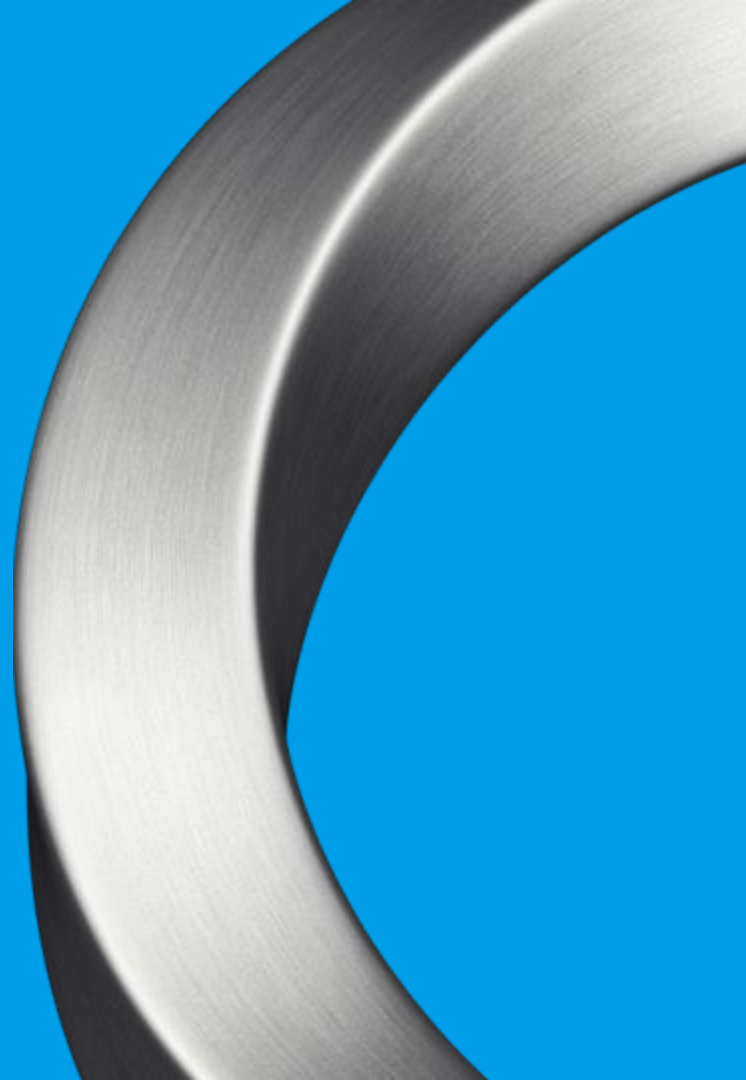


Toimitusjohtajan katsaus

Roeland Baan, toimitusjohtaja



Maailmanlaajuiset megatrendit edellyttävät pitkäaikaisia ja kestäviä ratkaisuja

Talouden ja väestön kasvu

Lääketeollisuus

Suolanpoistoon liittyvät investoinnit

Kemian- ja lääketieteellisuuden kasvu

Energiainvestoinnit

Kodinkoneet

... ja monta muuta

Ilmastonmuutos ja luonnonvarojen rajallisuus



Liikkuvuuden lisääntyminen ja kaupungistuminen

Rakennukset

Hissit

Autoteollisuus

Lentokoneeteollisuus

Raideliikenne

Kuljetukset

...ja monta muuta

Ruostumatonta terästä on kaikkialla ja lähes jokaiseen tarpeeseen



Outokumpu Core 4622 loistaa 7-Elevenin valokylteissä

Valokyltit

Thaimaa

Asiakkaan tarve

Valaistuihin kyltteihin sopiva materiaali ympäristössä, jossa ulkoilma on kosteaa ja sisätila voimakkaasti ilmastoitu.

Ratkaisumme

Outokumpu Core 4622 on korroosionkestävä teräslaji, joka on hyvin hitsattavissa.

Outokummun ruostumaton teräs tekee polttoainesäiliöstä kevyemmän ja turvallisemman



TechROi Fuel Systemsin
(TFS) polttoainesäiliö

Ruotsi

Asiakkaan tarve

Autoteollisuus kehittyi kaiken aikaa, ja kilpailukykyisiä materiaaleja kaivataan. Halusimme kevyemmän ja turvallisemman vaihtoehdon muovisille polttoainesäiliöille.

Ratkaisumme

Outokummun teräslaji mahdollistaa erityisen ohuet seinämät, mutta on samalla muokattu kestäväksi. Sen paineenkesto ja törmäysominaisuudet ovat erinomaiset.

Oculus kohoaa terminaalin ylle New Yorkissa

Oculus

New York, Yhdysvallat

Asiakkaan tarve

Ikkunoita kehystävät tilan yläpuolelle kohoavat, kaartuvat poikkeuksellisen pitkät tuet, jotka on tehty kestämään jännitystä.

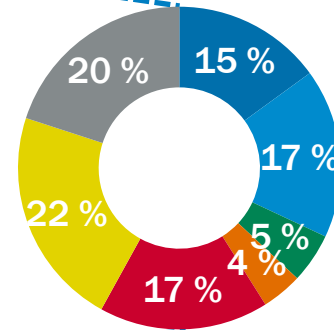
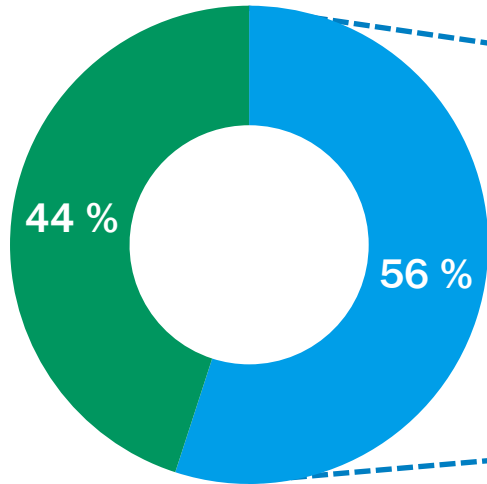
Ratkaisumme

Lean duplex -teräslaji yhdistää poikkeuksellisen vahvuuden ja korroosionkestävyyden.

Outokummulla on tasapainoinen asiakas- kunta teollisuudenalojen kesken

Jakelijat

Loppukäyttäjät



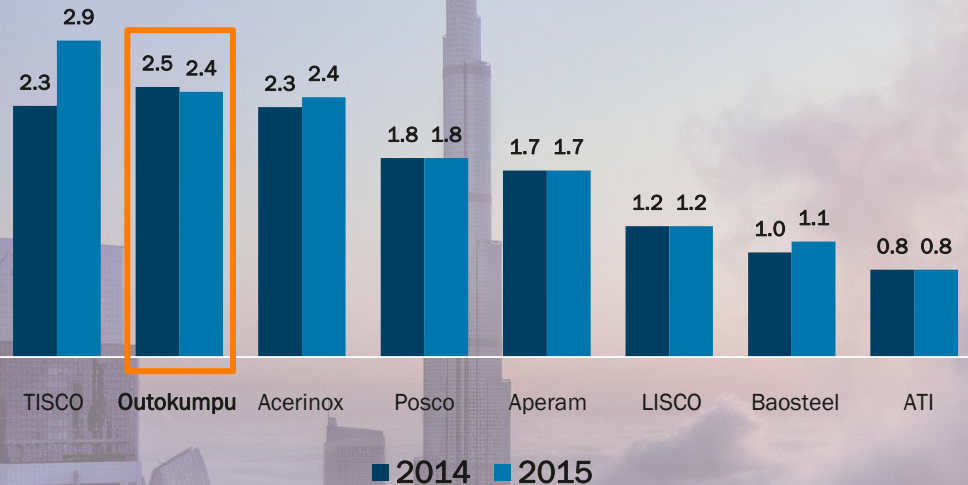
- Kulutustavara- ja lääketeollisuus
- Autoteollisuus
- Arkkitehtuuri ja rakentaminen
- Kemia-, petrokemia- ja energiateollisuus
- Metallien jatkojalostus ja putket
- Raskas teollisuus
- Muut

Yhteistyössä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa ympäri maailmaa



Vahva markkina-asema tärkeimmillä markkinoilla

Ruostumattoman teräksen tuottajien kylmävalssauskapasiteetti, milj. tonnia



Outokummun markkina-osuus

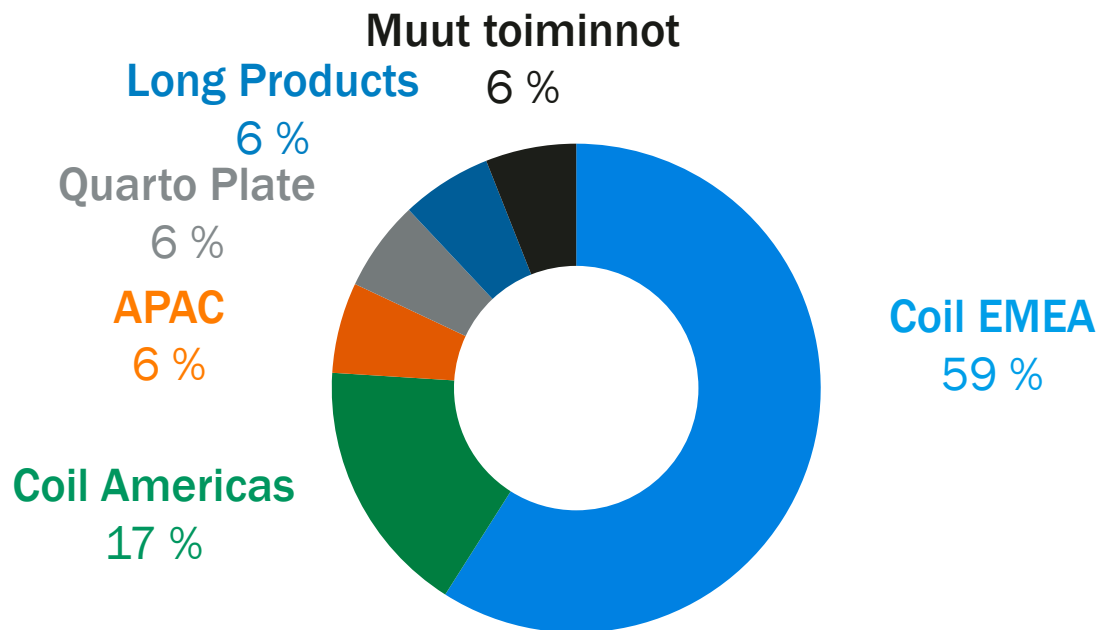
Vuoden 2015 lopussa

Eurooppa	~30 %
NAFTA	~21 %
Maailmanlaajuisesti	~8 %

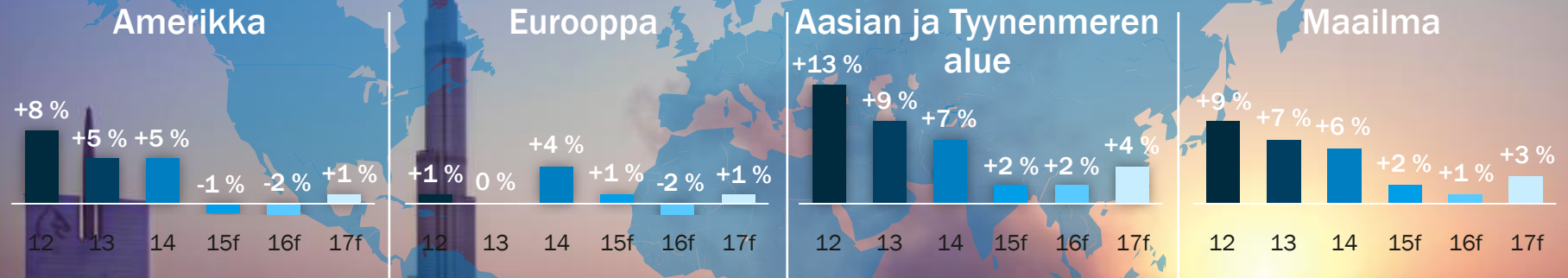
Outokumpu on läsnä tärkeimmillä markkina-alueilla



Pääosa 6,4 mrd. Euron vuoden 2015 liikevaihdosta Coil EMEAsta ja Coil Americasista



Hitaampi kysynnän kasvu vuonna 2015 heijasteli BKT:n kasvua



Edistystä vuonna 2015 haasteista huolimatta

Coil EMEA
paransi
uudelleen-
järjestelyiden
jatkuessa

Coil Americas
raskaasti
tappiolla

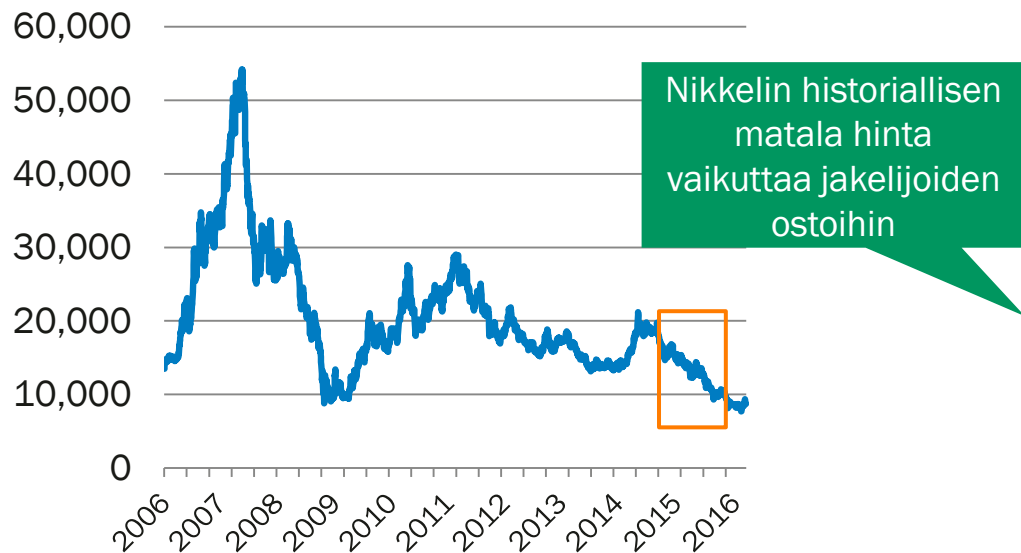
Tase vahvistui
yritysmyyntien
myötä

Säästö-
ohjelmat
loppuun
onnistuneesti

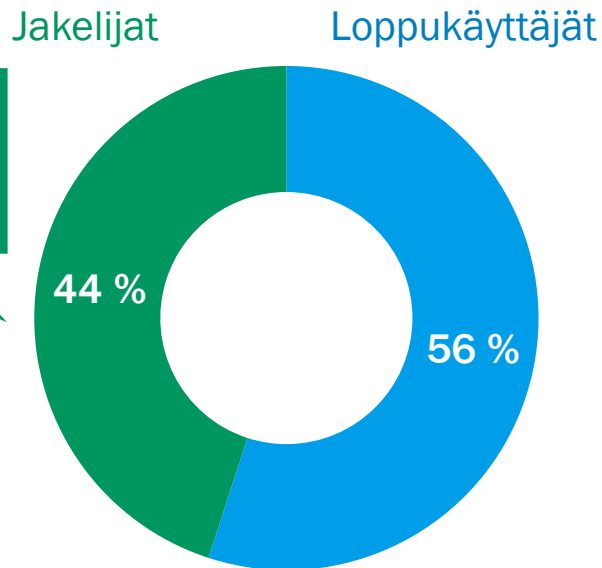
Tilikauden
tulos
positiivinen
vuonna 2015

Nikkelin hinta historiallisen alhaalla

Nikkelin hinta, Yhdysvaltain dollaria tonnilta

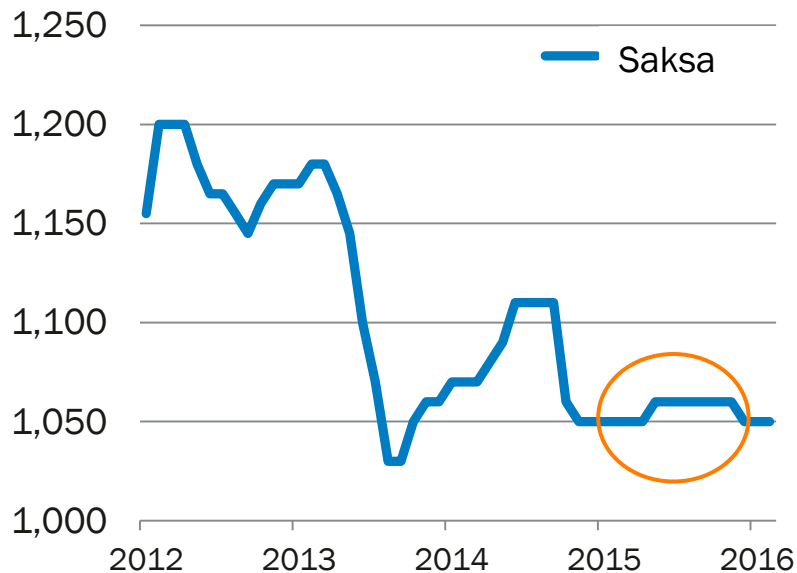


Outokummun myynti asiakkaittain

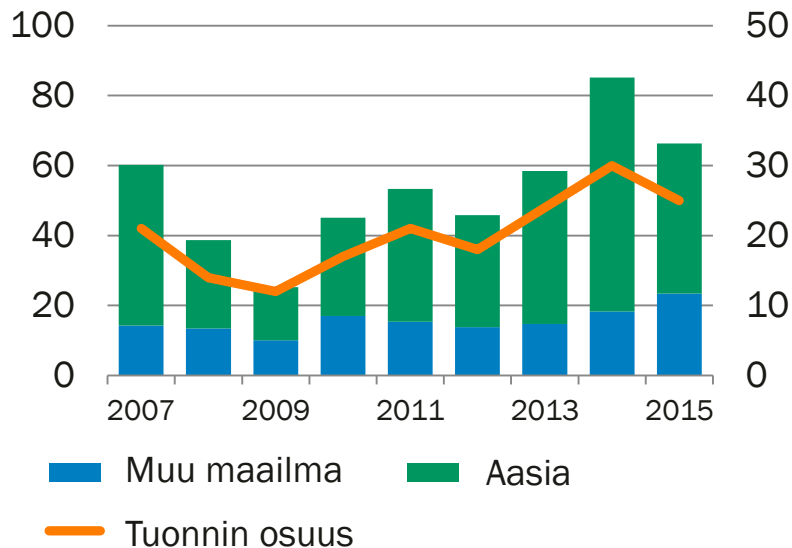


Euroopan markkinat pitivät pintansa

Euroopan perushinnat, euroa tonnilta

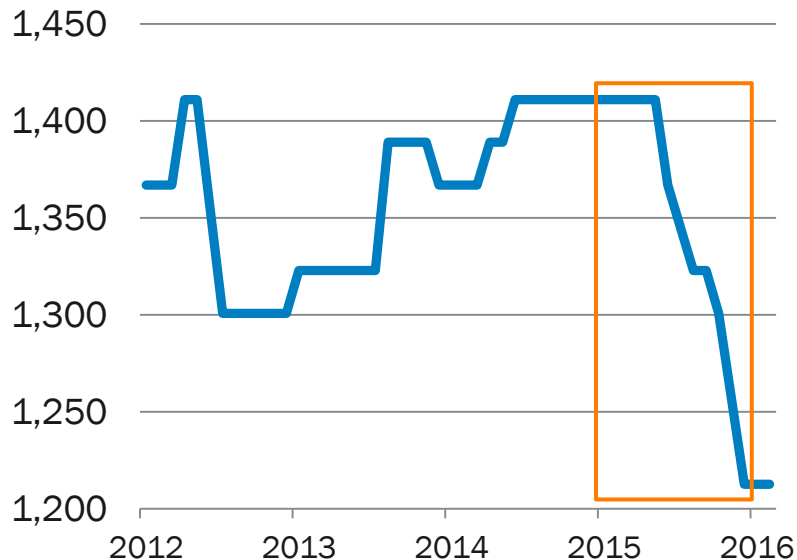


Tuonti Eurooppaan kolmansista maista, 1 000

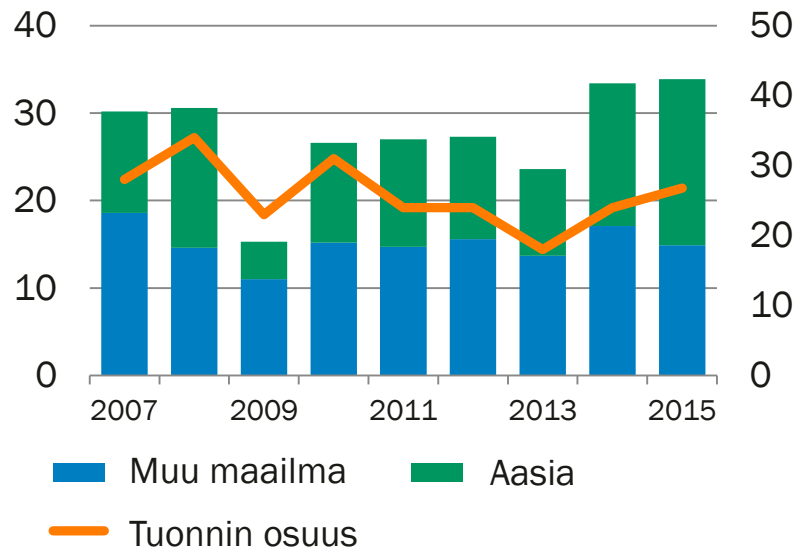


Vaikea markkinatilanne Yhdysvalloissa

Yhdysvaltain perushinnat, dollaria tonnilta

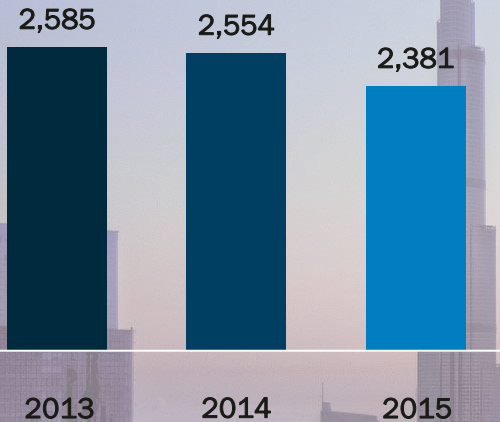


Tuonti Yhdysvaltoihin kolmansista maista, 1 000 t

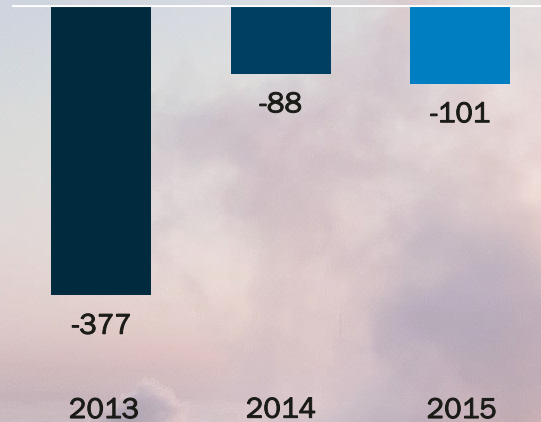


Tuloskehitys heikkeni, yritysmyyntit nostivat tilikauden tuloksen plussalle

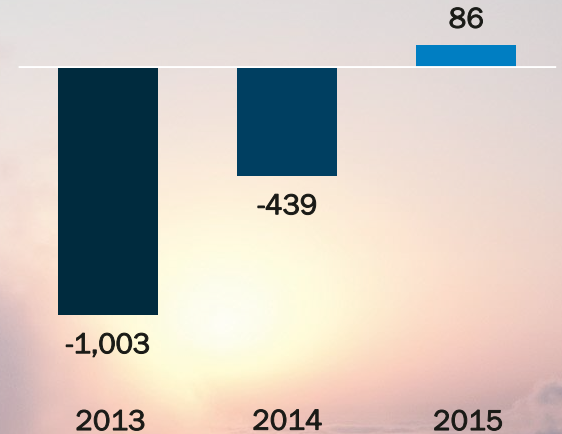
Toimitukset, 1 000 tonnia



Operatiivinen tulos, milj. euroa

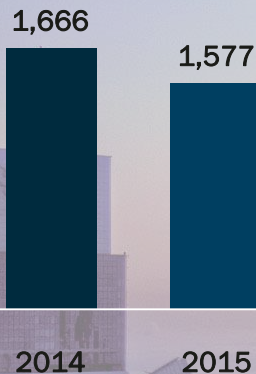


Tilikauden tulos, milj. euroa

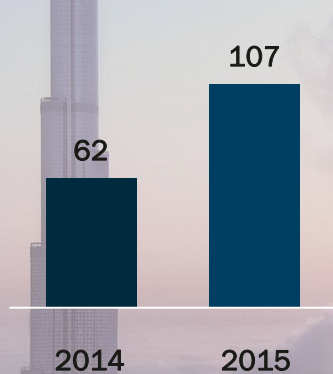


Coil EMEAn vuosi 2015 kuvastaa menestystä uudelleenjärjestelyissä

Coil EMEAn toimitukset,
1 000 tonnia



Coil EMEAn operatiivinen
tulos, milj. euroa



Loppukysyntä vakaata, varastojen purkaminen jatkui

Uudelleenjärjestelyt etenivät hyvin

Optimointi tuotantolaitosten kesken parantunut

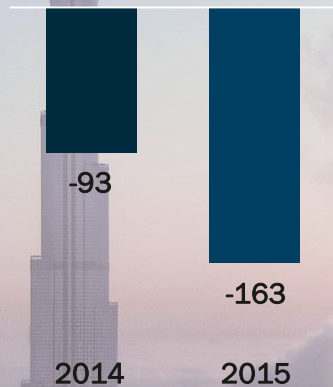
Tornion ja Avestan käyttöasteet nousseet

Coil Americas kärsi vuonna 2015

Coil Americasin toimitukset,
1 000 tonnia



Coil Americasin operatiivinen
tulos, milj. euroa



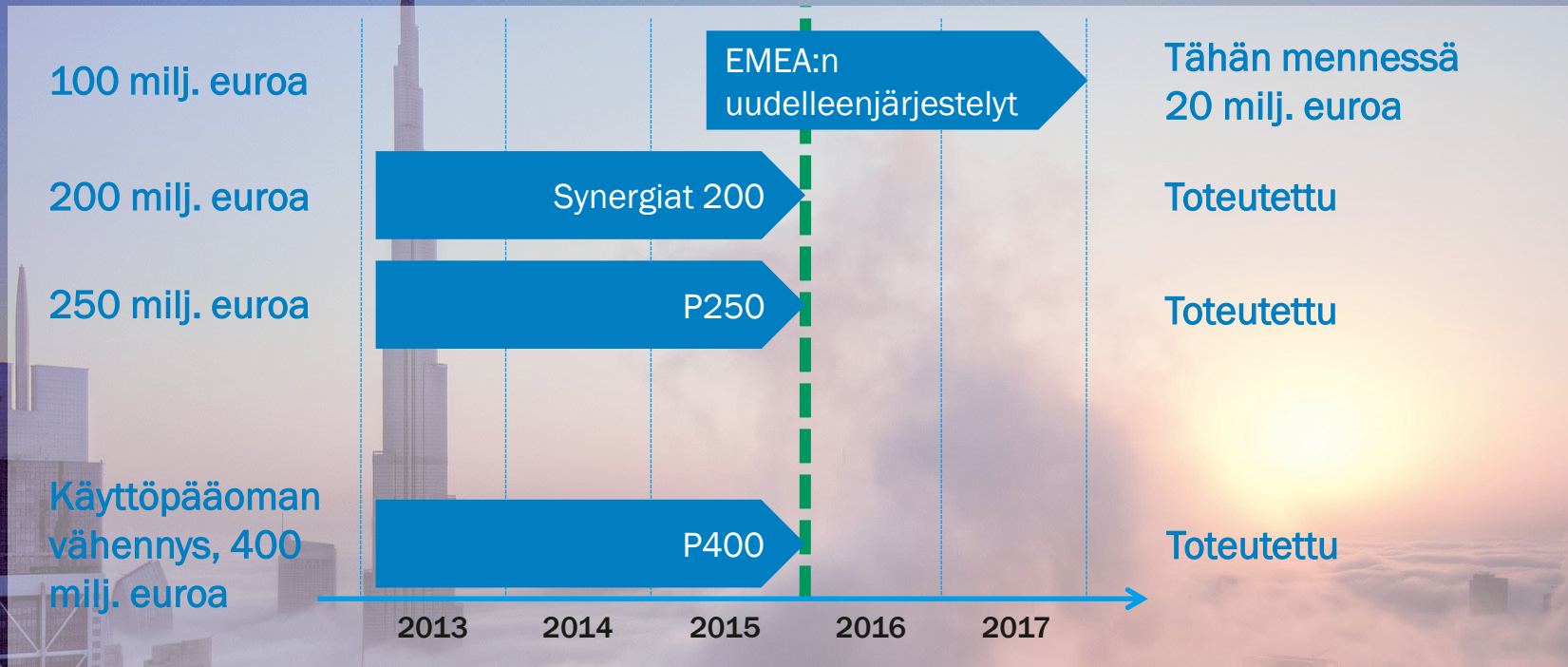
Kova kilpailu,
korkeat
tuontimäärät

Perushinnat
laskivat 260
dollaria tonnilta

Toimitusmäärät
laskivat

Raskaasti
tappiollinen tulos

Säästöohjelmat saavuttivat tavoitteensa



Yritysmyynnit vahvistivat taloudellista asemaa

60 %:n osuus
SKS:ssä Kiinassa

50 %:n osuus
Fischer
Mexicanassa
Meksikossa



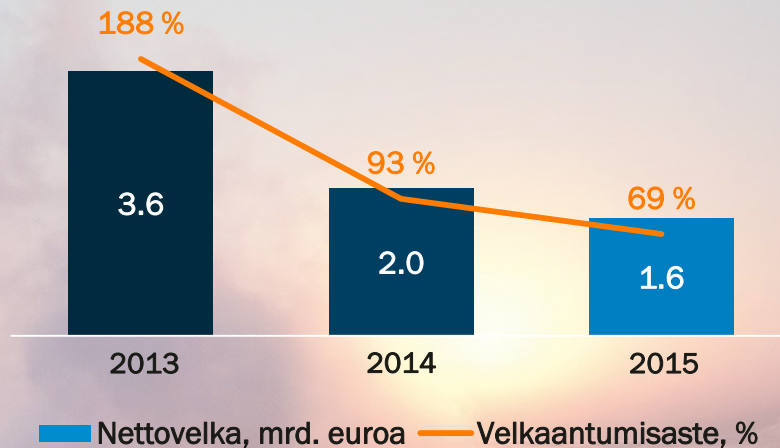
Vaikutus tilikauden
tulokseen



389 milj. euroa

43 milj. euroa

Nettovelka ja velkaantumisaste



Merkittävästä edistyksestä huolimatta tulostaso on yhä pettymys

Outokumpulaiset ovat päteviä, sitoutuneita ja intohimoisia

Tehtaamme ovat korkealaatuisia ja niillä on valtava potentiaali



Siirrymme nyt yrityskauppa- ja integraatiovaiheesta aikaan, jossa asiakassuuntautuneisuus on vahvaa, toiminnot kehittyvät tasaisesti ja kustannusrakenne on matala ja tehokas

Uusi visiomme

Olla vuoteen 2020 mennessä
ruostumattoman teräksen johtaja, joka
luo alan parhaan arvon olemalla
asiakassuuntautunut ja tehokas.

Strateginen suunnitelmamme

Olla vuoteen
2020 mennessä
ruostumattoman teräksen
johtaja, joka luo alan parhaan arvon
olemalla asiakassuuntautunut ja
tehokas.

Toimialan paras arvo asiakkaille, osakkeenomistajille ja
henkilöstölle keskittymällä seuraaviin:

TYÖ-
TURVALLISUUS

TEHOKAS
ORGANISAATIO

ENSILUOKKAINEN
TOIMITUSKETJU

YLIVERTAINEN
TUOTANTO-
OSAAMINEN

AMERIKKAA

LIIKETOIMINTA-P
ORTFOLIO

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet kytkeytyvät vuoden 2020 visioon

1

Liiketulos
500 milj. euroa

2

ROCE
12 %

3

Velkaantumisaste
<35 %



Liiketuloksen parannustekijät

- SG&A-kulujen vähentäminen
- Meneillään olevat EMEA:n uudelleenjärjestelyt
- Americasin kääntäminen voitolliseksi
- Parempi tehokkuus ja tuottavuus läpi organisaation
- Long Productsin kannattavuuden parantaminen

Välittömät toimenpiteet saavuttaaksemme tasoparannuksen kuluissa ja kilpailuasemassa

1

Uusi organisaatio-rakenne

- Yksinkertainen matala organisaatio
- Kolme liiketoiminta-aluetta – Europe, Americas ja Long Products

2

SG&A-kulujen vähentäminen
100 milj. eurolla

- Myynnin, hallinnon ja tukitoimintojen (SG&A) kustannustason laskeminen 300 milj. euroon vuoden 2017 loppuun mennessä
- 600 henkilön vähentäminen maailmanlaajuisesti

3

Käyttöpääoman vähentäminen
Väh. 200 milj. eurolla

- Tavoite vuoden 2016 loppuun mennessä
- Pääasiassa varastotasoja laskemalla



Nettovelka
1,2 mrd. euroa
vuoden 2017
loppuun
mennessä

Olla vuoteen 2020 mennessä ruostumattoman teräksen johtaja, joka luo alan parhaan arvon olemalla asiakassuuntautunut ja tehokas.

Välittömät toimenpiteet saavuttaaksemme tasoparannuksen kuluissa ja kilpailuasemassa

2020 taloudelliset tavoitteet kuvastavat kunnianhimoamme saavuttaa vahvempi kilpailukyky ja parempi kannattavuus

Q&A

