jo antanut Outokummulle suostumuksensa laina-aikojen pidentämisestä vuoden 2017 helmikuuhun, ja Outokumpu odottaa saavansa loputkin keskustelut päätökseen helmikuussa 2014. Outokumpu ja ThyssenKrupp ovat lisäksi sopineet olemassa olevan ThyssenKruppin myöntämän 250 milj. euron lainan ehtojen muuttamisesta ja laina-ajan pidentämisestä. Tämä laina poistuu, kun Ternin ja VDM-liiketoiminnan myynti ThyssenKruppille saadaan päätökseen. Tällöin myös kaikki rahoitukseen liittyvät siteet näiden kahden yhtiön välillä lakkaavat.

Outokumpu tulee antamaan vakuuspaketin velkarahoituksen vakuudeksi. Lainojen vakuudeksi Outokumpu suunnittelee panttaavansa tiettyjen tytäryhtiöidensä osakkeita esimerkiksi Suomessa, Ruotsissa ja Yhdysvalloissa sekä tiettyä muuta omaisuutta. Vakuuspaketti varmistaa rahoituksen saatavuuden kilpailukykyiseen hintaan, ja sen hyödyt ovat selvästi siihen liittyviä marginaalisia kustannuksia suuremmat.

Ehdotetun vakuuspaketin myöntäminen edellyttää suostumusta Outokummun liikkeeseen laskemien, vuosina 2015 ja 2016 erääntyvien joukkovelkakirjalainojen haltijoilta. Velkakirjojen haltijoiden Helsingissä 7.2.2014 pidetyissä kokouksissa vuosina 2015 ja 2016 erääntyvien velkakirjojen haltijat päättivät hyväksyä ehdotukset koskien vakuuden myöntämistä ja velkakirjojen ehtojen muuttamista ja tiettyjä transaktioita sekä subordination deed -asiakirjaa. Näin ollen suostumukset ja hyväksynnit tulivat voimaan välittömästi sen jälkeen, kun velkakirjojen haltijat olivat

ne hyväksyneet, lukuun ottamatta tiettyjä rajoitettuja poikkeuksia. Muutokset velkakirjojen ehtoihin tulevat voimaan tiettyjen uudelleenrahoitustoimenpiteiden toteuttamishetkellä.

Ylimääräinen yhtiökokous kutsuttiin koolle 14.2.2014

23.1.2014 Outokumpu kutsui koolle ylimääräisen yhtiökokouksen pidettäväksi 14.2.2014 Espoossa. Hallitus ehdottaa, että ylimääräinen yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista, jossa osakkeenomistajilla on oikeus merkitä uusia osakkeita samassa suhteessa kuin heillä on ennestään yhtiön osakkeita. Hallituksella on oikeus päättää osakkeenomistajien merkintäoikeuden perusteella mahdollisesti merkitsemättä jääneiden osakkeiden tarjoamisesta hallituksen määrittämille tahoille. Osakeannissa voidaan laskea liikkeeseen enintään 65 000 000 000 kappaletta uusia osakkeita. Hallitus on valtuutettu päättämään muista osakeannin ehdoista.

Nybyn, Klosterin ja Dahlerbrückin strateginen arviointi päätökseen

Kesäkuussa 2013 Outokumpu ilmoitti Ruotsin Klosterin ja Nybyn sekä Saksan Dahlerbrückin ohut- ja tarkkuusnauhatoimintojensa strategisesta arvioinnista, jonka tavoitteena on vähentää kapasiteettia ja saada kustannussäästöjä toimintoja tehostamalla. Arvioinnin tuloksena Outokumpu suunnittelee lakkauttavansa Klosterin toimintonsa ja jatkavansa nykyisiä toimintojaan Nybyssä ja Dahlerbrückissä.

Kemin kaivoksen malmivarat kasvoivat uusien kairausten myötä

Outokumpu kertoi tammikuussa 2014 päivittäneensä Kemin kaivoksen malmivarojen ja mineraalivarantojen arviot. Malmivarat olivat merkittävästi aiemmin arvioitua suuremmat ja ovat nyt yhteensä 50,1 milj. tonnia aiemman 33 milj. tonnin sijaan.

Konsernin tunnusluvut

		2013	2012 ^{1), 2)}	2011	2010	2009
Toiminnan laajuus						
Liikevaihto	Milj. €	6 745	4 538	5 009	4 229	2 641
- liikevaihdon muutos	%	48,6	-9,4	18,4	60,1	-52,3
- viennin ja ulkomaan toimintojen osuus liikevaihdosta	%	96,9	95,7	95,7	94,3	94,6
Sijoitettu pääoma 31.12.	Milj. €	4 265	5 623	3 770	4 176	3 642
Sidottu pääoma 31.12.	Milj. €	4 266	5 626	3 730	4 222	3 701
Investoinnit käyttöomaisuuteen	Milj. €	183	3 155	255	161	248
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,7	69,5	5,1	3,8	9,4
Poistot	Milj. €	332	230	235	235	214
Arvonalentumiset	Milj. €	13	105	106	20	15
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	Milj. €	26	19	21	22	19
- suhteessa liikevaihtoon	%	0,4	0,4	0,4	0,5	0,7
Henkilöstö 31.12. ³⁾		12 561	16 649	8 253	8 431	7 754
- keskimäärin vuoden aikana ⁴⁾		13 150	7 853	8 651	8 475	8 091
Kannattavuus						
Liiketulos	Milj. €	-510	-385	-251	-83	-441
- suhteessa liikevaihtoon	%	-7,6	-8,5	-5,0	-2,0	-16,7
EBITDA	Milj. €	-165	-50	89	172	-212
Osuus osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten tuloksista	Milj. €	-2	-0	-5	-10	-13
Tulos ennen veroja	Milj. €	-822	-524	-244	-143	-479
- suhteessa liikevaihtoon	%	-12,2	-11,5	-4,9	-3,4	-18,1
Tilikauden tulos	Milj. €	-1 003	-536	-180	-124	-336
- suhteessa liikevaihtoon	%	-14,9	-11,8	-3,6	-2,9	-12,7
Oman pääoman tuotto	%	-41,4	-21,4	-8,2	-5,2	-12,8
Sijoitetun pääoman tuotto	%	-10,3	-8,2	-6,3	-2,1	-11,7
Sidotun pääoman tuotto	%	-10,3	-8,2	-6,3	-2,1	-11,4

		2013	2012 ^{1), 2)}	2011	2010	2009
Rahoitus ja taloudellinen asema						
Vieras pääoma	Milj. €	5 884	5 949	3 177	3 271	2 400
Korollinen nettovelka ⁵⁾	Milj. €	3 556	3 431	1 991	2 269	1 538
- suhteessa liikevaihtoon ⁵⁾	%	52,7	75,6	39,7	53,6	58,2
Nettorahoituskulut	Milj. €	310	138	-11	50	25
- suhteessa liikevaihtoon	%	4,6	3,1	-0,2	1,2	0,9
Nettokorot	Milj. €	197	66	65	38	22
- suhteessa liikevaihtoon	%	2,9	1,5	1,3	0,9	0,8
Korkokate		-3,2	-6,9	-2,8	-2,8	-21,2
Osakepääoma	Milj. €	311	311	311	311	309
Muu oma pääoma ja vähemmistöosuudet	Milj. €	1 580	2 641	1 739	2 026	2 144
Omavaraisuusaste	%	21,5	30,5	39,3	41,7	50,6
Velkaantumisaste ⁵⁾	%	188,0	116,2	97,1	97,0	62,7
Liiketoiminnan nettorahavirta ⁶⁾	Milj. €	34	266	338	-497	201
Osingot	Milj. €	- ⁷⁾	-	-	45	64

¹⁾ Vuoden 2012 luvut on oikaistu Inoxum-yrityskaupan kirjanpitokäsittelyn loppuunsaattamisen johdosta.

²⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhte-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen.

³⁾ Henkilöstö raportoitu työsuhteessa olevan henkilömäärän mukaan. Vuosi 2009 esitetty suhteutettuna työaikaan (FTE). Vuosi 2013 raportoitu jatkuvien toimintojen osalta.

⁴⁾ Vuoden 2012 keskimääräinen henkilöstö ei sisällä Inoxumin henkilömäärää 31.12.2012. Vuosi 2013 raportoitu jatkuvien toimintojen osalta.

⁵⁾ Korollisen nettovelan määrittelmä on muutettu. Vuodet 2012–2009 on oikaistu vastaavasti.

⁶⁾ Vuoden 2013 rahavirta esitetty jatkuvien toimintojen osalta.

⁷⁾ Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Osakekohtaiset tunnusluvut

		2013	2012	2011	2010	2009
Osakekohtainen tulos ^{1), 2)}	€	-0,48	-0,46	-0,62	-0,68	-1,86
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	€	-0,40	-	-	-	-
Rahavirta/osake ³⁾	€	0,02	0,23	1,20	-2,74	1,11
Oma pääoma/osake ^{2), 3)}	€	0,91	1,41	11,19	12,84	13,54
Osakekohtainen osinko	€	- ⁴⁾	-	-	0,25	0,35
Osinko/tulos	%	neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Efektiiivinen osinkotuotto	%	0,0	0,0	0,0	1,8	2,6
Hinta/voitto-suhde (P/E)		neg.	neg.	neg.	neg.	neg.
Osakkeen kurssikehitys ⁵⁾						
Keskikurssi	€	0,53	0,97	2,25	13,84	11,49
Alin kurssi	€	0,35	0,64	1,21	12,03	7,72
Ylin kurssi	€	0,85	2,10	3,78	17,88	15,67
Kurssi kauden lopussa	€	0,41	0,79	1,33	13,88	13,26
Muutos kauden aikana ⁶⁾	%	-48,8	-40,3	-63,4	4,7	60,1
OMXH-indeksin muutos kauden aikana	%	26,5	8,3	-30,1	18,7	19,5
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	Milj. €	845	1 650	930	2 540	2 413
Osakkeiden vaihdon kehitys						
Osakkeiden vaihto ⁷⁾	1 000 kpl	1 564 532	1 297 738	337 942	331 397	355 102
Osuus osakkeiden painotetusta keskiarvosta ¹⁾	%	75,3	112,5	120,5	182,3	196,4
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ^{8), 9)}		2 077 080 035	1 156 005 029	280 526 501	181 751 107	180 825 569
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ^{8), 10)}		2 078 081 348	2 077 065 460	181 977 861	181 937 361	180 969 654

¹⁾ Vuodet 2012 ja 2011 osakeantioikaistun painotetun keskimääräisen osakemäärän mukaisesti. Vuosia 2010–2009 ei ole oikaistu.

²⁾ Vuoden 2012 tietoja on oikaistu muutetun IAS 19 *Työsuhde-etuudet* -standardin soveltamisesta johtuen. Vuosia 2011–2009 ei ole oikaistu.

³⁾ Vuosi 2012 sisältää osakkeet ja oman pääoman maalisi–huhtikuun 2012 osakeannista sekä Inoxumin hankinnan yhteydessä ThyssenKrupp AG:lle suunnatusta osakeannista joulukuussa.

⁴⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

⁵⁾ Vuoden 2011 osakehinnat oikaistu osakeannin vaikutusten mukaisesti. Vuosia 2010–2009 ei ole oikaistu.

⁶⁾ Vuosi 2011 laskettu perustuen oikaisemattomiin vertailukelpoisiin osakehintoihin. Vuosi 2012 laskettu perustuen oikaistuihin vertailukelpoisiin osakehintoihin.

⁷⁾ Sisältää vain NASDAQ OMX Helsingin kaupankäynnin.

⁸⁾ Ei sisällä hankittuja omia osakkeita.

⁹⁾ Vuodesta 2011 esitetty osakeantioikaistu painotettu keskimääräinen lukumäärä. Osakemäärä oli 181 970 316. Vuosia 2010–2009 ei ole oikaistu.

¹⁰⁾ Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä kauden lopussa vuonna 2011 on 280 538 133 ja vuonna 2010 280 475 698. Vuoden 2009 lukuja ei ole saatavilla.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma + korollinen nettovelka + johdannaisvelat (netto) + korkovelat (netto) – myytävänä olevat varat (netto) – lainasaamiset – myytävissä olevat sijoitukset – käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat sijoitukset – osuudet osakkuusyhtiöissä ja yhteisyrityksissä
Sidottu pääoma	=	Sijoitettu pääoma + laskennallinen verovelka (netto)
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	=	Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut (mukaan lukien saaduilla avustuksilla katetut kulut)
Operatiivinen tulos	=	Liiketulos ilman raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja ja -tappioita sekä kertaluonteisia eriä
EBITDA	=	Liiketulos ennen poistoja ja arvonalentumisia
Oman pääoman tuotto	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	=	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sijoitettu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto (ROOC)	=	$\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma (kauden keskiarvo)}} \times 100$
Korollinen nettovelka	=	Pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset velat – rahavarat
Korkokate	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + nettokorot}}{\text{Nettokorot}}$
Omavaraisuusaste	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100$
Velkaantumisaste	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}} \times 100$
Efektiiivin osinkotuotto	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}} \times 100$
Hinta/tulos-suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa × viimeinen kaupantekokurssi
Osakkeiden vaihdon kehitys	=	Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä sekä sen suhteellinen osuus osakesarjan kokonaismäärän painotetusta keskiarvosta kauden aikana

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. €	2013	2012
Liikevaihto	460	300
Hankinnan ja valmistuksen kulut	-423	-230
Bruttokate	38	69
Liiketoiminnan muut tuotot	-3	12
Myyntin ja markkinoinnin kulut	-36	-45
Hallinnon kulut	-101	-75
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut	-0	-4
Liiketoiminnan muut kulut	-343	-39
Liiketulos	-446	-83
Rahoitustuotot ja -kulut	-108	-61
Tulos ennen satunnaisia eriä	-554	-144
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-554	-144
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-0	-0
Tuloverot	-0	-0
Tilikauden tulos	-554	-144

Suomalaisten säännösten mukaan konsernitilinpäätöksen lisäksi emoyhtiön tilinpäätös tulee esittää erikseen. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan. Emoyhtiön täydellinen tilinpäätös on luettavissa yhtiön internet-sivuilta www.outokumpu.com.

Emoyhtiön tase

Milj. €	2013	2012
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	26	33
Aineelliset hyödykkeet	14	15
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	2 724	2 973
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 419	888
Osuudet osakkuusyrityksissä	18	18
Muut osakkeet ja osuudet	19	19
Muut sijoitukset	8	159
	4 189	4 057
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 228	4 105
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Korollinen	2 602	2 852
Koroton	144	127
	2 746	2 979
Rahat ja pankkisaamiset	473	81
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	3 219	3 060
VASTAAVAA YHTEENSÄ	7 447	7 165

Milj. €	2013	2012
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	311	311
Ylikurssirahasto	720	720
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 459	1 459
Edellisten tilikausien tulos	600	744
Tilikauden tulos	-554	-144
	2 536	3 090
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero	1	1
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Korollinen	2 979	2 678
Koroton	-	-
	2 979	2 678
Lyhytaikainen		
Korollinen	1 576	1 266
Koroton	355	130
	1 932	1 396
Vieras pääoma yhteensä	4 910	4 074
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	7 447	7 165

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. €	2013	2012
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden tulos	-554	-144
Oikaisut		
Verot	0	0
Poistot	9	12
Arvonalentumiset	333	59
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	0	0
Korkotuotot	-130	-60
Osinkotuotot	-13	-11
Korkokulut	185	73
Varausten muutos	0	4
Lainasaamisten alaskirjaus	49	-
Kurssierot	-7	-12
Osakeantikulut	2	35
Muut oikaisut	0	-0
	429	102
Käyttöpääoman muutos		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	77	28
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	69	14
	145	43
Saadut osingot	13	11
Saadut korot	91	37
Maksetut korot	-91	-70
Maksetut verot	-0	-0
	14	-23
Liiketoiminnan nettorahavirta	34	-22
Investointien rahavirta		
Tytäryritysten sekä muiden osakkeiden ja osuuksien hankinnat ¹⁾	-2	-53
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-0	-1
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-5	-5
Tytäryritysten myynnit ja muut vähennykset	-	212
Tytäryritysten pääomanpalautukset	0	-
Muiden osakkeiden myynnit ja vähennykset	0	2
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit ja vähennykset	3	-
Aineettomien hyödykkeiden myynnit ja vähennykset	-	3
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-442	-170
Investointien nettorahavirta	-446	-12
Rahavirta ennen rahoitusta	-412	-34
Rahoituksen rahavirta		
Osakeanti	-	1 006
Osakeantikulut	-2	-35
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 107	611
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-716	-378
Lyhytaikaisten lainojen muutos	164	-145
Konserniavustukset	-	30
Muu rahoituksen rahavirta	251	-1 029
Rahoituksen nettorahavirta	804	60
Rahavarojen muutos	392	26
Taseen mukainen rahavarojen muutos	392	26

¹⁾ Investointien rahavirrassa esitetään Inoxum-tytäryritysten osakkeiden hankintaan liittyvä rahavirta.

Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012	311	720	-	744	1 775
Tilikauden tulos ¹⁾	-	-	-	-144	-144
Osakeannit ²⁾	-	-	1 459	-	1 459
Oma pääoma 31.12.2012	311	720	1 459	600	3 090
Tilikauden tulos	-	-	-	-554	-554
Oma pääoma 31.12.2013	311	720	1 459	46	2 536

Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.

Milj. €	2013	2012
Edellisten tilikausien tulos ¹⁾	600	744
Tilikauden tulos	-554	-144
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	1 459	1 459
Jakokelpoiset varat 31.12.	1 504	2 059

¹⁾ Edellisen tilikauden tulos sisältää määrältään -3,5 milj. euron korjauksen liittyen muutokseen työsuhte-etuuksien laskentaperiaatteisiin.

²⁾ Outokummun osakeannissa maalís-huhtikuussa 2012 liikkeellelasketut osakkeet sekä ThyssenKrupp AG:lle suunnatut osakkeet osana Inoxum-hankintaa.

Emoyhtiön vastuusitoumukset

Milj. €	2013	2012
Annetut pantit 31.12.		
Kiinteistökiinnitykset	-	-
Muut pantit	-	-
Takaukset 31.12.		
Tytäryhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	525	264
Kaupallisten ja muiden sitoumusten vakuudeksi	35	26
Osakkuusyhtiöiden puolesta		
Rahoituksen vakuudeksi	7	-
Muut vastuut	28	32

Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Kymppivoima Tuotanto Oy:ssä ja Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Rapid Power Oy:n välittämään sähköön. Rapid Power Oy:n nettovelat vuoden 2013 lopussa olivat noin 65 milj. euroa (2012: 75 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on yksi kolmasosa. Outokumpu Oyj vastaa osakesarjaomistuksensa suhteessa Etelä-Pohjanmaan Voima Oy:ssä niistä kustannuksista, vastuista ja veloista, jotka edelleen kohdistuvat Tornion Voima Oy:n välittämään sähköön. Tornion Voima Oy:n nettovelat vuoden 2013 lopussa olivat noin 34 milj. euroa (2012: 36 milj. euroa), joista Outokumpu Oyj:n vastuu on alle yksi viidesosa. Nämä vastuut on esitetty muissa vastuissa.

Kaikkia ThyssenKruppin Inoxum-yhtiöiden puolesta antamia takauksia ei ollut siirretty Outokumpu Oyj:lle vielä 31.12.2013. Outokumpu Oyj on kuitenkin antanut ThyssenKruppille vastatakauksen näistä vastuista. Siirrettävien takausten määrä 31.12.2013 on noin 72 milj. euroa, ja ne pitävät sisällään sekä kaupallisia että rahoituksen vakuudeksi annettuja takauksia. Osa edellä mainituista takauksista on jo korvattu Outokumpu Oyj:n takauksilla ja jäljellä olevat takaukset pyritään korvaamaan lähiaikoina.

Outokumpu Oyj tulee takaamaan helmikuusta 2014 tammikuuhun 2017 tiettyjen tytäryhtiöiden kyvyn täyttää taloudelliset veloitteensa.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä vuonna 2013

Sovellettavat säännökset

Outokumpu Oyj, Outokumpu-konsernin emoyhtiö, on Suomessa rekisteröity ja kotipaikkaansa pitävä julkinen osakeyhtiö. Outokumpu Oyj:n hallintoon ja johtamiseen sovelletaan Suomen lakeja, yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä yhtiön hallituksen vahvistamia hallintosääntöjä.

Outokumpu Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistyksen antamaa 1.10.2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (nähtävissä osoitteessa <http://cgfinland.fi>), jonka NASDAQ OMX Helsinki on hyväksynyt osaksi sääntöjään. Outokumpu Oyj noudattaa myös NASDAQ OMX Helsingin kaikkia sääntöjä ja ohjeita.

Toimielinten tehtävät ja vastuut

Ylin vastuu konsernin hallinnosta ja toiminnasta on emoyhtiö Outokumpu Oyj:n toimielimillä, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Konsernin johtoryhmä raportoi toimitusjohtajalle ja vastaa konsernin toiminnan tehokkaasta johtamisesta.

Outokummun hallinnointi- ja ohjausjärjestelmän internet-sivuilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/hallinto/ on ensisijainen ja ajantasainen tieto konsernin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä. Internet-sivuilla on viimeisin tieto konsernin hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä sekä viimeisin selvitys hallinnointi- ja palkkiojärjestelmästä.

Outokummun organisaatorakenne

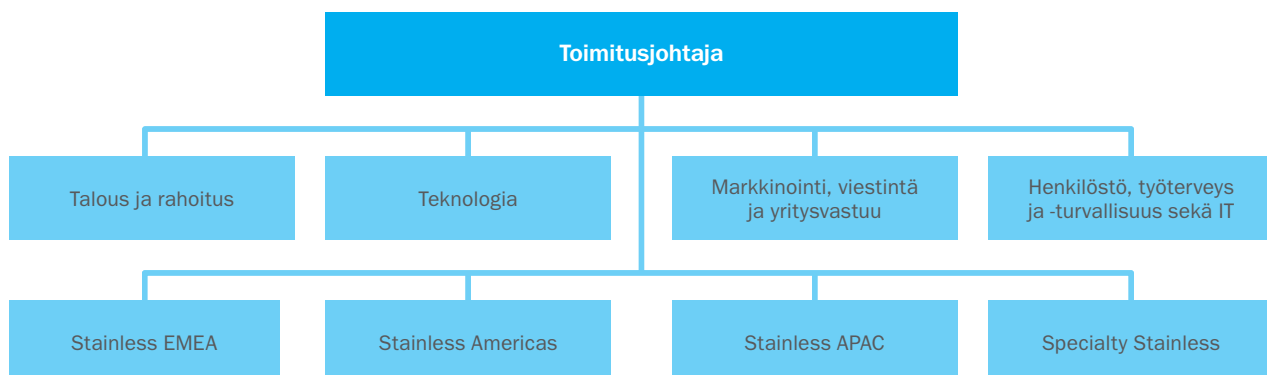
Vuonna 2013 Outokummun organisaatio koostui neljästä liiketoiminta-alueesta (Stainless EMEA, Stainless Americas, Stainless APAC ja Specialty Stainless), joiden nimet muuttuivat helmikuusta 2014. Liiketoiminta-alueita tukivat konsernitason toiminnot. Liiketoiminta-alueet olivat vastuussa myynnistään, tuloksestaan, tuotannostaan ja toimitusketjustaan.

Yhtiökokous

Yhtiökokous kokoontuu yleensä kerran vuodessa. Yhtiökokouksen yksinomaiseen päätösvaltaan kuuluvat Suomen osakeyhtiölain mukaisesti eräät tärkeät päätökset, kuten tilinpäätöksen vahvistaminen, voitonjaosta ja osakepääoman korottamisesta tai alentamisesta päättäminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajien valinta.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Hallitus voi päättää yhtiökokouksen koolle kutsumisesta omasta aloitteestaan, mutta sillä on velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, jos sitä vaativat tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka omistavat vähintään 10 % kaikista Outokummun osakkeista. Lisäksi osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokoukseen. Yhtiöjärjestyksen mukaan Outokummulla on vain yksi osakelaji, joten kaikilla osakkeilla on yhtiökokouksessa yhtäläinen äänivalta.

Organisaatio



Organisaatio 1.11.2013 alkaen. Liiketoiminta-alueiden nimet muuttuivat helmikuussa 2014.

Hallitus

Hallituksen tavoitteena on ohjata Outokummun liiketoimintaa tavalla, joka varmistaa mahdollisimman suuren ja kestävänsä lisäarvon kasvun yhtiön osakkeenomistajille.

Hallituksen yksittäiset jäsenet antavat asiantuntemuksensa ja kokemuksensa yhtiön käyttöön tämän tavoitteen saavuttamiseksi. Yhtiön hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksella on yleistöimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty toisten toimielinten päättäväksi tai tehtäväksi. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön edun mukaisesti.

Hallitus on vahvistanut itselleen työjärjestyksen, jossa se määrittelee tehtävänsä ja toimintaperiaatteensa. Hallituksen tehtävänä on erityisesti:

Koskien yhtiön liiketoiminnan ja strategioiden johtamista:

- Päättää konsernin perusstrategiasta ja valvoa sen toteutusta,
- Päättää konsernin vuosittaisista investointirajoista, valvoa niiden toteutusta, tarkistaa suunnitelmat neljännesvuosittain ja päättää mahdollisista muutoksista,
- Päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä investoinneista,
- Päättää merkittävistä ja strategisesti tärkeistä yrityskaupoista,
- Päättää kaikista merkittävistä rahoitusjärjestelyistä, ja
- Päättää muista konserniyhtiöiden sitoumuksista, jotka ovat liiketoiminnan laajuuden, rakenteen ja toimialan huomioiden arvoltaan tai luonteeltaan poikkeuksellisia.

Koskien yhtiön hallinnon ja toimintojen järjestämisestä:

- Nimittää ja erottaa toimitusjohtaja sekä tämän sijainen ja päättää heidän palvelussuhteidensa ehdoista, mukaan lukien kannustusjärjestelmät, hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Nimittää ja erottaa Outokummun johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelussuhteen ehdoista, mukaan lukien kannustusohjelmat, hallituksen palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta,
- Seurata konsernin ylimpien johtamisresurssien riittävyyttä ja kohdentamista,
- Päättää konsernin liiketoimintaorganisaation merkittävistä muutoksista,
- Määrittää konsernin eettiset arvot ja toimintatavat,
- Varmistaa, että hallintomallia koskevat konserniohjeet ovat käytössä,
- Varmistaa, että yhtiöllä on sisäpiiriasioiden hallinnointia koskevat ohjeet, ja
- Varmistaa, että yhtiöllä on muut hallituksen tarpeelliseksi katsomat, hallituksen velvollisuuksien ja valtuuksien piiriin kuuluvia asioita koskevat ohjeet.

Koskien yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelua:

- Vahvistaa osingonjakopolitiikka ja tehdä esitys osingonjaosta, ja
- Tehdä muita esityksiä kokoukselle.

Koskien taloushallintoa ja riskienhallintaa:

- Käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset ja tilinpäätökset,
- Valvoa konsernin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja riskienhallintaa, ja
- Varmistaa, että riittävät riskienhallintaa koskevat menettelytavat ovat käytössä.

Lisäksi hallitus arvioi omaa toimintaansa säännöllisesti.

Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet hallituksen jäsenistä on läsnä. Hallituksen päätökseksi tulee se kanta, jota enemmän kuin puolet läsnä olevista jäsenistä kannattaa. Jos äännet menevät tasan, puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Yhtiökokous valitsee puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muut hallituksen jäsenet tehtävänsä toimikaudeksi, joka päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Siten jokaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa valitaan aina koko hallitus. Hallituksen jäsen voidaan milloin tahansa vapauttaa tehtävästään yhtiökokouksen päätöksellä. Hallituksen jäsenten valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö on suostunut tehtävään.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kaksitoista jäsentä. Vuoden 2013 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä. Guido Kerkhoff jätti eroilmoituksensa Outokummun hallituksen jäsenyydestään välittömästi 30.11.2013 julkistetun Outokummun ja ThyssenKrupp AG:n välisen yrityskaupan jälkeen. Hallitus kokoontuu vähintään viisi kertaa vuodessa. Vuonna 2013 hallituksen kokouksia oli 15. Jäsenten keskimääräinen osallisuusprosentti kokouksiin oli 93.

Lisätietoja hallituksen jäsenistä on s. 14.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset ja optio-oikeudet 31.12.2013

Jäsen	Osakkeet
Jorma Ollila	96 969
Olli Vaartimo	92 167
Markus Akermann	41 558
Harri Kerminen	54 999
Heikki Malinen	54 999
Siv Schalin	65 239
Elisabeth Nilsson	65 239
	471 170

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on asettanut keskuudestaan kaksi pysyvää valiokuntaa ja niille työjärjestykset. Valiokunnat raportoivat koko hallitukselle.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu neljä hallituksen jäsentä. Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on käsitellä tilinpäätöksiin, tilintarkastukseen, sisäiseen tarkastukseen, sisäisten ja ulkoisten tarkastusten laajuuteen, tilintarkastajien laskutukseen, konsernin verotukselliseen asemaan, konsernin rahoitusta koskeviin ohjeisiin ja muihin konsernin riskienhallintaa koskeviin toimintatapoihin liittyviä asioita. Lisäksi valiokunta valmistele yhtiökokoukselle suosituksen tilintarkastajien valinnasta ja palkkioista. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden 2013 aikana seitsemän kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja kolme muuta hallituksen jäsentä. Guido Kerkhoffin erottua hallituksesta palkitsemisvaliokuntaan kuuluu hallituksen puheenjohtaja ja kaksi muuta hallituksen jäsentä. Valiokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle ehdotuksia yhtiön ylimmän johdon nimityksistä ja palkitsemisperiaatteista. Hallitus on valtuuttanut palkitsemisvaliokunnan päättämään Outokummun johtoryhmän jäsenten työsuhteen ehtoista ja etuuksista, lukuun ottamatta toimitusjohtajaa. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2013 aikana kuusi kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 91.

Hallitus voi asettaa keskuudestaan myös tilapäisiä työryhmiä tietyn tehtävän hoitamista varten. Työryhmät raportoivat työstään hallitukselle. Vuonna 2013 asetettiin hallituksen rahoitustyöryhmä. Tähän tilapäiseen työryhmään kuuluvat hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja sekä yksi muu hallituksen jäsen. Hallituksen rahoitustyöryhmän päätehtävänä on valvoa ja tarkistaa yksityiskohtaisesti yhtiön strategisen tiekartan, pääomarakenteen, taseen, merkittävien kauppojen, merkittävien yritysrahoituksen toimintojen ja muiden strategisesti merkittävien asioiden tilaa sekä niihin liittyviä toimintoja. Hallituksen rahoitustyöryhmä kokoontui vuoden 2013 aikana neljä kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 100.

Nimitystoimikunta

Outokummun varsinainen yhtiökokous on asettanut nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle yhtiökokoukselle.

Outokummun vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous päätti, että osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti nimitystoimikuntaan kuuluu Outokummun neljä suurinta arvo-osuusjärjestelmään 1.10. rekisteröitynä ollut osakkeenomistajaa, jotka hyväksyvät tehtävän, ja että yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan asiantuntijajäsenenä.

Outokummun suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät niiden arvo-osuusjärjestelmään rekisteröityjen omistustietojen perusteella. Liputusvelvollisen omistajan eli sellaisen omistajan osalta, jolla on arvopaperimarkkinallain mukainen velvollisuus ilmoittaa määräytyistä omistumuutoksista, lasketaan yhteen esimerkiksi useisiin rahastoihin tai rekistereihin jakautuneet omistukset, jos omistaja ilmoittaa viimeistään 30.9.2013 kirjallisesti yhtiön hallitukselle sitä vaativansa. Jos osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan,

nimeämisoikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Vuonna 2013 osakkeenomistajien edustajat nimitystoimikunnassa olivat ThyssenKrupp AG, Solidium Oy, Kansaneläkelaitos ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma. Ne valitsivat seuraavat edustajansa nimitystoimikuntaan: ThyssenKrupp AG:n talousjohtaja ja Outokummun hallituksen jäsen Guido Kerkhoff, Solidium Oy:n toimitusjohtaja Kari Järvinen, Kansaneläkelaitoksen sijoitusjohtaja Tuula Korhonen, ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtaja Pekka Pajamo. Kari Järvinen valittiin nimitystoimikunnan puheenjohtajaksi, ja Outokummun hallituksen puheenjohtaja Jorma Ollila toimi sen asiantuntijajäsenenä. Guido Kerkhoff luopui Outokummun nimitystoimikunnan jäsenyydestä 2.12.2013, kun Outokummun ja ThyssenKrupp AG:n välinen yrityskauppa julkistettiin 30.11.2013. Nimitystoimikunta on toimittanut ehdotuksensa hallituksen kokoonpanosta ja hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista Outokummun hallitukselle, joka on kirjannut ehdotukset vuoden 2014 yhtiökokouksuun.

Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön operatiivisesta johtamisesta, jonka tavoitteena on turvata osakkeenomistajille yhtiön arvon merkittävä ja kestävä kasvu.

Toimitusjohtaja valmistele hallituksen päätettävät asiat, kehittää konsernia yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukaisen täytäntöönpanon. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että konsernissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja sääntelyä.

Toimitusjohtaja johtaa puhetta johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan velvollisuuksista, jos toimitusjohtaja on estynyt niitä itse hoitamaan. Vuodesta 2011 lähtien konsernin talous- ja rahoitusjohtaja on toiminut toimitusjohtajan sijaisena.

Johtoryhmä

Outokummun johtoryhmän tehtävänä on johtaa kokonaisuutena Outokummun liiketoimintaa. Johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastualueidensa puitteissa, ja heillä on velvollisuus kehittää konsernin toimintoja hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Vuonna 2013 johtoryhmän jäseniä olivat toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, Stainless EMEA -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja, Stainless Americas -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja, Stainless APAC -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja, Specialty Stainless -liiketoiminta-alueesta vastaava johtaja, integraatio- ja strategiajohtaja ja markkinoinnista, viestinnästä ja sijoittajasuhteista vastaava johtaja sekä henkilöstöstä, työterveydestä ja turvallisuudesta ja IT-hallinnosta vastaava johtaja. Johtoryhmä kokoontuu yleensä vähintään kerran kuukaudessa.

Lisätietoja johtoryhmän jäsenistä s. 12.

Johtoryhmän jäsenten osakeomistukset ja optio-oikeudet 31.12.2013

Jäsen	Osakkeet	Osakepalkkiojärjestelmät			Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma
		2011–2013	2012–2014	2013–2015	2012–2014
Mika Seitovirta	200 000	96 000	544 000	1 063 500	-
Austin Lu	-	-	65 200*	324 000*	-
Jarmo Tonteri	144 282	-	-	-	-
Reinhard Florey	-	-	-	324 000	117 284
Kari Tuutti	20 000	-	65 200	324 000	-
Kari Parvento	8 000	36 000	170 000	324 000	-
Johann Steiner	-	-	-	324 000	-
Pekka Erkkilä	100 000	-	-	270 000	-
Yhteensä	472 282				
Hallitus ja johtoryhmä	943 452				

* Paikallisesta lainsäädännöstä johtuen palkkio maksetaan käteisenä osakkeiden sijaan.

Konsernin johto

Outokummun konsernijohto koostuu toimitusjohtajasta, konsernin johtoryhmän jäsenistä sekä toimitusjohtajaa ja johtoryhmää avustavista johtajista ja asiantuntijoista.

Konsernin johdon tehtävänä on johtaa konsernia kokonaisuutena. Se vastaa muun muassa konsernin strategisesta suunnittelusta ja liiketoiminnan suunnittelusta, integraatiosta, taloushallinnosta, veroista, sisäisestä tarkastuksesta, henkilöstöhallinnosta, ympäristö-, energia-, työterveys- ja turvallisuushallinnosta, tietohallinnosta, markkinoinnista, viestinnästä ja yritys vastuusta, tutkimus- ja kehitystoiminnasta, lakiasioista, konsernin hallinnosta ja compliance-asioista ja immateriaalioikeuksista, sijoittajasuhteista sekä rahoituksesta ja riskienhallinnasta. Tiettyjä tukitoimintoja on myös keskitetty konsernin tasolla. Outokumpu-konsernia johdetaan sen liiketoimintaorganisaation mukaisesti konsernin yhtiöoikeudellisen rakenteen tarjotessa juridiset puitteet toiminnalle. Konsernin operatiiviselle liiketoiminnalle on asetettu selkeät taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet.

Vuonna 2013 Outokummun organisaatio perustui neljään liiketoiminta-alueeseen, jotka vastaavat myynnistään, tuloksestaan, tuotannostaan ja toimitusketjun hallinnasta. Tämän tarkoituksena on parantaa yhtiön valmiutta vastata nopeasti asiakkaiden tarpeisiin. Konsernitoiminnot puolestaan varmistavat tehokkuuden maailmanlaajuisten prosessien avulla.

Liiketoiminta-alueet ovat niiden nimien muututtua helmikuusta 2014 alkaen:

- Stainless EMEA
- Stainless Americas
- Stainless APAC
- Specialty Stainless

Myynnin ohella liiketoiminta-alueet vastaavat tuloksestaan ja liiketoiminnan kassavirrastaan, ja ne hyödyntävät konsernitason palveluja avaintoiminnoissa, kuten taloushallinnossa, verotuksessa, henkilöstöhallinnossa, ympäristö-, energia-, työterveys- ja työturvallisuushallinnossa, markkinoinnissa ja viestinnässä, yritys vastuussa, tutkimus- ja kehitystoiminnassa, lakiasioissa, compliance-asioissa ja immateriaalioikeuksissa sekä rahoituksessa

ja riskienhallinnassa. Liiketoiminta-alueet tähtäävät konsernin liiketoiminnallisten ja synergiatavoitteiden saavuttamiseen ja keskittyvät asiakkaiden tarpeiden täyttämiseen.

Outokummun liiketoiminta-alueet raportoivat suoraan nimetyille johtoryhmän jäsenille.

Palkitseminen

Vuoden 2013 yhtiökokouksen vahvistamat Outokummun hallituksen vuosipalkkiot ovat seuraavat: puheenjohtaja 140 000 euroa, varapuheenjohtaja 80 000 euroa ja muut jäsenet 60 000 euroa, josta 40 % maksetaan markkinoilta ostettavilla Outokummun osakkeilla ja 60 % käteisellä.

Vuosipalkkio maksetaan kerran vuodessa. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja muihin osakepohjaisiin palkkioihin. Vuosipalkkion lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 600 euroa (1 200 euroa ulkomailla asuville hallituksen jäsenille). Kokouspalkkio maksetaan myös valiokuntien kokouksista.

Yhtiön toimitusjohtajan kanssa tehty johtajasopimus on voimassa toistaiseksi. Outokumpu voi irtisanoa sopimuksen 12 kuukauden irtisanomisajalla, ja toimitusjohtaja voi irtisanoa sopimuksen kuuden kuukauden irtisanomisajalla. Jos Outokumpu irtisanoa sopimuksen tai Outokummun omistuksessa tapahtuu olennainen muutos, toimitusjohtaja saa ylimääräisen korvauksen, jonka määrä vastaa hänelle edeltäneiden 12 kuukauden aikana maksettua kiinteää rahapalkkaa lisätynä ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaisetujen raha-arvolla edellyttäen, että palvelussuhteen päättymisen ei johdu toimitusjohtajan syystä tai hänen viakseen luettavasta laiminlyönnistä. Outokummun Suomessa työskentelevien johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kuusi kuukautta riippumatta siitä, irtisanooko sopimuksen Outokumpu vai johtoryhmän jäsen. Lisäksi johtoryhmän jäsen saa ylimääräisen korvauksen, jonka määrä vastaa hänelle edeltäneiden 12 kuukauden aikana maksettua kiinteää rahapalkkaa, johon lisätään ilmoitushetkellä voimassa olevien luontaisetujen raha-arvo, jos palvelussuhteen päättymisen ei liity johtoryhmän jäsenestä johtuvaan syyhyyn. Johtoryhmän muissa maissa asuvien jäsenten irtisanomisiin liittyvät korvaukset ovat paikallisten käytäntöjen mukaiset.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille palkan ja

luontaisetujen lisäksi vuodelta 2013 maksettava tulospalkkio määräytyy käyttökateen sekä kassavirran, käyttö pääoman ja synergiasäästöjen tavoitteiden toteutumisen perusteella. Kannustinpalkkion enimmäismäärä on 50 % perusvuosipalkasta toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta. Yhteenlasketut lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet eivät saa olla yli 200 % saajan vuosipalkasta. Jos tämä raja ylittyy, osakepohjaista palkkion osaa leikataan vastaavasti.

Toimitusjohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenelle ei makseta erillistä korvausta johtoryhmän jäsenyydestä tai muissa konsernin sisäisissä johtotelemissä toimimisesta.

Johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 63 vuotta, ja he osallistuvat työntekijöitä koskeviin paikallisiin eläkeohjelmiin työnantaja-yhtiönsä sijaintimaassa. Suomessa asuvat jäsenet osallistuvat TyEL-eläkejärjestelmään, minkä lisäksi heillä on oikeus osallistua

maksuperusteiseen eläkejärjestelyyn. Tavoite-eläke on 60 % vuosipalkasta 63 vuoden iässä, ja maksu on enintään 25 % vuosipalkasta. Yksi johtoryhmän jäsenistä työskentelee Ruotsissa ja kuuluu Ruotsin ITP-eläkejärjestelmän piiriin. Yksi johtoryhmän jäsenistä asuu Saksassa ja kuuluu Essener Verband -eläkejärjestelyyn piiriin. Yksi johtoryhmän jäsenistä asuu Kiinassa ja kuuluu Kiinan valtiollisen eläkejärjestelmän piiriin, jonka lisäksi maksetaan rahapalkkio lisäeläkettä varten. Outokummun politiikan mukaisesti toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta ja tavoite-eläke 60 % hänen 63-vuotiaana ansaitsemastaan vuosipalkasta.

Vuonna 2013 yhtiö ei antanut takauksia tai muita vastaavia sitoumuksia hallituksen jäsenten puolesta. Hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksetut palkat, palkkiot ja luontaisedut

2013 €	Palkat ja palkkiot luotaisuuksiin	Tulos- ja hanke- palkkiot	Vuosikohtaiset palkkiot ³⁾	Optio-ohjelmat	Yhteensä
Hallitus					
Hallituksen puheenjohtaja, Johansson ¹⁾	3 600	-	-	-	3 600
Hallituksen puheenjohtaja, Ollila	10 800	-	140 000	-	150 800
Hallituksen varapuheenjohtaja, Vaartimo	14 400	-	80 000	-	94 400
Hallituksen jäsen, Akermann	19 200	-	60 000	-	79 200
Hallituksen jäsen, Nilsson	24 000	-	60 000	-	84 000
Hallituksen jäsen, Schalin	12 600	-	60 000	-	72 600
Hallituksen jäsen, Kerminen	12 600	-	60 000	-	72 600
Hallituksen jäsen, Malinen	13 200	-	60 000	-	73 200
Hallituksen jäsen, Kerkhoff ¹⁾	14 400	-	60 000	-	74 400
Hallituksen jäsen, Hill ¹⁾	6 000	-	-	-	6 000
Toimitusjohtaja Seitovirta	755 040	157 500	-	-	912 540
Toimitusjohtajan sijainen ²⁾	449 445	77 175	-	-	526 620
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet ⁴⁾	2 664 604	353 274	-	-	3 017 878

¹⁾ Johansson ja Hill 1.1.–18.3.2013, Kerkhoff 1.1.–30.11.2013.

²⁾ Lager 1.1.–31.10.2013 ja Florey 1.11.–31.12.2013.

³⁾ Vuosikohtaisista palkkioista 40 % maksetaan markkinoilta ostettuina Outokummun osakkeina ja 60 % käteisenä.

⁴⁾ Kotilainen 1.1.–28.2.2013 ja Albrecht-Früh 1.1.–13.6.2013.

2012 €	Palkat ja palkkiot luotaisuuksiin	Tulos- ja hanke- palkkiot	Vuosikohtaiset palkkiot ³⁾	Optio-ohjelmat	Yhteensä
Hallitus					
Hallituksen puheenjohtaja, Johansson	12 600	-	80 000	-	92 600
Hallituksen varapuheenjohtaja, Vaartimo	13 800	-	45 500	-	59 300
Hallituksen jäsen, Henkes ¹⁾	8 400	-	-	-	8 400
Hallituksen jäsen, Nilsson	21 600	-	36 000	-	57 600
Hallituksen jäsen, Nilsson-Ehle ¹⁾	9 600	-	-	-	9 600
Hallituksen jäsen, Pesonen ¹⁾	3 600	-	-	-	3 600
Hallituksen jäsen, Schalin	12 600	-	36 000	-	48 600
Hallituksen jäsen, Hill	13 200	-	36 000	-	49 200
Hallituksen jäsen, Kerminen	7 800	-	36 000	-	43 800
Hallituksen jäsen, Malinen	9 000	-	36 000	-	45 000
Toimitusjohtaja Seitovirta	882 692 ²⁾	90 000	-	-	972 692
Toimitusjohtajan sijainen, Lager	300 341	70 636	-	-	370 977
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet ⁴⁾	1 390 112	194 314	-	-	1 584 426

¹⁾ 1.3.–31.3.2012.

²⁾ Luku sisältää Inoxum-yrittäjäkauppaan liittyneen osakekannustimen arvon osakkeiden luovutushetkellä sekä siitä maksettujen verojen ja sosiaaliturvamaksujen määrän, yhteensä 271 223 euroa.

³⁾ Vuosikohtaisista palkkioista 40 % maksetaan markkinoilta ostettuina Outokummun osakkeina ja 60 % käteisenä.

⁴⁾ Hautala 1.1.–28.2.2012 ja Albrecht-Früh, Florey, Lu ja Tuutti 29.12.–31.12.2012.

Sisäpiirihallinto

Outokummun sisäpiirissäännöt perustuvat NASDAQ OMX Helsingin antamaan sisäpiiriohjeeseen. Ilmoitusvelvollisia pysyviä sisäpiiriläisiä ovat yhtiön hallituksen jäsenet, päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet.

Outokumpu ylläpitää julkista rekisteriä ilmoitusvelvollisista pysyvistä sisäpiiriläisistään. Yhtiö pitää ei-julkista yritys kohtaista pysyvien sisäpiiriläisten rekisteriä Outokummun työntekijöistä, jotka asemansa tai tehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritietoja. Pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeeseen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokauden aikana ennen yhtiön osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkistamista (ns. suljettu ikkuna).

Hankekohtaisista sisäpiiriläisistä pidetään erillisiä, ei-julkisia sisäpiirirekistereitä. Tällaiseen hankekohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat henkilöt, jotka tehtävässään saavat tietoonsa yhtiötä koskevia tietoja sellaisesta hankkeesta, joka toteutuessaan on omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevien arvopapereiden arvoon.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa Outokummun hallinnosta ja compliance-asioista vastaava johtaja.

Hallituksen osakeomistuksista vuoden 2013 lopussa on lisätietoja s. 113 ja johtoryhmän osakeomistuksista s. 115.

Ajan tasalla olevat Outokummun ilmoitusvelvollisten pysyvien sisäpiiriläisten osakeomistustiedot ovat saatavissa yhtiön kotisivuilta.

Taloudellinen raportointi

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä osakeyhtiölain ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Tämän luvun tarkoituksena on kuvata osakkeenomistajille ja muille lukijoille, kuinka taloudellisen raportoinnin sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty Outokummussa.

Pörssiyhtiönä Outokummun on noudatettava useita määräyksiä. Jotta Outokumpu kykenisi täyttämään kaikki siihen sovellettavat vaatimukset, yhtiössä on laadittu taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan periaatteet, jotka on jaettu koko organisaatioon.

Valvontaympäristö

Outokummun valvontaympäristön perusta on konsernin liiketoimintakulttuuri, jonka mukaisesti Outokumpu toimii. Outokummun valvontaympäristön muodostavat konsernin politiikat ja periaatteet, jotka määrittävät Outokummun organisaation toimintamallin. Näitä politiikkoja ja periaatteita ovat esimerkiksi konsernin yritys vastuupolitiikka, eettiset arvot ja Outokummun johtamisperiaatteet. Outokummun toimintaohjeessa (Code of Conduct) kuvataan Outokummun perusarvoja sekä annetaan yhdenmukaisia käytännöllisiä ohjeita Outokummun esimiehille ja työntekijöille. Outokummun suoritusjohtamisprosessi on keskeinen johdon tehtävä, jolla on tärkeä asema tehokkaan valvontaympäristön toteuttamisessa. Suunnittelu sekä operatiivisten ja taloudellisten tavoitteiden asettaminen toteutetaan koko operatiivisessa organisaatiossa Outokummun liiketoiminnallisten tavoitteiden mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisten johtamisraporttien ja seurantakokousten avulla.

Outokumpu noudattaa toiminnassaan yhtiön hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa. Siinä määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Riskienhallinta tukee Outokummun strategiaa ja auttaa määrittämään tasapainoisen riskiprofiilin osakkeenomistajien ja muiden sidosryhmien, kuten asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön ja rahoittajien näkökulmasta. Outokummun riskienhallinnasta on lisätietoja s. 120.

Outokummun taloudellisen raportoinnin valvontaprosessi perustuu konsernin taloudellisen raportoinnin politiikkoihin, periaatteisiin ja ohjeisiin sekä konsernin vastuu- ja valtuusrakenteeseen. Taloudelliseen raportointiin liittyvien politiikkojen omistaja ja hyväksyjä on yleensä toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja tai Corporate Controller. Outokummun taloudellinen raportointi toteutetaan yhdenmukaisesti yhteisen tilikartan avulla.

Taloudellinen raportointi laaditaan kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Outokummun laskentaperiaatteet (OAP) ovat yhtiön soveltamisohjeistus IFRS:stä. Outokummun laskentaperiaatteiden ja muun taloudellisen raportoinnin ohjeistuksen tavoitteena on varmistaa yhdenmukaiset taloudellisen raportoinnin prosessit ja käytännöt koko konsernissa. Konsernin emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti, ja ulkomaiset tytäryhtiöt noudattavat paikallisia sääntöjä. Outokumpu noudattaa taloudellisessa raportoinnissaan myös Finanssivalvonnan ja Helsingin pörssin (NASDAQ OMX Helsinki) sääntöjä ja määräyksiä.

Outokummun taloudellisen raportoinnin politiikat ja ohjeet on koottu Outokummun Controllerin ohjekirjaan. Taloudelliseen raportointiin liittyvät politiikat ja ohjeet arvioidaan säännöllisesti ja niitä tarkistetaan tarvittaessa. Tilikaudella 2013 tarkennettiin ja päivitetiin maksuperusteisiin eläkejärjestelyihin, erorahoihin ja varauksiin sekä tiettyjen tuotantoprosessin sivutuotteisiin liittyviä ohjeita.

Osa muutoksista johtui kansainvälisten tilinpäätösstandardien muutoksista, jotka liittyivät pääasiassa työsuhte-etuuksiin. Vuonna 2014 Outokumpu seuraa edelleen tiiviisti IFRS-standardien muutoksia. Uusien merkittävien standardien täytäntöönpanoa ei ole odotettavissa vuonna 2014.

Riskien tunnistaminen ja arviointi

Rahoitus- ja riskienhallintatoiminto vastaa konsernin taloudelliseen raportointiin liittyvien riskienhallintaprosessien koordinoinnista. Taloudelliseen raportointiin liittyvät riskit on luokiteltu operatiivisiksi riskeiksi, ja niitä voi aiheutua riittämättömien tai epäonnistuneiden sisäisten prosessien, työntekijöiden toiminnan, tietojärjestelmien tai muiden tapahtumien, kuten väärinkäytösten tai rikosten seurauksena. Outokummun riskienhallintaprosessin tavoitteena on tunnistaa, arvioida, hallita ja rajoittaa näitä riskejä. Merkittävimmät riskit raportoidaan tarkastusvaliokunnalle, joka arvioi ne säännöllisesti. Osana Outokummun riskienhallintaprosessia liiketoiminta-alueilla ja konsernitoiminnoissa järjestetään työpajoja, joilla tuetaan keskeisten riskien tunnistamista, mukaan lukien operatiiviset riskit. Työpajojen tuloksena syntyy muun muassa riskikarttoja ja riskien tunnistamissuunnitelmia.

Sisäinen tarkastus

Outokummussa toimii sisäinen tarkastus. Tämän itsenäisen toiminnon tavoitteena on tarjota varmistus- ja konsultointipalveluja lisäarvon tuottamiseksi ja konsernin toiminnan parantamiseksi. Sisäisen tarkastuksen tärkein tehtävä on avustaa tarkastusvaliokuntaa ja

johtoryhmää niiden valvontatehtävän täyttämiseksi. Tässä roolissa sisäinen tarkastus tunnistaa ja valvoo merkittäviä operatiivisia riskejä konsernissa, varmistaa konsernin sisäisen valvonnan riittävyyden ja tehokkuuden sekä tarjoaa oikeellista ja luotettavaa tietoa suoraan tarkastusvaliokunnalle ja johtoryhmälle. Sen muihin tehtäviin kuuluu konsernin eri periaatteiden, valvontamekanismien ja politiikkojen seuranta sekä tilintarkastajien raportoinnin seuraaminen.

Sisäinen tarkastus raportoi tarkastusvaliokunnalle ja hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle.

Valvontatoiminnot

Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan lisäksi Outokummun operatiiviset johtoryhmät vastaavat Outokummun yksiköissä taloudelliseen raportointiin sovellettavan sisäisen valvonnan ohjaamisesta. Valvonnan tavoitteena on havaita, estää ja korjata mahdolliset virheet ja poikkeamat taloudellisessa raportoinnissa. Valvontatoimilla pyritään myös varmistamaan, että valtuutusrakenteet on suunniteltu ja toteutettu niin, ettei niin kutsuttuja vaarallisia tehtävähdistelmiä pääse syntymään (yksi henkilö ei voi suorittaa ja valvoa samaa toimintoa). Valvonta käsittää erilaisia toimia, kuten konsernin johdon ja liiketoiminta-alueiden johdon suorittamat taloudellisten raporttien tarkastukset, tilien täsmäytykset, raportoitujen lukujen loogisuuden analyysit, ennusteiden ja toteutumien vertailuanalyysit ja taloudellisen raportointiprosessin analyysit. Keskeinen tekijä on kuukausittaisen suoriutumisen seuraaminen suhteessa asetettuihin taloudellisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin. Nämä valvontatoimet toteutetaan eri organisaatiotasolla. Outokummun taloudellisen raportoinnin merkittävimmät erät ovat varastojen ja muiden käyttö pääomaerien arvostus ja raportointi. Lisäksi vaikeassa markkinatilanteessa korostuu omaisuuserien arvonalennuslaskelmien ja niihin liittyvien herkkyyksien analyysien merkitys. Niitä seurataan ja valvotaan tarkasti sekä liiketoiminta-alueilla että konsernin tasolla. Arvonalennuslaskelmia tehtiin vuonna 2013 neljännesvuosittain.

Outokummun hankkimia Inoxum-yhtiöitä integroitiin yhtiön kirjanpidon ja raportoinnin prosesseihin vuonna 2013, ja integrointi jatkuu vuonna 2014. Siihen kuuluu kirjanpidon ja raportoinnin tehtävien ja vastuiden tarkentaminen sekä yhtenäisten työtapojen ja raportoinnin aikataulujen käyttöönotto konsernissa. Inoxum-yrityskauppaan liittyvä hankittujen varojen ja velkojen käypään arvoon arvostaminen valmisteltiin vuonna 2013. Sen mukaisesti, että yhtiö sitoutui myymään Euroopan komission vaatimuksesta Italian Ternin (Acciai Speciali Terni) ruostumattoman teräksen toiminnot sekä tiettyjä palvelukeskuksia ja muita myönnytyksiin kuuluvia omaisuuseriä, Outokumpu on pitänyt myönnytyksiin kuuluvat omaisuuserät erillään muista konsernin toiminnoista. Vuonna 2014 kiinnitetään erityistä huomiota myös tiettyjen eurooppalaisten konserniyhtiöiden kirjanpidon ja raportoinnin prosessien sujuvaan ulkoistamiseen uudelle palveluntarjoajalle.

Tietotekniikalla ja IT-ratkaisuilla on tärkeä asema sisäisen valvonnan perustan luomisessa. Yhtiössä on käynnistetty järjestelmien yhdistämiseksi hanke, jonka tarkoituksena on varmistaa konsernin yksiköiden taloudellisen ja johdon raportoinnin oikea-aikaisuus ja yhdenmukaisuus sekä koko konsernin tehokas tilinpäätösprosessi. Järjestelmä otetaan käyttöön vuonna 2014.

Viestintä ja tiedotus

Konserninlaajuiset politiikat ja periaatteet ovat kaikkien Outokummun työntekijöiden saatavissa. Taloudelliseen raportointiin liittyvät ohjeet annetaan tiedoksi kaikille asianomaisille. Tärkeimmät

viestintäkanavat ovat Outokummun intranet ja muut helposti käytettävissä olevat tietokannat. Lisäksi järjestetään controller-kokouksia ja neljännesvuosittain tai tarvittaessa useammin Senior controller -kokouksia, joissa jaetaan tietoa ja keskustellaan konsernin ajankohtaisista asioista.

Outokummussa on perustettu erilaisia verkostoja ja yhteisöjä, joissa käsitellään ja arvioidaan taloudellisen raportoinnin ja sisäisen valvonnan asioita ja ohjeita. Verkostoihin kuuluu yleensä henkilöstöä sekä liiketoiminta-alueilta että konsernitoiminnoista. Outokummun verkostojen, yhteisöjen ja yhtenäisten ohjeiden tavoitteena on varmistaa taloudellisten prosessien ja raportointikäytäntöjen yhtenäisyys koko konsernissa. Verkostoilla ja yhteisöillä on tärkeä rooli taloudellista raportointia koskevan sisäisen valvonnan tehokkuuden selvittämisessä sekä politiikkojen, ohjeiden ja prosessien kehittämisessä.

Seuranta

Outokummun konserniyhtiöiden johto ja taloushallinto- ja valvontatoimintojen henkilöstö vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan seurannasta. Lisäksi valvontaa seuraavat sisäinen tarkastus ja riskienhallintatoiminto. Selvitysten tulokset raportoidaan säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja konsernin johtoryhmälle.

Tilintarkastajat

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on oltava vähintään yksi ja enintään kaksi tilintarkastajaa, jotka ovat Keskuskauppakamarin hyväksymiä tilintarkastajia tai tilintarkastusyhteisöjä.

Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa. Tilintarkastajien valintaa koskevat ja ennen yhtiökokousta hallituksen tietoon tulleet ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan silloin, kun ehdotuksen tekijä on tarkastusvaliokunta tai kun ehdotuksen takana on vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä ja ehdotettu henkilö tai yhteisö on suostunut tehtävään. Yhtiön tilintarkastajat antavat yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuositilinpäätöksen yhteydessä. Lisäksi tilintarkastajat raportoivat säännöllisesti havainnoistaan tarkastusvaliokunnalle ja vähintään kerran vuodessa koko hallitukselle. Emyhtiö Outokumpu Oyj:n tilintarkastusyhteisönä toimii KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Virpi Halonen. KPMG Oy Ab vastaa myös tilintarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista koko konsernin osalta.

Sekä Outokumpu että KPMG Oy Ab pitävät tärkeänä vaatimusta tilintarkastajien riippumattomuudesta tarkastamistaan yhtiöistä. KPMG on maailmanlaajuisessa riippumattomuuspolitiikkassaan sitoutunut noudattamaan kansainvälisen tilintarkastajaliiton (IFAC) eettisiä periaatteita.

Outokummun hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa jatkuvasti KPMG:ltä maailmanlaajuisesti ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palveluiden määrää. Tilintarkastajille maksetut palkkiot olivat vuonna 2013 yhteensä 3,7 milj. euroa, josta tilintarkastukseen liittymättömiä palveluja oli 1,0 milj. euroa.

Riskienhallinta

Outokumpu noudattaa toiminnassaan konsernin hallituksen hyväksymää riskienhallintapolitiikkaa, jossa määritellään riskienhallinnan tavoitteet, lähestymistavat ja vastuualueet. Outokummun strategian tukemisen ohella riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa, arvioida ja pienentää riskejä osakkeenomistajien, asiakkaiden, tavarantoimittajien, henkilöstön, rahoittajien ja muiden sidosryhmien näkökulmasta.

Riskienhallintaorganisaatio

Outokummun hallitus vastaa konsernin riskienhallinnasta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan toimintatapojen määrittämisestä ja toteuttamisesta sekä valvovat, että riskit otetaan huomioon strategia- ja liiketoimintasuunnittelussa. Liiketoimintalueet ja konsernitoiminnot ovat vastuussa liiketoimintaansa kuuluvien riskien tunnistamisesta ja hallinnasta. Tilintarkastajat ja sisäinen tarkastus valvovat riskienhallintaprosessin toimivuutta. Konsernin johtoryhmä, hallituksen tarkastusvaliokunta ja hallitus käyvät säännöllisesti läpi keskeiset riskit ja riskienhallintatoimenpiteet. Konsernin rahoitus- ja riskienhallintatoiminnon tehtävänä on tukea riskienhallintaperiaatteiden soveltamista ja laatia neljännesvuosittain riskiraportti konsernijohdolle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tilintarkastajille. Toiminto vastaa myös riskienhallinnan kehittämisestä, ohjauksesta ja toteuttamisesta koko organisaatiossa.

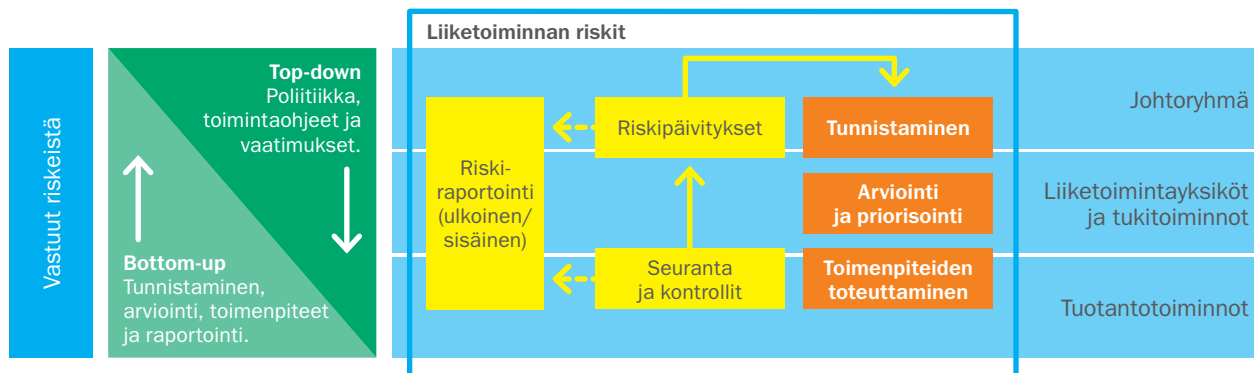
Riskienhallintaprosessi

Outokumpu on määritellyt riskiksi minkä tahansa asian, joka voi estää konsernin tavoitteiden saavuttamisen tai haitata sitä. Riskit voivat siis olla konsernin nykyiseen tai tulevaan toimintaan liittyviä uhkia, epävarmuustekijöitä tai menetettyjä mahdollisuuksia. Outokummun riskinkantokyky ja riskinottohalukkuus määritetään suhteessa konsernin tulokseen, kassavirtaan ja pääomarakenteeseen. Riskienhallintaprosessi on osa konsernin johtamisjärjestelmää, ja se jakautuu neljään vaiheeseen: riskien tunnistamiseen, arviointiin, priorisointiin ja toimenpiteiden toteuttamiseen. Riskienhallintaprosessia seurataan ja valvotaan järjestelmällisesti eri organisaatiotasolla. Riskeihin kohdistetaan säännöllisiä katsauksia prosessin jatkuvuuden varmistamiseksi. Tulosten ja riskikatsausten seuranta varmistaa myös täsmällisen tiedon saatavuuden sisäisesti liiketoiminta-alueiden johtoryhmille ja konsernin johtoryhmälle sekä ulkoisille tahoille, kuten osakkeenomistajille ja muille sidosryhmille.

Painopistealueet 2013

Vuonna 2013 riskienhallinta keskittyi riskienhallinnan integraatioon sen jälkeen, kun Inoxum-yrityskauppa vietiin päätökseen 28.12.2012. Riskienhallintapolitiikkaa päivitettiin vuoden kuluessa ja riskienhallinnan prosesseja mukautettiin uuteen, yhdistettyyn Outokumpuun. Yhdistetyssä prosessissa painottuvat toiminnalliset riskit, joiden tunnistamiseen ja raportointiin

Riskienhallintaprosessi Outokummussa



käytetään konserninlaajuisesti raportointityökaluna SAP-pohjaista riskienhallintajärjestelmää. Myös konsernin keskeiset riskit päivitettiin vuonna 2013.

Vuonna 2013 Outokumpu jatkoi systemaattista paloturvallisuuden ja vahingontorjunnan tarkastusohjelmien toteuttamista. Vuoden kuluessa tehtiin yli 30 paloturvallisuuden ja vahingontorjuntaan kohdistuvaa tarkastusta sekä sisäisesti että yhteistyössä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa.

Yksi vuoden painopistealueista oli Outokummun taloudellisen aseman seuranta ja vahvistaminen, kun alhainen kannattavuus ja heikko tase lisäsivät taloudellisten vaikeuksien riskiä. Parantaakseen riskiensietokykyään Outokumpu käynnisti merkittäviä rahoitusjärjestelyjä Ternin terästehtaan ja VDM-liiketoiminnan suunnitellun myynnin yhteydessä. Nämä toimet vähentävät merkittävästi Outokummun riskejä parantamalla likviditeettiä, vahvistamalla tasetta, pienentämällä vapaan kassavirran vaihtelua ja vähentämällä altistumista toiminnallisille riskeille.

Strategiset ja liiketoimintariskit

Outokummun toimenpiteet kannattavuuden palauttamiseksi

Outokumpu ilmoitti 30.11.2013 laajasta suunnitelmasta yhtiön taseen vahvistamiseksi sekä Ternin terästehtaan ja VDM-liiketoiminnan myymiseksi. Outokumpu on allekirjoittanut ThyssenKruppin kanssa sitovan sopimuksen, jonka mukaan Outokumpu myy Euroopan komission edellyttämiin myönnytyksiin kuuluvan Ternin tehtaan sekä VDM-liiketoiminnan ThyssenKruppille. Kannattavuuden palauttamiseen tähtäävien toimenpiteiden onnistunut toteutus ja Outokummun kyky saavuttaa taloudelliset tavoitteensa ovat keskeisiä tekijöitä yhtiön kehityksessä. Outokummun kykyyn saavuttaa tavoitteensa liittyy useita riskejä ja epävarmuustekijöitä, joista moni ei ole yhtiön hallinnassa. Näitä ovat Outokummun kyky lisätä tuotantoa ja myyntiä Amerikassa Calvertin integroidun tuotantolaitoksen käyttöönoton jälkeen, toteuttaa Euroopan uusi tuotantosuunnitelma, saavuttaa odotetut synergiasäästöt, pienentää kustannuksia ja vapauttaa käyttö pääomaa, parantaa yleistä kannattavuutta ja tehostaa toimintaa sekä luoda kasvua Euroopan ulkopuolella etenkin Aasiassa ja Amerikassa sekä muilla kasvumarkkinoilla.

Joihinkin Outokummun luottojärjestelyihin ja lainoihin liittyy velkaantumistasoon perustuvia rahoituskovenantteja. Jos Outokumpu ei pysty noudattamaan näitä erityisehtoja, sen taloudellinen asema voi heiketä olennaisesti. Merkittävä osa Outokummun rahoituksesta eräänny vuonna 2017, eikä lisärahoitusta ole välttämättä saatavilla kohtuullisin ehdoin tai ollenkaan.

Outokumpu uskoo, että käynnissä olevat ja suunnitellut uudelleenjärjestelyt – kuten Euroopan uusi tuotantosuunnitelma, Calvertin tehtaan käyttöönotto Yhdysvalloissa ja meneillään olevat kustannussäästöohjelmat – edistävät kehitystä merkittävästi kaikilla keskeisillä alueilla ja että yhtiö saavuttaa jälleen kestävän kannattavuuden ja säilyttää asemansa ruostumattoman teräksen maailmanmarkkinoilla.

Terästeollisuus ja ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen tuotantokapasiteetti on kasvanut viime vuosina merkittävästi Aasiassa ja etenkin Kiinassa. Asia on muuttunut eurooppalaisen ruostumattoman teräksen nettotoijasta merkittäväksi viejäksi Euroopan markkinoille. Kiinan ruostumattoman terästuotannon nopea kasvu, ruostumattoman teräksen alhainen kulutus Euroopassa ja eurooppalaisen viennin lasku ovat lisänneet ylikapasiteettia Euroopassa ja rajoittaneet eurooppalaisten tuottajien kasvumahdollisuuksia. Tällainen ylikapasiteetti voi vääristää ruostumattoman teräksen markkinoiden rakennetta etenkin Euroopassa sekä heikentää Outokummun kannattavuutta ja rajoittaa yhtiön kasvua.

Suhdannevaihtelu on ominaista ruostumattoman teräksen markkinoille, ja ruostumattomien terästuotteiden kysyntään vaikuttavat maailmanlaajuiset, alueelliset ja kansalliset talousolosuhteet sekä teollisuuden investointien ja tuotannon taso. Vallitsevat talousolosuhteet vaikuttivat edelleen ruostumattoman teräksen kysyntään vuonna 2013. Terästeollisuuden kasvussa oli merkittävää alueellista vaihtelua. Kysyntä laski hieman Euroopassa mutta kasvoi jonkin verran Amerikassa ja Aasian ja Tyynenmeren alueella. Outokumpu altistuu merkittävästi talousolosuhteille sekä teollisuuden investointien ja tuotannon tasolle etenkin Euroopassa.

Ruostumattoman teräksen hinnat vaihtelevat herkästi maailmanmarkkinoiden suhdanteiden mukaan. Matalat ruostumattoman teräksen hinnat heikentävät tuottajien tuloja ja katteita ja voivat aiheuttaa myös varastojen alaskirjauksia. Materiaaleja tuotiin Aasiasta Euroopan markkinoille Aasian hintaetujen seurauksena. Hintaedut johtuvat Aasian tehtaiden merkittävistä investoinneista uusiin, nykyaikaisiin suuren kapasiteetin laitoiksi sekä mittakaavaeduista ja osittain myös nikkelipitoisen raakaraudan ja muiden vaihtoehtoisten raaka-aineiden käytön tuottamista merkittävistä kustannuseduista. Hintavaihtelun vuoksi ruostumattoman teräksen odotettu myyntihinta voi ajoittain poiketa merkittävästi varastossa olevan materiaalin kirjanpitoarvosta, mikä voi johtaa varastojen alaskirjauksiin ja heikentää Outokummun kannattavuutta.

Outokummulla on kuitenkin selkeät toiminnan painopistealueet tulevaisuudessa: säästöohjelmien toteuttaminen, Calvertin tehtaan käyttöönoton vieminen päätökseen, Euroopan uuteen tuotantosuunnitelmaan liittyvät toimenpiteet ja asiakastytyväisyyden lisääminen parantamalla toimitusten luotettavuutta. Näiden myötä Outokumpu voi saavuttaa kestävän kannattavuuden.

Ferrokromiliiketoiminnan riskit

Ruostumattoman teräksen maailmanlaajuisen kysynnän ennustetaan kasvavan pitkällä aikavälillä, ja Outokumpu odottaa ferrokromin maailmanlaajuisen kysynnän lisääntyvän vastaavasti. Ferrokromi on keskeinen ruostumattoman teräksen raaka-aine. Outokumpu tuottaa ferrokromia Tornion tuotantolaitoksessaan yhtiön Kemin kaivoksesta louhitusta kromiitista. Tavoitteena on pitää ferrokromin tuotantolaitoksen kapasiteetin käyttöaste korkeana ja säilyttää konsernin kilpailuasema ferrokromimarkkinoilla käyttämällä merkittävä määrä ferrokromia yhtiön sisällä ja myymällä tiettyjä määriä myös maailmanmarkkinoille. Ferrokromin

maailmanmarkkinoilla on kuitenkin ylitarjontaa, ja uutta kapasiteettia otetaan jatkuvasti käyttöön Aasiassa. Siksi on olemassa riski, että ferrokromin hinta laskee. On myös riski, että Outokummun ferrokromituotannon kustannukset nousevat sähkön ja metallurgisen koksen hintojen, Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssimuutosten ja Euroopan tiukentuvan ympäristölainsäädännön aiheuttamien kustannusten myötä. Outokumpu vei ferrokromin vuosittaisen tuotantokapasiteettinsa kaksinkertaistamiseen liittyneen investointiohjelman päätökseen vuoden 2012 neljänellä neljänneksellä. Täysi tuotantokapasiteetti on tarkoitus saada käyttöön vuonna 2015.

Raaka-aineet

Ruostumattoman teräksen ja ferrokromin tuotannossa kuluu merkittäviä määriä tiettyjä raaka-aineita (pääasiassa nikkeliä, kierrätettyä ruostumatonta terästä, ferrokromia, kromiittia, molybdeeniä, kierrätettyä hiiliterästä ja titaania) ja tarvikkeita. Monien raaka-aineiden ja tarvikkeiden hinnat vaihtelevat merkittävästi asiakaskysynnän vaihtelun, spekulatiivisten ostojen ja niukkuuden seurauksena. Ajoittain hintoihin voi vaikuttaa myös luonnononnettomuuksista tai poliittisesta tai taloudellisesta epävakauksesta tai poliittisista tai taloudellisista levottomuuksista johtuva louhinnan ja tuotannon väheneminen.

Outokumpu altistuu raaka-aineiden ja tarvikkeiden hinnanvaihtelulle. Yhtiö ostaa raaka-aineita ja tarvikkeita pääasiassa lyhyen tai pitkän aikavälin sopimusten puitteissa mutta myös spot-markkinoilta. Tiettyjen raaka-aineiden, kuten nikkelin, ferrokromin, molybdeenin ja raudan hintojen nousu siirretään yleensä kuluttajille seosainelisissä. Outokumpu on perinteisesti suojannut osan nikkelin hinnanvaihteluun liittyvistä riskeistään ja tapauskohtaisesti myös molybdeenin hinnanvaihteluun liittyviä riskejään.

Seosainelisän tarkoituksena on antaa ruostumattoman teräksen tuottajille mahdollisuus siirtää raaka-ainekustannukset asiakkaille, mutta se ei estä Outokummun altistumista raaka-aineiden hinnanvaihtelulle. Siksi Outokumpu ei välttämättä pysty siirtämään kaikkia raaka-ainekustannuksiaan asiakkaille, mikä voi heikentää yhtiön kannattavuutta.

Outokumpu otti vuoden 2014 alussa käyttöön päivittäisen seosainelisän hinnoittelujärjestelmän joillekin eurooppalaisille asiakkailleen. Uudessa järjestelmässä Outokumpu julkaisee seosainelisän päivittäin verkkosivuillaan. Asiakkaat voivat valita tilauspäivän seosainelisän tai minkä tahansa tilauspäivän ja toimitusta edeltävän viikon puolivälin välisen päivän seosainelisän. Outokumpu uskoo, että päivittäisen seosainelisän hinnoittelujärjestelmä vähentää raaka-aineiden hinnanvaihtelua, koska yhtiö voi siirtää hintamuutokset entistä nopeammin tuotteisiin. Uusi järjestelmä myös helpottaa hinnanvaihteluun liittyvän riskin suojaamista.

Oikeudelliset riskit

Outokumpua ja sen tytäryhtiöitä vastaan on meneillään useita oikeudenkäyntejä. Oikeudenkäynnit ovat yleisenä riskinä Outokummun kaltaisilla yhtiöillä. Oikeusmenettelyjä voivat käynnistää etenkin liikekumppanit, ja niitä voidaan laittaa vireille tulevaisuudessa yhtiön liiketoimintojen yhteydessä. Meneillään olevien oikeudenkäyntien

erityisistä riskeistä on lisätietoa tilinpäätöksen liitetiedossa 32 (Riidat ja oikeudenkäynnit).

Outokummun tuotteita käytetään laajasti monenlaisissa sovelluksissa. Tiettyjä Outokummun tuotteita käytetään turvallisuuden kannalta ratkaisevan tärkeissä sovelluksissa, kuten öljy- ja kaasuteollisuuden sekä kemian- ja petrokemianteollisuuden putkissa. Lisäksi tiettyjä Outokummun ruostumattomia terästuotteita käytetään autoteollisuudessa, jossa tärkeimmät asiakkaat edellyttävät kolmansien osapuolien sertifikaatteja ostamilleen tuotteille. Siksi Outokumpu altistuu esimerkiksi autoteollisuuden asiakkaiden tuotevastuukanteille, jotka voivat johtaa merkittäviin vahingonkorvauksiin ja heikentää yhtiön kannattavuutta.

Outokumpu voi altistua epäreilulle kilpailulle ja hinnoittelulle sekä muille suojelutoimenpiteille kaikilla markkinoillaan. Lisäksi monet maat myöntävät merkittäviä tukia paikallisille terästeollisuuden yhtiöille. Näiden tuottajien saama hintaetu voi heikentää Outokummun kykyä kilpailla niitä vastaan tai tehdä kilpailun mahdottomaksi. Nämä ja muut toimenpiteet voivat heikentää Outokummun kannattavuutta olennaisesti siinä määrin kuin voimakkaasti tuettuja ruostumattomia terästuotteita tuodaan Outokummun tärkeimmille markkinoille eli Euroopan unioniin ja Yhdysvaltoihin. Lisäksi Outokumpu altistuu merkittävästi kauppapoliittisille toimenpiteille ja kaupan esteille toimintojensa maailmanlaajuisen luonteen vuoksi. Kauppapoliittiset toimenpiteet ja kaupan esteet voivat rajoittaa Outokummun kasvua ja pääsyä ruostumattoman teräksen markkinoille.

Outokumpu hallitsee ja pienentää oikeudellisia riskejään sisäisen hallinnon ja compliance-ohjelmien sekä -politiikkojen avulla. Näiden ohjelmien ja politiikkojen ohjeistuksia on noudatettava silloinkin, kun ne ylittävät paikallisten lakien vähimmäisvaatimukset. Outokummun toimintaohje sisältää myös vaatimustenmukaisuutta koskevat säännöt, joita on noudatettava kaikissa liiketoiminnoissa. Yhtiö on tehnyt selväksi, että kurinpitotoimia sovelletaan kaikkiin työntekijöihin, jotka rikkovat voimassa olevia sääntöjä tai toimivat muilla tavoilla, jotka voivat rikkoa kilpailulakeja tai -säännöksiä.

Ympäristöriskit

Outokumpu altistuu liiketoimintaansa liittyville ympäristöriskeille. Yhtiön merkittävimmät ympäristöriskit ovat liiketoimintariskejä, jotka liittyvät päästökauppaan ja ympäristönsuojelun ja kuluttajasuojan uusiin vaatimuksiin.

Euroopan unionin päästökauppajärjestelmä (ETS) on konsernille liiketoimintariski, joka näkyy välillisesti sähkön hinnassa ja suoraan päästöoikeuksien ostossa. Outokumpu on kuitenkin turvannut osan tulevaisuuden sähkön saannistaan ja suojautunut hinnanvaihtelulta pitkän aikavälin sopimuksin. Lisäksi konserni osallistuu ydinvoimahankkeisiin.

Outokumpu noudattaa liiketoiminnassaan voimassa olevia lakeja ja säännöksiä, joihin kuuluvat myös ympäristö-, kemikaali- ja tuoteturvallisuuslainsäädäntö. EU:n sääntely näillä alueilla on kehittynyt nopeasti, ja Euroopan komissio on valmistellut uusia turvallisuuteen, ympäristöön ja luonnonsuojeluun liittyviä aloitteita, direktiivejä ja muita säännöksiä nopeaan tahtiin viime vuosina. Merkittävillä lainsäädäntömuutoksilla voi olla pitkäaikaisia vaikutuksia Outokummun toimintaan. Outokumpu pyrkii pienentämään ympäristöön, kemikaaleihin ja tuoteturvallisuuteen liittyviä riskejä

tunnistamalla ja hallitsemalla niitä järjestelmällisesti, käymällä päästökauppaa, käynnistämällä ympäristöhankkeita ja ylläpitämällä vuoropuhelua sidosryhmien ja lainsäädännön vaikuttajien kanssa.

Toiminnalliset riskit

Suuronnettomuudet ja liiketoiminnan keskeytykset

Outokummun tuotantoprosessit ovat riippuvaisia keskeisten tuotantolaitteiden jatkuvasta toiminnasta. Keskeisiä laitteita ovat esimerkiksi uunit, valukoneet, valssaamot ja sähkölaitteet, kuten sähkömoottorit ja muuntajat. Tuotannon keskeytyksiä voivat aiheuttaa odottamattomat koneviat ja muut tapahtumat. Toiminta voi keskeytyä myös muista syistä, kuten tulipalon, räjähdysen, tulvan, ympäristölle tai terveydelle haitallisten päästöjen, lakkojen, kuljetusten häiriintymisen tai luonnonmullistusten seurauksena. Onnettomuudet voivat myös johtaa tiettyjä koneita tai tuotantolaitoksia koskeviin tuotannon keskeytyksiin tai tuotantolaitosten sulkemiseen esimerkiksi tutkimusten ajaksi. Tällaiset tilanteet voivat aiheuttaa merkittäviä liiketoiminnan keskeytyksiä ja heikentää Outokummun kannattavuutta.

Tulipalot ovat Outokummulle merkittävä riski pääasiassa tuotannossa käytettävien korkeiden lämpötilojen vuoksi. Valtaosa yhtiön tuotantolaitoksista sijaitsee laajoilla teollisuusalueilla, joilla tulipalo voi johtaa merkittäviin omaisuusvahinkoihin ja tuotannon keskeytyksiin. Myös äärimmäiset sääolosuhteet ja luonnononnettomuudet voivat vaikuttaa Outokummun toimintaan etenkin fyysisten riskien seurauksena. Tällaisia riskejä ovat esimerkiksi omaisuusvahingot tai tulvien, pyörremyrskyjen tai kuivuuden aiheuttamat tuotannon menetykset. Outokumpu suojautuu tällaisilta riskeiltä arvioimalla jatkuvasti tuotantolaitoksiaan ja tuotantoprosessejaan riskienhallinnan näkökulmasta sekä järjestämällä säännöllisiä paloturvallisuustarkastuksia. Suuri osa riskeistä on katettu vakuutuksin.

Ympäristöonnettomuudet

Merkittävimmät ympäristöonnettomuuksien riskit tuotantolaitoksilla liittyvät happojen käyttöön, vaarallisen jätteen syntyyn, kaatopaikkajärjestelyihin, maaperän tai pohjaveden pitkäaikaiseen saastumiseen ja vaarallisten saasteiden pitkäaikaisiin vaikutuksiin. Konsernilla on myös vanhoihin kaivoksiin ja tuotantolaitoksiin liittyviä ympäristövastuita ja -riskejä. Useilla Outokummun tuotantolaitoksilla on sertifioitu ympäristöjohtamisen järjestelmä, jonka avulla ympäristöonnettomuuden riskiä hallitaan järjestelmällisesti. Järjestelmien ylläpitoon liittyy myös ulkoisia ympäristötarkastuksia. Lisäksi Outokumpu käynnisti sisäisen ympäristötarkastusohjelman vuonna 2013 seuratakseen ympäristöriskien hallinnan tasoa ja varmistaakseen vaatimustenmukaisuuden paikallisesti.

Hankeriskit

Tällä hetkellä Outokummulla on noin 15 prosentin epäsuora omistus Fennovoima Oy:ssä. Suomen hallitus on tehnyt periaatepäätöksen, jonka mukaan Fennovoima voi rakentaa uuden ydinvoimalan Suomeen. Vuonna 2013 Fennovoima valitsi ydinvoimalan

toimittajaksi Rosatom Overseas CJSC -yhtiön. Suunnitelman mukaan infrastruktuurin rakentaminen voimalatyömaalle alkaa vuonna 2015, ja sen arvioidaan kestävän kaksi tai kolme vuotta. Voimalan rakentaminen alkaa, kun infrastruktuuri saadaan valmiiksi. Voimalan on tarkoitus aloittaa kaupallinen toimintansa vuonna 2024. Outokumpu altistuu hankkeessa usealle riskille, joita ovat esimerkiksi viivästykset, peruutukset, hankkeen jääminen kesken ulkoisista tai sisäisistä syistä, tekniset riskit (kuten ydinturvallisuutta koskevien säännösten tiukentuminen tulevaisuudessa), budjetin ylitykset (kuten liian korkea sähkön hinta tai tuotantokustannusten kasvu), rahoitusriskit (kuten rahoituksen hinta ja saatavuus) ja poliittiset riskit (kuten yleiseen mielipiteeseen liittyvät riskit). Fennovoiman yhtiöjärjestyksen mukaan kaikki osakkeenomistajat ovat vastuussa hankkeen rahoituksesta rakennusaikaisen omistussuutensa mukaisessa suhteessa. Kun voimala aloittaa toimintansa, osakkeenomistajat voivat ostaa sähköä omakustannushintaan maksamalla omistuksensa mukaisen osuuden voimalan toimintakuluista niin kutsutun Mankala-periaatteen mukaan. Yksi tai useampi hankeriski voi toteutua, ja Outokummun osuus hankkeen rahoituksesta voi nousta Fennovoiman muiden osakkeenomistajien maksuvaikeuksien seurauksena.

IT-riippuvuus ja turvallisuusriskit

Outokumpu käyttää useita tietotekniikkasovelluksia ja ohjelmistoja eri toimipisteissään. Merkittävin IT-järjestelmiin liittyvä riski on maailmanlaajuisen tai ratkaisevan tärkeiden sovellusten käytön estyminen. Outokummun merkittävin järjestelmä on SAP, joka kattaa muun muassa osan Outokummun myynti- ja ostoprosesseista. SAP-järjestelmän tai muiden ratkaisevan tärkeiden sovellusten tai laitteiden menetys voi heikentää Outokummun liiketoimintaa merkittävästi. IT-järjestelmien ongelmat voivat johtaa myös arkaluonteisiin tietovuotoihin, aineettoman omaisuuden varkauksiin ja tuotantojärjestelmien toimintahäiriöihin, joilla kaikilla voi toteutuessaan olla samanlainen vaikutus. Lisäksi IT-järjestelmien yhdistäminen Inoxum-yrityskaupan jälkeen voi viedä aikaa ja tulla kalliiksi, eikä ole takeita siitä, että yhdistäminen etenee nykyisten odotusten mukaisesti. Järjestelmien yhdistäminen voi myös johtaa tärkeiden tietojen menetykseen tai tietojenkäsittelyn toimintahäiriöihin. IT-järjestelmiin liittyvät turvallisuusuhat ovat lisääntyneet merkittävästi viime vuosina, ja Outokumpu on entistä kiinnostavampi kohde, koska sen asema ruostumattoman teräksen markkinoilla on yhä merkittävämpi. Hyökkäyksissä hyödynnetään tietokoneiden ja tietokoneverkkojen heikkouksia. IT-järjestelmien ja yhtiön tietojen lisäksi hyökkäykset kohdistuvat arvoketjuihin ja fyysiseen infrastruktuuriin, kuten tehtaiden automaatiojärjestelmiin. Outokumpu on ryhtynyt kaikkiin tarvittaviin toimenpiteisiin varmistaakseen, että konsernin käyttämät IT-järjestelmät ja ratkaisut ovat luotettavia. Yhtiö panostaa tietohallinnon turvallisuuteen kaikissa toimipisteissään välttääkseen tietojen menetyksen ja keskeisen tiedon käytön keskeytymisen. Lisäksi Outokumpu aikoo vahvistaa suojautumistaan hyökkäyksiä vastaan lähitulevaisuudessa.

Henkilöstö

Outokummun kyky jatkaa ja laajentaa liiketoimintaansa ja tarjota laadukkaita tuotteita perustuu olennaisesti yhtiön johtajien ja avainhenkilöiden työpanokseen. Outokummun liiketoimintaan voivat vaikuttaa merkittävästi avainhenkilöiden menetykset sekä sellaisten työntekijöiden menetykset, joilla on erityistä asiakastuntemusta tai

erityinen suhde asiakkaisiin Outokummun markkinoilla. Outokummun kyvyttömyys houkutella, pitää ja motivoida päteviä työntekijöitä kaikilla tasoilla voisi heikentää merkittävästi yhtiön liiketoimintaa, taloudellista tilannetta ja toiminnan tulosta. Ei ole takeita siitä, että Outokumpu pystyy pitämään johtajat ja avaintyöntekijät palveluksessaan ja johtamaan heitä onnistuneesti. Tämä voi aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä ja heikentää oleellisesti yhtiön liiketoimintaa, taloudellista tilannetta ja toiminnan tulosta. Outokumpu on ottanut käyttöön henkilöstöhallinnon prosesseja houkutellakseen kokeneita johtajia avainasemiin ja pitääkseen heidät konsernin palveluksessa. Konsernin avainasemissa toteutetaan myös seuraajasuunnittelua osana osaamisen kartoitusta ylimpien johtajien vaihtumisen vaikutusten pienentämiseksi. Outokummun henkilöstöstrategia korostaa myös tarvetta kehittää ennakoivasti konsernin resurssi- ja osaamis pohjaa sekä johtamisvalmiuksia, jotta yhtiö voi vastata liiketoiminnan ja toimintaympäristön nopeasti muuttuviin vaatimuksiin.

Compliance-asiat, rikokset ja maineriskit

Outokumpu toimii maailmanlaajuisesti eri lainkäyttöalueilla ja monimutkaisen sääntelyn puitteissa aikana, jolloin valvontaa lisätään maailmanlaajuisesti kilpailulakien ja korruption vastaisen toiminnan kaltaisilla alueilla. Outokummun hallinnon ja compliance-asioiden prosessit eivät välttämättä estä lakien tai hallintokäytäntöjen rikkomuksia. Lisäksi Outokumpu altistuu työntekijöiden tekemien petosten riskille, ratkaisevan tärkeän tutkimus- ja kehitystiedon menetyksille sekä väärinkäytöksille ja rikkomuksille yhteisyrityksissään ja muissa yrityksissä, joissa sillä on omistusosuus, varsinkin jos yhtiö omistaa vähemmistöosuuden eikä voi päättää kirjanpidosta eikä liiketoiminnan muista säännöistä tai käytännöistä. Lakien ja muiden vaatimusten noudattamatta jättämisestä voi seurata Outokummulle sakkoja, toimintalupien menetyksiä ja mainehaittoja. Tehokkaalla sisäisellä valvonnalla Outokumpu varmistaa taloudellisten raporttien luotettavuuden, estää petokset ja havaitsee väärinkäytökset. Jos Outokumpu ei pysty tuottamaan luotettavia taloudellisia raportteja tai estämään petoksia, yhtiön taloudellinen tulos voi heikentyä oleellisesti. Lisäksi riskinä on, että toimintojen tasolla yksittäiset työntekijät eivät noudata Outokummun ohjeita ja menettelytapoja, mistä voi aiheutua yhtiölle kustannuksia ja mainehaittoja. Puutteellinen sisäinen valvonta voi myös johtaa siihen, että sijoittajat ja muut kolmannet osapuolet menettävät luottamuksensa Outokumpuun, mikä voi heikentää oleellisesti yhtiön liiketoimintaa, taloudellista asemaa ja toiminnan tulosta.

Rahoitusriskit

Tällä hetkellä Outokummun keskeiset rahoitusriskit ovat:

- nikkelin, molybdeenin, sähkön ja polttoaineiden hinnanvaihtelut
- euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät valuuttakurssiriskit
- euroon, Ruotsin kruunuun ja Yhdysvaltain dollariin liittyvät korkoriskit
- Talvivaaran osakkeeseen liittyvä hintariski
- muut luottoihin liittyvät epävarmuustekijät
- uudelleenrahoitukseen ja maksuvalmiuteen liittyvät riskit
- ilmoitettujen rahoitustoimenpiteiden toteuttamiseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät.

Edellä mainituista riskeistä ja niihin liittyvistä riskienhallinnan prosesseista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.

Sisäinen tarkastus

Outokummun sisäinen tarkastus on konsernin riippumaton arviointi-, valvonta- ja konsultoiva toiminto, joka tukee organisaation tavoitteiden saavuttamista arvioimalla järjestelmällisesti ja kurinalaisesti hallinnointiprosessia ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmiä sekä parantamalla niiden tehokkuutta.

Tinkimättömyyteen ja vastuuvollisuuteen sitoutunut sisäinen tarkastus tarjoaa konsernin toimielimille ja ylimmälle johdolle riippumattoman tiedonlähteen. Sisäinen tarkastus suorittaa tehtävänsä hallituksen tarkastusvaliokunnan puolesta ja raportoi suoraan tarkastusvaliokunnalle ja johtoryhmälle. Funktio kuuluu toimitusjohtajan organisaatioon. Tarkastusvaliokunta hyväksyy sisäisen tarkastuksen vuosisuunnitelman.

Vuonna 2013 sisäinen tarkastus teki kuusi laajaa toiminnallista tarkastusta sekä kymmenen suppeampaa tarkastusta. Kaksi säännöllistä tarkastusta (tietohallinto ja hinnoittelu) teetettiin ulkopuolisilla palveluntarjoajilla. Kaikkien tarkastusten tulokset, mukaan lukien niiden riskiarvioinnit, on raportoitu kirjallisina. Outokummun toimintaohjeen ja yritysvaltuutuksen näkökulmasta suuria riskejä ei havaittu.

Konsernin intranetissä ja verkkosivuilla on luottamuksellinen kanava, Helpline, jonka kautta voi tehdä anonymoituja ilmoituksia sisäiselle tarkastukselle huomioista tai toiminnoista, jotka voivat johtaa konsernin altistumiseen riskeille. Vuonna 2013 saatiin yksi ilmoitus, jonka perusteella tehdyssä tutkimuksessa todettiin, että todisteita mahdollisesta väärinkäytöksestä ei ollut. Samat tulokset saatiin kolmessa muussa tutkimuksessa, jotka perustuivat muita kanavia pitkin tulleisiin tutkimuspyyntöihin. Ei ole havaittu yhtään sellaista tilannetta, jossa olisi loukattu tasavertaisuuden periaatteita tai ihmisoikeuksia.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Outokummun osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingin pörssissä suurten yhtiöiden listalla. Osakkeen kaupankäyntitunnus on OUT1V. Outokummun osakkeet on rekisteröity arvo-osuusjärjestelmään. Outokummun osakepääoma pysyi ennallaan vuonna 2013 ja oli 311 milj. euroa vuoden lopussa. Outokummun osakkeiden kokonaismäärä oli 2 078 081 348, ja yhtiön hallussa oli 975 888 omaa osaketta.

Kaikilla Outokummun osakkeilla on yhtäläiset ääni- ja osinko-oikeudet. Seuraavat taulukot ja kaaviot havainnollistavat Outokummun omistusrakennetta vuoden 2013 lopussa. Ajantasaista tietoa on saatavilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/osaketietoa/osakkeenomistajat.

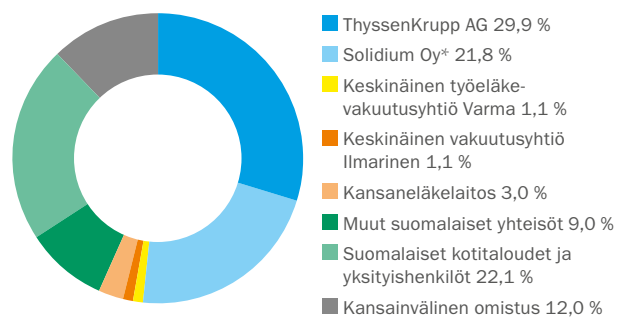
Outokumpu pääomamarkkinoilla

Outokumpu jatkoi säännöllistä ja aktiivista vuoropuhelua sijoittajien ja analyytikoiden kanssa ympäri maailmaa vuonna 2013. Inoxum-yrityskaupan toteutuminen vuoden 2012 lopussa ja Euroopan komission edellyttämiin myönnytyksiin kuuluvan Ternin terästehtaan myynti sekä Outokummun uusi strategia herättivät runsaasti kiinnostusta pääomamarkkinoilla. Vuoden lopussa Outokumpu ilmoitti laajoista toimenpiteistä yhtiön taseen vahvistamiseksi. Suunnitelmaan kuuluu myös Ternin terästehtaan ja VDM-liiketoiminnan myynti ThyssenKruppille, Outokummun nykyisten lainojen uusiminen ja merkintätuoikeusanti.

Outokummun varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä maaliskuussa 2013. Lisäksi Outokumpu järjesti neljä verkkolähetystä analyytikoille, sijoittajille ja lehdistön edustajille osavuositapausten julkistamisten yhteydessä. Outokummun johto tapasi sijoittajia pankkien järjestämissä seminaareissa ja yhtiön omissa road show -tapahtumissa. Outokumpu järjesti 11 sijoittajatapaamista Euroopassa ja Yhdysvalloissa vuonna 2013. Sijoittajia tavattiin Bostonissa, Frankfurtissa, Genevessä, Helsingissä, Lontoossa, New Yorkissa, Oslolla, Pariisissa ja Tukholmassa. Sijoittajia tavattiin myös viidessä seminaarissa Chicagossa, Helsingissä, Kööpenhaminassa ja Lontoossa. Toukokuussa Outokumpu järjesti Lontoossa pääomamarkkinapäivän, johon osallistui 68 sijoittajaa ja analyytikkoa.

Lisäksi Outokumpu järjesti kolme tehdasvierailua analyytikoille ja institutionaalisille sijoittajille. Kaksi vierailua tehtiin Kemin kromikaivokselle ja Tornion terästehtaalle ja kolmas Calvertin uudelle terästehtaalle Yhdysvalloissa. Sijoittajille järjestettiin yhteensä noin 200 henkilökohtaista tapaamista, puhelinkokousta ja videoneuvottelua vuonna 2013.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2013



* Solidium Oy on Suomen valtion kokonaan omistama osakeyhtiö.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.2013

Osakkeenomistajat ryhmittäin	Osakkeet	%
Ulkomaat	627 206 596	30,18
Julkisyhteisöt	591 299 827	28,45
Kotitaloudet	460 100 803	22,14
Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat	240 395 074	11,57
Yritykset	86 716 798	4,17
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	51 771 942	2,49
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	20 590 308	0,99
Yhteensä	2 078 081 348	100,00

Osakehinnan kehitys ja yhtiön markkina-arvo

Outokummun toiminnan jatkuminen tappiollisena, ruostumattoman teräksen heikko markkinakehitys ja Ternin terästehtaan myyntiin liittyvä epävarmuus heijastuivat Outokummun osakkeen hintaan. Outokummun osakkeen hinta laski 48 % ja oli 0,41 euroa vuoden 2013 viimeisenä kaupankäyntipäivänä (28.12.2012: 0,79 euroa). Vuonna 2013 Outokummun kurssin ylin hinta oli 0,85 euroa ja alin hinta 0,35 euroa (2012: ylin hinta 2,10 euroa, alin hinta 0,64 euroa). Yhtiön markkina-arvo oli 845 milj. euroa vuoden 2013 lopussa (2012: 1 650 milj. euroa).

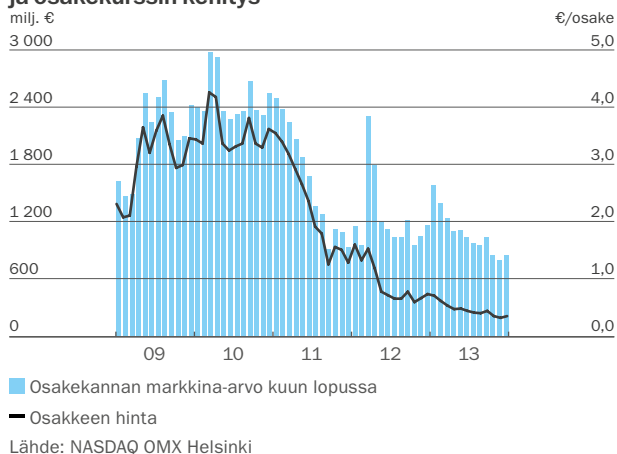
Outokummun osakkeiden keskimääräinen päivävaihto NASDAQ OMX Helsingissä oli 6,0 milj. osaketta vuonna 2013. Luku ei sisällä 77,3 milj. osakkeen päivävaihtoa 2.12.2013. Poikkeuksellisen korkea päivävaihto johtui Outokummun ilmoituksesta myydä Ternin terästehdas ja VDM-liiketoiminta ThyssenKruppille ja vahvistaa yhtiön tasetta laajan rahoituspaketin avulla.

Vuonna 2013 NASDAQ OMX Helsingissä vaihdettiin yhteensä 1 564,5 milj. Outokummun osaketta, joiden arvo oli yhteensä 835 milj. euroa (2012: 1 129,7 milj. osaketta, joiden arvo oli yhteensä 1 773,9 milj. euroa).

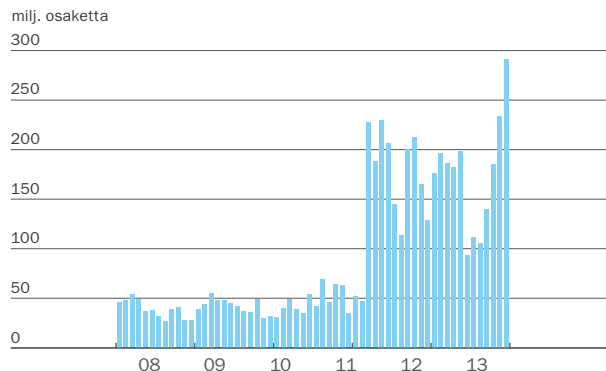
NASDAQ OMX Helsingin lisäksi Outokummun osakkeella käydään kauppaa myös vaihtoehtoisilla kauppapaikoilla. NASDAQ OMX Helsingissä vaihdettujen Outokummun osakkeiden osuus oli 74 % kaikista vuonna 2013 vaihdetuista Outokummun osakkeista (lähde: Fidessa Fragmentation Index, www.fragmentation.fidessa.com).

Outokummun osakkeista on lisätietoa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/osaketietoa.

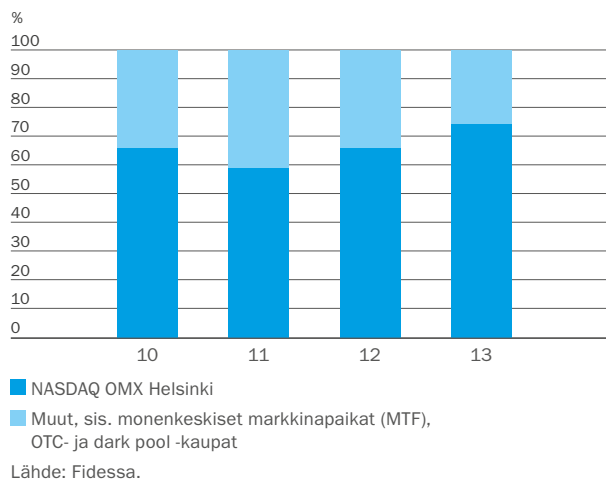
Osakekannan markkina-arvo kuun lopussa ja osakekurssin kehitys



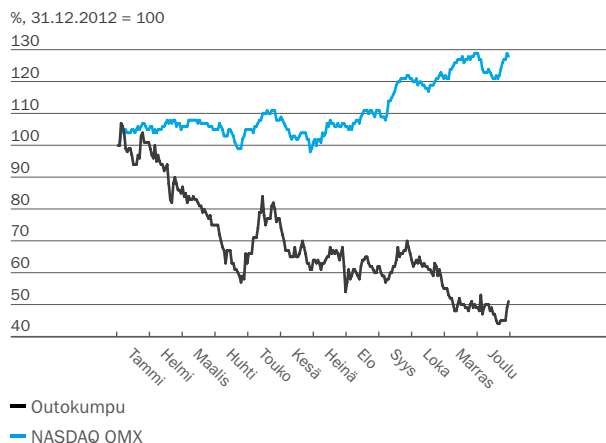
Osakkeen kuukausivaihto



Osakkeiden markkinapaikat 2010–2013



Outokummun osakkeen kurssikehitys 2013



Osakepalkkiojärjestelmät

Outokummun hallitus on vahvistanut osakepalkkiojärjestelmät osaksi yhtiön avainhenkilöiden kannustin- ja sitouttamisjärjestelmää.

Osakepalkkiojärjestelmien tarkoituksena on palkita avainhenkilöitä yhtiön strategiaa tukevista hyvistä suorituksista ja ohjata johdon huomiota omistaja-arvon kasvattamiseen pitkällä aikavälillä. Osakepalkkiojärjestelmät antavat mahdollisuuden saada palkkiona Outokummun osakkeita hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamien tavoitteiden perusteella.

Osakepalkkiojärjestelmät

Ansaintajakso	Järjestelmän piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2013
2011–2013	95
2012–2014	87
2013–2015	154

Palkkioperusteet ja ohjelmista jaetut palkkiot

Osakepalkkio-ohjelma 2009–2013

Helmikuussa 2009 Outokummun hallitus vahvisti viisivuotisen osakepalkkiojärjestelmän, joka koostuu kolmesta kolmivuotisesta ansaintajaksosta. Ansaintajaksot alkoivat vuosien 2009, 2010 ja 2011 alussa. Ansaintatavoitteet perustuivat osakkeen kokonaistuoton suhteelliseen kehitykseen ja osakekohtaiseen tulokseen vuoteen 2011 saakka, liiketulokseen vuonna 2012 ja käyttökatteeseen vuonna 2013. Outokummun hallitus on vahvistanut, että ansaintajaksolle 2009–2011, 2010–2012 ja 2011–2013 asetettuja tavoitteita ei saavutettu, eikä ohjelman piiriin kuuluneille henkilöille siksi maksettu palkkioita.

Osakepalkkio-ohjelma 2012

Outokummun hallitus hyväksyi 31.1.2012 uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän, osakepalkkio-ohjelman 2012, joka on osa Outokumpu-konsernin avainhenkilöiden palkitsemis- ja sitouttamisjärjestelmää ja antaa mahdollisuuden saada Outokummun osakkeita kannustinpalkkiona, jos hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet saavutetaan. Osakepalkkio-ohjelma 2012 koostuu vuosittain alkavista ohjelmista. Kussakin ohjelmassa on kolmivuotinen ansaintajakso, jonka jälkeen mahdollisesti ansaitut osakepalkkiot suoritetaan ohjelman piiriin kuuluville henkilöille.

Ohjelma 2012–2014

Ensimmäinen ohjelma alkoi vuoden 2012 alussa, ja sen perusteella ansaitut osakepalkkiot suoritetaan keväällä 2015. Ansaintajaksolle 2012–2014 asetettiin seuraavat tavoitteet: liiketulos vuonna 2012, käyttökate vuonna 2013 ja liiketuloksen parantaminen vuonna 2014 sekä osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys vuosina 2012–2014.

Hallitus vahvisti, että ohjelman piiriin kuuluu 98 henkilöä vuosina 2012–2014. Ohjelman piiriin kuului 95 henkilöä 31.12.2013. Jos hallituksen asettamat tavoitteet saavutetaan kokonaan, ohjelman perusteella voidaan suorittaa enintään 3 784 600 brutto-osaketta, joista vähennetään verot, ja jäljelle jäävä nettoarvo maksetaan ohjelmaan kuuluville Outokummun osakkeina.

Ohjelma 2013–2015

Toinen ohjelma alkoi vuoden 2013 alussa, ja sen perusteella ansaitut osakepalkkiot suoritetaan keväällä 2016. Ansaintajaksolle 2013–2015 asetettiin seuraavat tavoitteet: käyttökate vuonna 2013, liiketuloksen parantaminen vuonna 2014, osingoilla oikaistu Outokummun osakekurssi vuoden 2015 lopussa ja vuosittaisten Inoxum-kauppaan liittyvien synergiasäästöjen saavuttaminen.

Hallitus vahvisti 13.2.2013, että ohjelman piiriin kuuluu 164 henkilöä vuosina 2013–2015. Vuoden 2013 lopussa ohjelman piiriin kuului 154 henkilöä. Jos hallituksen asettamat tavoitteet saavutetaan kokonaan, ohjelman perusteella voidaan suorittaa enintään 12 837 750 brutto-osaketta, joista vähennetään verot, ja jäljelle jäävä nettoarvo maksetaan ohjelmaan kuuluville Outokummun osakkeina.

Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma

Outokummun hallitus hyväksyi 31.1.2012 rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman, joka antaa mahdollisuuden Outokummun avainhenkilöiden pitkän tähtäimen sitouttamiseen ja palkitsemiseen.

Rajoitettuja osakkeita koskeva ohjelma on osa Outokumpu-konsernin avainhenkilöiden palkitsemis- ja sitouttamisjärjestelmää. Se koostuu vuosittain alkavista ohjelmista, joissa on kolmivuotinen ansaintakausi. Sen jälkeen ohjelman mukaiset osakepalkkiot suoritetaan ohjelman piiriin kuuluville henkilöille, jos heidän työsuhteensa Outokumpuun jatkuu keskeytyksettä ohjelman ajan osakkeiden maksamiseen saakka. Osakepalkkiot hyväksyy vuosittain toimitusjohtaja hallituksen antaman valtuutuksen perusteella, mutta konsernin johtoryhmälle allokoidut osakepalkkiot hyväksyy hallitus.

Ensimmäinen ohjelma alkoi vuoden 2012 alussa, ja sen perusteella ansaitut osakepalkkiot maksetaan keväällä 2015. Ensimmäistä rajoitettujen osakkeiden ohjelmaa koskevan valtuutuksen mukaisesti ohjelman perusteella voitiin allokoida enintään 800 000 brutto-osaketta. Vuonna 2012 neljä henkilöä kutsuttiin osallistumaan ohjelmaan vuosina 2012–2014, ja heille allokoitiin yhteensä 322 123 brutto-osaketta, joista vähennetään verot, ja jäljelle jäävä nettoarvo maksetaan ohjelmaan kuuluville Outokummun osakkeina.

Järjestelmän toinen ohjelma alkoi vuoden 2013 alussa, ja sen perusteella ansaitut osakepalkkiot suoritetaan keväällä 2016. Toisen ohjelman perusteella voidaan suorittaa enintään 2 000 000 brutto-osaketta. Vuonna 2013 neljä henkilöä kutsuttiin osallistumaan ohjelmaan vuosina 2013–2015, ja heille allokoitiin yhteensä 122 500 brutto-osaketta, joista vähennetään verot, ja jäljelle jäävä nettoarvo maksetaan ohjelmaan kuuluville Outokummun osakkeina.

Muut ehdot

Edellä mainittujen ohjelmien mukaan maksettavan palkkion kokonaismäärä yhdessä muiden lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimien kanssa saa olla enintään 200 % järjestelmän piiriin kuuluvan henkilön vuosipalkasta.

Edellä mainittujen osakepohjaisten kannustinohjelmien yhteydessä ei lasketa liikkeelle uusia osakkeita, joten ohjelmilla ei ole laimennusvaikutusta.

Konsernin osakeomistusohjelman mukaan johtoryhmän jäsenillä on velvollisuus pitää omistuksessaan yhtiön palkitsemisjärjestelmien kautta saatuja Outokummun osakkeita vuoden bruttopalkkaansa vastaava määrä. Edellä kuvattujen osakepalkkio-ohjelmien ja

rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman perusteella jaetuista netto-osakkeista 50 % on käytettävä johtoryhmän omistusvaatimuksen täyttämiseen.

Inoxum-kauppaan liittyvä kannustinohjelma

Outokummun hallitus hyväksyi vuonna 2012 johtoryhmän jäsenille tarkoitetun sitouttamissuunnitelman. Sen tarkoituksena oli varmistaa avaintyöntekijöiden pysyminen yhtiössä, jotta Inoxum-kauppa saadaan vietyä onnistuneesti päätökseen ja Inoxum yhdistettyä Outokummun ruostumattoman teräksen liiketoimintaan.

Toimitusjohtajan osalta järjestely koostui 25 000 osakkeesta, jotka luovutettiin helmikuussa 2012. Outokumpu maksoi osakepalkkiosta aiheutuneet verot ja muut sivukulut.

Osakepalkkioon liittyvä rajoitusehto, jonka mukaan toimitusjohtaja ei voi luovuttaa osakkeita eikä muutoinkaan määrätä osakkeista 31.3.2015 päättyvän rajoitusjakson aikana. Lisäksi toimitusjohtajan on luovuttava palkkiona jaetuista osakkeista, jos hänen työsuhteen päätetään tai irtisanotaan ennen 31.3.2015. Osakepalkkioon sovelletaan myös rajoitusjakson ajan voimassa olevaa menettämisehtoa (claw-back-ehto). Osakkeet kuuluvat yhtiössä noudatetun ylimmän johdon osakeomistusoikeuden piiriin. Palkkion antamisen yhteydessä noudatettiin yhtiön asettamia, muuttuvia palkanosia koskevia rajoituksia.

Muiden johtoryhmän jäsenten osalta sitouttamissuunnitelma oli rahapalkkiojärjestelmä, jonka mukaan heillä oli oikeus kahden kuukauden bruttopalkkaa vastaavaan rahapalkkioon 31.12.2012 ja

31.3.2013, jos palkkion perusteena olleet tavoitteet saavutetaan. Järjestelmän mukainen rahapalkkio maksettiin 31.3.2013 niille johtoryhmän jäsenille, jotka olivat kuuluneet johtoryhmään vuonna 2012.

Johdon osakkeenomistus

Outokummun hallituksen ja johtoryhmän jäsenten omistuksessa oli 31.12.2013 yhteensä 943 452 Outokummun osaketta eli 0,05 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Johtoryhmän jäsenille vuosien 2012–2014 ja 2013–2015 osakepalkkio-ohjelmien ja rajoitettuja osakkeita koskevan ohjelman perusteella jaettava enimmäismäärä on 3 915 184 osaketta eli 0,19 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Lisätietoa johdon osakeomistuksista 31.12.2013 on s. 117 ja ajantasaista tietoa johdon osakeomistuksista Outokummun verkkosivuilla.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013

	Osakkeet	%
ThyssenKrupp AG	621 042 572	29,89
Solidium Oy	453 802 237	21,84
Kansaneläkelaitos	62 493 263	3,01
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	23 690 337	1,14
Ilmarinen keskinäinen eläkevakuutusyhtiö	23 153 368	1,11
Valtion eläkerahasto	11 000 000	0,53
Eläke-Fennia keskinäinen vakuutusyhtiö	9 599 537	0,46
Sijoitusrahasto Taaleritehdas ArvoMarkka Osake	8 500 000	0,41
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	8 000 000	0,38
Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva	7 000 000	0,34
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	4 925 000	0,24
Ili 122-8016778	4 600 000	0,22
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	4 027 000	0,19
Eestilä Matti Juha	3 000 000	0,14
	1 244 833 314	59,9
Hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat	240 395 074	11,57
Omat osakkeet	975 888	0,05
Muut osakkeenomistajat	591 877 072	28,53
Yhteensä	2 078 081 348	100,00

Osakassuuruustilasto 31.12.2013

Osakkeita	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeet yhteensä	% osakepää- omasta	Osakeomistus keskimäärin
1-100	3 289	5,02	199 899	0,01	61
101-1 000	18 028	27,53	10 398 330	0,50	577
1 001-10 000	33 823	51,64	133 942 920	6,45	3 960
10 001-100 000	9 694	14,80	261 136 106	12,57	26 938
100 001-1 000 000	614	0,94	140 443 113	6,76	228 735
1 000 001-10 000 000	39	0,06	96 384 129	4,64	2 471 388
10 000 001-100 000 000	4	0,01	120 336 968	5,79	30 084 242
100 000 001-	2	0,00	1 074 844 809	51,72	537 422 404
Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osakkeet	-	-	240 395 074	11,57	-
Osakkeet joita ei ole siirretty arvo-osuustilijärjestelmään, yhteensä			762		
	65 493	100,00	2 078 081 348	100,00	

Tietoa sijoittajille

Varsinainen yhtiökokous 2014

Outokummun vuoden 2014 yhtiökokous pidetään Otaniemen Dipoli Congress Centerissä maanantaina 14.4.2014 klo 14.00. Osoite on Otakaari 24, Espoo. Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Outokummun osakasluetteloon 2.4.2014.

Hallintarekisteröityjen osakkeiden omistajalla on oikeus osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen niiden osakkeiden nojalla, joiden perusteella hänellä olisi oikeus olla merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon 2.4.2014. Osallistuminen edellyttää lisäksi, että osakkeenomistaja on näiden osakkeiden nojalla tilapäisesti merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon viimeistään 9.4.2014 klo 10.00 mennessä. Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekisteröitymistä yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista varsinaiseen yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön tulee ilmoittaa hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi tilapäisesti yhtiön osakasluetteloon viimeistään edellä mainittuun ajankohtaan mennessä.

Yhtiökokoukseen osallistumisesta on ilmoitettava Outokummulle viimeistään 9.4.2014 klo 10.00.

Ilmoituksen voi tehdä Outokummun verkkosivuilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat/yhtiokokoukset tai sähköpostitse osoitteeseen agm.outokumpu@innovatics.fi. Ilmoituksen voi myös tehdä faksinumeroon (09) 421 2428 tai puhelinnumeroon (09) 421 2474 tai (09) 421 3808 arkisin klo 12.00-16.00 alkaen 14.3.2014. Lisäksi ilmoittautumisia otetaan vastaan kirjeitse osoitteeseen

Outokumpu Oyj
Osakerekisteri
PL 140
02201 Espoo

Osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja äänestää yhtiökokouksessa henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen edustamana. Suomalaisen käytännön mukaisesti Outokumpu ei lähetä osakkeenomistajilleen valtakirjalomakkeita. Jos

osakkeenomistaja haluaa äänestää valtuuttamansa asiamiehen edustamana, hänen on toimitettava oma valtakirjalomakkeensa Outokummun osakeluetteloon ilmoittautumisajan kuluessa.

Kokouskutsu ja lisätietoa yhtiökokouksesta on julkaistu Outokummun verkkosivuston yhtiökokoussivulla.

Osingonjako

Outokummun hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2013 ei makseta osinkoa.

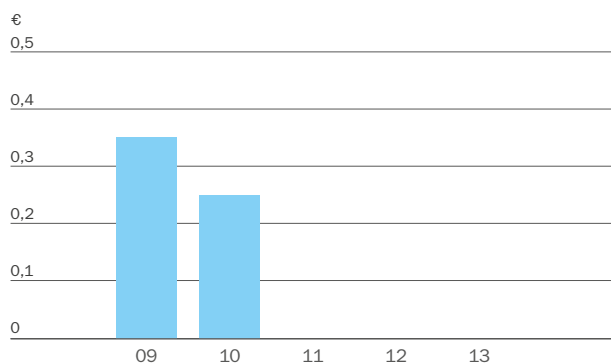
Sijoittajatietoa

Sijoittajatietoa on saatavilla Outokummun verkkosivuilla osoitteessa www.outokumpu.com/fi/sijoittajat. Outokumpu julkaisee vuosikertomuksen ja osavuositarkastuksia sekä lehdistö- ja pörssitiedotteita. Outokummun pörssitiedotteet julkaistaan suomeksi ja englanniksi.

Julkaisuja voi tilata osoitteesta:

Outokumpu Oyj
Konserniviestintä
Riihitontuntie 7 B, PL 140
02201 Espoo
Sähköposti: corporate.comms@outokumpu.com

Osinko/osake



Vuosina 2011 ja 2012 osinkoa ei maksettu, ja vuodelta 2013 hallituksen ehdotus on, että osinkoa ei makseta.

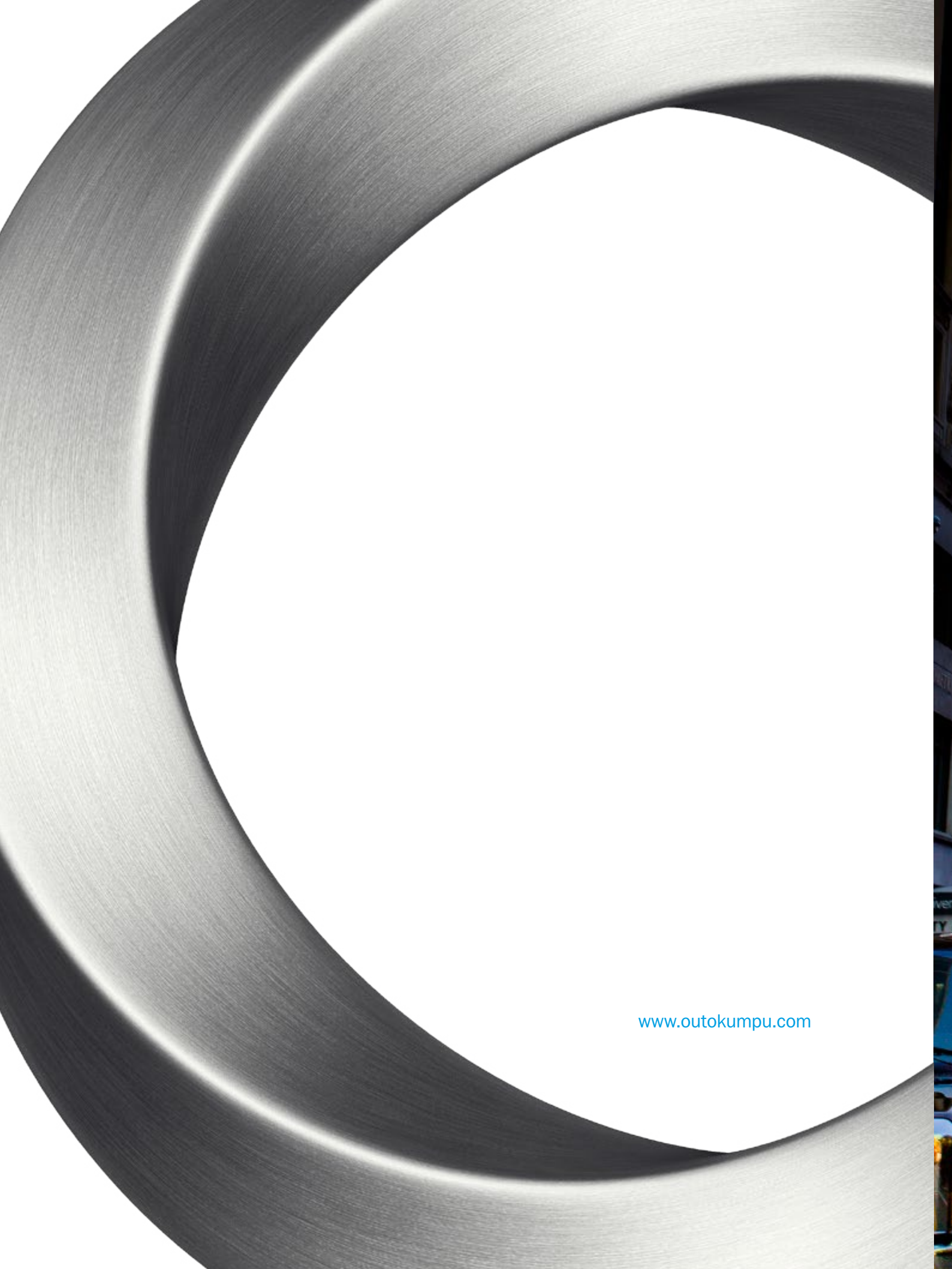
Pörssitiedotteet 2013

2.1.	Outokumpu täydentää listalleottoesitettään
18.1.	Outokumpu – Tubinoxia OSTP-yhteisyrityksen enemmistöosakkaaksi
22.1.	Outokumpu – Osakkeenomistajien nimitystoimikunta antaa hallituksen jäseniä koskevat ehdotuksensa tammikuun loppuun mennessä
23.1.	Outokumpu – Vuoden 2012 tilinpäätöstietojen julkistaminen
24.1.	Outokumpu ja Outotec kiistelevät oikeuksista keksintöön
28.1.	Outokumpu – Nimitystoimikunnan ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle
14.2.	Outokumpu muuttaa segmenttiraportointiaan
14.2.	Outokumpu Oyj:n tilinpäätöstiedote 2012: Positiivinen kassavirta mutta tappiollinen liiketulos heikossa markkinatilanteessa
14.2.	Outokummun talousjohtaja Esa Lager jättää tehtävänsä vuoden 2013 loppuun mennessä
14.2.	Outokummun osakepalkkio-ohjelmat
14.2.	Outokumpu – Kutsu varsinaiseen yhtiökokoukseen
20.2.	Outokumpu kommentoi Ternin myyntiä
25.2.	Outokummun vuosikertomus 2012 on julkaistu
28.2.	Outokummun ruostumatonta terästä Australian vaatimaan maakaasuprojektiin
4.3.	Outokumpu on nimittänyt Olli-Matti Saksin Stainless Coil EMEA -liiketoiminta-alueen myyntijohtajaksi
18.3.	Outokummun varsinaisen yhtiökokouksen 2013 päätökset
18.3.	Outokummun hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä
9.4.	Outokumpu – Vuoden 2013 ensimmäisen neljänneksen tuloksen julkistaminen
17.4.	Outokumpu toimittaa duplexia urauurtavaan aurinkoenergiavoimalaan Nevadassa Yhdysvalloissa
25.4.	Outokumpu etenee tehostamistoimissaan
25.4.	Outokumpu – Epättydyttävä tulos odotettua heikommilla markkinoilla
2.5.	Outokumpu ja Carrier ovat päässeet sopimukseen EU:n kupari-teollisuusputkien kartellipäätökseen liittyvissä siviilikanteissa
7.5.	Outokummun ruostumaton teräs vähentää säiliöiden painoa ja huoltokustannuksia
13.5.	Outokumpu tekee strategisen arvioinnin VDM-erikoismetalliseosliiketoiminnastaan
22.5.	Outokumpu julkistaa uuden vision ja uusia tuotteita, esittelee uuden hinnoittelumallin sekä kommentoi strategian etenemistä
5.6.	Outokummun uusi ferrokromitehdas vihittään tänään käyttöön Torniossa
7.6.	Outokumpu kommentoi Ternin myyntiprosessia
10.6.	Outokumpu toimittaa 12 250 tonnia räätälöityä erikoisterästä Stoltin kemikaalitankkereihin
13.6.	Outokumpu allekirjoitti strategisen sopimuksen Sinopecin, Kiinan johtavan energia- ja kemianyhtiön kanssa
14.6.	Outokumpu uudistaa johtoryhmäänsä vauhdittaakseen strategian toteuttamista
18.6.	Outokumpu – Muutos taloustiedottamisen aikataulussa 2013
10.7.	Outokumpu – Vuoden 2013 toisen neljänneksen tuloksen julkistaminen
12.7.	Outokumpu allekirjoittaa 900 miljoonan euron valmiusluoton
24.7.	Outokumpu – Hyvä kehitys kustannus- ja synergiasäästöissä ja ferrokromissa peittyi heikkoon markkinaan ja haasteisiin Amerikassa
24.7.	Outokumpu nimittää Reinhard Floreyn talous- ja rahoitusjohtajaksi
31.7.	Outokumpu toimittaa ruostumatonta terästä Meksikon rahalaitokselle
12.8.	Outokumpu toimittaa Kiinan korkeimman pilvenpiirtäjän julkisivun
2.9.	Outokummun ruostumaton teräs tehostaa voimalaitoksen rikkidioksidin poistoa
6.9.	Outokumpu nimittää Johanna Henttosen sijoittajasuhteista vastaavaksi johtajaksi
13.9.	Outokumpu jälleen mukana Dow Jonesin kestävä kehityksen indekseissä
1.10.	Outokumpu esittelee uuden Euroopan tuotantosuunnitelman kannattavuuden parantamiseksi
7.10.	Outokumpu – Vuoden 2013 kolmannen neljänneksen tuloksen julkistaminen
9.10.	Outokumpu – Taloustiedottamisen aikataulu vuodelle 2014
10.10.	Outokumpu mukana ilmastoraportointia ja -tuloksia mittaavissa indekseissä
16.10.	Outokummun osakkeenomistajien nimitystoimikunta piti ensimmäisen kokouksensa
1.11.	Outokumpu – Liiketoiminnan kassavirta kasvoi 124 milj. euroon, mutta taloudellinen tulos jäi edelleen epättydyttäväksi
1.11.	Outokumpu ottaa käyttöön päivittäisen seosainelisän Euroopassa
12.11.	Outokummun ruostumaton teräs loistaa Birminghamin New Streetin aseman julkisivussa
21.11.	Outokummun yllilääkäri Markku Huvisen monivuotinen tutkimus julkaistu British Medical Journalissa
26.11.	Outokumpu myy Tornion tehtaiden sähkön jakeluverkon OFI InfraVialle
30.11.	Outokumpu ilmoittaa laajoista toimenpiteistä taseensa vahvistamiseksi ja Ternin ja VDM-yksikön myynnistä ThyssenKruppille
2.12.	Outokumpu – Ilmoitus sopimuksesta, joka toteutuessaan johtaa omistusosuuden muutokseen (Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §)
2.12.	Outokumpu – Ilmoitus järjestelystä, joka toteutuessaan johtaa omistusosuuden muutokseen (Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §)
2.12.	Outokumpu – Ilmoitus järjestelystä, joka toteutuessaan johtaa omistusosuuden muutokseen (Arvopaperimarkkinalain 9 luvun 10 §)
6.12.	Outokumpu on saanut päätökseen Krefeldin sulaton alasajon
9.12.	Outokumpu kommentoi 30.11.2013 tiedottamiaaan järjestelyjä ThyssenKruppin kanssa
19.12.	Outokumpu sai 25 miljoonan euron huojennuksen Saksan uusiutuvan energian lain mukaisista maksuista vuodelta 2013
19.12.	Outokumpu myy Luvatan lainasaamisen Proventukselle
20.12.	Outokumpu toimittaa 700 tonnia kuumuudenkestävää ruostumatonta terästä intialaiseen lämpövoimalaitokseen

Outokumpu Oyj

Konserinjohto
Riihitontuntie 7 B, PL 140
02201 Espoo, Suomi
Puh. (09) 4211
Fax (09) 421 3888

www.outokumpu.com



www.outokumpu.com