

Toimitusjohtajan katsaus

Roeland Baan



Olla **vuoteen 2020**
mennessä ruostumattoman
teräksen johtaja, joka luo
alan parhaan arvon
olemalla asiakassuuntaunut
ja tehokas.

Aikataulu:
Nopea reagointi

1. Asiakkaat
2. Osakkeenomistajat
3. Henkilöstö

Palataan
perusasioihin

Parannamme tulosta

Taloudelliset tavoitteet vuodelle 2020

Liiketulos

500 milj. euroa

**Sijoitetun
pääoman**

tuotto
12 %

**Velkaan-
tumisaste**

< 35 %

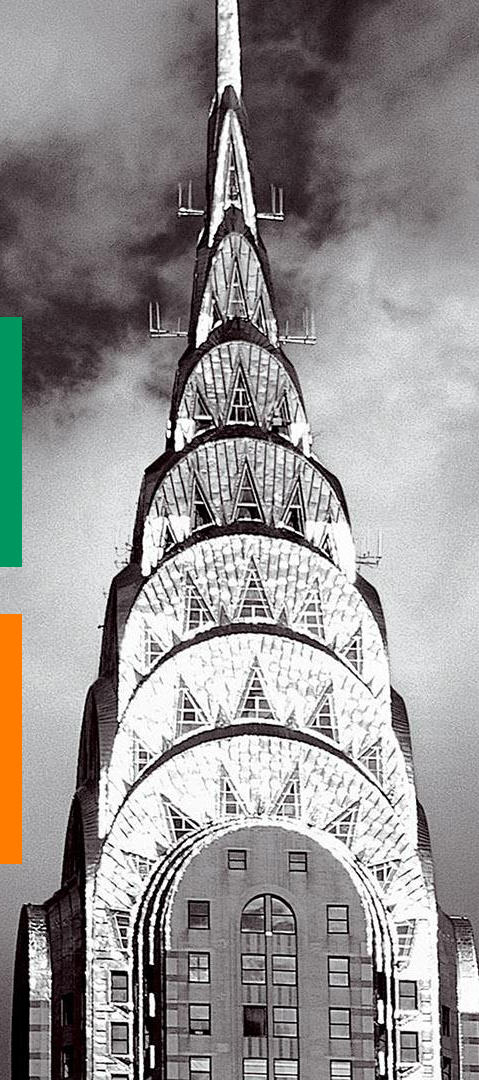
Vahva perusta

No 1 Euroopassa
No 2 Amerikassa

Maailmanluokan
tehtaat

Laaja
tuotevalikoima

Vahva tase



Ruostumaton teräs on vastaus megatrendien tuomiin haasteisiin

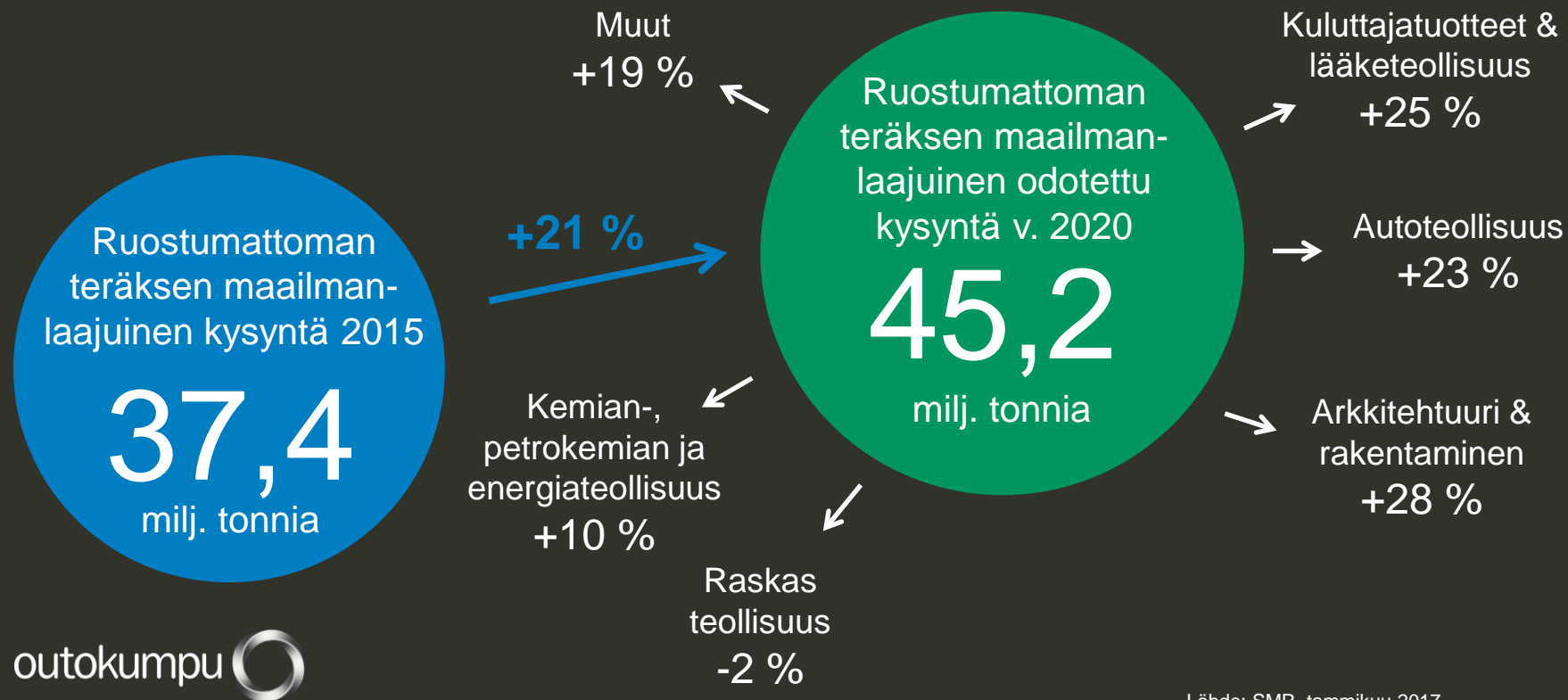
➔ Kaupungistuminen

➔ Liikkuvuus

➔ Kestävä kehitys

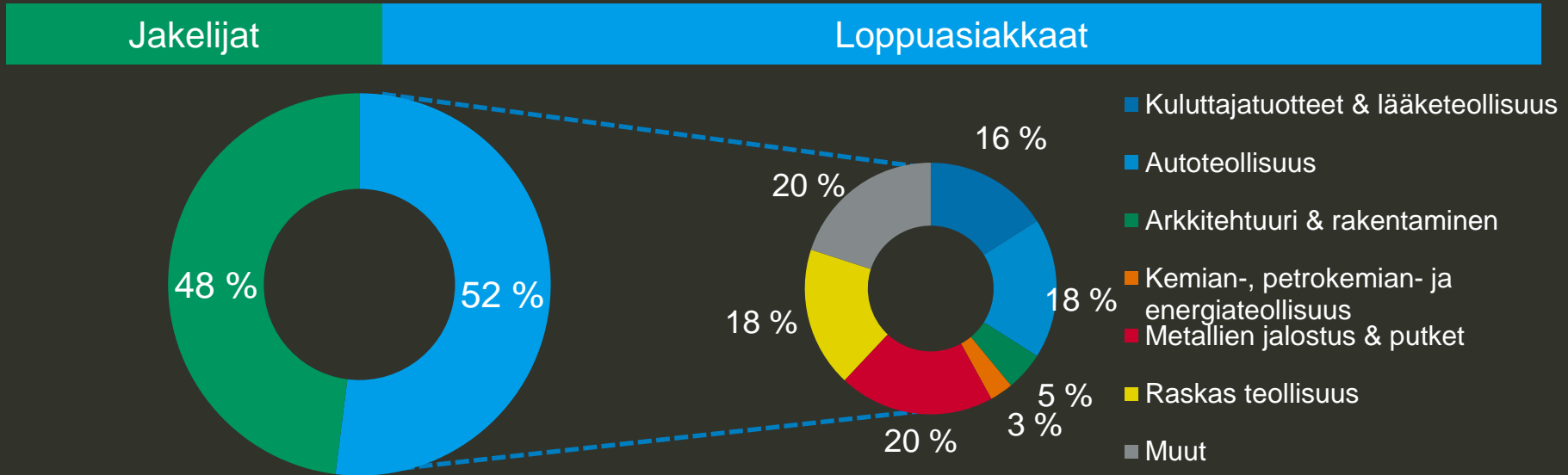
➔ Ruostumaton teräs

Ruostumattoman teräksen kysyntä jatkaa kasvuaan



Keskitymme kasvaviin segmentteihin

Kuluttajatuotteet, autoteollisuus, arkkitehtuuri ja rakentaminen



Strategiamme

VISIO 2020:
Olla ruostumattoman
teräksen johtaja, joka luo alan
parhaan arvon olemalla
asiakassuuntautunut ja tehokas.

Alan paras lisäarvo asiakkaille, osakkeenomistajille
ja henkilöstölle keskittymällä seuraaviin osa-alueisiin:

Turvallisuus

Tehokas
organisaatio

Ensi-
luokkainen
toimitusketju

Tuotanto-
osaaminen

Myynti-
osaaminen

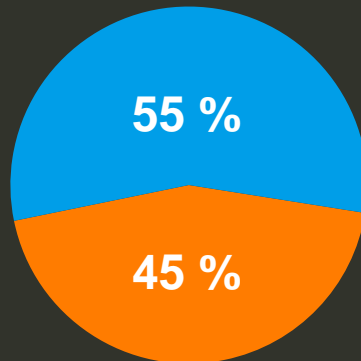
Amerikka

Strategia tuo 500 milj. euron liikevoiton vuonna 2020

Myynnin kasvattaminen ja kustannusten vähentäminen omilla toimenpiteillä

MYNNIN KASVU

- Toimitusten kasvu toimintaa tehostamalla
- Tuotevalikoiman kehittäminen osaamista parantamalla ja valikoivalla myyntistrategialla
- Arvopohjainen myynti

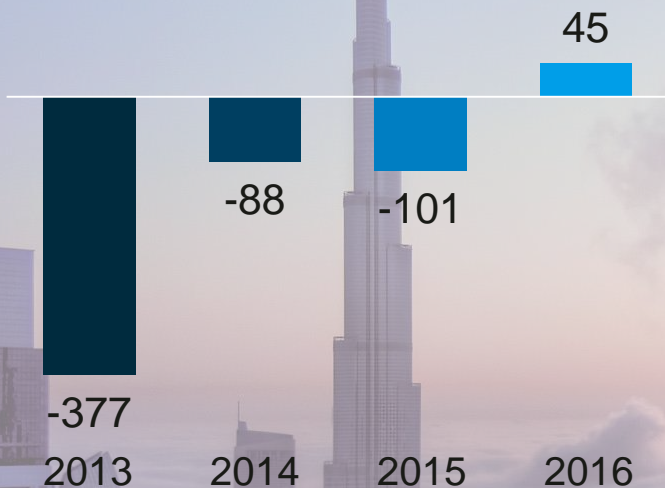


KUSTANNUSTEN VÄHENTÄMINEN

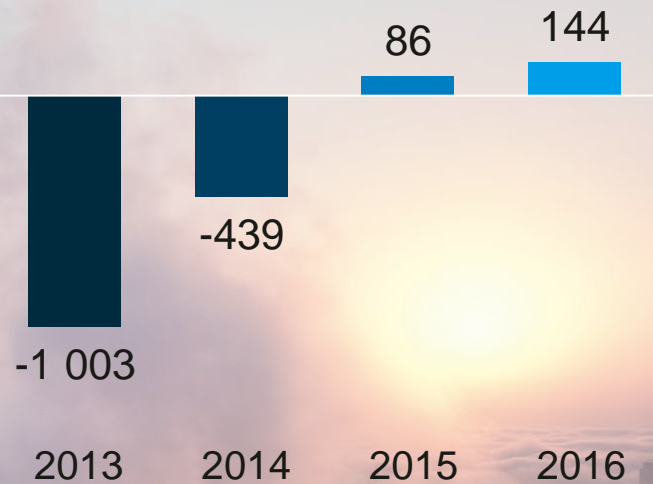
- 2–3 %:n parannus tuottavuudessa vuosittain
- 15 %:n hankinnan säästöt
- Muuttuvien ja kiinteiden kustannusten vähentäminen
- Myynnin, hallinnon ja tukitoimintojen kustannusten vähennys 100 milj. eurolla

Outokumpu palasi kannattavaksi vuonna 2016

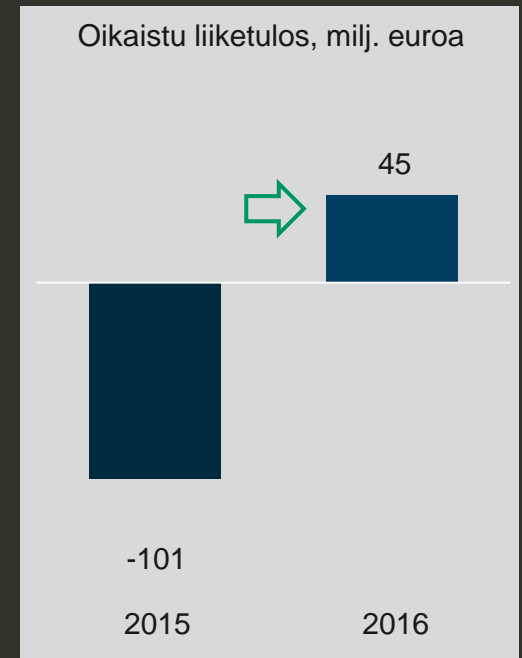
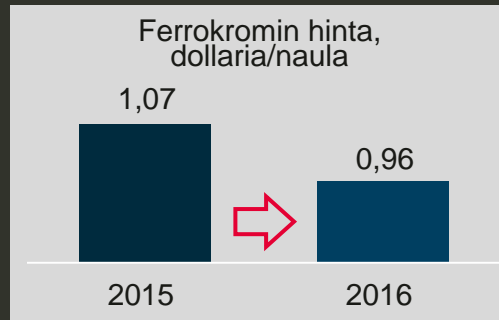
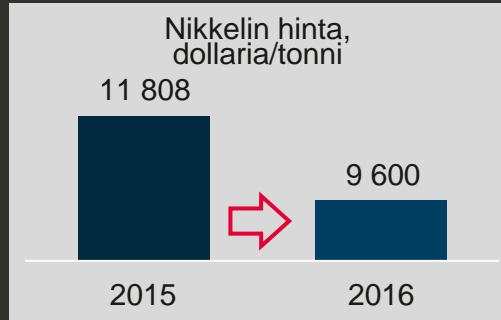
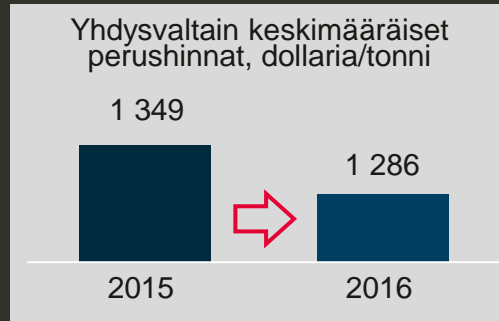
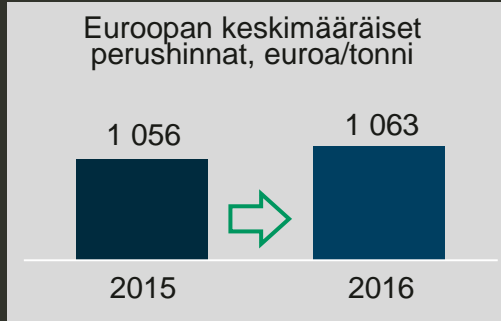
Oikaistu liike-tulos, milj. euroa



Tilikauden tulos, milj. euroa



Kannattavuus on parantunut omilla toimenpiteillä



Lyhyen aikavälin tavoitteet ylitettiin

1

Uusi organisaatio

Uusi organisaatio astui voimaan kesäkuussa, ja siihen liittyvät henkilöstövähennykset ovat edenneet suunnitellusti.

2

Myynnin, hallinnon ja tukitoimintojen kulujen vähennys 100 milj. eurolla

69 milj. euron vähennys saavutettiin vuoden 2016 loppuun mennessä.

3

Käyttöpääoman vapauttaminen vähintään 200 milj. eurolla

Tavoite ylitettiin, ja käyttöpääomasta vapautui 307 milj. euroa vuoden loppuun mennessä.

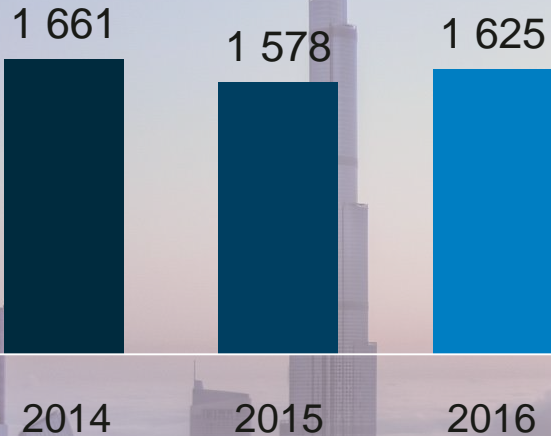


Nettovelka

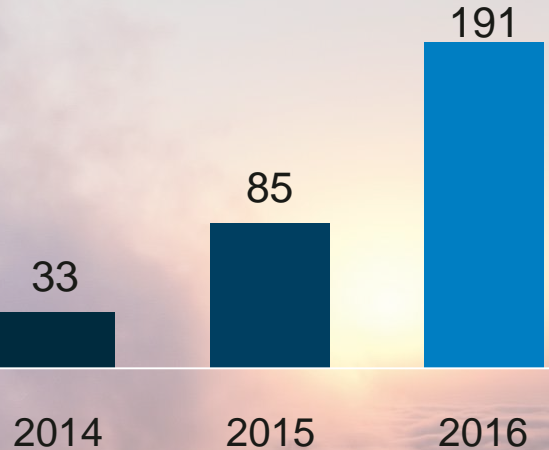
Alle 1,1 miljardia euroa vuoden 2017 loppuun mennessä

European vahva tuloskehitys jatkui

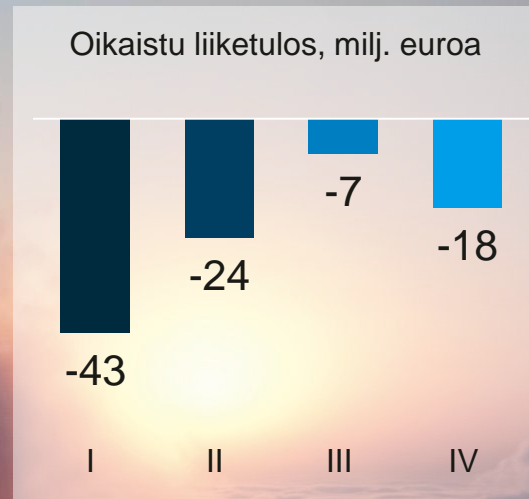
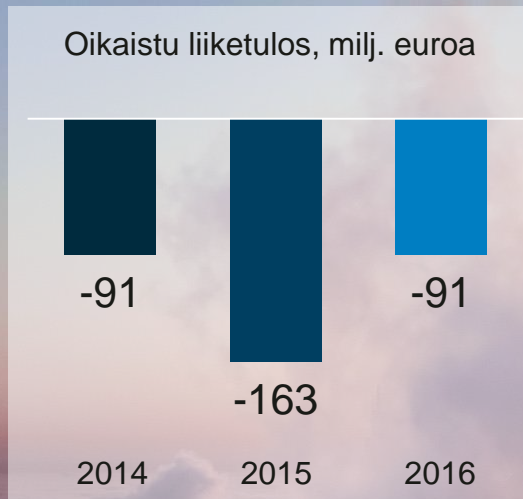
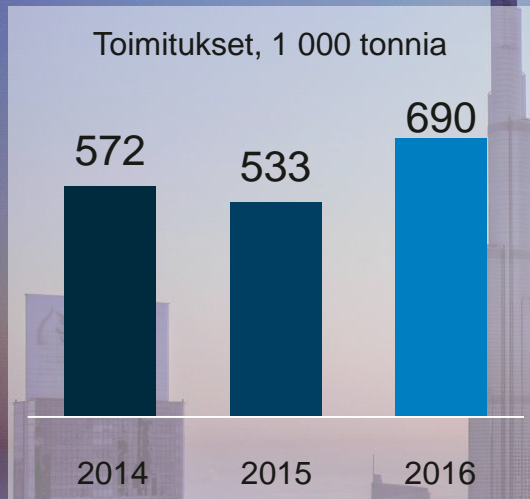
Toimitukset, 1 000 tonnia



Oikaistu liike-tulos, milj. euroa

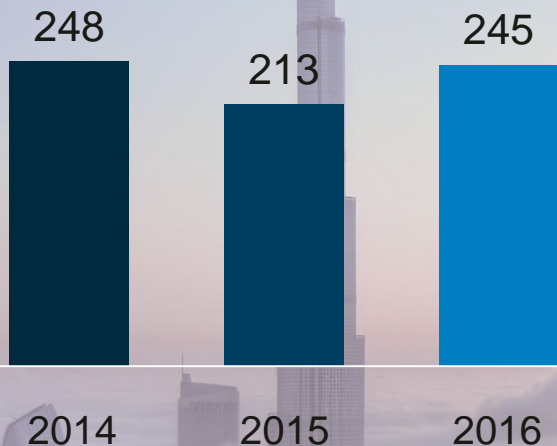


Americas nousee vakaasti kohti kannattavuutta

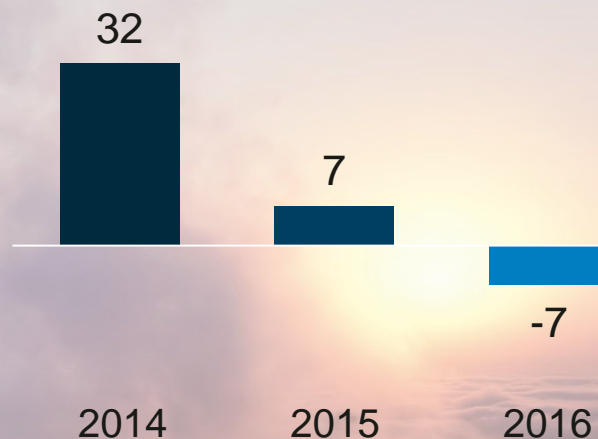


Long Productsin vuotta painoi vaikea markkinatilanne

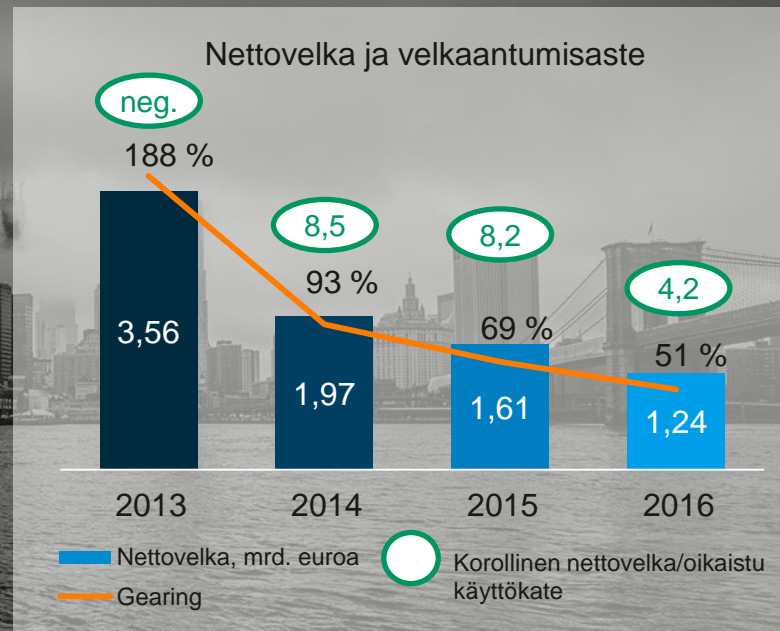
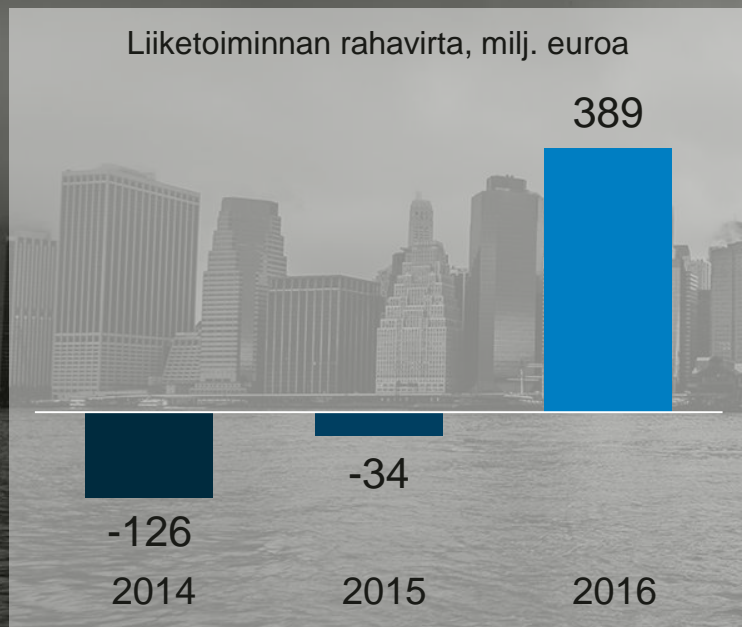
Toimitukset, 1 000 tonnia



Oikaistu liike-tulos, milj. euroa



Vahva tase mahdollistaa osingonmaksun kuuden vuoden tauon jälkeen



Kohti visiota

Olemme parantaneet kannattavuuttamme omilla toimenpiteillä

Kasvatamme myyntiä ja tehokkuutta keskittymällä perusasioihin

500 milj. euron liikevoitto vuoteen 2020 on saavutettavissa