Vuosikatsaus

Outokummun kannattavuus vuonna 2024 heijasti globaalin ruostumattoman teräksen heikkoa sykliä. Haastavasta vuodesta huolimatta etenimme hyvin hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä järkevällä tavalla. Yhdessä sidosryhmiemme kanssa kiihdytimme teollisuuden vihreää siirtymää innovaatioilla ja yhteistyöllä.

Me olemme Outokumpu

Terästeollisuudella on iso vaikutus ilmaston muutokseen – 10 % maailman kasvihuonekaasupäästöistä tulee terästeollisuudesta.[1] Outokumpu kiihdyttää vihreää siirtymää ruostumattoman teräksen globaalina vastuullisuusjohtajana.

Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen: käytämme ruostumattoman teräksen tuotannossa 95-prosenttisesti kierrätysmateriaalia valmistaaksemme 100-prosenttisesti kierrätettäviä tuotteita. Terästä käytetään eri käyttökohteissa kaikkialla yhteiskunnassa infrastruktuurista ja liikenteestä kodinkoneisiin.

Outokumpu on sitoutunut tieteeseen perustuviin ilmastotavoitteisiin pitää ilmastonmuutos alle 1,5 asteessa. Outokummun hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuuden globaali keskiarvo[2], joten tuemme asiakkaitamme päästöjen vähentämisessä. Vuonna 2024 autoimme asiakkaitamme vähentämään päästöjään 10 milj. tonnilla ruostumattomalla teräksellämme.

Uusin innovaatiomme ja tärkein ilmastoratkaisumme on Outokumpu Circle Green®, joka on maailman ensimmäinen vähänpäästöinen ruostumaton teräs. Sen hiilijalanjälki on jopa 93 % teollisuuden globaalia keskiarvoa pienempi[3]. Jos kaikki maailman ruostumaton teräs valmistettaisiin samoin kuin Circle Green, hiilidioksidipäästöt laskisivat 364 milj. tonnilla vuodessa.

Vuoden 2024 lopussa outokumpulaisia oli 8 736 lähes 30 maassa. Pääkonttorimme sijaitsee Helsingissä, ja osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Liikevaihto
5,9
mrd. euroa

Henkilöstö
8 736

Hiilijalanjälki jopa
75 %
pienempi kuin teollisuu-denalan keskiarvo[2]

Toimintoja lähes
30
maassa

Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä.

Työskentelemme kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti.

[1] ResponsibleSteel, Charting Progress to 1.5°C through Certification (2024).

[2] Vuonna 2024 Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräinen hiilijalanjälki oli 1,6 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella, kun ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti. Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobolde & Partners AB:n dataan.

[3] Outokummun Circle Green -tuotelinjan hiilidioksidipäästöt ovat vain jopa 0,5 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti, kun ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti.

Vuosi 2024 lyhyesti

Talous

Oikaistu käyttökate oli

177

milj. euroa

Kannattavuutta heikensi erityisesti haastava markkinatilanne sekä Euroopassa että Pohjois-Amerikassa.

Liikevaihto

5,9

mrd. euroa globaalisti

Korollinen nettovelka

189

milj. euroa

Outokumpu piti taseensa teollisuudenalan vahvimpana haastavassa markkinatilanteessa.

Ympäristö

Päästöintensiteetin vähennys

32 %

mukaan lukien suorat, epäsuorat ja toimitusketjun päästöt vuoden 2024 lopussa vuoden 2016 lähtötasoon verrattuna.

95 %

mukaan lukien kierrätys-teräs ja muut kierrätetyt metallit

Pidimme kierrätyssisällön ennätystasolla

Outokummulla on kunnianhimoinen tavoite parantaa energiatehokkuutta 600 GWh:lla. Vuoden 2024 lopussa olimme parantaneet energiatehokkuutta

391

GWh

Ihmiset

Turvallisuus maailman huippuluokkaa

1,5

Kaikkien työtapaturmien taajuus pysyi yhtä ennätyksellisen pienenä 1,5:ssä kuin vuonna 2023.

Naisten euro miesten eurosta Outokummussa

0,996

Saimme palkkatasa-arvosta vuonna 2024 Fair Pay Workplace -sertifikaatin.

Monimuotoisuus – lisää eritaustaisia johtajia

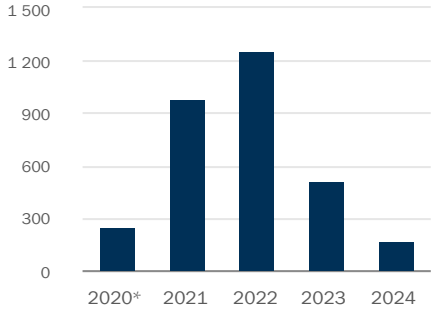
+55

Tavoite on, että vuoden 2025 loppuun mennessä johtoryhmissä on sata johtajaa eri taustoista vuoden 2022 lähtötasoon verrattuna.

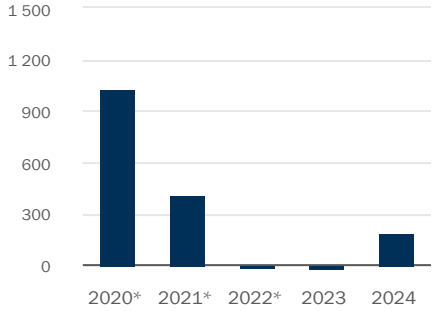
Kehitys vuonna 2024 ja viime vuosina

Outokumpu on aikataulussa saavuttaakseen vuotuisen käyttökatetason parannustavoitteensa ja etenee vahvasti vastuullisuustavoitteissa. Vuoden 2024 tulos heijastaa silti haastavaa markkinatilannetta. Taseemme oli yhä teollisuudenalan vahvin, turvallisuustuloksemme olivat huippuluokkaa ja kierrätyssisältö edelleen ennätyksellisen suuri.

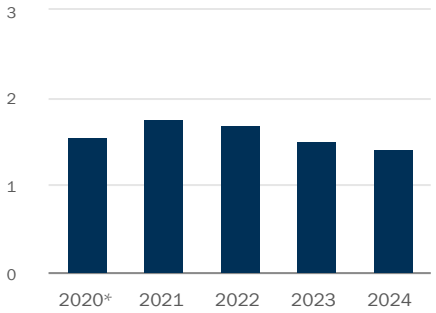
Oikaistu käyttökate, milj. €



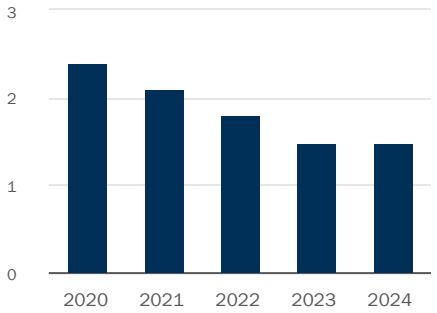
Korollinen nettovelka, milj. €



Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidi-ekvivalenttia tuotettua tonnia kohti



Kaikkien työtapaturmien taajuus**



Avainluvut

	2024	2023	2022	2021	2020*
Talous					
Liikevaihto, milj. euroa	**5 942**	6 961	9 494	7 243	5 639
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	**1 793**	1 906	2 106	2 254	2 121
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	**177**	517	1 256	980	250
Tilikauden tulos, milj. euroa	**-40**	-111	1 086	526	-116
Vapaa rahavirta, milj. euroa*	**-71**	290	619	448	147
Korollinen nettovelka, milj. euroa*	**189**	-60	-10	408	1 028
Velkaantumisaste, %*	**5,0**	-1,6	-0,3	13,1	43,6
Ympäristö					
Kierrätyssisältö, %	**95,3**	94,6	93,9	89,6	92,5
Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua tonnia kohti	**1,42**	1,52	1,70	1,76	1,55
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	**10,9**	10,4	10,5	10,2	11,0
Kuonan käyttöaste, %	**88,6**	87,8	86,5	78,1	77,1
Henkilöstö					
Kaikkien työtapaturmien taajuus**	**1,5**	1,5	1,8	2,1	2,4
Henkilöstö vuoden lopussa	**8 736**	8 750	8 591	8 727	9 915
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna	**8 424**	8 453	8 357	8 439	9 602

* Lopetetut liiketoiminnot vaikuttavat esitettyihin vertailuvuosien 2020–2022 lukuihin. Vapaa rahavirta tilikaudelta 2023 sisältää lopetettujen toimintojen, Long Products -liiketoimintojen myynnistä saadut luovutustuotot.
** Kaikkien työtapaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

Monia vaikutuksia

Outokummun ruostumattomasta teräksestä tehtyjen tuotteiden käyttöikä

10–120+

Kodinkoneet ja keittiötarvikkeet 10+, säiliöt ja putket 20–40, liikenne 40–60, rakennukset 50+ ja sillat 120+

Vähäpäästöistä sähköä

90 %

Oman ferrokromin hiilijalanjälki

67 %

pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo

Vuonna 2024 käsittelimme

2 Mt

kierrätysterästä, joka vastaa 321 Eiffel-tornin painoa

Innovaatiot hiilestä irtautumiseksi tuotannossa – biokoksi ja vähäpäästöiset tuotteet

Vältetyt päästöt

10 Mt

käyttämällä Outokummun ruostumatonta terästä, joka vastaa 51 milj, junamatkaa ympäri maailmaa

Yritykseen jäävä taloudellinen arvo

16

milj. euroa

Tuotot

6 015

milj. euroa

Liiketoiminnan kustannukset

5 123

milj. euroa

Työsuhde-etuudet

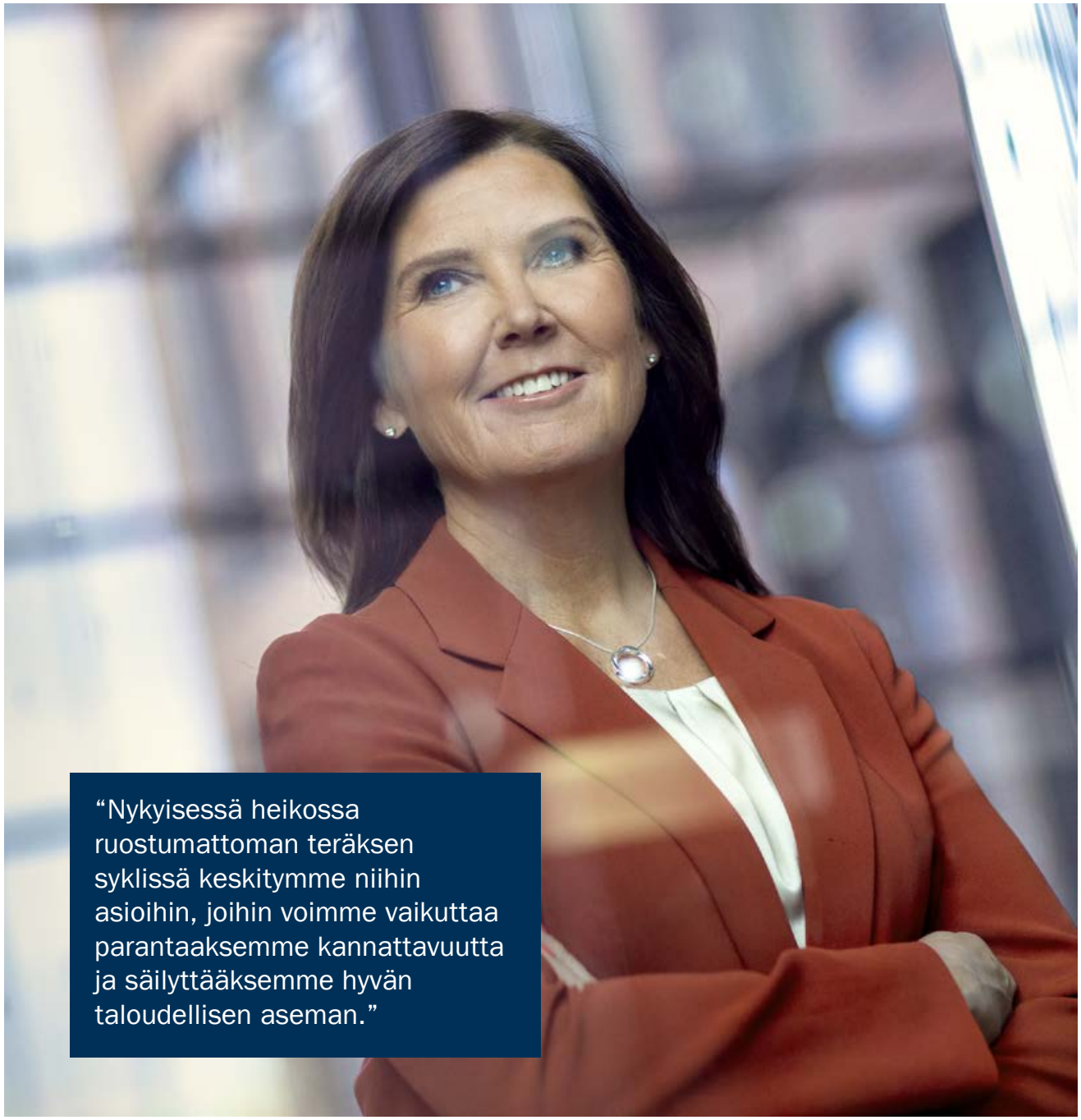
714

milj. euroa

Verot, lahjoitukset ja osingot

108

milj. euroa



Toimitusjohtajan katsaus

Valmiina seuraavaan nousukauteen haastavan vuoden jälkeen

Vuosi 2024 oli Outokummulle haastava heikossa markkinaympäristössä ja epävarmassa geopoliittisessa tilanteessa. Meillä on kuitenkin vahva taloudellinen asema ja ruostumattoman terästeollisuuden pitkän aikavälin näkymät ovat myönteiset, joten suhtaudumme luottavaisesti tulevaan.

Outokummun kannattavuus vuonna 2024 heijasti ruostumattoman teräksen globaalin syklin heikkoa vaihetta. Oikaistu käyttökate laski 177 milj. euroon (517 milj. euroa) pääasiassa siksi, että sekä Euroopan että Pohjois-Amerikan markkinaympäristö oli haastava ja markkinoihin kohdistui paljon tuontipaineita, mutta myös

siksi, että neljän viikon pituisella yhtiön Suomen toimintoja koskevalla poliittisella lakolla oli 60 milj. euron negatiivinen vaikutus ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Muuttuvista tilanteista huolimatta pidimme kiinni johtavasta asemasta: olimme markkinajohtaja Euroopassa ja toiseksi suurin Pohjois-Amerikassa. Vuoden lopussa Outokummun tase oli yhä ruostumattoman terästeollisuuden vahvin. Vahva tase yhdistettynä hyvään likviditeettiin antaa meille hyvän lähtökohdan uudelle vuodelle.

Vuosi on ollut muutosten vuosi, ja yhtiöllä on nyt uusi toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja. Muutos on sujunut vaivattomasti, koska meillä molemmilla on jo pitkä historia Outokummussa. Ennen kuin aloitin toimitusjohtajana, olin Outokummun hallituksen jäsen kahdeksan vuoden ajan, ja uusi talous- ja rahoitusjohtajamme Marc-Simon Schaar on työskennellyt Outokummussa eri tehtävissä vuodesta 2011.

Työtä huomisen eteen

Olen ylpeä siitä, että pidimme johtavan asemamme vastuullisuudessa, ja olemme edistyneet hyvin myös hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä järkevällä tavalla – käyttämällä paljon kierrätysterästä, vähäpäästöistä ja uusiutuvaa energiaa sekä tekemällä kohdennettuja biokoksi-investointeja. Vuoden 2024 loppuun mennessä olimme saavuttaneet 32 %:n päästövähennyksen ilmastotavoitteemme mukaisesti. Tässä elintärkeänä tekijä on kierrätyssisältömme osuus, joka pysyi 95 %:ssa ja oli teollisuudenalan suurin.

Niinpä hiilijalanjälkemme on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo. Pelkästään vuonna 2024 autoimme asiakkaitamme heidän päästöjensä vähentämisessä kaikkiaan 10 milj. tonnilla. Outokummun vähäpäästöisen eurooppalaisen ferrokromin kysyntä on pysynyt suotuisana haastavassakin markkinaympäristössä, ja vastuullisista tuotteista on saatu lisähintaa.

Outokumpu Circle Green® on yksi Outokummun innovaatioista ja voi tukea asiakkaita entisestään päästöjen vähentämisessä. Circle Greenin hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin alan globaali keskiarvo. Tämä on pienin hiilijalanjälki, johon kaupallisessa ruostumattoman teräksen tuotannossa on päästy nykyisellä tuotantoteknologialla. Uskomme, että vihreän siirtymän kiihdyttäminen – tukemalla asiakkaitamme päästöjen vähentämisessä vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen avulla – on meille kilpailuetu. Lisäksi ruostumattomalla teräksellä on itsessään tärkeä rooli vihreässä siirtymässä – esimerkiksi sähköistämisessä, liikenteessä ja infrastruktuurissa.

Huomio kilpailukykyyn

Euroopassa meidän on tärkeää suojata omaa, jo hyvin vastuullista teollisuutta. Outokumpu on vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen etulinjassa, ja sille on selvästi kysyntää. Säännöksien, kuten esimerkiksi EU:n hiilirajamekanismin, tavoitteena on estää hiilivuoto Euroopasta, ja mekanismi voisi vahvistaa kilpailuetua sellaisilla tuottajilla, joiden tuotteilla on jo pieni hiilijalanjälki. Siksi meillä on vahva asema monen maan tuontiin nähden – mutta Euroopan on varmistettava, että hiilirajamekanismi on tehokas ja tarkoituksenmukainen.

Samalla kaupan lisäsuojatoimenpiteet ovat todennäköisiä. Ne voivat mahdollisesti vaikuttaa maailmankauppaan, joten meidän on pidettävä huoli Euroopan kilpailukyvystä maailmantaloudessa. Euroopan unionin on reagoitava nopeasti ja suojeltava elintärkeää terästeollisuuttaan epäreilulta kilpailulta – nykyiset kaupan suojatoimet eivät riitä. Sama pätee Pohjois-Amerikan markkinoihin, joilla tuonnin paine kasvoi merkittävästi viime vuonna.

Ruostumattoman teräksen kaltaisessa teollisuudessa, jossa kilpailu on kovaa ja olosuhteet vaihtelevat, meidän on tärkeä parantaa jatkuvasti kannattavuutta. Olemme markkinajohtaja Euroopassa ja toiseksi suurin Pohjois-Amerikassa ja haluamme varmistaa asemamme.

Vahva taloudellinen asema

Nykyisessä heikossa ruostumattoman teräksen syklissä keskitymme niihin asioihin, joihin voimme vaikuttaa parantaaksemme kannattavuutta ja säilyttääksemme hyvän taloudellisen aseman. Näin pääsemme nykyisestä kysyntäsyklin pohjalta taloudellisesti vahvoina. Olen tyytyväinen, että 350 milj. euron vuotuisen käyttökatetason parantamistoimenpiteet etenevät hyvin. Vuonna 2024 saavutimme 101 milj. euron parannuksen, joten kumulatiivinen parannus on 287 milj. euroa. Olemme myös edenneet suunnitelmissamme vähentää suoria päästöjä ja korvata fossiilinen koksi biopohjaisella ratkaisulla ja päättäneet investoida biohiililaitokseen Saksassa.

Katsomme eteenpäin ja työstämme seuraavaa strategiavaihetta, josta kerromme lisää seuraavan pääomamarkkinapäivän yhteydessä kesäkuussa 2025. Seuraavaan vaiheeseen valmistautuessamme on tärkeää varmistaa myös lyhyen aikavälin kilpailukyky. Olemme käynnistäneet 50 milj. euron määrätietoiset lyhyen aikavälin kustannussäästöt ja leikanneet suunnitellut investoinnit 160 miljoonaan euroon vuodelle 2025. Lisäksi olemme kertoneet muutamista strategisista päätöksistä. Vaikka pitkän aikavälin näkemyksemme Yhdysvaltain markkinoista on edelleen myönteinen, tässä markkina-ympäristössä Outokumpu ei investoi kylmävalssauksen laajentamiseen Yhdysvalloissa. Emme myöskään aio enää jatkaa Tornion pienydinvoimalahanketta. Energia ei ole Outokummun ydinliiketoimintaa, mutta etsimme kumppania, joka on kiinnostunut investoimaan energiantuotantoon.

Outokumpu ei olisi tässä ilman sidosryhmiään, joten haluan vielä kiittää työntekijöitämme heidän ponnisteluistaan ja sitoutumisestaan, asiakkaitamme liiketoiminnasta ja luottamuksesta, tavarantoimittajiamme yhteistyöstä sekä osakkeenomistajiamme heidän jatkuvasta tuestaan.

Kati ter Horst
Toimitusjohtaja

Strategia etenee

Visiomme on olla asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä, joten haluamme säilyttää johtavan markkina-asemamme. Haluamme vastata asiakkaidemme yhä kriittisimpiin tarpeisiin.

Outokummun kolmevuotinen strategia on nyt toisessa vaiheessa, jossa keskitymme yhtiön ydinliiketoimintojen vahvistamiseen. Tavoitteena on hyödyntää yhtiön nykyiset toiminnot, ja painopistealueet ovat vastuullisuus, tuottavuuden kasvu ja asiakaslähtöinen toimintamalli. Teemme kohdennettuja investointeja vastuullisuuteen ja tuottavuuteen kannattavuuden parantamiseksi. Haluamme vastuullisuudesta vahvan kilpailuedun etenkin aasialaisia tuottajia vastaan.

Lue lisää strategian toteutuksesta.

Tavoite	Tulos
Nettovelan ja käyttökatteen suhde **<1,0** tavallisessa markkinatilanteessa	Nettovelan ja käyttökatteen suhde **1,1** haastavassa markkinatilanteessa
Käyttökatteen parannus **350** milj. euroa	Käyttökatteen parannus **287** milj. euroa vuosina 2023–2024
Investoinnit yhteensä **600** milj. euroa vuosina 2023–2025	Investoinnit yhteensä **386** milj. euroa vuosina 2023–2024
Tasainen ja kasvava osinko	Osinkoehdotus 0,26 euroa osakkeelta

Toimenpiteet

- Europe-liiketoiminta-alueella keskityttiin parantamaan kannattavuutta omin toimenpitein, joita olivat esimerkiksi Saksan uudelleenjärjestelyt, uunien optimointi ja perustuotteiden sulatusprosessin tehostaminen kierrätyssisällön pitämiseksi suurena ja nikkeliseos 825:n kaupallistaminen.
- Americas-liiketoiminta-alueella kasvatettiin kapasiteettia suunnitellusti ja siirryttiin kestävämpiin kuljetusmuotoihin.
- Ferrochrome-liiketoiminta-alueella käynnistettiin useita innovatiivisia projekteja, ollaan siirtymässä sorroslouhinta-menetelmään ja saatu lisähintaa vastuullisista tuotteista.

Innovaatiot hiilestä irtautumiseksi

Olemme sitoutuneet innovaatioihin, tutkimukseen ja kehitykseen. Tälle työlle perustuvat uusien liiketoimintamallien luominen, investoinnit uusimpiin teknologioihin ja uusien tuotteiden kehittäminen. Ne tukevat Outokummun vastuullisuustavoitteiden toteuttamista ja hyödyttävät sekä asiakkaita että ympäristöä.

Esimerkiksi Outokumpu EvoCarbon -yksikkö tutkii uusia teknologioita ja investointimahdollisuuksia biokoksissa, hiilen talteenotossa ja uusissa energiaprojekteissa.

Uudet tuotteet ja innovaatiot sisältävät esimerkiksi metallijauheet lisäävään valmistukseen ja 3D-tulostukseen sekä erityisesti maailman ensimmäisen vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen, kasvavan Outokumpu Circle Green® -tuoteperheen.

Lue lisää tutkimuksesta ja kehityksestä ja hiilestä irtautumisesta.

Tulos

Circle Green -teräksemme on auttanut asiakkaitamme vähentämään päästöjä

50 000

tonnia vuoden 2024 lopussa

Toimenpiteet

- Outokumpu jatkoi vuoden aikana yhteistyötä laajassa yhteistyöverkostossaan huippuyliopistojen ja tutkimuslaitosten, teknologiatoimittajien ja asiakkaiden kanssa. Osallistumme myös kansallisiin ja kansainvälisiin tutkimus- ja kehityshankkeisiin ja -ohjelmiin, kuten suomalaiseen Towards Carbon Neutral Metals (TOCANEM) -hankkeeseen. Biokoksihanke on tulosta hankkeen puitteissa tehdystä tutkimuksesta.
- Outokummun biokoksiprojekti eteni, kun Torniossa oman biokoksin pelletöintilaitoksen rakennustyöt ovat hyvässä vauhdissa, ja yhtiö päätti lisäksi investoida 40 milj. euroa korkealaatuisen biohiilen valmistukseen Saksassa. Tällä hetkellä biokoksi on paras mahdollinen teknologia Outokummun suorien päästöjen vähentämiseksi.
- Outokumpu kertoi vuoden 2024 lopussa laajentavansa Circle Green -tuotevalikoimaansa entisestään. Tällä hetkellä Circle Greeniä on saatavilla kuudessa eri teräslajissa erilaisiin ympäristöihin ja erikoispinnoilla.

Kiihdytämme vihreää ja reilua siirtymää

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen ja tuotteiden hiilijalanjälki on 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi, joten tuemme asiakkaita päästöjen vähentämisessä. Kunnianhimoinen tavoitteemme on vähentää hiilidioksidipäästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Muita tavoitteita ovat työtapaturmien nollataso, monimuotoisuuden, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden vahvistaminen sekä vastuullisen toimitusketjun kehittäminen. Olemme lisäksi sitoutuneet toimimaan liiketoiminnassamme rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla.

Ympäristö

Ilmastonmuutos, pilaantuminen, vesivarat, luonnon monimuotoisuus sekä kiertotalous

Outokumpu pienentää ilmastonmuutosta päästöjä vähentämällä, energiatehokkuutta parantamalla ja käyttämällä kierrätysterästä raaka-aineena. Lisäksi yhtiö on sitoutunut pienentämään vaikutuksiaan vesivaroihin ja luonnon monimuotoisuuteen sekä ehkäisemään pilaantumista.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2024

- Päästöjen vähennyksessä tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen (vähennys 42 % vuoden 2030 loppuun mennessä) tulos 32 %
- Tuotteiden 95 %:n kierrätyssisältö
- Energiatehokkuus ja vähäpäästöinen sähkö

Lisäarvo

Outokummun vähäpäästöinen ruostumaton teräs auttoi asiakkaita vähentämään toimitusketjunsa päästöjä 10 milj. tonnilla vuonna 2024. Kiihdytämme teollisuudenalan vihreää siirtymää, sillä meillä on jo nyt 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi hiilijalanjälki ja olemme kehittäneet uusia vähäpäästöisiä ratkaisuja asiakkaidemme kanssa.

Yhteiskunta

Omat työntekijät, arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen – henkilöstön, arvoketjun työtekijöiden, asiakkaiden, lähiyhteisöjen ja muiden sidosryhmien – on Outokummun strategian ytimessä. Tavoitteenamme on estää työtapaturmat ja vahvistaa monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja osallisuutta sekä parantaa palkkatasa-arvoa.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2024

- Työtapaturmataajuus pysyi edellisen vuoden ennätyksellisen matalalla tasolla 1,5:ssä
- Palkkatasa-arvon ja monimuotoisuuden parantaminen
- Huolellisuusvelvoiteprosessin (due diligence) ja vastuullisen hankinnan käytäntöjen kehittäminen

Lisäarvo

Outokumpu myötävaikuttaa ympäri maailmaa eri yhteisöjen taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen hyvinvointiin suorasti tarjoamalla työpaikan yli 8 000 työntekijälle. Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus kiihdyttävät innovaatioita yhtiössä. Vastuullinen hankinta vahvistaa ihmisoikeuksia esimerkiksi arviointien ja ohjeistusten avulla ja tuo lisäarvoa asiakkaille.

Hallinto

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla. Outokumpu myös edellyttää, että sen liikekumppanit noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2024

- 97 % työntekijöistä suoritti toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen
- Muut keskeisiä E&C-aiheita koskevat verkkokoulutukset uudistettiin ja lanseerattiin
- Muut toimenpiteet riskien pienentämiseksi

Lisäarvo

Avoimuuteen sekä eettisiin, vastuullisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin perustuvan yrityskulttuurin edistäminen tekee Outokummusta vastaanottavaisen ja turvallisen työntekijöille ja antaa heille myös mahdollisuuden tuoda esiin huolenaiheitaan. Outokummun sitoutuminen eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan vaikuttaa myönteisesti myös yhtiön muihin sidosryhmiin.

Vaikutus kestävän kehityksen tavoitteisiin

Ilmastonmuutoksen hillintä

Ilmastonmuutoksen torjumisessa tämä vuosikymmen on kriittinen. Teräksellä on käänteentekevä rooli hiilestä irtautumisessa: sillä on merkittävä vaikutus ilmastonmuutokseen, koska teräksen tuotanto aiheuttaa 10 % maailman kasvihuonekaasupäästöistä – mutta jo nyt Outokummun vähäpäästöinen teräs tarjoaa monella teollisuudenalalla ratkaisun hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen.

Outokumpu on sitoutunut kunnianhimoiseen, 1,5 asteen mukaiseen ilmastotavoitteeseen sekä kehittämään vähäpäästöistä tuotantoa ja tuotteita ja investoimaan niihin. Outokummun ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo, ja voimme siten tarjota eri teollisuudenaloille ratkaisun, joka auttavat asiakkaita vähentämään omia kokonaispäästöjään.

Yhdessä asiakkaiden ja toimittajien kanssa Outokumpu kiihdyttää vihreää siirtymää eri teollisuudenaloilla, joilla päästöjen vähentäminen on kaikkein vaikeinta.

Lue lisää ilmastonmuutoksesta (E1).

Tavoite	Tulos
Suorien, epäsuorien ja toimitusketjun päästöjen vähennys **42 %** vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta	Päästöintensiteetti on vuoden 2024 lopussa laskenut **32 %** vuoden 2024 lopussa vuoden 2016 lähtötasosta
Energiatehokkuus paranee **600** GWh vuoden 2024 loppuun mennessä vuoden 2022 lähtötasosta	Energiatehokkuus parani **391** GWh vuoden 2024 loppuun mennessä vuoden 2022 lähtötasosta

Vuonna 2024 asiakkaamme ovat vähentäneet hiilidioksidipäästöjään

10

milj. tonnilla, mikä vastaa 51 milj. junamatkaa maailman ympäri.

Toimenpiteet ja tunnustukset

- Financial Times tunnusti Outokummun ilmastojohtajaksi ainoana ruostumattoman teräksen tuottajana, ja EcoVadis listasi Outokummun 1 %:n parhaimmistoon arvioidusta yhtiöistä Platinum-arvosanalla. Lisäksi Outokumpu sai Highly Commended -tunnustuksen World Sustainability Awards -vastuullisuuskilpailun päästövähennyssarjassa, johtavan yhtiön palkinnon ESG Transparency Awards -kilpailussa sekä kansainvälisen kromijärjestön ICDA:n vastuullisuuspalkinnon.
- Outokumpu osallistui YK:n yleiskokoukseen ja New Yorkin ilmastoviikolle viedäkseen eteenpäin viestiä ruostumattoman teräksen käänteentekevästä roolista vihreän siirtymän kiihdyttämisessä.
- Kemin kaivoksen tavoitteena on olla maailman ensimmäinen hiilineutraali kaivos vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuonna 2024 yhtiö työskenteli ruiskubetonin korvaamiseksi vähähiilisellä vaihtoehdolla ja propaanilämmityksen korvaamiseksi sähkölämmittimillä maanalaisen kaivoksen ilmanvaihdossa. Työ jatkuu maakaasun korvaamiseksi biokaasulla, tutkimalla kestävämpiä materiaaleja kaivostunnelien tukemiseen ja hyödyntämällä kuonaa kaivostäytössä kiertotalouden painottamiseksi.

Kiertotalous

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen: ruostumattoman teräksen tuotteemme on tehty yli 90-prosenttisesti kierrätetyistä materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen tuotannossa kierrätysmateriaalin suuri osuus saa aikaan vähäpäästöisen energian ohella sen, että Outokummun hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin teollisuudenalalla keskimäärin.

Outokummun tehtaita voidaan pitää merkittävinä kierrätyslaitoksina: vuonna 2024 kierrätimme yhteensä yli 2 milj. tonnia kierrätysmetalleja.

Käynnistimme Inner Circle -hankkeen vuonna 2023 tavoitteena yhteistyö asiakkaiden ja toimittajien kanssa. Hanke yhdistää asiakkaat kierrätysmetallin toimittajiin lopullisena tavoitteenaan suljettu vähäpäästöisen teräksen kierto.

Lue lisää resurssien käytöstä ja kiertotaloudesta (E5).

Tavoite	Tulos	Toimenpiteet
Kierrätyssisältö yli **90 %** joka vuosi	Kierrätyssisältö vuonna 2024 **95 %**	Kuonan käyttöaste **88,6 %** vuonna 2024

Outokumpu prosessoi vuosittain yli

2 milj. tonnia

kierrätysmateriaaleja tehtaillaan, mikä vastaa noin 321 Eiffel-tornin painoa.

Ympäristön suojeleminen

Outokumpu on sitoutunut suojelemaan ympäristöä. Päästöjen vähentämisen ja kierrätyksen lisäämisen ohella yhtiö keskittyy pienentämään vaikutuksiaan ympäristöön ja vesistöihin sekä vähentämään pilaantumista.

Koska ruostumattoman teräksen tuotanto voi vaikuttaa ympäristöön, Outokumpu ehkäisee, hallinnoi ja vähentää pilaantumista suojellakseen sekä ympäristöä että ihmisiä. Ympäristön suojelussa keskeistä ovat myös vesistöt. Ihmiset, luonto ja talous tarvitsevat kaikki vettä. Outokumpu käyttää pääasiassa jokien ja merien pintavettä, johon kuuluu myös sadevesi. Seuraamme vedenottoa, kierrätämme niin paljon vettä kuin mahdollista, ja kaikki vesi käsitellään asianmukaisesti ennen päästöjä veteen.

Lisäksi vaikutamme luontokadon ehkäisemiseen vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primaariraaka-aineista käyttämällä tuotannossamme yli 90-prosenttisesti kierrätysmateriaaleja.

Lue lisää pilaantumisesta (E2), vesivaroista (E3) ja luonnon monimuotoisuudesta (E4).

Toimenpiteet

Pilaantuminen: Outokumpu tutki jätevesien käsittelyn parantamista.

Vesivarat: Outokummun painopistealueita ovat vesitehokkuus, veden kierrätys ja vesien käsittely, ja yhtiö valvoi veden käyttöä johdonmukaisesti ja kattavasti.

Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit: Outokumpu kehitti luonnon monimuotoisuutta koskevia suunnitelmia.

Jätteet: Outokumpu otti talteen arvokkaat metallit kuonasta ja pölystä, käsitteli jätteet asianmukaisesti ja teki säännöllisiä auditointeja.

Vanhat kaivokset

- Ennen keskittymistään ruostumattomaan teräkseen Outokummulla oli lukuisia kaivoksia Suomessa ja muualla. Yhtiöllä on yhä yksi toimiva kaivos, EU-alueen ainoa kromikaivos Kemissä, mutta lisäksi Outokumpu tekee merkittäviä panostuksia vuosittain tutkiessamme vanhoja kaivosalueita ja toteuttaessamme erilaisia hoitotoimenpiteitä vuosittain.
- Vuonna 2024 yhtiö jatkoi vanhojen kaivosalueiden turvallisuus- ja ympäristötilanteen seurantaa ja teki alueilla kunnossapitotöitä. Kattavia tutkimuksia tehtiin Enonkosken ja Vihannin kaivosalueilla Suomessa ja pienempiä selvityksiä useilla muilla kaivosalueilla. Työ jatkuu: suljettujen kaivosalueiden turvallisuus varmistetaan, niiden ympäristövaikutuksia seurataan, alueilla tehdään kunnostustoimenpiteitä sekä yhteistyötä paikallisten sidosryhmien kanssa.

Turvallisuus ennen kaikkea

Henkilöstömme turvallisuus on meille ensisijaisen tärkeää. Turvallisuus on etusijalla kaikissa toiminnoissamme, ja vuonna 2024 turvallisuus-tuloksemme pysyi yhtä ennätyksellisen alhaalla kuin viime vuonna, joten Outokumpu on alansa turvallisuusjohtaja. Pitkän aikavälin tavoitteemme on, että työtapaturmia ei sattuisi lainkaan – jokainen työtapaturma on liikaa.

Vahva turvallisuuskehitys myötävaikuttaa toimintamme parempaan laatuun ja tehokkuuteen. Henkilöstön terveys ja hyvinvointi on meille lähtökohtaisesti tärkeä arvo.

Turvallisuusperiaatteemme ovat: turvallisuus ennen tonneja, turvallisuus alkaa minusta, ei oikotietä eikä toistoja.

Lue lisää turvallisuudesta ja työhyvinvoinnista (S1).

Tavoite

Kaikkien työtapaturmien taajuuden tavoite vuodelle 2024

<1,6

milj. työtuntia kohti

Tulos

Konsernin työtapaturmien taajuus vuonna 2024

1,5

milj. työtuntia kohti

Toimenpiteet

3.

tekoälyä hyödyntävä robotti, Jokkeri, liittyi työntekijöidemme joukkoon Torniossa

255 162

ennalta ehkäisevää turvallisuus-havaintoa (5 % enemmän kuin vuonna 2023)

Pitkän aikavälin turvallisuuskehitys

Vuodesta 2016 vuoteen 2024 työtapaturmat ovat vähentyneet

83 %

Oma henkilöstö

Ihmiset ja heidän asiantuntemuksensa ovat liiketoimintamme ytimessä turvallisen ja vastuullisen ruostumattoman teräksen tuotannon varmistamiseksi. He käyttävät koneita, järjestelmiä ja prosesseja sekä myötävaikuttavat yhtiön menestykseen myös jatkuvan parantamisen ja innovaatioiden kautta.

Uskomme, että monimuotoinen eri taustoista ja kulttuureista koostuva henkilöstömme kannustaa innovaatioihin ja parantaa osaavan työvoiman saatavuutta

Meille monimuotoisuus tarkoittaa eroavaisuuksien arvostamista. Yhdenvertaisuus varmistaa kaikille yhtäläiset mahdollisuudet, ja osallisuus vaalii tunnetta siitä, että jokainen Outokummun työntekijä kokee kuuluvansa joukkoon. Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja osallisuus hyödyttävät sekä henkilöstöä että liiketoimintaa.

Lue lisää omasta työvoimasta (S1).

	Tavoite	Tulos
Monimuotoisuus	+100 eritaustaisia johtajia ja vähintään 30 % eritaustaisia johtajia kaikissa johtoryhmissä vuoden 2025 loppuun mennessä	+55 eritaustaisia johtajia vuoden 2024 lopussa 30 % eritaustaisia johtajia 10/12 johtoryhmästä vuoden 2024 lopussa
Yhdenvertaisuus	Ulkoisesti sertifioitu palkkatasa-arvo	Naisen euro 0,996 miehen eurosta (sertifioitu)
Osallisuus	60 % koki olevansa osallinen kyselyissä	78 % koki olevansa osallinen

Toimenpiteet

- Jatkoimme järjestelmällistä työtä monimuotoisuuden varmistamiseksi rekrytointiprosessimme viimeisessä haastatteluvaiheessa. Sijoituimme kymmenen parhaan joukkoon yritysten monimuotoisuutta arvioivassa indeksissä (Nordic Business Diversity Index) suomalaisten suurten yritysten kategoriassa.
- Outokumpu seurasi aktiivisesti palkkatasa-arvon toteutumista ulkopuolisen kumppanin kanssa ja varmistimme oikeudenmukaisuuden palkkausta koskevissa päätöksissä. Parannimme läpinäkyvyyttä antamalla työntekijöille mahdollisuuden verrata omaa tehtävä- ja palkkatasoaan vastaavien tehtävien palkkatasoon. Yhtiö sai Fair Pay Workplace -sertifikaatin alkuvuodesta 2024.
- Osallisuutta korostavan työkulttuurin vahvistamiseksi Outokumpu käynnisti tiimidialogikoulutuksen kaikille tuotantolaitosten työntekijöille.

Vastuullinen toimitusketju

Omien asiantuntijoidemme lisäksi tunnistamme arvoketjun työntekijöiden merkityksen – niin raaka-aineiden tuotannossa, kuljetuksissa kuin omaa toimintaamme tukevissa palveluissa.

Voimme vahvistaa ihmisoikeuksia arvoketjussa esimerkiksi sosiaalisten auditointien avulla, ja yhteiskunnallisesti oikeudenmukainen toimitusketju hyödyttää myös asiakkaitamme. Vastuullinen hankinta on avainasemassa, kun tuotamme ruostumatonta terästä vaativilla teollisuudenaloilla toimiville maailman johtaville brändeille ympäri maailmaa.

Tällä hetkellä Outokummulla on kaksi toimitusketjuun liittyvää operatiivista tavoitteita. Tavoitteina on lisätä vastuullisuusarvioitujen toimittajien sekä niiden toimittajien osuutta yhtiön tärkeimmistä toimittajista, jotka ovat sitoutuneet kirjallisesti Outokummun toimittajien toimintaohjeeseen.

Lue lisää arvoketjun työntekijöistä (S2).

Operationaaliset tavoitteet

100 %

tärkeimmistä toimittajista on sitoutunut kirjallisesti toimittajien toimintaohjeeseen

69 %

tärkeimmistä toimittajista oli allekirjoittanut sitoumuksen vuoden 2024 lopussa

Vastuullisuusarvioitujen toimittajien osuus ostoista

70 %

Toimittajia arvioidaan EcoVadis-vastuullisuusarvioinneilla.

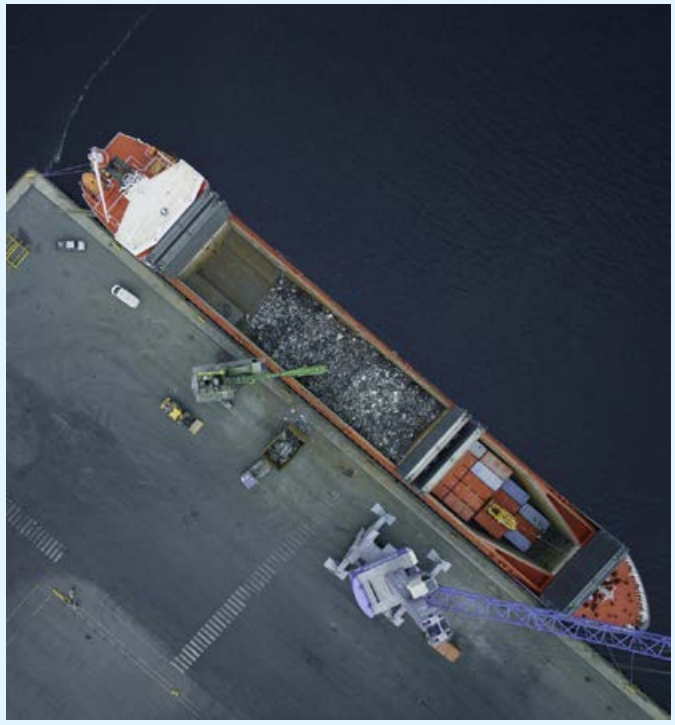
Toimenpiteet

Uusi

toimittajien toimintaohje lanseerattiin usealla eri kielellä

4

arviointia, joista yksi oli ihmisoikeus-vaikutusarviointi ja kolme sosiaalisia auditointeja



Yhteistyötä lähiyhteisöjen kanssa

Outokumpu on globaali toimija, jolla on useita tuotantolaitoksia ja lukuisia toimittajia ympäri maailmaa. Suorat ja epäsuorat vaikutuksemme kohdistuvat erilaisiin yhteisöihin niin paikallisesti, kansallisesti kuin globaalisti. Olemme sitoutuneet kunnioittamaan jokaisen ihmisoikeuksia, johon toimintamme tai liiketoimintasuhteemme voivat vaikuttaa.

Outokummun tehtaat sijaitsevat tyypillisesti suhteellisen pienillä paikkakunnilla, jolloin olemme paikallisyhteisön merkittävä jäsen. Usein olemme yksi harvoista isoista yksityisen sektorien työnantajista.

Myötävaikutamme paikallisyhteisöjen taloudelliseen ja sosiaaliseen hyvinvointiin työllistämällä ihmisiä suoraan ja epäsuorasti. Vaikutamme myös verojen, lahjoitusten ja muiden taloudellisten panostusten sekä paikallisten yhteistyöhankkeiden muodossa.

Lue lisää vaikutusten kohteena olevista yhteisöistä (S3).

Toimenpiteet

- Outokumpu kehitti edelleen yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessiaan (due diligence) tunnistettujen ihmisoikeus- ja ympäristövaikutusten pohjalta mukaan lukien vaikutusten kohteena olevat yhteisöt, jotka liittyvät yhtiön omiin toimintoihin tai arvoketjuun.

- Outokumpu valittiin ainoana terästeollisuuden yhtiönä YK:n Global Compact -aloitteen ihmisoikeuksiin keskittyvään Think Lab -ajatushautomoon. Ajatushautomo tuo globaalisti yhteen eri sidosryhmiä ja muovaa ajatusjohtajuutta ihmisoikeuksissa sekä muissa kriittisissä yritysvastuun teemoissa. Osallistuminen Think Labiin inspiroi meitä myötävaikuttamaan entistä vahvemmin ihmisoikeuksia koskevaan työhön yhdessä muiden johtavien yritysten kanssa.

- Suomalainen kansalaisjärjestö Finnwatch julkaisi seurantaraportin vuonna 2021 tekemästään tutkimuksesta koskien Outokummun brasilialaista toimittajaa Valea ja sen Onça Puman kaivosta. Vaikka osa kysymyksistä on yhä ratkaisematta, Finnwatch kiitti Outokumpua siitä, että yhtiö on tukenut ratkaisun löytämistä esimerkiksi tilaamalla kaivosalueen lähellä olevan joen tilaa koskevan asiantuntija-analyysin. Alkuperäisen raportin julkaisemisen jälkeen olemme kehittäneet merkittävästi ihmisoikeuksien huolellisuusvelvoiteprosessiamme YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden pohjalta. Osana tätä työtä olemme luoneet käytännöt aktiiviseen sidosryhmävuorovaikutukseen ja olemme kiitollisia tämän dialogin kautta saamastamme palautteesta. Jatkamme edelleen työtä yritysvastuun huolellisuusvelvoiteprosessimme kehittämiseksi.

Vuonna 2024 yhtiössä todettiin

0

vakavaa ihmisoikeustapausta tai -rikkomusta liittyen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin.

Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla. Uskomme, että jokaisella työntekijällä on rooli sellaisten eettisten valintojen tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti.

Outokummun toimintaohje (Code of Conduct) on osa Outokummun konserninlaajuisen eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman (Ethics and Compliance Program) keskeinen elementti. Kaikkien työntekijöiden on noudatettava toimintaohjeen periaatteita ja sääntöjä ja sitouduttava niihin päivittäisessä työssään. On meidän jokaisen vastuulla toimia oikein!

Lue lisää hallintotavasta (G1-1).

Tavoite

Toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen suoritusprosentti kaikkien työntekijöiden osalta

100 %

Tulos

Toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen suoritusprosentti kaikkien työntekijöiden osalta

97 %

Outokummun konsernin E&C-tiimi lanseerasi toukokuussa 2024 toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen ainutlaatuisella tavalla – maan alta, Outokummun Kemin kaivoksen syvyyksistä.

Toimenpiteet

- Toimintaohjetta koskeva verkkokoulutus uudistettiin täysin ja lanseerattiin kaikille työntekijöille toukokuussa 2024, tarkoituksena tehdä aiheesta ajankohtainen ja sitouttaa työntekijät toimintaohjeeseen. Uusi koulutus lanseerattiin ainutlaatuisella tavalla – maan alta, Outokummun Kemin kaivoksen syvyyksistä. Lanseeraus onnistui hyvin ja 97 % kaikista työntekijöistä suoritti koulutuksen vuonna 2024.

- Myös kaikki muut keskeisiä E&C-aiheita koskevat verkkokoulutukset uudistettiin ja lanseerattiin vuonna 2024. Koulutukset koskevat korruptionvastaista toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, tietosuojaa ja liikekumppaneiden tuntemista. Verkkokoulutukset on suunnattu toimihenkilöille ja osin myös operaattoreiden esihenkilöille ja niiden tarkoituksena on tukea heidän osaamistaan eettisesti kestävistä ja vastuullisista liiketoimintatavoista.

- Konsernin E&C-tiimi jatkoi aktiivisesti koulutuksia ja kommunikointia eettisten toimintatapojen ja lakien ja säännösten noudattamisen tärkeydestä myös vuonna 2024. Osana näitä toimenpiteitä järjestettiin henkilöstöä sitouttavia koulutuksia ja viestittiin tärkeimmistä painopistealueista. Yksi toimenpiteistä oli pakollinen kilpailulainsäädännön noudattamista koskeva koulutus, joka järjestettiin kaupalliselle organisaatiolle maailmanlaajuisesti yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Lisäksi E&C-tiimi toteutti toimenpiteitä riskien vähentämiseksi tärkeimmillä painopistealueilla, esimerkiksi parantamalla prosesseja ja dokumentaatiota.

- Outokumpu on sitoutunut avoimeen kulttuuriin, jossa jokainen voi kertoa huolenaiheistaan. Huolenaiheiden raportoimisen tärkeyttä tuotiin esille verkkokoulutuksissa, ja se oli myös säännöllisesti aiheena muissa koulutuksissa vuonna 2024, myös ulkoisille sidosryhmille. Lisäksi huolenaiheiden ilmoittaminen ja muut eettisiin toimintatapoihin liittyvät teemat olivat aiheina henkilöstökyselyissä, joiden tarkoituksena oli saada henkilöstöltä palautetta oikein toimimisen kulttuurista Outokummussa.

Outokummulla on referenssejä ympäri maailmaa, ja yksi on ikoninen Oculus, joka on sekä liikenneterminaali että syyskuun 11. päivän terrori-iskujen muistomerkki. Se on myös esillä uusimmassa World As Our Showroom -kampanjassa. Oculus on valmistettu teräslajista, joka tunnetaan kestävyydestään ja joka on valmistettu pääosin kierrätysteräksestä. Niinpä rakennus on sekä näyttävä että vastuullinen – ja niin kestävä, että se seisoo paikallaan sukupolvien ajan.

Ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät ovat yhä hyvät, sillä maailmassa tarvitaan yhä enemmän pitkäikäisiä ja kestäviä ratkaisuja. Outokummulla on vahva asema sen tärkeimmillä markkina-alueilla.

Kaiken ytimessä on vastuullisuus

Ruostumattoman teräksen kysynnän kasvua vauhdittavat pääasiassa erilaiset maailmanlaajuiset megatrendit, kuten kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen, talouden ja väestön kasvu sekä ilmastonmuutos. Nämä megatrendit tarkoittavat, että talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kannalta kestävien ratkaisujen kysyntä kasvaa – niiden halutaan kestävän pitkään ja olevan kierrätettävissä elinkaareensa lopussa.

Outokummun sitoutuminen ja osallistuminen kestävään kehitykseen on olennainen osa koko arvoketjuamme – aina hankinnasta ja tuotannosta asiakastoimituksiin. Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi meille on keskeistä pienentää omaa hiilijalanjälkeä, ja vähennämme jatkuvasti toimintamme ympäristövaikutuksia. Keinoja ovat tuotannon energiatehokkuus käyttämällä vähäpäästöistä sähköä, vähentämällä jätettä ja pitämällä kierrätysmateriaalien osuuden mahdollisimman suurena.

Circle Greenin matka jatkuu

Outokumpu toi vuonna 2022 markkinoille vähäpäästöisen Outokumpu Circle Green® -teräksen, joka on ensimmäinen laatuaan maailmassa, ja olemme vuonna 2024 laajentaneet vähäpäästöisen teräksen tuotevalikoimaa. Vuoden aikana meistä tuli ensimmäinen pohjoismainen teräsyhtiö, jonka Suomen, Ruotsin ja Saksan tehtaalla on ResponsibleSteel-sertifikaatti. Lisäksi Circle Green -terästä vietiin ensimmäisen kerran Aasiaan.

Outokumpu myy ruostumatonta terästä joko suoraan loppukäyttäjille tai ruostumattoman teräksen jakelijoille, putkien valmistajille ja metallinjalostajille, kuten palvelukeskuksille, jotka myyvät tuotteet eteenpäin loppukäyttäjille. Vuonna 2024 nauha- ja levytuotteista noin 60 % myytiin Euroopassa suoraan loppukäyttäjille, joiden osuus on noussut edellisvuodesta. Loput 40 % myytiin jakelijoille, jotka varastoivat ja prosessoivat ruostumatonta terästä edelleen ja palvelevat siten loppukäyttäjiä. Americas-liiketoiminta-alueella jakelijoiden osuus on 73 % eli isompi kuin Euroopassa, ja loppukäyttäjien osuus on 27 %.

Isoja toimijoita, maailmanlaajuiset markkinat

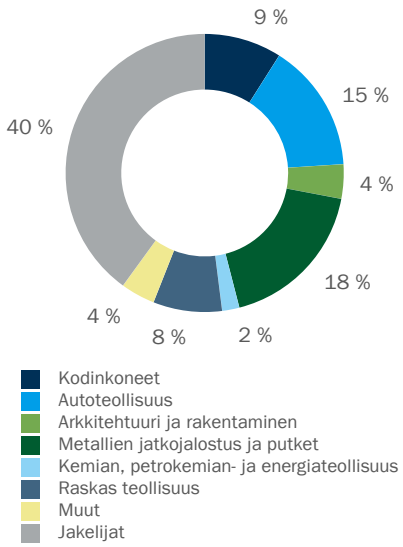
Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, joilla meidät tunnetaan maailmanluokan tuotannosta, kattavasta tuotevalikoimasta ja osaamisestamme. Se on vakaa pohja strategian toteuttamiselle. Vuonna 2024 kylmävalssattujen tuotteiden markkinat olivat noin 33,3 milj. tonnia. Outokummun markkinaosuus oli maailmanlaajuisesti noin 3,0 %. Euroopassa Outokumpu on markkinajohtaja, ja markkinaosuutemme oli kylmävalssatuissa tuotteissa noin 31 %. Markkinaosuus Euroopassa laski hieman vuodesta 2023 (33 %), ja tuonti nousi edellisvuoden 19 %:sta 21 %:iin. Tästä noususta huolimatta tuonnin osuus on yhä alle aiempien vuosien tason. Pohjois- ja Väli-Amerikan alueella (USMCA) markkinaosuutemme on noin 23 %, joten Outokumpu on Amerikoissa markkinoiden toiseksi suurin tuottaja. Yhdysvalloissa Outokummun markkinaosuus on noin 23 %. (Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus marraskuussa 2024, EUROFER, ulkomaankauppatilastot, American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero.)

Erityisesti Aasiassa ruostumattoman teräksen markkinat ovat viime vuosina kärsineet ylikapasiteetista. Outokummun lisäksi maailman suurimpia ruostumattoman teräksen tuottajia ovat aasialaiset tuottajat Tsingshan, Delong, Baosteel, TISCO ja POSCO sekä eurooppalaiset Acerinox ja Aperam. Teräksen tuotanto oli globaalisti 1 839 milj. tonnia, josta noin 3,1 % oli ruostumatonta terästä. (Lähteet: CRU:n nikkelimarkkinakatsaus. syyskuu 2024, sekä worldsteel, tammikuu 2025.)

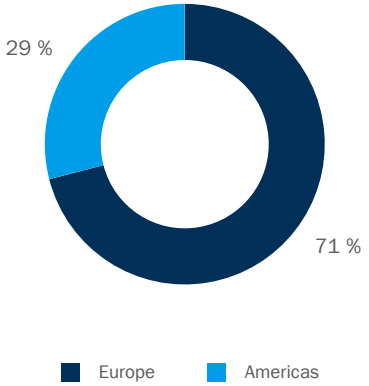
Liiketoiminta-alue	Europe	Americas	Ferrochrome
Markkinaosuus	#1, 31 % (EU30) [1]	#2, 23 % (USMCA) [2]	2 % [3]
Tuotantolaitokset	Tornio, Suomi Avesta, Degerfors ja Nyby, Ruotsi Dahlerbrück, Dillenburg ja Krefeld, Saksa	Calvert, Alabama, Yhdysvallat San Luis Potosí, Meksiko	Kemi ja Tornio, Suomi
Tärkeimmät asiakassegmentit	Jakelijat Autoteollisuus Metallien jatkojalostus ja putket Raskas teollisuus	Jakelijat Kodinkonevalmistajat Autoteollisuus Putkiteollisuus	Ruostumattoman teräksen tuottajat
Tärkeimmät kiljpailijat	Aperam, Acerinox, Acciai Special Terni	NAS; Cleveland Cliffs (AK), ATI	Glencore, Samancor, ERG

[1] EUROFER. [2] American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero. [3] ICDA.

Liikevaihto asiakassegmenteittäin
Nauha- ja levytuotteet, kilotonneina



Ruostumattoman teräksen toimitukset liiketoiminta-alueittain, %



Vuonna 2024 ruostumattoman teräksen aihioiden globaali tuotantokapasiteetti pysyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna ja oli 72,8 milj. tonnia. Maailmanlaajuisesti tehtaiden kapasiteettien käyttöaste oli vuonna 2024 noin 75 % eli käyttöaste nousi edellisvuoden 71 %:sta. Vuoden 2024 aikana kokonaiskulutusennusteita päivitettiin jatkuvasti ruostumattoman teräksen kysynnän hidastuessa ja maailmantalouden tilanteen muuttuessa. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2024.)

Ruostumattoman teräksen valmistus sitoo paljon pääomaa, joten tuottajat pyrkivät yleensä pitämään tuotannon käyttöasteen koko ajan suurena kannattavuuden säilyttämiseksi tai parantamiseksi. Useat aasialaiset tuottajat valmistavat ruostumattoman teräksen lisäksi hiiliterästä, jota voidaan joissakin tapauksissa käyttää ruostumattoman teräksen sijaan, kun taas eurooppalaiset valmistajat ovat keskittyneet kestävään ruostumattomaan teräkseen.

Ruostumattoman teräksen suurimmat tuottajat

Milj. tonnia	**2025**	2024
Tsingshan	**10,7**	10,7
Delong	**5,5**	5,5
Baosteel	**5,2**	5,2
TISCO*	**4,5**	4,5
POSCO*	**3,3**	3,3
Acerinox	**3,3**	3,3
Outokumpu	**3,0**	3,0
Guangxi	**3,0**	3,0
Jindal	**2,9**	2,9
Aperam	**2,8**	2,8

Lähde: Ruostumattoman teräksen tuotannon aihiokapasiteetti, CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, marraskuu 2024.

* Baowu Steelin tytäryhtiö

Haasteiden vuosi

Vuonna 2024 ruostumattoman teräksen markkinoilla kuljettiin erilaisista merkittävistä tilanteista ja trendeistä toiseen, ja eri alueiden tilanne eli mukana. Vuodelle leimallista oli monimutkainen kuvio, jossa yhdistyivät toimitusketjujen häiriöt, kysynnän vaihtelu ja markkinoiden tärkeimpien toimijoiden strategiset sopeutustoimet.

Euroopan ruostumattoman teräksen markkinat käynnistyivät vuoden alussa merkittävien haasteiden keskellä. Lakot merkittävillä tehtailla – kuten Outokummun Tornion tehtaalla ja Acerinoxin Espanjan tehtaalla – johtivat tarjonnan laskuun. Näiden markkinahäiriöiden lisäksi raaka-ainekustannukset nousivat, mikä nosti aluksi hintoja. Kodinkoneteollisuus näytti toipuvan hieman, kun taas rakennus- ja autoteollisuudessa pysyttiin edellisvuoden tasolla.

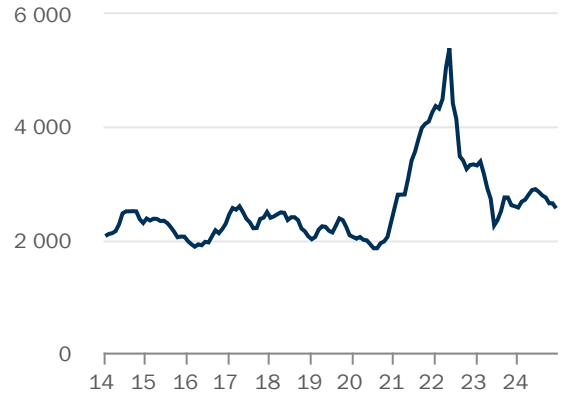
Yhdysvalloissa markkinat olivat vuoden alussa samalla tasolla kuin edellisenä vuonna, ja perushinnat pitivät pintansa. Kysyntä oli tasaista tärkeimmillä asiakastoimialoilla, kuten laivanrakennuksessa ja kemianteollisuudessa. Samaan aikaan Aasiassa ja erityisesti Kiinassa hinnat nousivat raaka-aineiden kustannusten kasvaessa ja futuurisopimusten hintojen noustessa. Kysyntä pysyi kuitenkin vaisuna ennen kiinalaista uuttavuotta.

Toiselle neljännekselle siirryttäessä ruostumattoman teräksen hinnat jatkoivat nousuaan Euroopassa. Nousun taustalla oli lähinnä se, että tarjonnasta oli yhä vajausta Outokummun ja Acerinoxin lakkojen jäljiltä. Raaka-ainekustannusten kasvusta huolimatta kodinkoneteollisuus alkoi toipua hieman. Varastot olivat kuitenkin pieniä, koska tarjonnan odotettiin elpyvän, kunhan tuotanto pääsisi käyntiin lakkojen takia suljettuina olleilla tehtailla.

Yhdysvalloissa kysyntä jatkui tasaisena erityisesti laivanrakennuksessa ja kemianteollisuudessa. Kiinassa tarjontaa oli paljon eikä kysyntä kasvanut, joten tehtaat vähensivät tuotantoaan, kun niiden katteet heikkenivät, ja vienti kasvoi merkittävästi.

Teräksen ja nikkelin hinnat vuonna 2024

Ruostumattoman teräksen hinta*, euroa tonnilta



Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden raportti, joulukuu 2024.
* Ruostumattoman 304-teräslajin 2 mm:n levyn hinta Euroopassa.

Nikkelin hinta, Yhdysvaltain dollaria tonnilta

Lähde: LME:n settlementtihinta, kuukausittainen keskiarvo.

Ruostumattoman teräksen kulutus alueittain vuonna 2024

Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus, marraskuu 2024.

Kolmannella neljänneksellä Euroopan markkinat muuttuivat, kun hinnat alkoivat laskea heikon kysynnän vuoksi, Euroopan tarjonta kasvoi, ja tuonti oli hinnaltaan kilpailukykyistä. Eurooppaan tuodut materiaalit oli tilattu toisen neljänneksen tarjonnan häiriöiden aikaan kesäkauden ja kolmannen neljänneksen tarjonnan varmistamiseksi. Vaikka varastot olivat pieniä, ostotoiminta oli vaisua erityisesti auto- ja rakennusteollisuudessa.

Yhdysvalloissa kysyntä vaimeni, ja palvelukeskusten välinen kilpailu kiristyi. Lyhyet toimitusajat ja Aasian tuonnin kilpailukykyisyys vaikuttivat markkinoiden dynamiikkaan. Kiinassa kysyntä oli heikkoa ja tarjonta vahvaa, mikä painoi markkinoita. Auto- ja rakennusteollisuuden hankala tilanne johti terästehtaiden tuotannon vähentämiseen ja negatiivisiin katteisiin.

Euroopassa kysyntä pysyi heikkona neljännellä neljänneksellä, koska auto- ja kodinkoneteollisuus olivat pysähdyksissä. Myyjien välinen kilpailu koveni, ja eurooppalaiset tuottajat tasapainottivat markkinoita sopeuttamalla tuotantoaan.

Yhdysvalloissa teollisuuden toiminta jatkui vaisuna, vaikka kysyntä piristyikin kausiluonteisesti: energiateollisuudessa ja laivanrakennuksessa kysyntä oli vahvaa mutta muilla aloilla varovaista. Kiinassa markkinatilanne parani ensin hallituksen elvytystoimien ansiosta, mutta heikko kysyntä ja ylitarjonta johtivat markkinoiden laskuun. Ostajat olivat yhä varovaisia eivätkä olleet kiinnostuneita kasvattamaan varastoja ennen kiinalaista uuttavuotta.

Vuoden 2024 aikana ruostumattoman teräksen hinnat vaihtelivat merkittävästi. Euroopassa kylmävalssatun 304-teräslajin hinta nousi merkittävästi vuoden alkupuoliskolla, kun tarjonnasta oli pulaa. Vuoden jälkipuoliskolla hinnat laskivat kuitenkin tasaisesti heikon kysynnän ja kovan kilpailun vuoksi. Yhdysvalloissa hinnat pysyivät aluksi vakaina mutta laskivat vuoden jälkipuoliskolla seosainelisien laskiessa. Samaan aikaan Aasiassa hinnat vaihtelivat – ensin ne nousivat ja laskivat sitten heikon kysynnän ja vahvan tarjonnan vuoksi. Kaikkiaan vuotta 2024 leimasi ruostumattoman teräksen hintojen laskusuunta kaikilla markkina-alueilla, mikä heijasti laajemmin markkinoiden haasteita ja maailmantalouden tilannetta.

Ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus oli 43,0 milj. tonnia vuonna 2024. Kulutus nousi 4,1 % edellisvuoden 41,3 milj. tonnista. EMEA-alueella kysyntä kasvoi 5,3 % ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 4,4 %, mutta Amerikoissa kysyntä laski 1,4 %. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät marraskuussa 2024.)

Vuosi 2025: vaatimatonta kasvua, riskit ennallaan

Vuonna 2025 maailmantalouden odotetaan kasvavan tasaisesti mutta hieman alle trendin. Euroopassa talouden tilanne on haastava, sillä kuluttajien luottamus on heikolla tasolla, ja rakennusteollisuus kamppailee. Yhdysvalloissa alku näyttää olevan tasainen palveluiden kasvaessa ja tuotannon toipuessa. Kiinan talouskasvun arvioidaan pysyvän 4,5 %:ssa, mutta markkinoilla on yhä rakenteellisia haasteita. Teollisen tuotannon ja rakennusalan odotetaan toipuvan, mutta geopolitiikan epävarmuus ja erityisesti kaupan suojatoimet ja protektionismi ovat merkittävä uhka talouden vakaudelle.

Euroopan talouden näkymät ovat vaatimattomat, ja bruttokansantuotteen kasvun arvioidaan olevan 1,4 % ja teollisuuden tuotannon toipuvan 1,6 %. Inflaation arvioidaan pysyvän tavoitteen yläpuolella. Merkittäviä riskejä muodostavat kuitenkin geopoliittiset epävarmuudet ja erityisesti kaupan suojatoimet ja protektionismi, jotka voivat häiritä taloutta. Lisäksi keskeisten toimialojen rakenteelliset haasteet ja alueen mahdollinen poliittinen epävakaus voivat uhata kestävää kasvua.

Yhdysvaltojen kysynnän näkymät vuodelle 2025 ovat myönteiset, koska teollisen tuotannon ja investointien kiinteään pääomaan odotetaan kasvavan. Kiinan kysyntänäkymät ovat toisaalta varovaiset talouden rakenteellisten haasteiden ja kaupan jännitteiden vuoksi.

Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan toipuvan asteittain, joten vuonna 2025 hintojen odotetaan nousevan kohtuullisesti, mutta merkittävää nousua ei ole näkyvissä.

(Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen markkinanäkymät, marraskuu 2024, ja maailmantalouden näkymät, joulukuu 2024.)