Vuosikatsaus

Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen vaimeaan kysyntään vaikuttivat kasvava epävarmuus ja maailmanlaajuiset kaupan häiriöt. Tässä tilanteessa Outokumpu keskittyi omiin toimenpiteisiinsä, kuten lyhyen aikavälin kustannussäästöihin ja uudelleenjärjestelyohjelmaan. Julkaisimme myös uuden, kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategian. Pidimme asemamme alan vastuullisuusjohtajana: tuotteidemme pienen hiilijalanjäljen taustalla oleva kierrätyssisältö pysyi suurena.

Me olemme Outokumpu

Outokummun visio on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista.

Vastuullisen ruostumattoman teräksen johtajana maailmassa vauhditamme vihreää siirtymää ja johdamme vähähiilisten metallien ja ratkaisujen kehitystä ruostumattoman teräksen arvoketjussa – ja sen ulkopuolellakin.

Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen: tuotteemme valmistetaan yli 90-prosenttisesti kierrätetyistä materiaaleista, joista valmistamme ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin alan keskiarvo[1] ja joka on elinkaarensa päätteeksi täysin kierrätettävissä. Outokummun terästä käytetään monissa käyttökohteissa eri puolilla yhteiskuntaa, kuten infrastruktuurissa, energian tuotannossa, eri teollisuudenaloilla ja kodinkoneissa. Uuden EVOLVE-strategiamme myötä maksimoimme vastuullisen ruostumattoman teräksen arvon samalla, kun laajennamme tarjontaamme edistyneissä materiaaleissa ja seoksissa, ferrokromissa ja innovatiivisissa teknologioissa.

Outokummun tehtaat sijaitsevat Suomessa, Saksassa, Ruotsissa, Alankomaissa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa, ja Kemin kaivoksemme on EU-alueen ainoa kromikaivos.

Vuoden 2025 lopussa outokumpulaisia oli 8 605 lähes 30 maassa. Pääkonttorimme sijaitsee Helsingissä, ja osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Liikevaihto

5,5

mrd. euroa

Henkilöstö

8 605

Hiilijalanjälki jopa

75 %

pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo[1]

Toimintoja lähes

30

maassa

Visiomme on olla edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa, jotka luovat huomista.

Toimintamme tarkoitus on työskennellä kohti maailmaa, joka kestää ikuisesti.

[1] Vuonna 2025 Outokummun ruostumattoman teräksen keskimääräinen hiilijalanjälki oli 1,6 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti elinkaarianalyysin perusteella, kun ruostumattoman teräksen globaali hiilijalanjäljen keskiarvo oli 7 kiloa ruostumattoman teräksen kiloa kohti. (Outokummun laskelma perustuu CRU:n, worldstainlessin ja Kobolde & Partners AB:n dataan.)

Vuosi 2025 lyhyesti

Talous

Oikaistu käyttökate oli

167

milj. euroa

Ruostumattoman teräksen vaimea kysyntään vaikuttivat kasvava epävarmuus ja maailmanlaajuiset kaupan häiriöt, jotka painoivat kannattavuutta.

Ruostumattoman teräksen toimitukset

1 751

tuhatta tonnia globaalisti

Korollinen nettovelka

265

milj. euroa

Nettovelka pysyi terveellä tasolla ja tase vakaana.

Ympäristö

Päästöintensiteetin vähennys

33 %

mukaan lukien suorat, epäsuorat ja toimitusketjun päästöt vuoden 2025 lopussa vuoden 2016 lähtötasoon verrattuna.

97 %

mukaan lukien kierrätysteräs ja muut kierrätetyt metallit

Pidimme kierrätyssisällön ennätystasolla

Outokummulla on kunnianhimoinen tavoite parantaa energiatehokkuutta 600 GWh:lla. Vuoden 2025 lopussa olimme parantaneet energiatehokkuutta

495

GWh

Ihmiset

Turvallisuus maailman huippuluokkaa

1,8

Kaikkien työtapaturmien taajuus heikkeni edellisvuodesta mutta oli yhä teollisuudenalan parhaimmistoa.

Naisten euro miesten eurosta Outokummussa

0,994

Saimme palkkatasa-arvosta vuonna 2025 jälleen Fair Pay Workplace -sertifikaatin.

Monimuotoisuus – lisää eritaustaisia johtajia

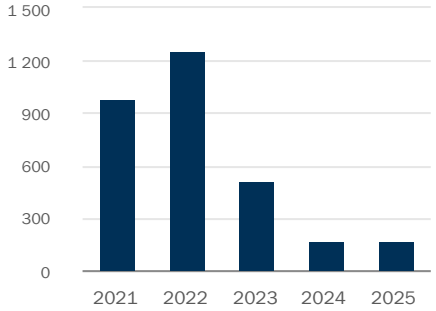
+64

Tavoite oli, että vuoden 2025 loppuun mennessä johtoryhmissä on sata johtajaa eri taustoista vuoden 2022 lähtötasoon verrattuna.

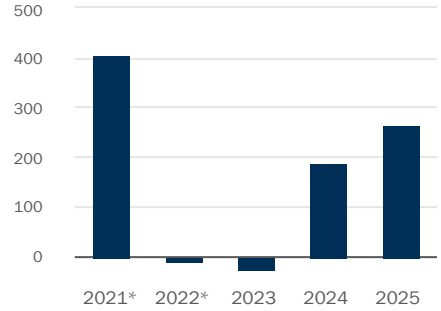
Kehitys vuonna 2025 ja viime vuosina

Outokumpu saavutti käyttökatetason parannustavoitteensa ja lyhyen aikavälin kustannussäästöt ja eteni vahvasti vastuullisuustavoitteissa. Vuoden 2025 tulos heijastaa silti vaimeaa ruostumattoman teräksen kysyntää. Taseemme oli yhä vakaa, turvallisuustuloksemme olivat teollisuudenalan parhaimmistoa ja kierrätyssisältö edelleen ennätyksellisen suuri.

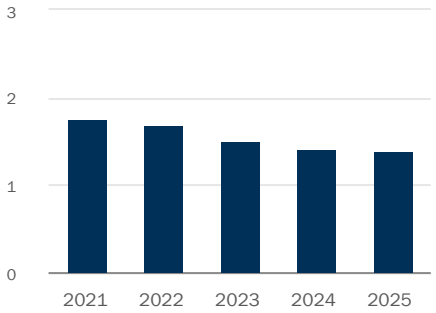
Oikaistu käyttökate, milj. €



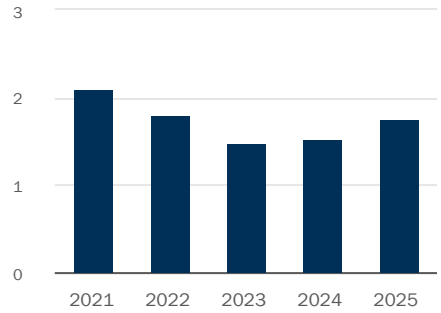
Korollinen nettovelka, milj. €



Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua tonnia kohti



Kaikkien työtapaturmien taajuus**



Avainluvut

	2025	2024	2023	2022	2021
Talous					
Liikevaihto, milj. euroa	**5 468**	5 942	6 961	9 494	7 243
Ruostumattoman teräksen toimitukset, 1 000 tonnia	**1 751**	1 793	1 906	2 106	2 254
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	**167**	177	517	1 256	980
Tilikauden tulos, milj. euroa	**-137**	-40	-111	1 086	526
Vapaa rahavirta, milj. euroa*	**-46**	-71	290	619	448
Korollinen nettovelka, milj. euroa*	**265**	189	-60	-10	408
Velkaantumisaste, %*	**7,8**	5,0	-1,6	-0,3	13,1
Ympäristö					
Kierrätyssisältö, %	**96,7**	95,3	94,6	93,9	89,6
Hiilidioksidipäästöt, hiilidioksidiekvivalenttia tuotettua tonnia kohti	**1,39**	1,42	1,52	1,70	1,76
Energian käyttö, GJ tuotettua tonnia kohti	**11,5**	10,9	10,4	10,5	10,2
Kuonan käyttöaste, %	**86,6**	86,5	87,8	86,5	78,1
Henkilöstö					
Kaikkien työtapaturmien taajuus**	**1,8**	1,5	1,5	1,8	2,1
Henkilöstö vuoden lopussa	**8 605**	8 736	8 750	8 591	8 727
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna	**8 251**	8 424	8 453	8 357	8 439

* Lopetetut liiketoiminnot vaikuttavat esitettyihin vertailuvuosien 2021–2022 lukuihin. Vapaa rahavirta tilikaudelta 2023 sisältää lopetettujen toimintojen, Long Products -liiketoimintojen myynnistä saadut luovutustuotot.
** Kaikkien työtapaturmien taajuus sisältää kuolemaan, poissaoloon ja korvaavaan työhön johtaneet sekä lääketieteellistä hoitoa vaatineet työtapaturmat miljoonaa työtuntia kohti.

Monia vaikutuksia

Outokummun ruostumattomasta teräksestä tehtyjen tuotteiden käyttöikä

10–120+

Kodinkoneet ja keittiötarvikkeet 10+, säiliöt ja putket 20–40, liikenne 40–60, rakennukset 50+ ja sillat 120+

Vähäpäästöistä sähköä

89 %

Oman ferrokromin hiilijalanjälki

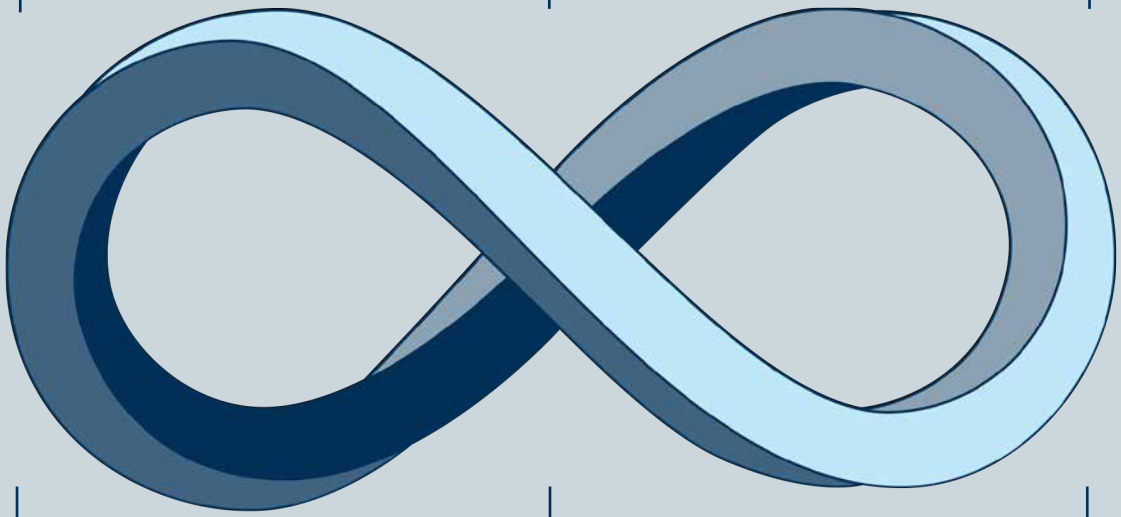
67 %

pienempi kuin teollisuudenalan keskiarvo

Vuonna 2025 käsittelimme

2 Mt

kierrätysterästä, joka vastaa noin 300 Eiffel-tornin painoa



Innovatiiviset materiaalit ja teknologiat vähäpäästöisten metallien valmistamiseksi

Vältetyt päästöt

12 Mt

käyttämällä Outokummun ruostumatonta terästä, joka vastaa 63 milj. junamatkaa ympäri maailmaa

Yritykseen jäävä taloudellinen arvo

-77

milj. euroa

Tuotot

5 509

milj. euroa

Liiketoiminnan kustannukset

4 626

milj. euroa

Työsuhde-etuudet

782

milj. euroa

Verot, lahjoitukset ja osingot

125

milj. euroa

“Olemme hyvässä asemassa vankan strategiamme ansiosta. Olen optimistinen kyvystämme kasvaa, lisätä resilienssiämme ja vahvistaa taloudellista suorituskykyä.”

Toimitusjohtajan katsaus

Vauhditamme kannattavaa kasvua ja vahvistamme resilienssiä

Vuotta 2025 leimasi vaimea ruostumattoman teräksen kysyntä, johon vaikuttivat kasvava epävarmuus ja maailmanlaajuiset kaupan häiriöt, jotka painoivat kannattavuuttamme. Vuoden aikana julkistimme uuden, kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategian ja jatkoimme omia toimenpiteitä kustannusaseman parantamiseksi heikossa markkinatilanteessa.

Vaikka strategiset aloitteemme luovat pohjan pitkän aikavälin menestykselle, elpyminen keskeisillä loppukäyttäjämarkkinoilla oli odotettua hitaampaa vuonna 2025. Kysyntä Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa pysyi heikkona tärkeimmillä loppukäyttöalueilla. Eurooppaan kohdistui myös jatkuvaa painetta aasialaisen halpatuonnin

vuoksi. Konsernin oikaistu käyttökate vuonna 2025 laski hieman 167 milj. euroon Europe-liiketoiminta-alueen myötä.

Samaan aikaan saavutimme merkittävän parannuksen oikaistussa käyttökatteessa Americas-liiketoiminta-alueella volyymien kasvun ja kustannusten laskun myötä. Toiminta piristyi, kun ostajat ohjasivat tilauksia paikallisille toimijoille tullien korotusten myötä. Myyntihinnat Yhdysvalloissa elpyivät toisella vuosipuoliskolla. Ferrochrome-liiketoiminta-alueen oikaistu käyttökate parani vuonna 2025, kolmantena vuotena peräkkäin. Kysyntä meidän vähäpäästöiselle eurooppalaiselle ferrokromillemme on pysynyt vakaana.

Omat toimet kustannusaseman vahvistamiseksi jatkuivat

Jatkoimme omia toimenpiteitämme kustannusasemamme parantamiseksi. Saavutimme käyttökatetason parannus- ja lyhyen aikavälin kustannussäästöohjelmissamme tavoitteemme, ja ne päättyivät vuoden loppuun.

Euroopassa ruostumattoman teräksen kysynnän haasteiden jatkuessa ja kannattavuuden ollessa kestämätön Outokumpu eteni myös 100 milj. euron uudelleenjärjestelyohjelmamme kanssa, jonka säästöt on määrä saavuttaa vuoden 2027 loppuun mennessä ja joka keskittyy erityisesti Eurooppaan ja konsernitoimintoihin.

Uusi strategia strategia kasvuun ja resilienssin vahvistamiseksi

Otimme merkittävän edistysaskeleen strategisella matkallamme julkaisemalla kasvuun keskittyvän EVOLVE-strategiamme. Strategian tavoitteena on vahvistaa yhtiön resilienssiä teollisuudenalan syklisyyttä vastaan rakentamalla vahvempi tuotevalikoima ja erottautumalla nopeammin kasvavilla, paremman katteen markkinoilla.

Terävöittämällä strategian toteutusta ja investointien priorisointia, luokittelemalla liiketoimintamme joko perusliiketoimintoihin tai transformatiivisiin toimintoihin, vauhditamme kannattavaa kasvua. Horjumaton sitoutumisemme kustannuskilpailukykyyn ja rahavirran tuottamiseen vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä on edelleen menestyksemme perusta. Samaan aikaan lisäämme arvoa transformatiivisten toimintojen avulla – laajentumalla edistyksellisten materiaalien ja seosten globaaleilla markkinoilla, tutkimalla kasvumahdollisuuksia Amerikoissa, laajentamalla vähäpäästöisen ferrokromin tuotetarjontaa ja hyödyntämällä kehitettyä teknologiaa vähähiilisten metallien tuotantoon.

Tämä kehitetty teknologia yhdessä kromikaivoksemme kanssa on tärkeä ensiaskel kohti uusia liiketoimintamahdollisuuksia koko ruostumattoman teräksen arvoketjussa, kun etenemme kohti hiilidioksidipäästöjen vähentämistä vuoteen 2030 mennessä ja sen jälkeen. Tukeaksemme siirtymistä teolliseen tuotantoon, ilmoitimme 45 milj. Yhdysvaltain dollarin investoinnista kromimetallin ja rikastetun ferrokromin pilottilaitokseen Yhdysvalloissa. Kromi on kriittinen metalli esimerkiksi puolustus- ja ilmailuteollisuudelle.

Teollisuudenalan vastuullisuusjohtajuus yhä tärkeämpi etu

Outokumpu on edennyt hyvin hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä: vuodesta 2016 olemme onnistuneet vähentämään päästöjä 33 % ilmastotavoitteemme mukaisesti. Tämän mahdollistaa kierrätysmateriaalien osuus, joka pysyi ennätyssuurena 97 %:ssa koko vuoden.

Olen ylpeä saavuttamastamme edistyksestä ja valitsemistamme strategisista prioriteeteista, kuten kiertotalous, hiilidioksidipäästöjen vähentäminen järkevällä tavalla ja vastuullisten, kustannustehokkaiden raaka-aineiden turvattu saatavuus. Nämä prioriteetit ovat asemoineet meidät alamme vastuullisuusjohtajaksi – yhä tärkeämpi etu nyt, kun hiilirajamekanismi ja EU:n päästökauppajärjestelmä muokkaavat kilpailukenttää ja palkitsevat edelläkävijöitä.

Katsoessani eteenpäin vuodesta 2026 käyttöön otettu hiilirajamekanismi vahvistaa vastuullisuusjohtajuuttamme ruostumattomassa teräksessä ja ferrokromissa tuoden samalla taloudellista hyötyä. Hiilirajamekanismi nostaa hiili-intensiivisen tuonnin muuttuvia kustannuksia luoden tasapuoliset toimintaedellytykset hiilikustannusten osalta ja auttaa vähentämään maailmanlaajuisia päästöjä. Suurimpien ruostumatonta terästä ja ferrokromia Eurooppaan tuovien yhtiöiden päästöintensiteetin oletusarvot ylittävät merkittävästi EU:n vertailuarvot, kun taas Outokummun tuotteiden hiilijalanjälki alittaa ne selvästi.

Olemme hyvässä asemassa vankan strategiamme ansiosta. Hiilirajamekanismin ja komission ehdotusten suojatoimista Aasian tuontia vastaan odotetaan tukevan eurooppalaisia tuottajia. Outokummun hallitus ehdottaa, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 0,13 euroa osakkeelta, kahdessa erässä. Ehdotus heijastaa yhtiön tulosta ja markkinoiden syklisyyttä säilyttäen samalla taloudellisen joustavuuden investoida transformatiiviseen kasvuun. Olen optimistinen kyvystämme kasvaa, lisätä resilienssiämme ja vahvistaa taloudellista suorituskykyä.

Turvallisuus on edelleen yksi Outokummun tärkeimpiä prioriteetteja. Vaikka emme saavuttaneet kunnianhimoista turvallisuustavoitettamme vuonna 2025, olen tyytyväinen, että palasimme vuoden loppua kohti hyvälle tasolle sen jälkeen, kun Meksikon tehtaallamme tapahtui vakava kuolemaan johtanut onnettomuus.

Olen ylpeä omistautuneista tiimeistämme, jotka ovat jälleen kerran osoittaneet vahvaa sitoutumistaan haastavan vuoden aikana. Haluan lisäksi kiittää asiakkaitamme ja toimittajiamme arvokkaasta yhteistyöstä sekä osakkeenomistajiamme heidän jatkuvasta tuestaan.

Kati ter Horst
Toimitusjohtaja

EVOLVE-strategia kasvuun

Outokumpu sai edellisen strategiansa ja siihen liittyvät taloudelliset tavoitteet onnistuneesti päätökseen vuonna 2025. Vuoden 2026 alusta olemme toteuttaneet uutta kasvuun keskittyvää EVOLVE-strategiaa vuosille 2026–2030.

Uuden strategian mukaisesti olemme kehittymässä luotettavasta ruostumattoman teräksen tuottajasta vastuullisten ratkaisujen edelläkävijäksi. Maksimoimme vastuullisen ruostumattoman teräksen arvon ja rahavirran ja edistämme kannattavaa kasvua laajentamalla tuotevalikoimaa tuotteisiin, joissa katteet ovat korkeampia ja jotka tuovat enemmän lisäarvoa, ja erottautumalla asiakasyhteistyöllä. Samalla avaamme uusia mahdollisuuksia arvonluontiin ja tutkimme innovatiivisia materiaaleja ja metalleja – tavoitteena tuottaa vähähiilisiä metalleja. Keskitymme ensiksi kromimetalleihin.

Terävöitämme strategian toteutusta luokittelemalla liiketoiminnot perus- ja transformatiivisiin toimintoihin, ja tämä jaottelu ohjaa konsernin investointeja. Selkeät strategiset roolit ja prioriteetit tukevat pitkän aikavälin arvonluontia. Samalla päivitimme taloudelliset tavoitteet.

Lue lisää strategian toteutuksesta.

Tavoite 2023–2025	Tulos 2025
Nettovelan ja käyttökatteen suhde **<1,0** tavallisessa markkinatilanteessa	Nettovelan ja käyttökatteen suhde **1,6** heikossa markkinatilanteessa
Käyttökatetason parannus **350** milj. euroa	Käyttökatetason parannus **350** milj. euroa vuosina 2023–2025
Investoinnit yhteensä **550** milj. euroa	Investoinnit yhteensä **531** milj. euroa vuosina 2023–2025
Tasainen ja kasvava osinko	Osinkoehdotus 0,13 euroa osakkeelta

Tavoite 2026–2030

Toimenpiteet

- Tärkein tekijä käyttökatteen parantamisessa vuonna 2025 oli tarkkuusnauhatuotannon lopettaminen ja siirtäminen Dahlerbrückistä Dillenburgiin. Muita tekijöitä olivat useiden toimipaikkojen parannushankkeet, jotka liittyivät esimerkiksi raaka-aineiden tehokkuuteen, kustannustenhallintaan ja markkinoille pääsyn optimointiin.
- EVOLVE-strategiassa otettiin ensimmäiset askeleet. Käynnistimme esiselvityksen mahdollisesta investoinnista Avestaan Ruotsiin, jotta yhtiö voi entisestään laajentaa runsaasti nikkeliä sisältäviin seoksiin, sekä teimme päätöksen investoida noin 45 milj. euroa kromimetallin ja rikastetun ferrokromin pilottilaitokseen New Hampshiressa Yhdysvalloissa, ja sen on tarkoitus olla toiminnassa vuoden 2027 alkupuoliskolla.

Edelläkävijä materiaaleissa ja teknologioissa

Innovaatiot ja teknologia ovat tärkeä osa Outokummun muutosta. Kyse on sekä asiakaslähtöisistä innovaatioista erikoisteräslajeissa että tuotannon teknologiasta. Innovaatiot hyödyttävät sekä asiakkaita että ympäristöä.

Aiomme hyödyntää edelläkävijäteknologiaa vähähiilisten metallien tuotannossa ensin kromimateriaaleissa. Voimme myöhemmin laajentaa teknologian käyttöä muihin ruostumattoman teräksen arvoketjun metalleihin.

Outokummun EvoCarbon-toiminta on kasvanut koskemaan koko konsernin vähähiilisyystiekarttaa ja varmistamaan, että päästövähennykset toteutetaan järkevästi ja kustannustehokkaasti. Biokoksi on keskeisin keino vähentää suorien päästöjen intensiteettiä. Näin voimme tavoitella samalla päästövähennyksiä, kilpailukykyä ja uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Uudet tuotteet ja innovaatiot sisältävät esimerkiksi metallijauheet lisäävään valmistukseen sekä maailman ensimmäisen vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen, Outokumpu Circle Green® -tuoteperheen.

Lue lisää tutkimuksesta ja kehityksestä ja hiilestä irtautumisesta.

Toimenpiteet

- Outokumpu investoi noin 45 milj. Yhdysvaltain dollaria kromimetallin ja rikastettua ferrokromin pilottilaitokseen Yhdysvalloissa. Teknologiaa on kehitetty ja testattu viimeisten neljän vuoden aikana, ja yhtiö on jo onnistuneesti skaalannut keskeisten materiaalien, kuten rikastetun ferrokromin ja kromimetallin, tuotantoa laboratoriomittakaavasta (1 g) pilotointia edeltävään mittakaavaan (1 kg) – ja nyt tulevassa pilottivaiheessa suurentamalla päivittäinen tuotanto 1 kg:sta 1 tonniin. Teollisen tehtaan valmistumisen tavoiteaikataulu on vuosina 2029–2030, ja Outokumpu odottaa voivansa hyödyntää kehitetyn innovatiivisen teknologian täyden kaupallisen potentiaalin vuodesta 2030 eteenpäin.
- Outokumpu allekirjoitti aiesopimuksen Boston Metalin kanssa edistääkseen kriittisten hiilivapaiden metallien tuotantoa. Yhteistyöhankkeessa Boston Metal arvioi ja testaa sulaoksidielektrolyysiteknologiaa sivuvirtojen kierrätyksessä Outokummun toiminnoissa, ja Outokumpu toimittaa kromioksidi- ja kromiraaka-aineita Boston Metalille vihreän teräksen sulaoksidielektrolyysin olennaisen osan, liukenemattoman anodin, toimitusketjun vahvistamiseksi.
- Outokummun biokoksiprojektissa oma biokoksin pelletöintilaitos valmistui Torniossa. Tornion uusi tuotantokapasiteetti vahvistaa Outokummun kykyä edetä kohti vuoden 2030 ilmastotavoitteita. Samalla kehitämme uusia, kannattavia vähähiiliratkaisuja, ja kerroimme vuodenvaihteessa yhteistyöstä Norsk e-Fuelin kanssa, jossa tarkastellaan mahdollisuutta hyödyntää Tornion prosessikaasuja kestävän lentopolttoaineen tuotannossa.
- Outokummun metallijauheliiketoiminta laajeni ilmailu- ja avaruusteollisuuteen. Outokumpu keskittyy valmistamaan metallijauheita, joita ei vielä ole markkinoilla ja jotka soveltuvat yrityksille, jotka valmistavat osia vaativiin erikoissovelluksiin.

Tulos

Laboratoriomittakaavasta pilotointia edeltävään ja pilotointimittakaavaan

1 g > 1 kg > 1 t

vuodesta 2020 vuoteen 2029

Kiihdytämme vihreää ja reilua siirtymää

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen ja tuotteiden hiilijalanjälki on 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi, joten tuemme asiakkaita päästöjen vähentämisessä. Kunnianhimoinen tavoitteemme on vähentää hiilidioksidipäästöintensiteettiä 42 % vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta. Liiketoimintamme perustuu kiertotalouteen ja käytämme yli 95-prosenttisesti kierrätysmateriaaleja. Olemme myös sitoutuneet työtapaturmien nollatasoon, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden vahvistamiseen sekä vastuullisen toimitusketjun kehittämiseen. Olemme lisäksi sitoutuneet toimimaan liiketoiminnassamme rehellisesti eli harjoittamaan liiketoimintaa eettisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla.

Ympäristö

Ilmastonmuutos, pilaantuminen, vesivarat, luonnon monimuotoisuus sekä kiertotalous

Outokumpu pienentää ilmastonmuutosta päästöjä vähentämällä, energiatehokkuutta parantamalla ja käyttämällä kierrätysterästä raaka-aineena. Lisäksi yhtiö on sitoutunut pienentämään vaikutuksiaan vesivaroihin ja luonnon monimuotoisuuteen sekä ehkäisemään pilaantumista.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2025

- Päästöjen vähennyksessä tieteeseen perustuvan ilmastotavoitteen (vähennys 42 % vuoden 2030 loppuun mennessä) tulos 33 %
- Tuotteiden 97 %:n kierrätyssisältö
- Energiatehokkuus ja vähäpäästöinen sähkö

Lisäarvo

Outokummun vähäpäästöinen ruostumaton teräs auttoi asiakkaita vähentämään toimitusketjunsa päästöjä 12 milj. tonnilla vuonna 2025. Kiihdytämme teollisuudenalan vihreää siirtymää, sillä meillä on jo nyt 75 % teollisuudenalan keskiarvoa pienempi hiilijalanjälki ja olemme kehittäneet uusia vähäpäästöisiä ratkaisuja asiakkaidemme kanssa.

Yhteiskunta

Omat työntekijät, arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen – henkilöstön, arvoketjun työtekijöiden, asiakkaiden, lähiyhteisöjen ja muiden sidosryhmien – on Outokummun strategian ytimessä. Tavoitteenamme on estää työtapaturmat ja vahvistaa yhdenvertaisuutta ja osallisuutta sekä parantaa palkkatasa-arvoa.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2025

- Työtapaturmataajuus heikkeni 1,8:aan mutta oli edelleen teollisuudenalan parhaimmistoa
- Palkkatasa-arvon parantaminen
- Huolellisuusvelvoiteprosessin (due diligence) ja vastuullisen hankinnan käytäntöjen kehittäminen

Lisäarvo

Outokumpu myötävaikuttaa ympäri maailmaa eri yhteisöjen taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen hyvinvointiin suorasti tarjoamalla työpaikan yli 8 000 työntekijälle. Edistämme ihmisoikeuksia ja lisäarvoa asiakkaillemme toiminnoissamme ja vastuullisessa hankinnassa.

Hallinto

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla. Outokumpu myös edellyttää, että sen liikekumppanit noudattavat vastaavia eettisiä toimintaperiaatteita kuin Outokumpu.

Tärkeimmät toimenpiteet vuonna 2025

- 99 % työntekijöistä suoritti toimintaohjetta koskevan uuden verkkokoulutuksen
- Muut keskeisiä E&C-aiheita koskevat verkkokoulutukset uudistettiin ja lanseerattiin
- Muut toimenpiteet riskien pienentämiseksi

Lisäarvo

Avoimuuteen sekä eettisiin, vastuullisiin ja kestäviin liiketoimintatapoihin perustuvan yrityskulttuurin edistäminen tekee Outokummusta vastaanottavaisen ja turvallisen työntekijöille ja antaa heille myös mahdollisuuden tuoda esiin huolenaiheitaan. Outokummun sitoutuminen eettiseen ja vastuulliseen liiketoimintaan vaikuttaa myönteisesti myös yhtiön muihin sidosryhmiin.

Vaikutus kestävän kehityksen tavoitteisiin

Ilmastonmuutoksen hillintä

Autamme asiakkaitamme vähentämään päästöjään tarjoamalla ruostumatonta terästä, jonka hiilijalanjälki on jopa 75 % pienempi kuin alan keskiarvo, ja sitoutumalla sen jatkuvaan pienentämiseen 1,5 asteen tavoitteen mukaisesti.

Ruostumattoman teräksen globaalina vastuullisuusjohtajana mahdollistamme teollisen mittakaavan hiilestä irtautumisen. Nopeutamme vähäpäästöisen ruostumattoman teräksen avulla useilla vaikeasti päästöjä vähentävillä toimialoilla ja tuemme asiakkaitamme toimitusketjujen päästöjen pienentämisessä.

Science Based Targets -aloite on hyväksynyt kunnianhimoisen ilmastotavoitteemme, ja olemme sitoutuneet raportoimaan etenemisestämme läpinäkyvästi.

Keskitymme innovaatioihin, jotka edistävät uusia liiketoimintamalleja, edistyksellistä teknologiaa ja uraauurtavia tuotteita tukemaan hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja hyödyttävät sekä asiakkaita että ympäristöä. Outokumpu Circle Green® on maailman ensimmäinen lähes päästötön ruostumaton teräs, jonka hiilijalanjälki on jopa 93 % pienempi kuin alan globaali keskiarvo.

Lue lisää ilmastonmuutoksesta (E1).

Tavoite

Suorien, epäsuorien ja toimitusketjun päästövähennys

42 %

vuoteen 2030 mennessä vuoden 2016 lähtötasosta

Tulos

Päästöintensiteetti on laskenut

33 %

vuoden 2025 lopussa

Toimenpiteet ja tunnustukset

- Outokumpu osallistui COP30-ilmastokokoukseen osana Suomen lähetystöä ja vei eteenpäin viestiä ruostumattoman teräksen roolista hiilestä irtautumisessa ja kiertotaloudessa. Korostimme myös raskaan teollisuuden tehtävää muutoksen katalysaattorina ja kerroimme, kuinka kiertotalous voi kiihdyttää globaalia muutosta.
- Outokumpu ja Boston Metal allekirjoittivat aiesopimuksen vähähiilisten metallien tuotannon kehittämiseksi. Hankkeen tavoitteena on myös parantaa edelleen Outokummun toiminnan tehokkuutta ja kiertotaloutta.
- Outokumpu investoi noin 45 milj. Yhdysvaltain dollaria uuteen pilottilaitokseen New Hampshiressa Yhdysvalloissa valmistaakseen rikastettua ferrokromia pienemmällä hiilijalanjäljellä.
- EcoVadis tunnusti Outokummun 1 %:n parhaimmistoon arvioidusta yhtiöistä Platinum-arvosanalla. Lisäksi Outokumpu sai parhaan A-luokituksen CDP:n ilmastoarvioinnissa. Saimme myös johtavan yhtiön palkinnon ESG Transparency Awards -kilpailussa sekä kansainvälisen kromijärjestön ICDA:n vastuullisuuspalkinnon.

Vuonna 2025 asiakkaamme ovat vähentäneet hiilidioksidipäästöjään

12

milj. tonnilla, mikä vastaa 63 milj. junamatkaa maailman ympäri.

Kiertotalous

Outokummun liiketoiminta perustuu kiertotalouteen: ruostumattoman teräksen tuotteemme on tehty yli 95-prosenttisesti kierrätetyistä materiaaleista.

Ruostumattoman teräksen tuotannossa kierrätysmateriaalin suuri osuus mahdollistaa jopa 75 % pienemmän hiilijalanjäljen kuin teollisuudenalalla keskimäärin. Se vähentää myös tarvetta käyttää neitseellisiä raaka-aineita ja siten myös kokonaisvaikutuksia luontoon.

Tehtaitamme voidaan pitää merkittävinä kierrätyslaitoksina: vuonna 2025 kierrätimme yhteensä yli 2 milj. tonnia kierrätysmetalleja.

Tavoitteenamme on vähentää oman toimintamme kaatopaikkajätteen kokonaismäärää ja lisätä sivutuotteina myytävien materiaalien osuutta. Etsimme jatkuvasti tapoja kierrättää ja käyttää uudelleen teräksen valmistuksessa syntyvää jätettä, jotta se voitaisiin hyödyntää.

Teemme tiiviisti yhteistyötä arvoketjussa varmistaaksemme korkealaatuisen kierrätysmetallin saatavuuden. Inner Circle -hanke yhdistää asiakkaat kierrätysmetallin toimittajiin lopullisena tavoitteenaan suljettu vähäpäästöisen teräksen kierto.

Lue lisää resurssien käytöstä ja kiertotaloudesta (E5).

Tavoite	Tulos	Toimenpiteet
Kierrätyssisältö yli **90 %** joka vuosi	Kierrätyssisältö vuonna 2025 **97 %**	Kuonan käyttöaste **86,6 %** vuonna 2025

Outokumpu prosessoi vuosittain yli

2 milj. tonnia

kierrätysmateriaaleja tehtaillaan, mikä vastaa noin 300 Eiffel-tornin painoa.

Ympäristön suojelu

Outokumpu on sitoutunut suojelemaan ympäristöä. Emme keskity pelkästään vähentämään päästöjä ja lisäämään kierrätystä vaan myös pienentämään vaikutuksiamme ympäristöön ja luonnon monimuotoisuuteen ihmisten ja maapallon suojelemiseksi.

Koska ruostumattoman teräksen tuotanto voi vaikuttaa ympäristöön, Outokumpu ehkäisee, hallinnoi ja vähentää pilaantumista. Ruostumattoman teräksen tuotanto voi vaikuttaa myös vesistöihin. Outokumpu käyttää pääasiassa jokien ja merien pintavettä, johon kuuluu myös sadevesi. Seuraamme vedenottoa, kierrätämme niin paljon vettä kuin mahdollista, ja kaikki vesi käsitellään asianmukaisesti ennen päästöjä veteen.

Lisäksi vaikutamme luontokadon ehkäisemiseen vähentämällä kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta primaariraaka-aineista käyttämällä tuotannossamme yli 95-prosenttisesti kierrätysmateriaaleja.

Lue lisää pilaantumisesta (E2), vesivaroista (E3) ja luonnon monimuotoisuudesta (E4).

Toimenpiteet

Pilaantuminen: Outokumpu pilotoi kuusiarvoisen kromin vähentämistä Avestan ja Degerforsin tehtailla.

Vesivarat: Kemin kaivokselle asennettiin jatkuvasti pohjavettä mittaavat laitteistot sekä lisämittarit pintavesien liikkeiden seuraamiseksi.

Luonnon monimuotoisuus ja ekosysteemit: Outokumpu sai päätökseen luonnon monimuotoisuuskartoituksen ja käynnisti suljettuihin kaivoksiin keskittyvän kaivosohjelman.

Jätteet: Outokumpu otti talteen arvokkaat metallit kuonasta ja pölystä sekä huolehti jätteiden turvallisesta ja asianmukaisesta käsittelystä.

Suljetut kaivokset

- Outokumpu käynnisti kaivosohjelman vähentääkseen Suomessa sulkemiensa kaivosten ympäristövaikutuksia tutkimusten pohjalta. Ennen keskittymistään ruostumattomaan teräkseen Outokummulla oli lukuisia kaivoksia Suomessa ja muualla. Yhtiöllä on yhä yksi toimiva kaivos, EU-alueen ainoa kromikaivos Kemissä, mutta lisäksi Outokumpu tekee merkittäviä panostuksia tutkimukseen ja hoitotoimenpiteisiin vuosittain suljetuilla kaivosalueilla.
- Vuonna 2025 yhtiö keskittyi kaivosohjelmassaan viiteen suljettuun kaivosalueeseen Suomessa. Enonkosken kaivosalueella (kuvassa) saimme päätökseen ensimmäisen vaiheen täydentävät kunnostustoimenpiteet, jossa vesienohjausta kosteikolle korjataan. Enonkoskella ja Vihannissa tapasimme lähiyhteisöjä ja muita sidosryhmiä ja kävimme läpi kaivosalueiden tilannetta ja tulevia toimenpiteitä. Kotalahdella teimme kunnostus- ja purkutöitä, Hammaslahdella ja Telkkälässä saimme päätökseen nykytilaselvitykset jatkotoimenpiteiden suunnittelua varten.

Turvallisuus etusijalla

Turvallisuus on Outokummulle ensisijaisen tärkeää. Vuonna 2025 yhtiön turvallisuustulos, jota mitataan kaikkien työtapaturmien taajuudella, heikentyi vuodesta 2024.

Vaikka Outokumpu on vahvasti sitoutunut turvallisuuteen ja alan johtaviin tuloksiin, Meksikon San Luis Potosín tehtaalla tapahtui kuolemaan johtanut onnettomuus, joka tutkittiin perusteellisesti. Korjaaviin toimenpiteisiin ryhdyttiin välittömästi ja parannuksia toteutettiin kaikissa tehtaissa.

Turvallisuuden vahvistamiseksi yhtiö on lisännyt turvallisuushetkien tiheyttä – lyhyitä, jäsenneltyjä taukoja turvallisuuden pohdintaan ennen työhön palaamista. Painopiste on ollut riskitietoisuuden lisäämisessä esimerkiksi lisäämällä johdon läsnäoloa tuotantotiloissa.

Saimme päätökseen ristiinarviointiohjelman yhtiön standardien johdonmukaisen soveltamisen varmistamiseksi koko yhtiössä. Otimme myös käyttöön parannetun prosessin läheltä piti -tilanteiden ja muiden vaaratilanteiden jakamiseksi ennaltaehkäisyn parantamiseksi ja käynnistimme hyvinvointiin ja mielenterveyteen keskittyvän ohjelman.

Lue lisää turvallisuudesta ja työhyvinvoinnista (S1).

Tavoite

Kaikkien työtapaturmien taajuuden tavoite vuodelle 2025

<1,5

milj. työtuntia kohti

Tulos

Konsernin työtapaturmien taajuus vuonna 2025

1,8

milj. työtuntia kohti

Toimenpiteet

14

toimipaikkaa (jokainen toimipaikka) arvioitu ristiin sitoutumisen ja turvallisuusperi-aatteiden pohjalta

271 680

ennalta ehkäisevää turvallisuus-havaintoa ja muita toimenpiteitä (6 % enemmän kuin vuonna 2024)

Pitkän aikavälin turvallisuuskehitys

Vuodesta 2016 vuoteen 2025 työtapaturmat ovat vähentyneet

79 %

Oma henkilöstö

Suurin osa henkilöstötyöstämme liittyy turvallisuuteen ja hyvinvointiin, oppimiseen ja kehittymiseen sekä oikeudenmukaisuuteen ja yhteenkuuluvuuteen, sillä ihmiset ja heidän osaamisensa ovat liiketoiminnassamme keskeisellä sijalla. Kehittyessämme luotetusta ruostumattoman teräksen tuottajasta vastuullisten ratkaisujen edelläkävijäksi meidän on kehityttävä ja sopeuduttava.

Tavoitteisiin pyrkiminen tarkoittaa myös vaikutuksia työhön ja toimintatapoihin, ja avoin viestintä ja johtajien tuki auttaa henkilöstöämme muutosaikana.

Haluamme tarjota kaikille reilun työpaikan ja tunteen siitä, että kokee kuuluvansa joukkoon. Uskomme, että erilaiset taustat ja kulttuurit kiihdyttävät innovaatioita ja kehitystä, joita muutoksessamme tarvitaan.

Lue lisää omasta työvoimasta (S1).

	Tavoite	Tulos
Monimuotoisuus	+100 eritaustaisia johtajia ja vähintään 30 % eritaustaisia johtajia kaikissa johtoryhmissä vuoden 2025 loppuun mennessä	+64 eritaustaisia johtajia ja 30 % eritaustaisia johtajia kaikissa johtoryhmissä vuoden 2025 lopussa
Yhdenvertaisuus	Ulkoisesti sertifioitu palkkatasa-arvo	Naisen euro 0,994 miehen eurosta (sertifioitu)
Osallisuus	60 % koki olevansa osallinen kyselyissä	79 % koki olevansa osallinen

Toimenpiteet

- Osana uuden strategiaa otimme käyttöön Outokummun toimintatavan strategian toteuttamiseksi ja yhdistimme sen periaatteet kaikkiin prosesseihin – kunnianhimoa itsestään-selvyyksien sijaan, parempia yhdessä ja asiakkaiden menestys.
- Outokumpu tuki henkilöstönsä ammatillisen osaamisen kehittämistä ja kasvua. Vuoden aikana oli yhteensä 68 043 koulutustuntia turvallisuudesta, laki- ja compliance-asioista, johtajuudesta ja yhteenkuuluvuudesta.
- Outokumpu kehitti henkisen hyvinvoinnin strategiaansa varmistaakseen resilienssin ja terveyden kehittymisen.
- Paransimme oikeudenmukaisuutta ja yhteenkuuluvuutta yhdenmukaistamalla rekrytointi- ja ylennysprosesseja. Seurasimme aktiivisesti palkkatasa-arvon toteutumista ulkopuolisen kumppanin kanssa ja varmistimme oikeuden-mukaisuuden palkkauspäätöksissä. Outokumpu sai jälleen Fair Pay Workplace -sertifikaatin alkuvuodesta 2025.

Vastuullinen toimitusketju

Vastuullinen hankinta on avainasemassa, kun tuotamme ruostumatonta terästä vaativilla teollisuudenaloilla toimiville maailman johtaville brändeille ympäri maailmaa. Tunnistamme arvoketjun työntekijöiden merkityksen – niin raaka-aineiden tuotannossa, kuljetuksissa kuin omaa toimintaamme tukevissa palveluissa – ja olemme sitoutuneet edistämään heidän ihmisoikeuksiaan.

Sen lisäksi, että voimme vahvistaa ihmisoikeuksia arvoketjussa esimerkiksi sosiaalisten auditointien avulla, vastuullinen ja oikeudenmukainen toimitusketju hyödyttää myös asiakkaitamme. Auditoinneilla ja vierailuilla sovitaan toimittajien kanssa yhdessä tarvittavista kehitystoimenpiteistä.

Vuonna 2025 asetimme viisivuotistavoitteen, että ne toimittajat, joiden vaikutus on suurin, ovat sitoutuneet kirjallisesti Outokummun toimittajien toimintaohjeeseen. Tavoitteenamme on myös lisätä vastuullisuus-arvioitujen toimittajien osuutta.

Lue lisää arvoketjun työntekijöistä (S2).

Operationaaliset tavoitteet

100 %

vaikutuksiltaan merkittävistä toimittajista on allekirjoittanut toimittajien toimintaohjeen sitoumuksen 2030 mennessä

92 %

vaikutuksiltaan merkittävistä toimittajista oli allekirjoittanut sitoumuksen vuoden 2025 lopussa

Vastuullisuusarvioitujen toimittajien osuus ostoista

70 %

Toimittajia arvioidaan EcoVadis-vastuullisuusarvioinneilla.

Toimenpiteet

Uudet

toimittaja-vaatimukset määriteltiin vuoden aikana

5

auditointia tai vastuullisuus-vierailua vuoden aikana

Yhteistyötä lähiyhteisöjen kanssa

Outokumpu on globaali toimija, jolla on useita tuotantolaitoksia ja lukuisia toimittajia ympäri maailmaa. Meillä on suoria ja epäsuoria vaikutuksia eri yhteisöihin niin paikallisesti, kansallisesti kuin globaalistikin, ja olemme sitoutuneet kunnioittamaan jokaisen ihmisoikeuksia, johon toiminta tai liiketoimintasuhteet voivat vaikuttaa.

Tehtaamme sijaitsevat tyypillisesti melko pienillä paikkakunnilla, joten olemme paikallisyhteisön merkittävä jäsen ja usein yksi harvoista isoista yksityisistä työnantajista. Outokummun raaka-aineiden saatavuus määräytyy maantieteellisesti, eli hankintoja tehdään alueilla, joilla on tyypillisesti tunnistettu ihmisoikeus- ja ympäristöriskejä.

Molemmissa tapauksessa yhteistyö on tärkeää. Tehtaiden lähialueilla myötävaikutamme työllistämällä, maksamalla veroja tai muuta tukea sekä yhteistyöhankkeiden, kuten sponsoroinnin ja kouluyhteistyön kautta. Hankinnan kautta voimme edistää ja vahvistaa vastuullisuutta ja ihmisoikeuksia, mutta useimmiten epäsuoraan.

Lue lisää vaikutusten kohteena olevista yhteisöistä (S3).

Toimenpiteet

- Outokumpu jatkoi yritysvastuun huolellisuusvelvoite-prosessinsa (due diligence) kehittämistä omissa toiminnoissaan ja arvoketjussaan. Tämän työn tukemiseksi ja sen varmistamiseksi, että lähiyhteisöihin kiinnitetään riittävästi huomiota, kehitimme myös konserninlaajuista toimintatapaa huolenaiheista ilmoittamiseen, vaikutusten korvaamiseen ja sidosryhmäyhteistyöhön.
- Outokumpu käynnisti kaivosohjelman vähentääkseen suljettujen kaivosalueiden ympäristövaikutuksia tutkimusten pohjalta ja parantaakseen keskustelu-yhteyttä sidosryhmiensä kanssa. Vuonna 2025 yhtiö järjesti tilaisuuksia ja tapaamisia lähiyhteisöjen ja muiden sidosryhmien kanssa käydäkseen läpi suljettujen kaivosten tilannetta ja tulevia toimenpiteitä. Yksi kaivoksista oli Enonkoski (kuvassa), jossa tapasimme paikallisyhteisöä ja toteutimme ensimmäisen vaiheen täydentävät kunnostustoimenpiteet.
- Olemme sitoutuneet globaaleihin aloitteisiin kuten YK:n Global Compact, YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet sekä YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Tällaiset sitoumukset antavat vahvan pohjan lähiyhteisötyöhön. Outokummun Euroopan toiminnoilla on ResponsibleSteel-sertifikaatti, kun taas Suomessa kaivostoiminta on suomalaisen Kestävän kaivostoiminnan verkoston jäsen. Molemmat painottavat merkityksellistä yhteistyötä lähiyhteisöjen kanssa. Vuonna 2025 osallistuimme YK:n Think Lab -ajatushautomoon, joka keskittyy ihmisoikeuksiin, ja autoimme kehittämään työkaluja ja lähestymistapoja tehokkaampaan huolellisuusvelvoiteprosessiin. Aloimme myös kartoittaa lähiyhteisöjä, jotka ovat joko suorasti tai epäsuorasti toimintamme vaikutusten kohteena aiempaa järjestelmällisempää yhteistyötä varten. Yhteistyö lähiyhteisöjen kanssa jatkui vuoden ajan eri muodoissaan toimipaikkojemme lähialueilla.

Vuonna 2025 yhtiössä todettiin

0

vakavaa ihmisoikeustapausta tai -rikkomusta liittyen vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin.

Eettistä ja vastuullista liiketoimintaa

Outokumpu on sitoutunut toimimaan liiketoiminnassaan rehellisesti. Tämä tarkoittaa liiketoiminnan harjoittamista eettisesti kestävällä ja vastuullisella tavalla. Uskomme, että jokaisella outokumpulaisella on rooli sellaisten eettisten valintojen tekemisessä, jotka auttavat rakentamaan maailmaa, joka kestää ikuisesti.

Outokummun toimintaohje (Code of Conduct) on Outokummun konserninlaajuisen eettisten toimintatapojen sekä lakien ja säännösten noudattamista koskevan ohjelman (E&C-ohjelma, Ethics and Compliance Program) keskeinen osa. Toimintaohje käsittää tärkeimmät periaatteet ja säännöt, joita kaikkien työntekijöiden on noudatettava ja joihin heidän on sitouduttava päivittäisessä työssään.

99 % toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä suoritti toimintaohjeen verkkokoulutuksen vuonna 2025 oppiakseen eettisesti kestävistä ja vastuullisista liiketoimintatavoista ja voidakseen toimia oikein.

Lue lisää hallintotavasta (G1-1).

Tavoite	Tulos
100 %	99 %
toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä on suorittanut toimintaohjeen verkkokoulutuksen	toimihenkilöistä ja tuotannon esihenkilöistä suoritti toimintaohjeen verkkokoulutuksen

Outokummun toimintaohje on kuin kompassi, joka auttaa toimimaan oikein. Henkilöstökysely osoittaa, että Outokumpu kommunikoi tehokkaasti henkilöstöllenne odotuksistaan eettisesti kestäviin ja vastuullisiin liiketoimintatapoihin liittyen.

Toimenpiteet

- Toimintaohjetta koskevan verkkokoulutuksen lisäksi toimihenkilöt suorittivat onnistuneesti uudistetut verkkokoulutukset koskien korruptionvastaista toimintaa, kilpailulainsäädännön noudattamista, tietosuojaa ja liikekumppaneiden tuntemista. Tuotannon esihenkilöt suorittivat tietosuojaa koskevan verkkokoulutuksen. Konsernin E&C-tiimi tuki koulutusten suorittamista järjestämällä ensi kertaa “Ask Us Anything” -tilaisuuksia globaalisti. Tilaisuuksissa kollegat saattoivat kysellä ja keskustella heille tärkeistä eettisiin toimintatapoihin ja lakien- ja säännösten noudattamiseen liittyvistä teemoista. Lisäksi tiimi jatkoi aktiivisesti E&C-asioiden tunnetuksi tekemistä eri puolilla yhtiötä. Koulutusten erityisenä kohderyhmänä olivat esihenkilöt.
- Outokummun Tunne liikekumppanisi -ohjelman toteutus jatkui vuonna 2025 yhtenä painopistealueena. Outokumpu on sitoutunut noudattamaan soveltuvaa kauppapakotteita ja vientivalvontaa koskevaa sääntelyä ja odottaa myös kaikkien liikekumppaniensa noudattavan näitä vaatimuksia. E&C-tiimi toteutti toimenpiteitä riskien vähentämiseksi myös muilla tärkeillä E&C-painopistealueilla, esimerkiksi parantamalla prosesseja ja dokumentaatiota.
- Outokumpu on sitoutunut avoimeen ja läpinäkyvään kulttuuriin, jossa jokaista kuunnellaan. Yhtiön toimintaohje on kuin kompassi, joka auttaa toimimaan oikein. Oikein toimimisen kulttuurin mittaamiseksi ja merkityksellisen palautteen saamiseksi henkilöstökyselyissä oli eettisiin toimintatapoihin sekä lakien ja säännösten noudattamiseen liittyviä kysymyksiä myös vuonna 2025. Molemmissa kyselyissä saatiin erinomainen tulos: työntekijät kokivat, että Outokumpu viestii selkeästi eettisiä ja vastuullisia toimintatapoja koskevista odotuksistaan heitä kohtaan. Lisäksi työntekijät luottavat siihen, että heidän esihenkilönsä puuttuvat asiaan, jos he havaitsevat epäeettistä, syrjivää tai häiritsevää käytöstä.
- Päivitetty SpeakUp-kanava otettiin käyttöön ja lanseerattiin yhteistyössä konsernin sisäisen tarkastuksen kanssa. Osana lanseerausta päivitettiin SpeakUp-juliste, jossa korostetaan sekä työntekijöille että ulkoisille sidosryhmille, että kuuntelemme heidän huolenaiheitaan.

Outokummulla on referenssejä ympäri maailmaa, ja yksi ikonisista referensseistämme on New Yorkin Harlemin uusin arkkitehtoninen helmi Smile, joka tuo hymyn huulille. Smilen silmiinpistävin piirre on sen dramaattisesti kaareva julkisivu, jonka ainutlaatuinen, kuun pintaa muistuttava tekstuuri lisää ripauksen mystiikkaa. Vaikutelma saavutettiin ruostumattoman teräksen innovatiivisella värjäysprosessilla, joka luo lumoavan valon ja varjon vuorovaikutuksen.

Ruostumattoman teräksen markkinat

Ruostumattoman teräksen pitkän aikavälin näkymät ovat yhä hyvät: maailmassa tarvitaan yhä enemmän pitkäikäisiä ja kestäviä ratkaisuja. Outokummulla on vahva asema sen tärkeimmillä markkina-alueilla Euroopassa ja Amerikoissa.

Vastuullisuus on olennainen osa arvoketjua

Ruostumattoman teräksen kysynnän kasvua vauhdittavat pääasiassa erilaiset maailmanlaajuiset megatrendit, kuten kaupungistuminen, liikkuvuuden lisääntyminen, talouden ja väestön kasvu sekä ilmastonmuutos. Nämä megatrendit tarkoittavat, että talouden, yhteiskunnan ja ympäristön kannalta kestävien ratkaisujen kysyntä kasvaa, kun ratkaisujen halutaan kestävän aikaa ja olevan kierrätettävissä elinkaareensa lopussa.

Outokumpu on sitoutunut ja osallistuu kestävään kehitykseen, ja se on olennainen osa koko arvoketjuamme aina hankinnasta ja tuotannosta asiakastoimituksiin. Ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi meille on keskeistä pienentää omaa hiilijalanjälkeämme, ja vähennämme jatkuvasti toiminnan ympäristövaikutuksia kiertotalouden keinoin. Näitä keinoja ovat tuotannon energiatehokkuus käyttämällä vähäpäästöistä sähköä ja sekä mahdollisimman suuri kierrätysmateriaalien osuus.

Teollisuudenalan vastuullisuusjohtaja

Vuonna 2025 Outokumpu piti asemansa teollisuudenalan vastuullisuusjohtajana: yhtiön ruostumattoman teräksen hiilijalanjälki on jopa 75 % globaalia keskiarvoa pienempi ja vähäpäästöisen Outokumpu Circle Green® -teräksen jopa 93 % globaalia keskiarvoa pienempi. Olemme korostaneet mahdollisuutta kierrättää ruostumatonta terästä loputtomasti sen pitkän käyttöiän jälkeen Circle Greenin myynnissä ja auttaneet asiakkaitamme pienentämään merkittävästi hiilijalanjälkeään.

Outokumpu myy ruostumatonta terästä joko suoraan loppukäyttäjille tai ruostumattoman teräksen jakelijoille, putkien valmistajille ja metallinjalostajille, kuten

palvelukeskuksille, jotka myyvät tuotteet eteenpäin loppukäyttäjille. Vuonna 2025 nauha- ja levytuotteista noin 60 % myytiin Euroopassa suoraan loppukäyttäjille, joiden osuus on noussut edellisvuodesta. Loput 40 % myytiin jakelijoille, jotka varastoivat ja prosessoivat ruostumatonta terästä edelleen ja palvelevat siten loppukäyttäjiä. Americas-liiketoiminta-alueella jakelijoiden osuus on 73 % eli isompi kuin Euroopassa, ja loppukäyttäjien osuus on 27 %.

Isoja toimijoita globaaleilla markkinoilla

Outokumpu toimii maailmanlaajuisilla ruostumattoman teräksen markkinoilla, joilla meidät tunnetaan maailmanluokan tuotannosta, kattavasta tuotevalikoimasta ja osaamisestamme – näin meillä on vakaa pohja strategian toteuttamiselle ja menestykselle. Kylmävalssattujen tuotteiden markkinat olivat noin 34,5 milj. tonnia vuonna 2025. Outokummun markkinaosuus oli maailmanlaajuisesti noin 3,4 %. Euroopassa Outokumpu on markkinajohtaja, sillä markkinaosuutemme oli kylmävalssatuissa tuotteissa noin 28 %. Markkinaosuus Euroopassa laski edellisvuodesta (31 %), kun taas tuonti nousi 22 %:sta 25 %:iin.

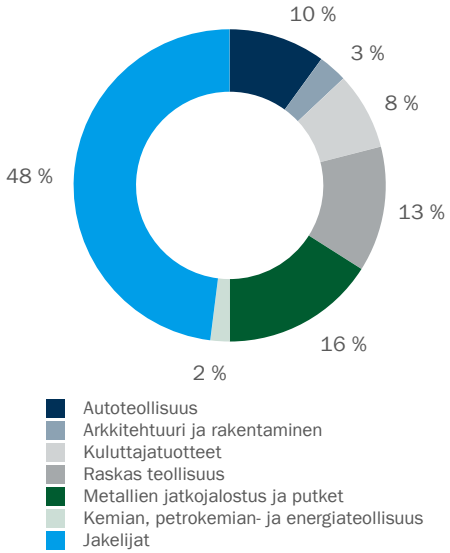
Pohjois- ja Väli-Amerikan alueella (USMCA) markkinaosuutemme on noin 24 %, joten Outokumpu on Amerikoissa markkinoiden selvästi toiseksi suurin tuottaja. Myös Yhdysvalloissa Outokummun markkinaosuus on noin 24 %. (Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus marraskuussa 2025, EUROFER, ulkomaankauppatilastot, American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero.)

Erityisesti Aasiassa on lisätty merkittävästi ruostumattoman teräksen kapasiteettia, vaikka markkinoilla oli jo ennestään ylikapasiteettia. Outokummun lisäksi maailman suurimpia ruostumattoman teräksen tuottajia ovat aasialaiset tuottajat Tsingshan, Delong, Baosteel, TISCO ja POSCO sekä eurooppalaiset Acerinox ja Aperam. Teräksen tuotanto oli globaalisti 1 662 milj. tonnia, josta noin 2,9 % oli ruostumatonta terästä. Raakateräksen tuotanto laski noin 2 % edellisvuodesta. (Lähteet: CRU:n nikkelimarkkinakatsaus tammikuussa 2026, sekä Worldsteel joulukuussa 2025.)

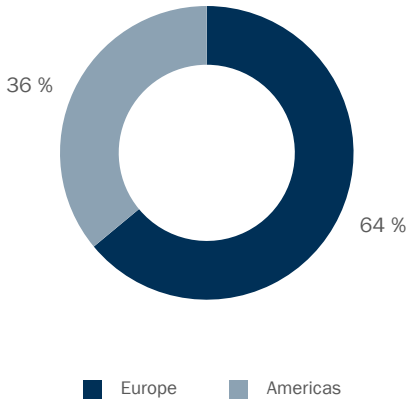
Liiketoiminta-alue	Europe	Americas	Ferrochrome
Markkinaosuus	#1, 28 % (EU30) [1]	#2, 24 % (USMCA) [2]	2 % [3]
Tuotantolaitokset	Tornio, Suomi Avesta, Degerfors ja Nyby, Ruotsi Dahlerbrück, Dillenburg ja Krefeld, Saksa	Calvert, Alabama, Yhdysvallat San Luis Potosí, Meksiko	Kemi ja Tornio, Suomi
Tärkeimmät asiakassegmentit	Jakelijat, metallien jatkojalostus ja putket, autoteollisuus, kuluttajatuotteet	Jakelijat, kodinkonevalmistajat, autoteollisuus, putkiteollisuus	Ruostumattoman teräksen tuottajat
Tärkeimmät kiljpailijat	Aperam, Acerinox, Acciai Special Terni	NAS; Cleveland Cliffs (AK), ATI	Glencore, Samancor, ERG

[1] EUROFER. [2] American Iron & Steel Institute, StatsCan, Canacero. [3] ICDA.

Liikevaihto asiakassegmenteittäin



Ruostumattoman teräksen toimitukset liiketoiminta-alueittain, %



Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen aihioiden globaali tuotantokapasiteetti kasvoi hieman edellisestä vuodesta 75,2 milj. tonniin. Maailmanlaajuisesti tehtaiden kapasiteettien käyttöaste oli vuonna 2025 noin 73 % eli käyttöaste laski edellisvuoden 76 %:sta. Vuoden 2025 aikana kokonaiskulutusennusteita päivitettiin jatkuvasti ruostumattoman teräksen kysynnän hidastuessa ja maailmantalouden tilanteen muuttuessa. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät, lokakuu 2025.)

Ruostumattoman teräksen valmistus sitoo paljon pääomaa, joten tuottajat pyrkivät yleensä pitämään tuotannon käyttöasteen koko ajan suurena kannattavuuden säilyttämiseksi tai parantamiseksi. Useat aasialaiset tuottajat valmistavat ruostumattoman teräksen lisäksi hiiliterästä, jota voidaan joissakin tapauksissa käyttää ruostumattoman teräksen sijaan, kun taas eurooppalaiset valmistajat ovat keskittyneet kestävään ruostumattomaan teräkseen.

Ruostumattoman teräksen suurimmat tuottajat

Milj. tonnia	**2026**	2025
Tsingshan	**11,8**	10,7
Baosteel	**5,2**	5,2
TISCO*	**4,5**	4,5
POSCO*	**3,3**	3,3
Acerinox	**3,0**	3,0
Delong	**3,0**	3,0
Outokumpu	**3,0**	3,0
Guangxi	**2,9**	2,9
Jindal	**2,9**	2,9
Aperam	**2,8**	2,8

Lähde: Ruostumattoman teräksen tuotannon aihiokapasiteetti, CRU:n ruostumattoman teräksen litteiden tuotteiden markkinanäkymät, lokakuu 2025.

* Baowu Steelin tytäryhtiö

Vuotta leimasivat kysynnän vaisuus ja poliittinen epävarmuus

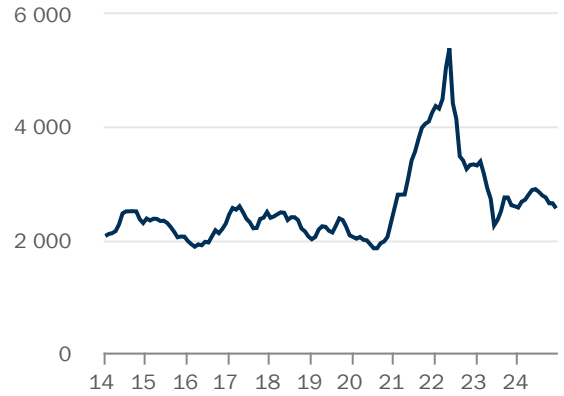
Vuonna 2025 ruostumattoman teräksen maailmanlaajuiset markkinat pysyivät vaisuina, sillä loppukäyttäjät ja jakelijat kaikilla tärkeimmillä markkina-alueilla – Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa – hallinnoivat tiukasti varastojaan ja rajasivat ostot välittömiin lyhyen aikavälin tarpeisiinsa eivätkä juuri täyttäneet varastojaan epävarmassa taloustilanteessa jatkuvasti vaimeilla markkinoilla.

Vuosi alkoi Euroopan ruostumattoman teräksen markkinoilla odottavissa tunnelmissa. Markkinoiden laskettua jyrkästi loppuvuodesta 2024 hinnat tasaantuivat ensimmäisen neljänneksen aikana, ja tätä kehitystä tukivat varastojen vaatimaton täyttäminen ja kausiluonteiset tekijät. Tehtaat yrittivät nostaa hintoja hieman parantaakseen katteita, mutta kysyntä oli yhä heikkoa erityisesti auto- ja rakennusteollisuudessa. Ostajat hankkivat terästä vain lyhyen aikavälin tarpeeseen, mikä johtui epävarmuudesta ja varastojen suurista kustannuksista. Hiilirajamekanismin käyttöönoton odotettiin vaikuttavan tuontiin myöhemmin vuoden aikana, mutta ensimmäisellä neljänneksellä kyseessä oli ennemminkin varovainen tasaantuminen kuin kasvu. Yhdysvalloissa tullimuutokset nostivat hintoihin liittyviä odotuksia, mutta lopputulos jäi vaatimattomaksi, sillä kysyntä pysyi heikkona inflaation jatkuessa ja varastojen pysyessä suurina. Ostajat pysyivät varovaisina, minkä odotettiin tasaantuvan vasta asteittain myöhemmin vuoden aikana. Kiinassa tilanne näytti vahvemmalta kysynnän toipuessa kausiluonteisesti ja hallituksen tuen nostaessa hintoja tasaisesti, vaikka kasvua rajoittivat suuret varastot ja kilpailu Indonesiasta.

Euroopan markkinoilla paineet jatkuivat toisella neljänneksellä. Kysyntä heikkeni erityisesti Saksan autonvalmistajilla, kun epävarmuus Yhdysvaltojen tulleista vaikutti autoteollisuuden näkymiin. Jakelijat vähensivät ostojaan tehtailta, koska myynti ei vetänyt ja katteet olivat pieniä, ja siirtyivät tuontiin tulleista huolimatta. Taiwanin kiintiön täyttyminen lisäsi tarjonnan haasteita.

Teräksen ja nikkelin hinnat vuonna 2025

Ruostumattoman teräksen hinta*, euroa tonnilta

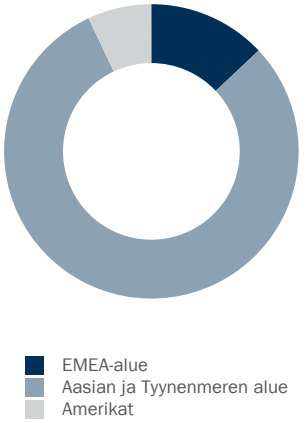


Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden raportti, tammikuu 2026.
* Ruostumattoman 304-teräslajin 2 mm:n levyn hinta Euroopassa.

Nikkelin hinta, Yhdysvaltain dollaria tonnilta

Lähde: LME:n settlementtihinta, kuukausittainen keskiarvo.

Ruostumattoman teräksen kulutus alueittain



Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinakatsaus, marraskuu 2025.

Yhdysvalloissa kysyntä pysyi paikallaan tariffien tuesta riippumatta: hinnat eivät juuri muuttuneet, ja kysyntä laski bruttokansantuotteen ja teollisen toiminnan laskiessa. Kiinassa oli valoisampaa, kun hallituksen elvytystoimet tukivat kysyntää ja vakaita hintoja, vaikka suuret varastot ja kilpailu Indonesiasta pitivät katteet rajallisina.

Kolmannella neljänneksellä Euroopan markkinoilla kysyntä pysyi vaisuna rakennus- ja kodinkoneteollisuudessa, ja teollinen toiminta oli hidasta. Jakelijat tekivät vain vähän tilauksia, mikä johti lyhyisiin toimitusaikoihin ja vaimeaan hinnoitteluun. Tehtaat yrittivät kovasti nostaa hintoja, vaikka varastot olivat suuria ja ostotoiminta varovaista, ja hiilirajamekanismia edeltävä tuonti aiheutti lisäpaineita. Yhdysvalloissa hinnat nousivat hetkeksi tariffien ansiosta, mutta kysynnästä ei tullut tukea. Suurten varastojen ja heikon kulutuksen takia markkinat polkivat paikallaan, eikä niiden odoteta toipuvan ennen vuotta 2026. Kiina kesti yhä, kun elvytys tuki kysyntää ja hintoja, vaikka varastot olivat sielläkin suuret ja tuonti aiheutti kilpailua.

Viimeisellä neljänneksellä Euroopan ruostumattoman teräksen kysyntä oli huomattavan heikkoa. Ostajat hallitsivat tiukasti varastojaan ja rajoittivat ostot lyhyen aikavälin tarpeiden tai pitkien sopimusten mukaisesti. Hiilirajamekanismin aiheuttama epävarmuus ja tuontikiintiöt saivat aikaan sen, että ostajat suosivat kotimaisia tehtaita, ja tärkeimpien teräslajien hinnat pysyivät tasaisina ja nousivat hieman, ja tuonti laski.

Yhdysvalloissa kysyntä oli hidasta ja varastot suuria, jolloin tehtaiden oli tarjottava alennuksia, ja varastojen täyttäminen viivästyy uuden kapasiteetin käyttöönottoon vuonna 2026. Kiinassa kysyntä jatkui heikkona ja hinnat laskivat selvästi erityisesti austeniittisissa teräslajeissa, kun ylitarjonta ja sopimustuotanto painoivat markkinoita.

Ruostumattoman teräksen hinnat laskivat suurimman osan vuotta 2025, kun niitä painoivat globaalisti heikko kysyntä ja suuret varastot. Euroopassa hinnat vakiintuivat ja nousivat hieman neljännellä neljänneksellä sääntelyn muutosten kuten hiilirajamekanismin tukemana, mutta

Yhdysvalloissa ja Kiinassa hinnat laskivat selvästi vuoden loppua kohden aggressiivisten alennusten ja ylitarjonnan takia. Vuoden lopussa hintoihin kohdistui paineita useimmilla alueilla, mutta Euroopassa oli varovaista optimismia alkuvuodelle 2026, kun politiikan odotetaan tukevan kotimaisia hintoja. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden katsaus 2025.)

Ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden maailmanlaajuinen kokonaiskulutus oli 45,1 milj. tonnia vuonna 2025. Kulutus nousi 3,8 % edellisvuoden 43,4 milj. tonnista. EMEA-alueella kysyntä kasvoi 2,6 %ja Aasian ja Tyynenmeren alueella 3,7 %, kun Amerikoissa kysyntä kasvoi eniten, 6,9 %. (Lähde: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät marraskuussa 2025.)

Globaalia kasvua ja alueellisia haasteita vuonna 2026

Talouskasvu hidastuu noin 2,5 %:iin vuonna 2026. Ruostumattoman teräksen kysynnän odotetaan globaalisti palaavan kasvu-uralle vuoden 2025 levottomuuden jälkeen. CRU:n kokonaiskulutusennusteita on nostettu teollisuuden toipuessa ja kauppapolitiikan linjausten takia. Hintojen odotetaan nousevan asteittain raaka-aineiden hintojen nousun ja sääntelyn muutosten, kuten hiilirajamekanismin ja odotettujen suojatoimenpiteiden myötä. On kuitenkin yhä olemassa energiakustannusten nousun ja poliittisen epävarmuuden riski, joka voi hidastaa toipumista.

Vuosi 2026 alkaa heikon vuoden jälkeen Euroopassa vaatimattomasti, kun edellistä vuotta leimasivat rakennus- ja kodinkoneteollisuuden vähäinen kysyntä. Hiilirajamekanismin käyttöönotto ja tiukemmat kaupan suojatoimet hillitsevät ulkomaista kilpailua ja tukevat eurooppalaista tuotantoa, mutta kysynnän kasvu on vaatimatonta ja asteittaista. Teollisen toiminnan odotetaan toipuvan hitaasti, jolloin Euroopan markkinoilla kustannukset ovat suuria mutta markkinat yhä paremmin suojatut.

Yhdysvaltojen ruostumattoman teräksen markkinat ovat yhä globaalisti parhaiten suojatut sen jälkeen, kun Section 232 -tullit kaksinkertaistettiin. Kotimainen tuotanto kasvaa, ja kasvua tukee uusi kapasiteetti ja tuonnin kannattavuuden lasku, mutta hintojen nousu ja poliittinen epävarmuus voivat painaa loppukäyttäjien tunnelmia.

Kiinassa kapasiteetti ja kustannuskilpailukyky kasvavat, mutta haasteet ovat sitkeässä. Kotimainen kysyntä on heikkoa, ja globaalit kaupansuojatoimet rajoittavat vientiä. Hintojen odotetaan nousevan maltillisesti vuonna 2026, mutta rakennus- ja kodinkoneteollisuuden rakenteelliset haasteet ja hallinnon elvytystoimien varovaisuus hillitsevät kysynnän kasvua. Laivanrakennus- ja autoteollisuus tukevat kasvua, joka on kuitenkin yleisesti hitaampaa kuin aiempina vuosina. (Lähteet: CRU:n ruostumattoman teräksen nauha- ja levytuotteiden markkinanäkymät marraskuussa 2025 ja maailmantalouden näkymät joulukuussa 2025.)

Outokummun asiakas Metso on yksi duplex-teräksen varhaisista käyttäjistä hydrometallurgisissa laitteissa korroosionkestävyyden, korkean mekaanisen lujuuden, kestävyyden ja kustannustehokkuuden ansiosta. Duplex-teräslajit ovat erittäin suorituskykyisiä ja silti kevyitä. Ne valmistetaan pääosin kierrätysmateriaaleista vihreää energiaa käyttäen, mikä on linjassa Metson kestävän kehityksen tavoitteiden kanssa.