

Katsaus vuoteen 2012 ja uuden Outokummun strategia

Mika Seitovirta
Toimitusjohtaja
Outokumpu

Vuosi 2012

Haasteet

Ruostumattoman terästeollisuuden rakenteellinen ylikapasiteetti

Talouden heikkeneminen

Kysynnän ja hintojen lasku

Euroopan komission vaatimus yrityskauppaan liittyvästä myönnytyksestä (Terni)

Saavutukset

Käyttöpääomasta vapautettu noin 400 miljoonaa euroa

100 miljoonan euron kustannussäästöt

Ferrokromilaajennus valmis etuajassa ja alle budjetin

Strategisen aseman vahvistaminen yritysoston avulla

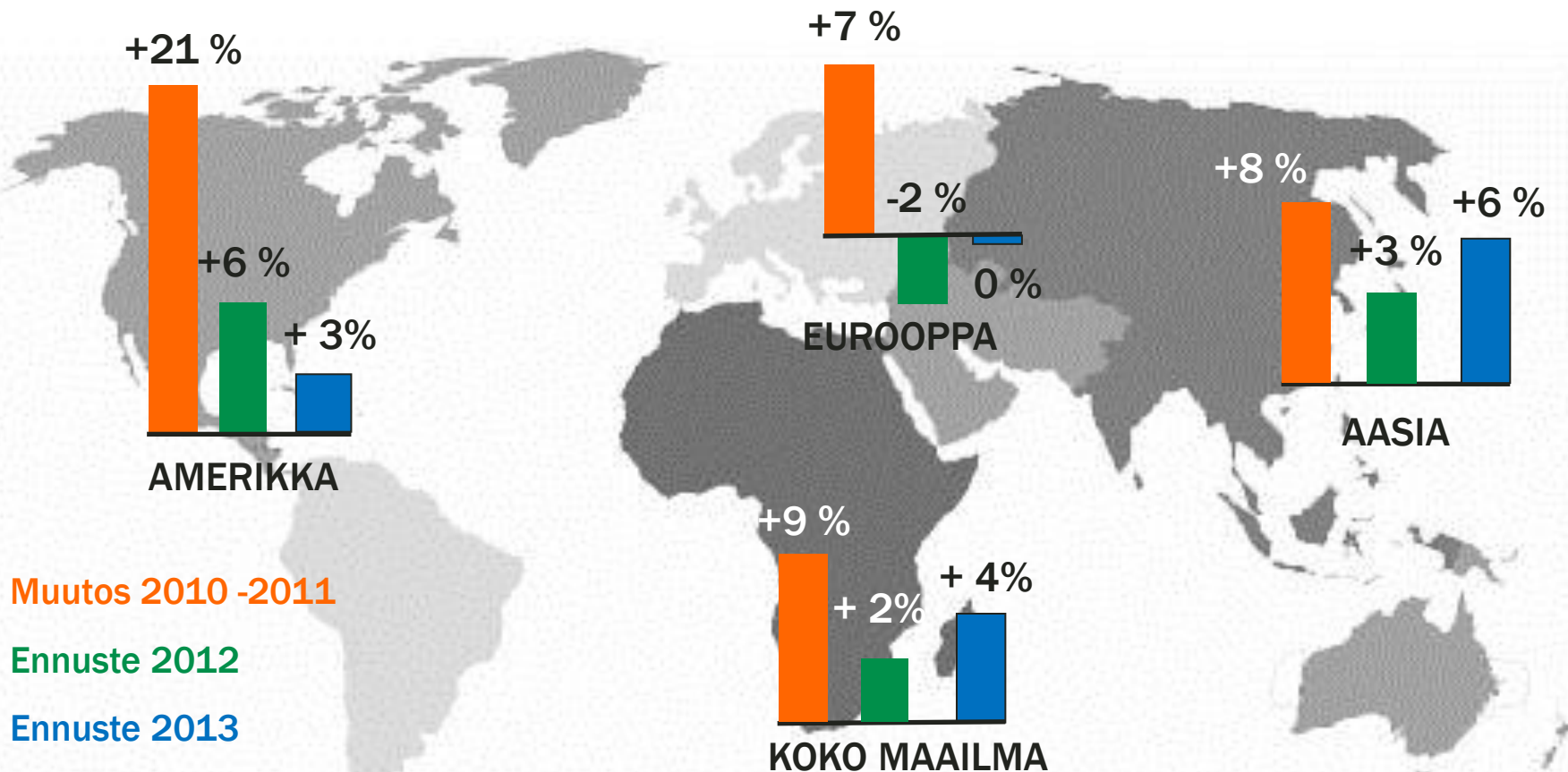
Outokummun strateginen muutos 2013–2014

Selkeä strategia kannattavuuden palauttamiseksi ja maailman johtavan ruostumattoman teräksen ja erikoismetalliseosten tuottajan luomiseksi

Agenda

1. Outokumpu vuonna 2012
2. Uusi Outokumpu – painopistealueet 2013
3. Yhteenveto

Maailmantalouden kasvun ja Euroopan kysynnän hidastuminen...



Muutos 2010-2011

Ennuste 2012

Ennuste 2013

Lähde: SMR, helmikuu 2013

Ruostumattoman teräksen todellinen kysyntä (valssattu & taottu, poislukien 13 % kromia sisältävät putket)

... johti heikkoon taloudelliseen tulokseen vuonna 2012

- Ruostumattoman teräksen toimitukset kasvoivat 1 428 tuhanteen tonniin
- Liikevaihto laski 4,5 miljardiin euroon
- Operatiivinen tulos laski -168 milj. euroon
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 266 milj. euroa positiivinen
- Investoinnit käyttöomaisuuteen kasvoivat 356 milj. euroon

Hallitus esittää, että vuodelta 2012 ei jaeta osinkoa

milj. euroa	2012	2011 Oikaistu ¹⁾
Ruostumattoman teräksen toimitukset ²⁾	1 428	1 391
Liikevaihto	4 538	5 009
Oikaistu EBITDA ³⁾	71	174
Liiketulos	-385	-251
Operatiivinen tulos ⁴⁾	-168	-61
Liiketoiminnan nettorahavirta	266	338
Investoinnit käyttöomaisuuteen ⁵⁾	356	255
Osinko/osake €	0,00	0,00

¹⁾ Oikaistu etuusperusteisten järjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien laskentaperiaatteen muutoksesta johtuen

²⁾ Ulkoiset toimitukset, 1 000 tonnia

³⁾ EBITDA ilman raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja ja -tappioita sekä kertaluonteisia eriä, tilintarkastamaton

⁴⁾ Liiketulos ilman raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja ja -tappioita sekä kertaluonteisia eriä, tilintarkastamaton

⁵⁾ Ilman Inoxum-yrittäjäkauppaa

Pääomarakenne edelleen haastava

milj. euroa	2012	2011 Oikaistu ¹⁾
Liiketoiminnan nettorahavirta ²⁾	266	338
Investoinnit käyttöomaisuuteen ^{2,3)}	356	255
Korollinen nettovelka kauden lopussa	2 620	1 720
Oma pääoma	2 953	2 050
Velkaantumisaste, %	88,7	83,9

- Nettovelka kasvoi 2,6 miljardiin euroon
- Velkaantumisaste pysyy edelleen korkeana 88,7 %
- Likviditeettireservit noin 1.48 miljardia euroa (31.12.2012)

¹⁾ Oikaistu etuusperusteisten järjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhte-etuuksien laskentaperiaatteen muutoksesta johtuen.

²⁾ Outokumpu erillisenä yhtiönä

³⁾ Pois lukien Inoxum-yrittäjäkauppa.

Strategisten painopistealueiden hyvä kehitys

1

Kassavirran parantaminen
ja taseen vahvistaminen

P250-ohjelma

Tilanne

Käyttöpääomasta vapautettu
noin 400 milj. euroa – tavoite
ylitettiin



Liiketoiminnan nettorahavirta
2012 +226 milj. euroa



Velkaantumisasaste vuoden
2012 lopussa: 88,7 %



2

Kannattavuuden
parantaminen

P100-ohjelma

Tilanne

100 milj. euron kustannus-
säästötasoa saavutettiin vuoden
2012 loppuun mennessä



Operatiivinen tulos pysyi
heikkona: -168 milj. euroa



3

Strategisen aseman
vahvistaminen

Inoxum-yrityskaupan
toteuttaminen

Tilanne

Inoxum-yrityskauppa
julkisettiin tammikuussa



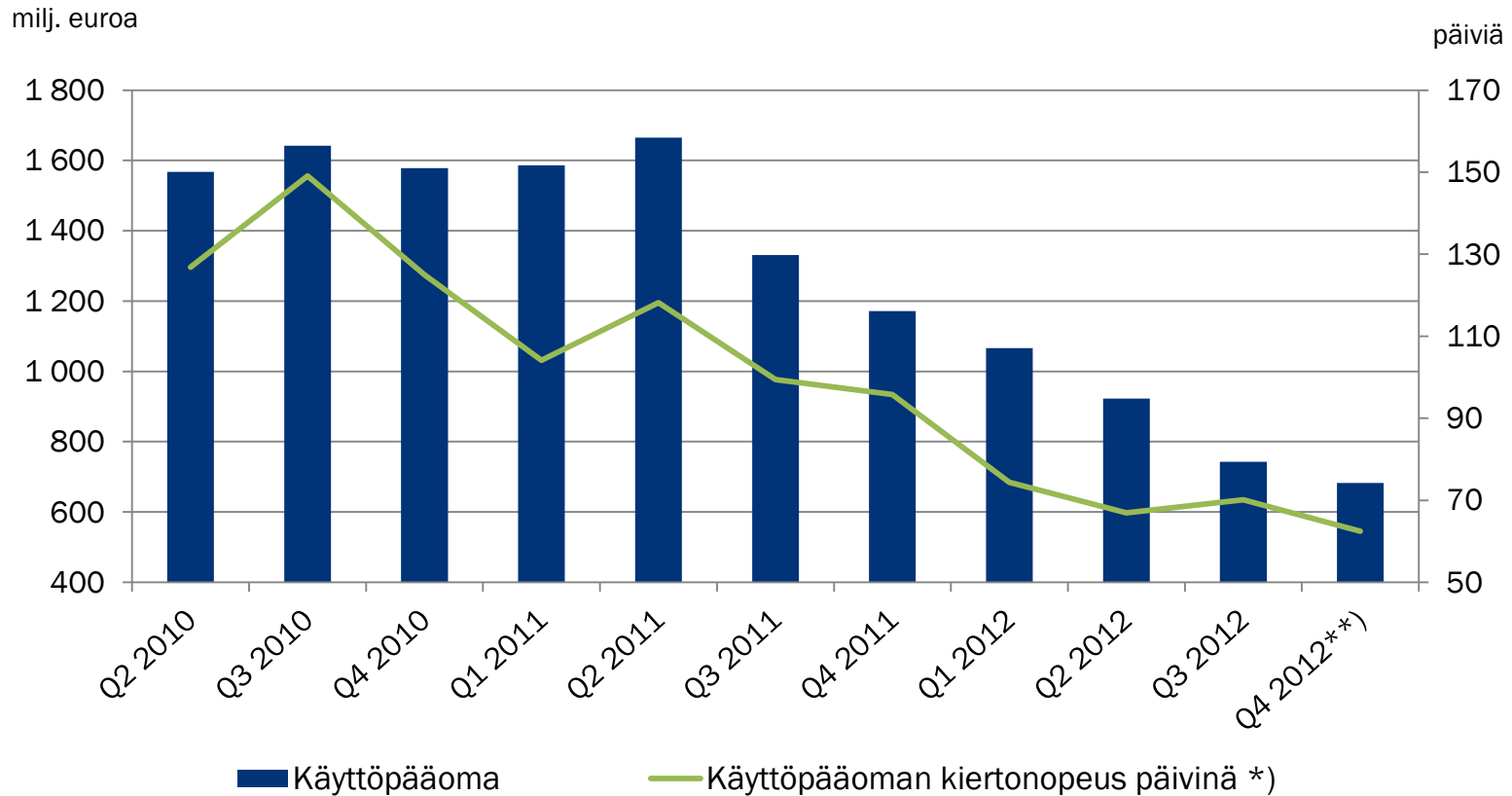
Osakeanti toteutettiin
onnistuneesti maalisi-
huhtikuussa



Yrityskauppa toteutettiin
joulukuussa



Käyttöpääomasta vapautettu lähes miljardi euroa kesäkuusta 2011 lähtien

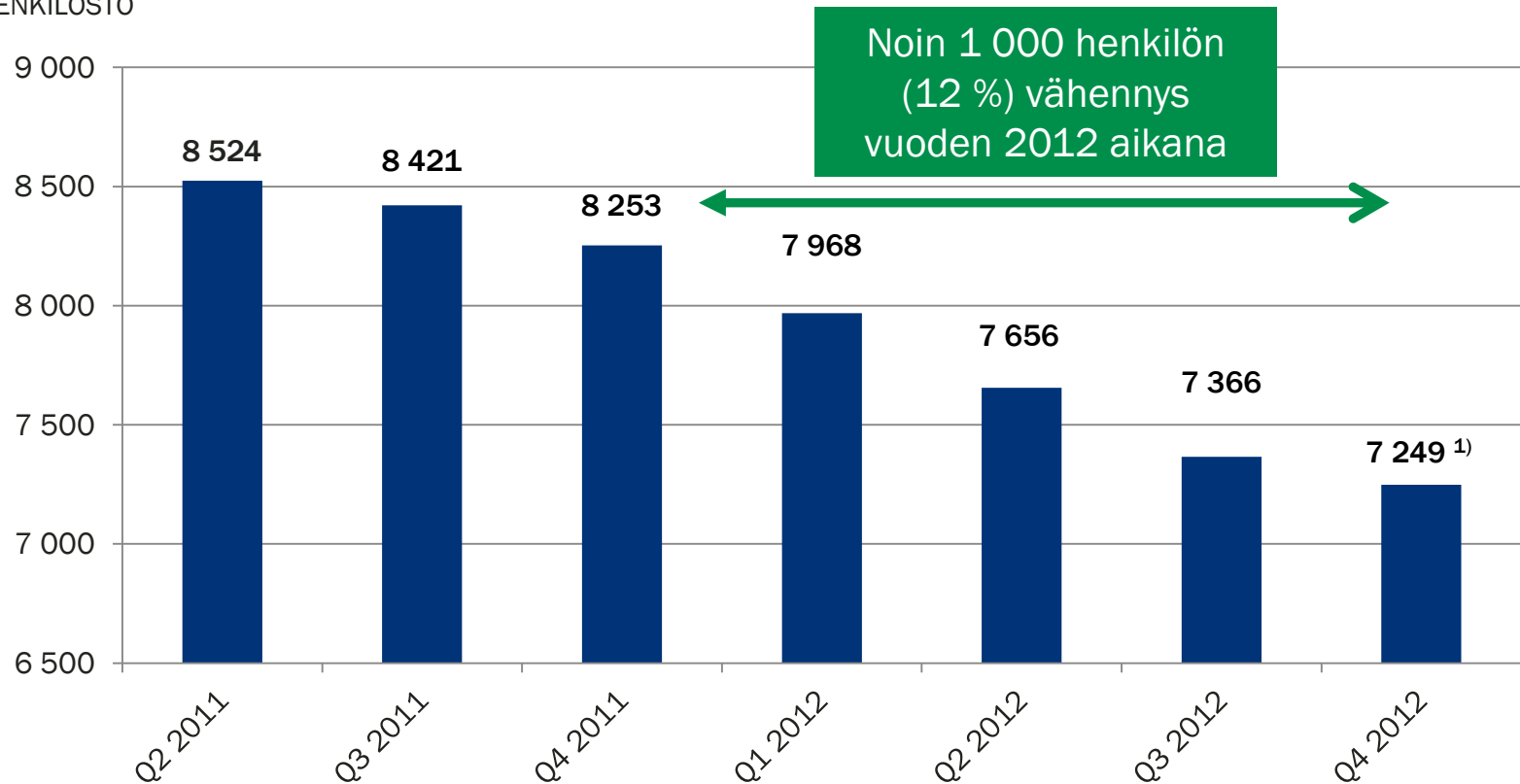


*) Käyttöpääoman kiertonopeus päivinä = (Käyttöpääoma neljänneksen lopussa/Neljänneksen liikevaihto) x Päiviä neljänneksessä

**) Neljäs neljännes 2012 perustuu Outokumpun taseeseen ennen yrityskaupan toteutumista (johdon arvio vuoden lopun taseesta)

Henkilöstövähennykset jatkuivat kiinteiden kustannusten vähentämiseksi

HENKILÖSTÖ



¹⁾ Ei sisällä Inoxumin henkilöstöä

Agenda

1. Outokumpu vuonna 2012

2. Uusi Outokumpu – painopistealueet 2013

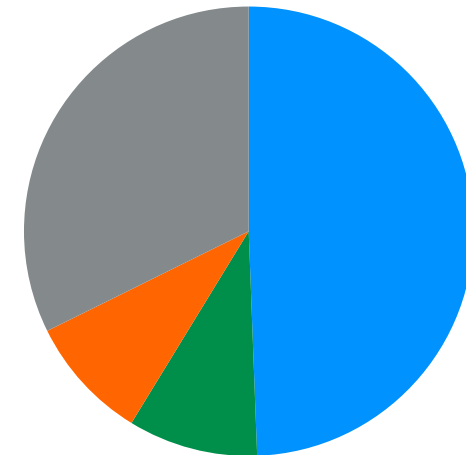
3. Yhteenveto

Uusi Outokumpu: yleiskatsaus

- Outokumpu osti ThyssenKruppin ruostumattoman teräksen yksikön, Inoxumin; kauppa toteutui 28.12.2012
- Outokumpu on uusi ruostumattoman teräksen ja erikoismetalliseostuotteiden globaali johtaja
- 16 000 työntekijää nykyaikaisissa tuotantolaitoksissa ja myynti- ja palvelukeskusverkostossa ympäri maailmaa
- Yli 20 integraatioprojektia käynnissä uuden Outokummun toimintojen tehostamiseksi
- Laajin tuotevalikoima, joka kattaa kaikki tärkeimmät tuotekategoriat ja -lajit
- Tasapainoinen asiakaspohja tärkeimmillä kuluttaja- ja teollisuussegmenteillä
- Johtava asema Euroopassa ja merkittäviä kasvumahdollisuuksia Amerikoissa ja Aasiassa

Outokummun liikevaihto 2012 ^{1,2)}

9 400 milj. euroa



EMEA 50 %

Americas 9 %

APAC 9 %

HPSA 32 %

HPSA = High Performance Stainless & Alloys (erikoisteräksset ja -metalliseostuotteet; EMEA = Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka; APAC = Aasian ja Tyynenmeren alue

¹⁾ Johdon arvio, tilintarkastamaton.

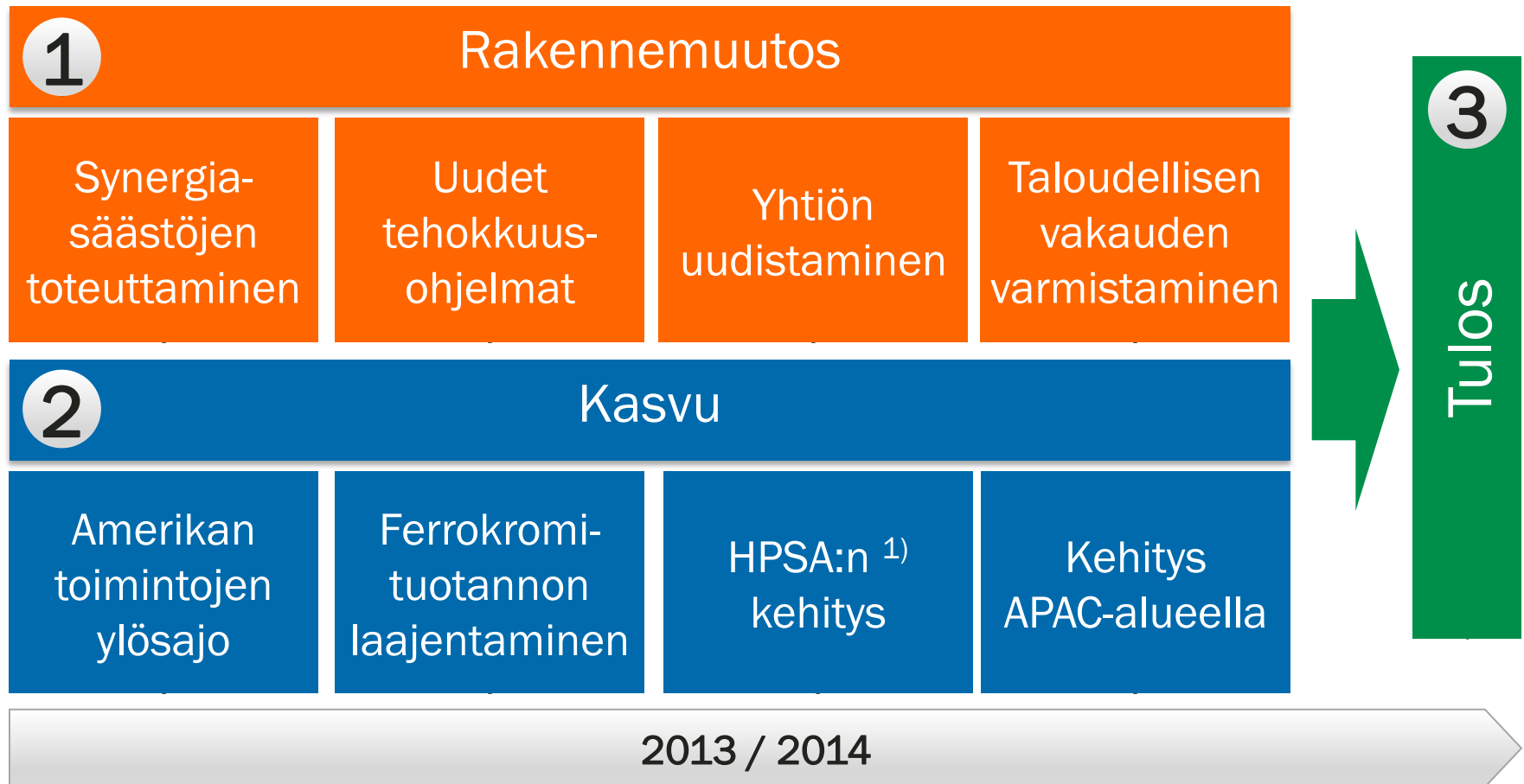
²⁾ APACin luvut sisältävät muiden liiketoiminta-alueiden suoran myynnin alueelle.

Uusi Outokumpu lyhyesti

Uusi ruostumattoman teräksen ja erikoismetalliseosten globaali markkinajohtaja

Johtava markkina- asema	Markkinajohtaja ruostumattomassa teräksessä, markkinaosuus 40 % Euroopassa ja 12 % maailmanlaajuisesti	Tasapainoinen asiakaspohja kaikilla keskeisillä teollisuudenaloilla
Tuotejohtajuus	Laajin tuotevalikoima ruostumattomassa teräksessä	Vahva asema kannattavassa erikoismetalliseosten (HPA) liiketoiminnassa
Maantieteellinen laajentuminen	Laajentuminen Amerikoissa Calvertin tehtaan ylösajon myötä	Laajentuminen APAC-alueella, jossa keskitytään erikoisteräksiin
Kustannustehokkuus	Kustannustehokas ja tasapainoinen globaali tuotantopohja, joka mahdollistaa korkeat käyttöasteet	Oma kromikaivos ja ferrokromin laajennus

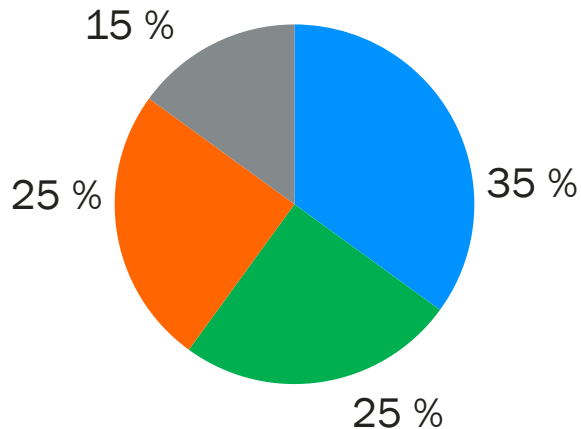
Uuden Outokummun strateginen suunnitelma



¹⁾ HPSA = High Performance Stainless & Alloys

200 milj. euron vuotuiset synergiasäästöt, joista 50 milj. euron odotetaan toteutuvan jo vuonna 2013

Synergiasäästöt jaoteltuina



Huom.: 200 milj. euron synergiasäästötaavoite sisältää Krefeldin ja Bochumin sulattojen sulkemiset, mutta eivät säästöjä mahdollisesta kapasiteetin vähennyksestä Ruotsissa

Toteutuksen arvioitu kustannus ja kertaluonteiset erät enintään 160 milj. euroa vuosina 2013-2017

Tuotantolaitosten sulkemiset ~35 %

- Suunnitellut sulattojen sulkemiset Saksassa (Krefeld ja Bochum)
- Mahdolliset kylmävalssauskapasiteetin lisävähennykset Ruotsissa (kustannussäästön määrää ei vielä mukana)

Kapasiteetin käyttöaste ja optimointi ~25 %

- Erikoistuminen ja tuotteiden vaihdot
- Matalammat muuttuvat kustannukset käyttöasteiden nousun ansiosta

Hankinta ja raaka-aineet ~25 %

- Konsernin ostovoima ja keskittäminen hankinnoissa ja raaka-aineostoissa

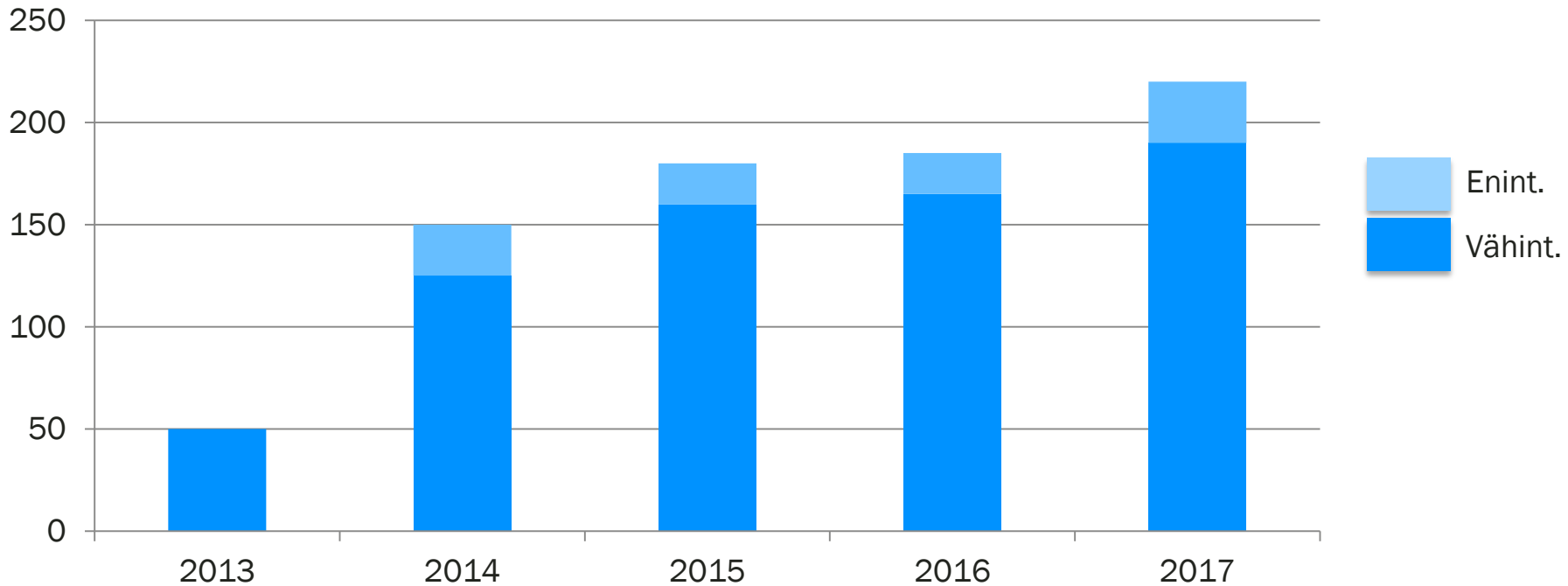
Myynti- ja yleiskustannukset ~15 %

- Myynnin, palvelukeskusten, pääkonttorin, IT:n ja muiden yleiskustannusten karsiminen

Jopa 150 milj. euroa säästöistä saavutetaan kahden ensimmäisen vuoden aikana

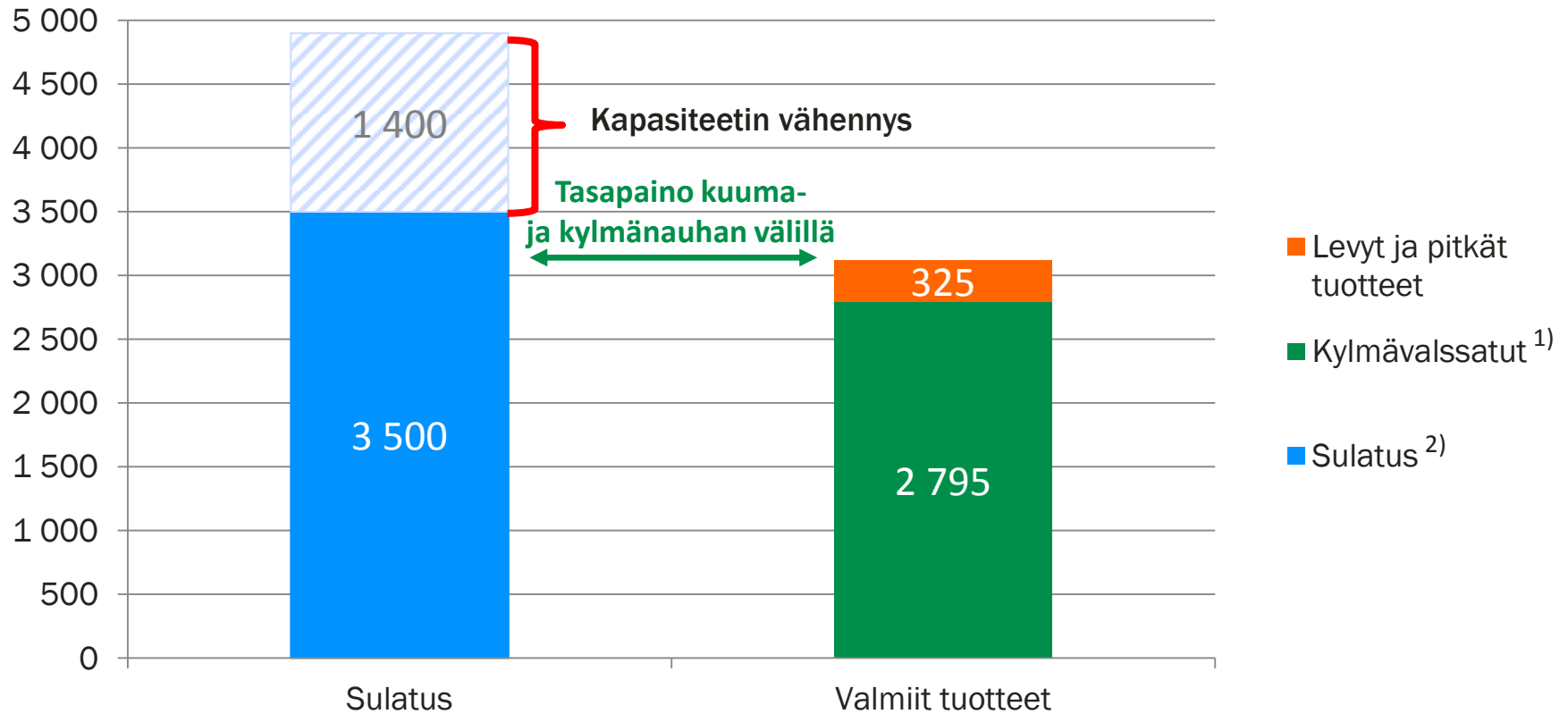
Synergia-
säästöjen
toteuttaminen

Synergiasäästöt (kumulatiiviset)



Huom.: 200 milj. euron synergiasäästö tavoite sisältää Krefeldin ja Bochumin sulattojen sulkemiset, mutta eivät säästöjä mahdollisesta kapasiteetin vähennyksestä Ruotsissa. Toteutuksen arvioitu kustannus ja kertaluonteiset erät enintään 160 milj. euroa vuosina 2013-2017.

Outokummun maailmanlaajuisen tuotannon tasapainottaminen suunnitelluilla sulkemisilla



¹⁾ Vähiten kannattavien lopputuotteiden myyntiä mahdollisesti vähennetään, jos se on kapasiteetin kannalta tarpeen

²⁾ Sulatus- ja kuumanauhakapasiteetti Euroopassa Krefeldin sulkemisen jälkeen vuonna 2013. Outokummun johto tekee lopullisen arvion ja päätöksen Bochumin sulkemisesta vuonna 2015

Uudet tehokkuusohjelmat 2013–2014

P150-ohjelma

- Uusi kustannussäästö-ohjelma, jonka tavoitteena vuotuiset 150 milj. euron kustannussäästöt
- Toimenpiteet toteutetaan täysimääräisesti vuoden 2014 loppuun mennessä, huomattavaa vaikutusta odotetaan jo vuodelle 2013

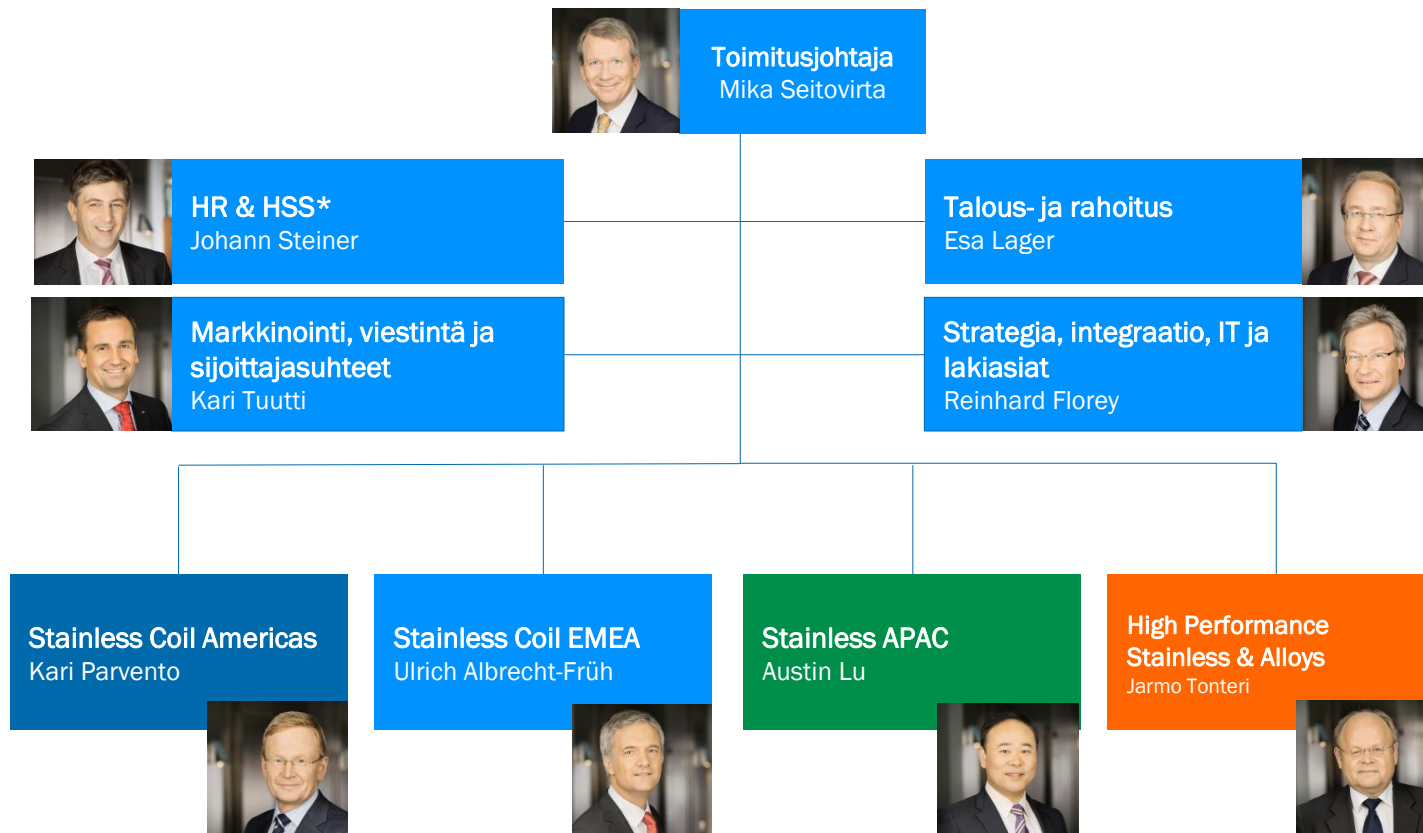
P300-ohjelma

- Uusi ohjelma käyttöpääoman optimoimiseksi – käyttöpääoman vähentäminen 300 milj. eurolla
- Toteutus vuoden 2014 loppuun mennessä, huomattavaa kassavirtavaikutusta odotetaan jo vuodelle 2013

Hinnoittelustrategia

- Keskittyminen marginaalien parantamiseen ja lisäarvoa tuottavaan hinnoitteluun
- Olemassaolevien hinnoitteluratkaisujen arviointi ja kehittäminen
- Suojaus- ja riskienhallintastrategian kehittäminen

Outokummun johtoryhmä



*) HSS = Henkilöstöhallinto, työterveys ja -turvallisuus sekä kestävä kehitys

Toimintatapojemme muuttaminen

Tonneista
tuloksiin

Tuotannosta
asiakkaisiin

Yhteistyö

Nopeus



Outokummun tiimi Calvertissa Alabamassa

Ternin myynti etenee aikataulussa haastavasta tilanteesta huolimatta

- Euroopan komission asetettua yrityskaupan hyväksymiselle ehtoja, Outokumpu sitoutui myönnytyksenä myymään Inoxumin integroidun terästehtaan Ternissä, Italiassa. Myönnytys sisältää myös myynti- ja palvelukeskuksia Saksassa, Italiassa, Englannissa* ja Ranskassa*
- Myyntikohde on herättänyt kiinnostusta sekä teollisten toimijoiden että investointitahojen keskuudessa
- ThyssenKrupp tulee maksamaan Outokummulle hyvitystä myönnytyksestä 0–200 milj. euroa

**Outokumpu aikoo
toteuttaa myynnin vuoden
2013 toisen
neljänneksen aikana**

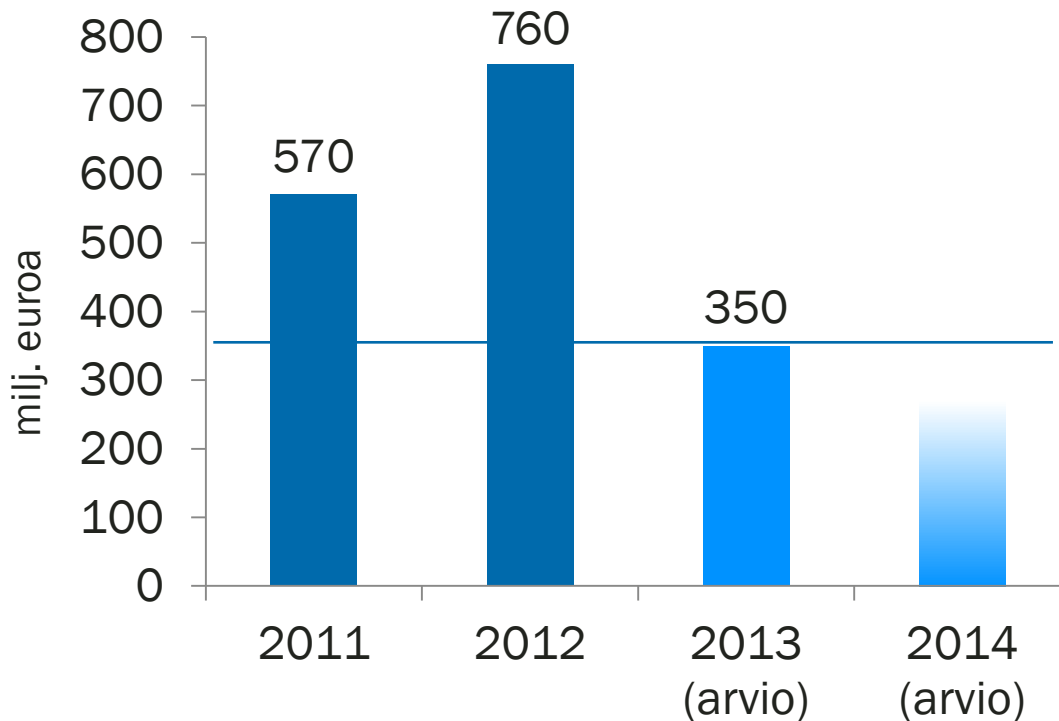


*) Kohteet sisältyvät kauppaan ostajan näin halutessa

Matalammat käyttöomaisuusinvestoinnit

– uusi normi

Uuden Outokumpun investoinnit käyttöomaisuuteen



- Suurimmat investointiohjelmat saatettu loppuun vuoteen 2012 mennessä
- Käyttöomaisuusinvestointien odotetaan vuonna 2013 olevan 350 milj. euroa
- Vuodesta 2014 alkaen käyttöomaisuusinvestointien odotetaan olevan selvästi alle vuoden 2013 tason

Amerikan toimintojen ylösajo

- Outokumpu on NAFTA-alueella korkean laadun kustannustehokas toimittaja – tavoitteena kasvattaa ennestään vahvaa 20 %:n markkinaosuutta
- Laajempi tuotevalikoima ja erittäin kilpailukykyinen kustannusasema
- Vahvat asiakassuhteet avaintoimialoilla
- Tavoitteena lopettaa kuumen nauhan tuonti Euroopasta suurelta osin vuoden 2013 loppuun mennessä

Tavoitteena positiivinen EBIT vuonna 2014
Stainless Coil Americas –liiketoiminta-alueella



¹⁾ Käyttöönotto täyteen kapasiteettiin vuonna 2014 (aloitettu joulukuussa 2012).

²⁾ Valssauskapasiteettia vuokrataan ThyssenKruppin Calvertin terästehtaalta.

³⁾ Myyty ulkoisille asiakkaille.

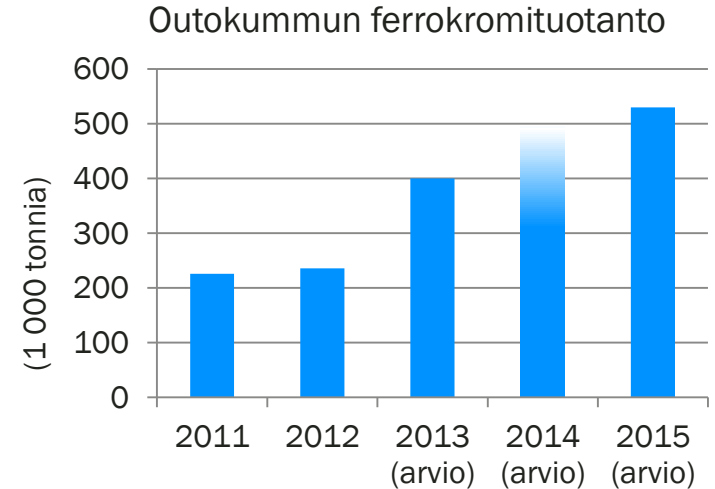
Tuotanto USA:ssa ja Meksikossa



	 Calvert, USA	 San Luis Potosí, Meksiko
Sulatus	900 ¹⁾	
Kuuma- valssaus	870 ²⁾	
Kylmä- valssaus	175 ³⁾	270 (litteät tuotteet)
	350 (litteät tuotteet)	

Ferrokromituotannon laajentaminen

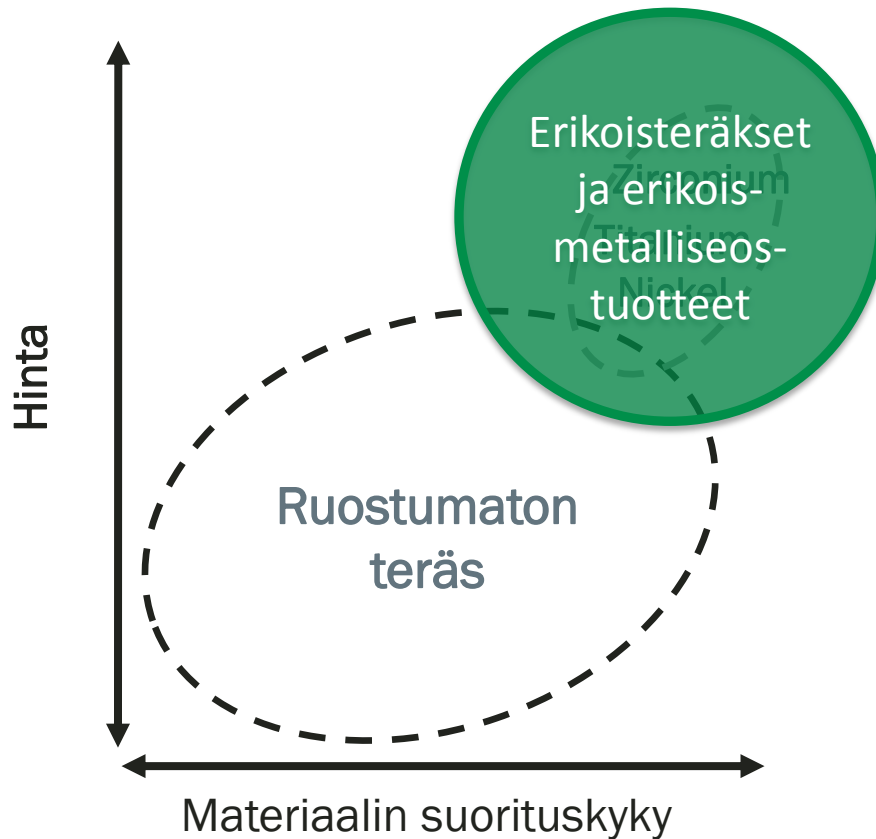
- Ainutlaatuinen matala kustannustaso Euroopan ainoana ferrokromin tuottajana, jolla on EU:n ainoat tunnetut kromivarat
- 410 milj. euron ferrokromi-investointi saatettiin päätökseen vuoden 2012 neljännellä vuosineljänneksellä etuajassa ja alle budjetin
- Yksi alhaisimmista ferrokromin tuottajien kustannusrakenteista, selkeästi alle nykyisten markkinahintojen



Malmivarat 33 milj. tonnia ja lisäksi
mineraalivarannot 105 milj. tonnia

Yhtiö odottaa saavuttavansa ferrokromi-
tuotannossa noin 400 000 tonnin tason vuonna
2013 ja täyden 530 000 tonnin kapasiteetin
vuonna 2015

High Performance Stainless & Alloys toimii houkuttelevalla alueella markkinoiden huipulla



- Pitkälle räätälöidyt materiaaliratkaisut vaativimpiin käyttöympäristöihin
- Ruostumaton erikoisteräs, nikkeli-, titaani- ja zirkonium-seosaineet



Laajeneminen Aasian ja Tyynenmeren alueella, erityisesti erikoistuotteissa

- Aasiassa ruostumattoman teräksen kysyntä kasvaa nopeimmin
- Vahva kysyntä korkealaatuisissa erikoisteräslajeissa
- Outokumpu ja SKS tunnetaan alueella laatumerkkeinä
- Alueella lisätään sekä teknistä että myyntihenkilöstöä
- SKS:n kapasiteetin ja osaamisen hyödyntäminen markkinaosuuden kasvattamiseksi Aasian ja Tyynenmeren alueella
- SKS:n toimintojen pitkän aikavälin strateginen kehittäminen

Vuonna 2012 APAC toi lähes 10 % konsernin liikevaihdosta

Tavoitteena kaksinkertaistaa APACin liikevaihto seuraavien viiden vuoden kuluessa kestäväällä kannattavuustasolla

Outokumpu Aasiassa



Agenda

1. Outokumpu vuonna 2012
2. Uusi Outokumpu – painopistealueet 2013
3. Yhteenveto

Prioriteettimme vuonna 2013

Asiakas	Laadukas palvelu kaikille uuden Outokummun asiakkaille eri puolilla maailmaa
Synergiasäästöt	Suunniteltujen 200 miljoonan euron synergiaetujen toimeenpano
Calvert ja ferrokromi	Calvertin integroidun tehtaan käyttöönotto Yhdysvalloissa ja ferrokromilaajennuksen ylösajo
Kassavirta	Kassavirran priorisoiminen operatiivisessa johtamisessa

Pitkän aikavälin tavoitteet: 2013-2014

Yleisesti	Tuloksen odotetaan vahvistuvan vuoden 2013 toisella vuosipuoliskolla johtuen lähinnä Calvertin tehtaan ja ferrokromilaajennuksen ylösajosta sekä tavoitelluista hinnankorotuksista.
Investoinnit	Käyttöomaisuusinvestointien odotetaan laskevan noin 350 miljoonan euron tasolle vuonna 2013 (2012 yhteenlaskettu taso noin 760 miljoonaa euroa).
Kustannukset	Vuodelle 2013: 50 milj. euron säästö Inoxum-kaupan synergioista sekä P100-ohjelman säästöt 100 milj. euroa. ¹⁾ Lisäksi P150-ohjelman säästöt vuodesta 2014 eteenpäin. ²⁾
Ferrokromi	Ferrokromituotannon suunnitellaan kasvavan noin 400 000 tonniin vuonna 2013 (2012: 236 000 tonnia).
Käyttöpääoman alentaminen	P300: Uusi ohjelma käyttöpääoman optimoimiseksi – käyttöpääoman vähentäminen 300 milj. eurolla vuoden 2014 loppuun mennessä.
Amerikka	Calvertin tehtaan tappioiden odotetaan pienenevän selkeästi vuonna 2013. Koko Stainless Coil Americas -liiketoiminta-alueen osalta tuloksen odotetaan olevan positiivinen vuonna 2014.

¹⁾ P100-ohjelma: noin 40 miljoonaa euroa toteutui jo vuoden 2012 tuloksessa

²⁾ P150: Uusi kustannussäästöohjelma, jonka tavoitteena vuotuiset 150 milj. euron kustannussäästöt vuoden 2014 loppuun mennessä



Outokummun strateginen muutos 2013-2014

Selkeä strategia kannattavuuden
palauttamiseksi ja maailman johtavan
ruostumattoman teräksen ja
erikoismetalliseosten tuottajan luomiseksi

Kysymyksiä & vastauksia

