



## **Kvartalsrapport Q2/2009**

23 juli 2009

Juha Rantanen, vd

[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)

## Q2/2009 i korthet

### Marknaden för rostfritt stål

### Outokumpus strategi och vidtagna åtgärder

### Räkenskaper Q2/2009

### Framtidsutsikter

## Q2/2009 i korthet

- Svår marknad med vissa tecken på förbättring
- Rörelseresultat -94 milj euro
  - inga stora råvarurelaterade lagervinster eller -förluster
- Positivt kassaflöde 23 milj euro – skuldsättn.grad 37,1%
- Besparingsprogrammet ligger före plan

**Q2/2009 i korthet**

**Marknaden för rostfritt stål**

**Outokumpus strategi och vidtagna åtgärder**

**Räkenskaper Q2/2009**

**Framtidsutsikter**

# Marknaden för rostfritt stål Q2/2009

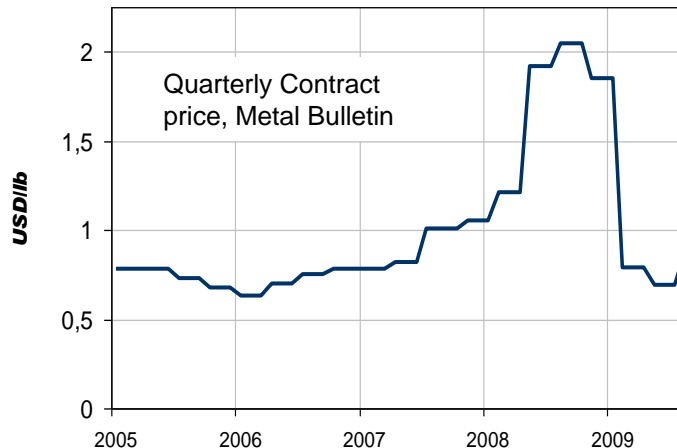
- Viss återhämtning i orderingången Q/Q
- Distributörerna har slutat minska sina lager
- Alla europeiska producenter drog ner produktionen
- Viss ökning i priser för legeringsmetaller och baspriser

# Priserna på legeringsmetaller har ökat från låga nivåer i Q1/2009

## Nickel



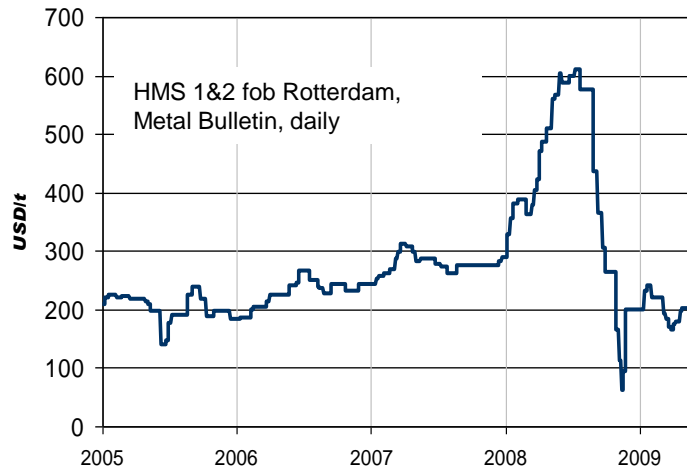
## Ferrokrom



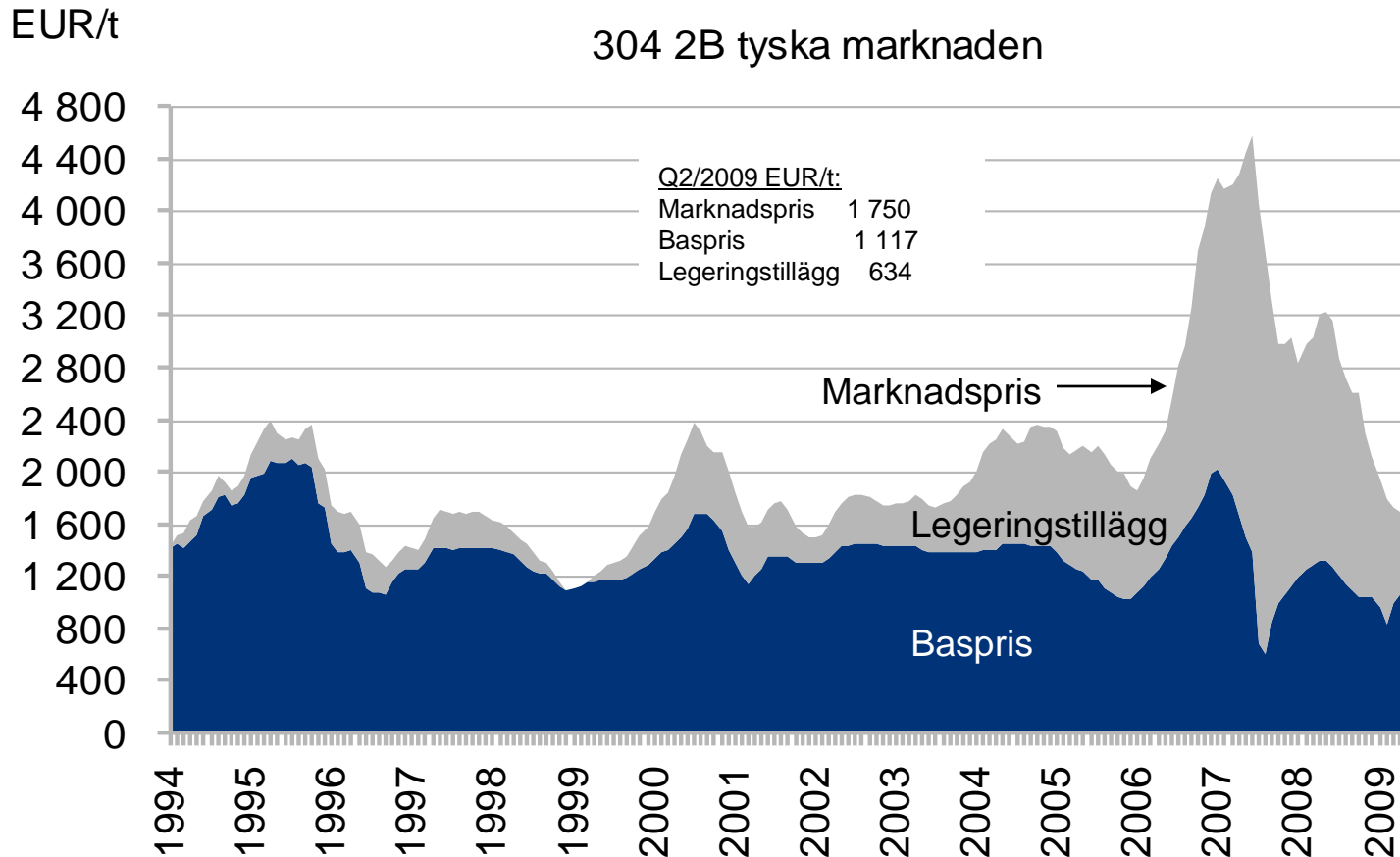
## Molybden



## Återvunnet stål



# Prisutveckling kallvalsat rostfritt stål i Europa



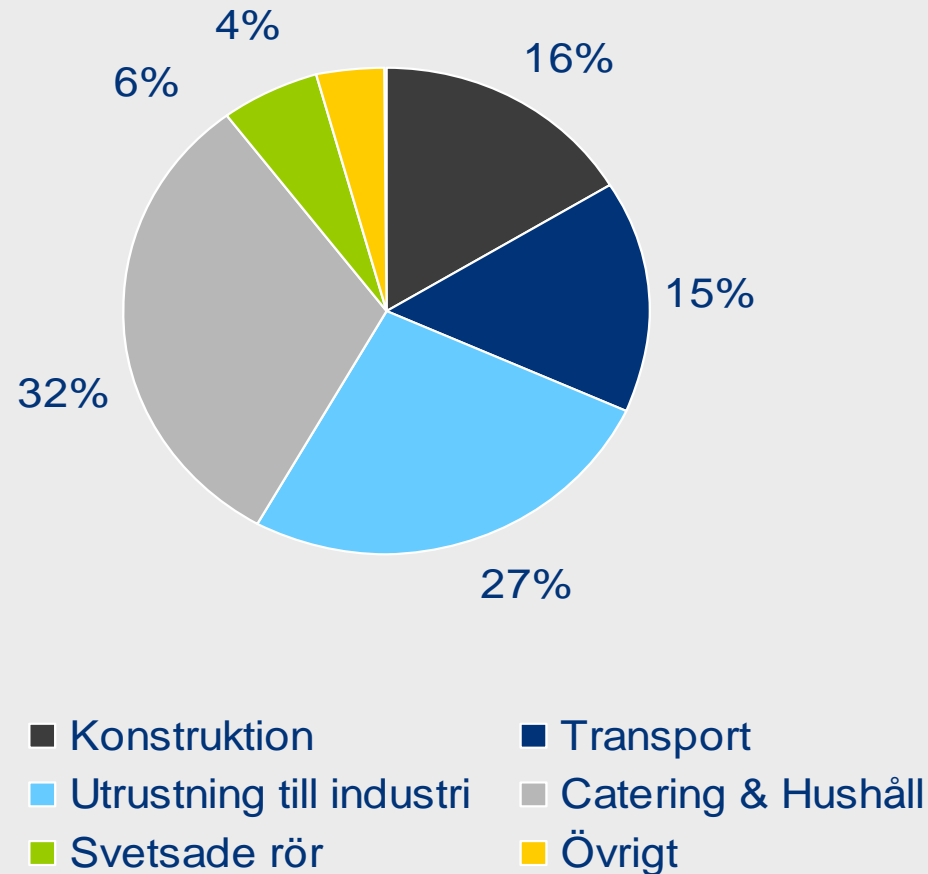
Källa: CRU, inkl juni 2009

OBS: Mellan juli-oktober 2007 och i februari 2009, noterades ett antal rostfria stålqualiteter i Europa till marknadspris, varför baspriset under denna period är det kalkylerade värdet av skillnaden mellan marknadspriset och legeringstillägg (CRU).

# Läget på marknaden för rostfritt stål

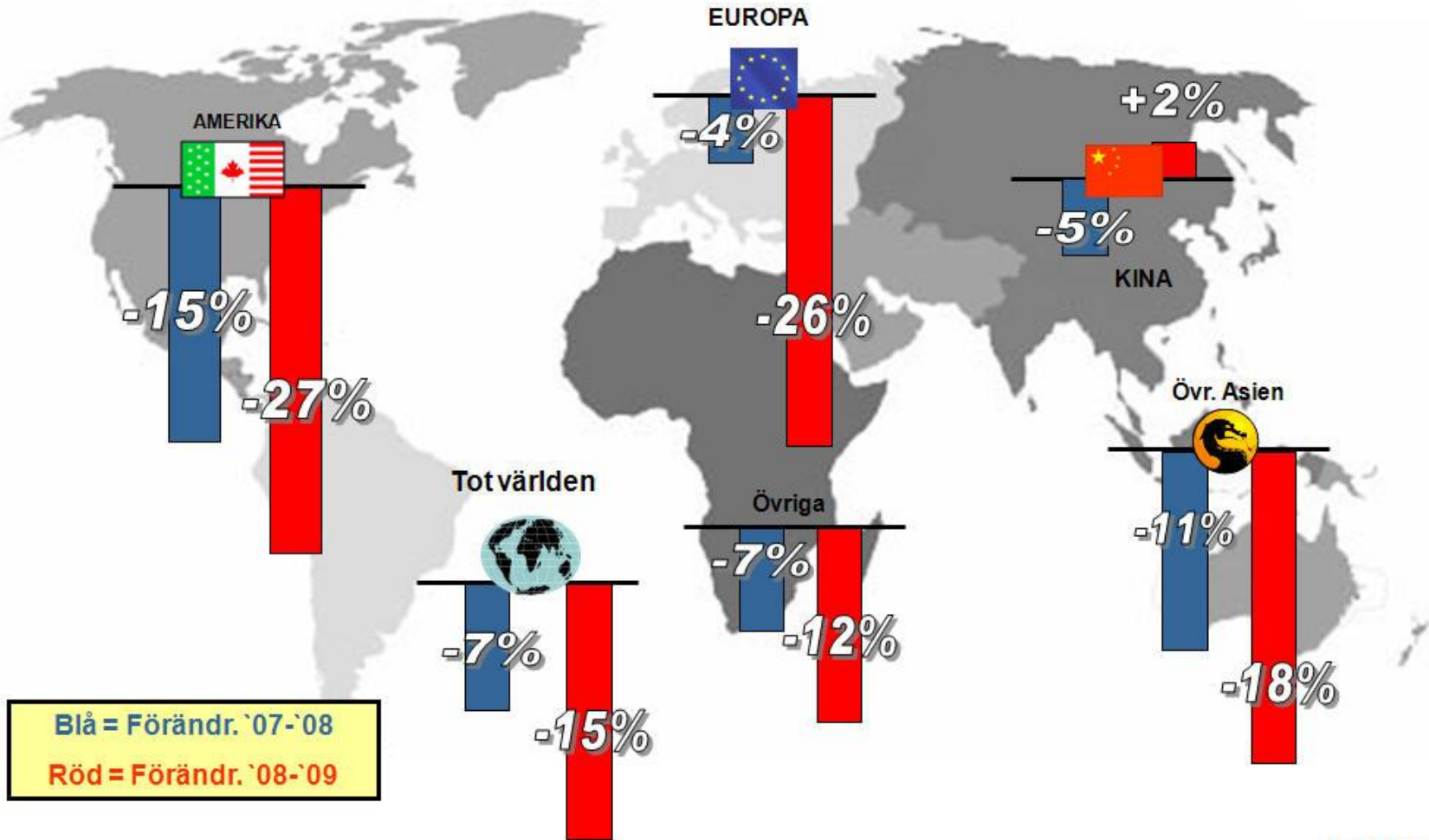
- Ökad köpaktivitet, främst från distributörer
- Ingen större förbättring i underliggande efterfrågan
- Distributörernas lager i Europa under normala nivåer
- Baspriserna ökar ytterligare

# Rostfritt stål – slutanvändarsegment



Källa: CRU, februari 2009, för alla kallvalsade rostfria platta produkter 2008

# SMR analys – prognos för konsumtion av rostfritt stål hos slutanvändare



© Copyright SMR GmbH

**SMR!**  
Steel & Metals Market Research

**Q2/2009 i korthet**

**Marknaden för rostfritt stål**

**Outokumpus strategi och vidtagna åtgärder**

**Räkenskaper Q2/2009**

**Framtidsutsikter**

# Outokumpus strategi – skapa en stabilare affärsmodell

## UTGÅNGSPUNKT

Stort beroende av standardstål innehållande nickel

Hög andel försäljning till distributörer

Europacentrerat

## SVAR

Balansera produktportföljen

- Stål utan nickelinnehåll
- Specialstål

Öka försäljningen till slutanvändare och projekt

Bygga stabila relationer med viktiga distributörer

Växa utanför Europa

Behålla kostnadsledarskap för standardstål

# Ledningens åtgärder för att sänka kostnader och förbättra kassaflödet

- Hård kontroll på fasta och rörliga kostnader
  - åtgärder för att minska personalkostnaderna i all verksamhet
- Åtgärder för att minska rörelsekapitalet
- Investeringskostnaderna begränsade
  - 2009 max 250 miljoner euro

# Genomförande av minskningar i personalstyrka och produktion I/II

- Tornio Works, Finland
  - **April:** produktionen vid gruvan i Kemi, i ferrokromverket och i ett av stålverken tillfälligt stoppad → 330 medarbetare permitterade under en bestämd period
  - **April:** neddragning av produktionen vid andra produktionslinjer, underhåll och supportfunktioner → 1 500 anställda tillfälligt permitterade i omgångar tills vidare
  - **September:** justering av produktionsberedskapen, det stoppade stålverket startas upp i Q3, ökad skiftgång i stålproduktionen → 700 tillfälligt permitterade medarbetare återvänder till arbetet i september i stället för i oktober
- Torneås produktionsberedskap 60-70% av total kapacitet

# Genomförande av minskningar i personalstyrka och produktion II/II

- Sverige
  - minskning med 400 jobb genomförd
  - tjänstemän: tillfälliga permitteringar vid nästan alla anläggningar
  - metallanslutna: tillfälliga permitteringar vid nästan alla anläggningar, varsel om uppsägningar vid andra
- Storbritannien
  - minskning av produktionskapaciteten i stålverket
  - neddragning med 160 jobb i all verksamhet i Sheffield

# Besparingar i fasta kostnader ligger före plan – målen har höjts

Inklusive åtgärder som nyligen vidtagits,

**förväntas besparingarna i fasta kostnader under 2009 uppgå till ca 150 miljoner euro**

- hälften uppnåddes redan under H1 2009

**Q2/2009 i korthet**

**Marknaden för rostfritt stål**

**Outokumpus strategi och vidtagna åtgärder**

**Räkenskaper Q2/2009**

**Framtidsutsikter**

# Nyckeltal Q2/2009

Miljoner euro	II/09	I/09	II/08
Omsättning	617	679	1 549
Rörelseresultat	-94	-249	174
Vinst per aktie, euro	-0,48	-1,04	0,31
ROCE, %	-11,1	-27,5	17,2
Leverans av rostfritt stål, 1 000 ton	268	247	391

- Mindre rörelseförlust Q/Q på grund av
  - inga stora råvarurelaterade lagervinster eller -förluster
  - förbättrade leveransvolymen och baspriser
  - inverkan från besparingsprogrammen
- Produktionsminskningarna fortsatte, kapacitetsutnyttjande ca 60%

# Rörelseresultat per division

Miljoner euro	II/09	I/09	II/08
General Stainless	-52	-157	125
Specialty Stainless	-37	-82	44
Övriga verksamheter	-5	-12	4
Koncerninterna poster	0	2	1
Koncernen	-94 <sup>1)</sup>	-249 <sup>2)</sup>	174 <sup>3)</sup>

Inkl. råvarurelaterade lagervinster / förluster på ca <sup>1)</sup> II/09: inga stora vinster / förluster <sup>2)</sup> I/09: 110 milj euro förluster <sup>3)</sup> II/08: 20 milj euro vinster

- Både General Stainless och Specialty Stainless drabbade av lägre leveransvolymmer och mindre gynnsam produkt- och marknadsmix

# Kapitalstruktur

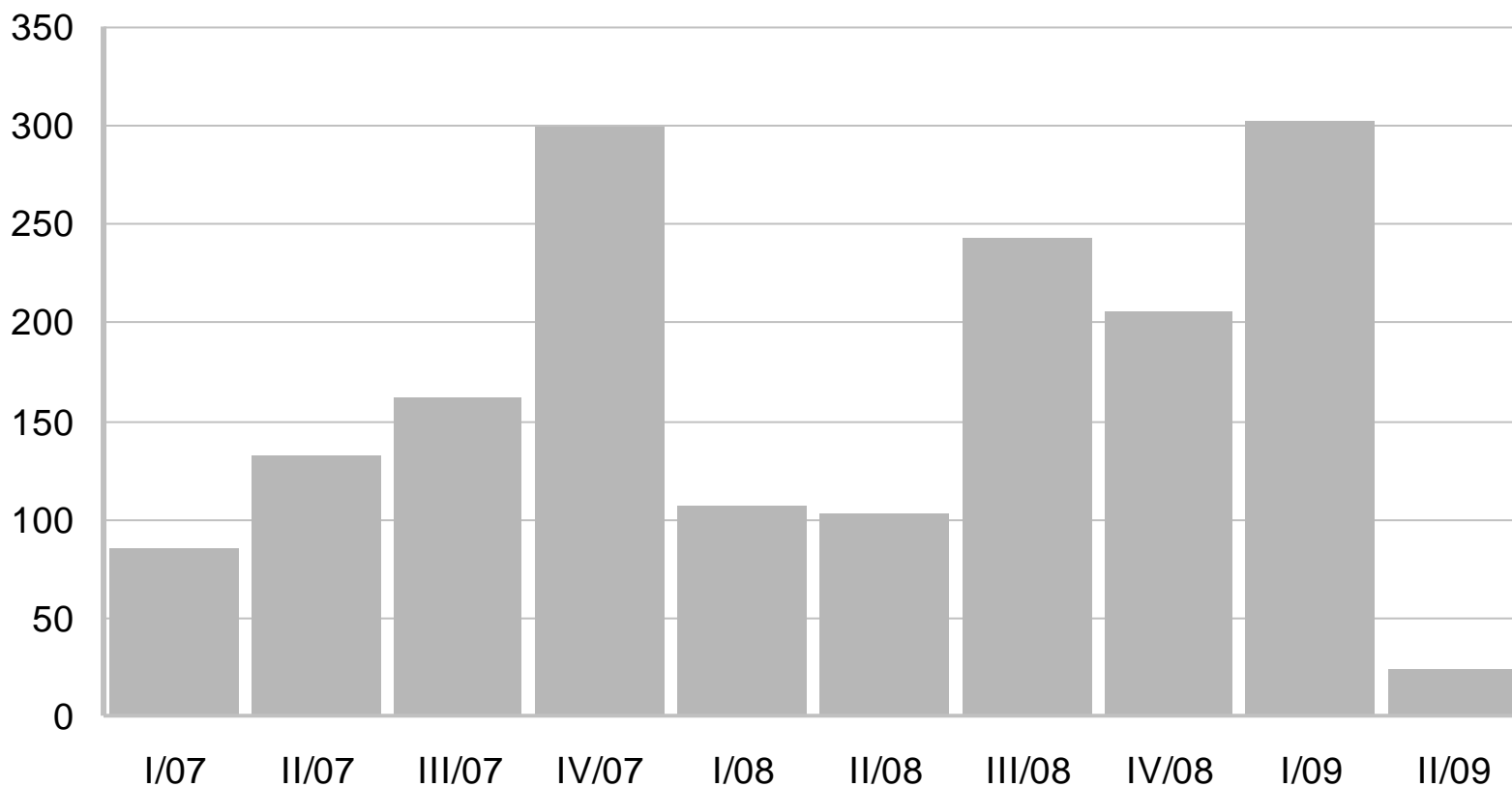
Miljoner euro	II/09	I/09	II/08
Nettokassaflöde från verksamheten	23	301	103
Nettoskulder	926	825	939
Soliditet, %	52,2	51,3	54,8
Skuldsättningsgrad (debt-to-equity ratio), %	37,1	32,3	29,1

- Kassaflöde svagt positivt på grund av lägre lagernivåer
- Skuldsättningsgraden fortfarande på en bra nivå

# Kassaflödet fortfarande svagt positivt i Q2

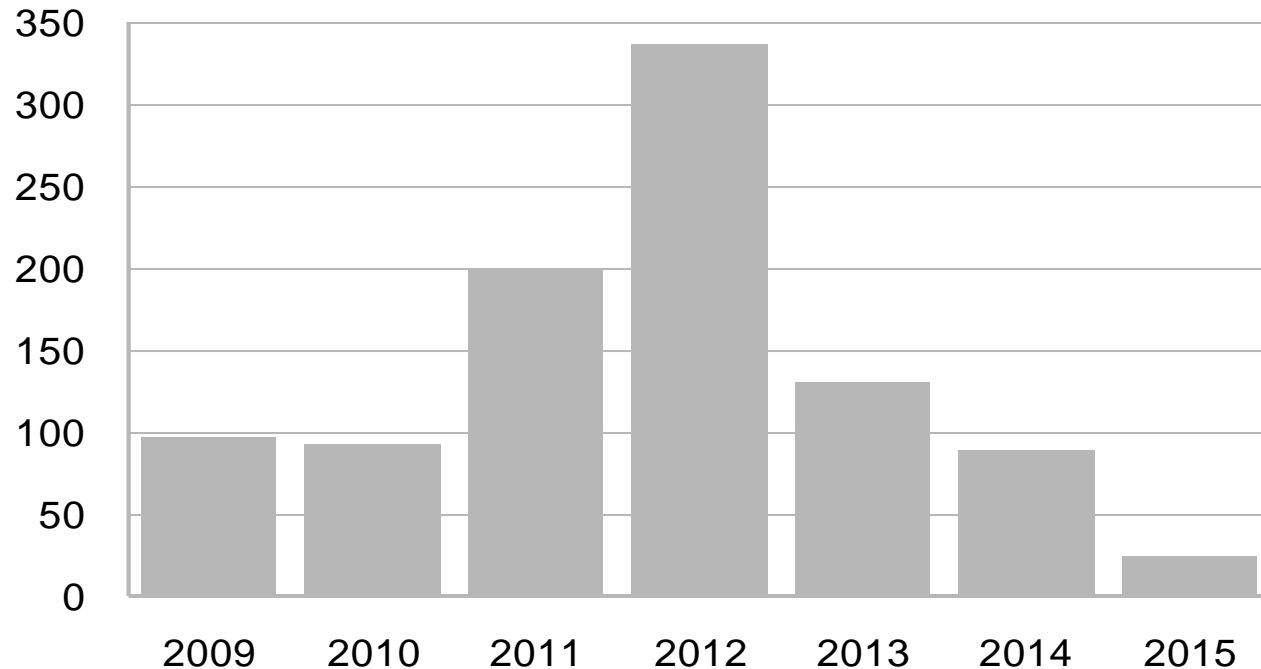
Miljoner euro

■ Nettokassaflöde från den operativa verksamheten



# Ny kreditfacilitet förbättrade de långfristiga skuldernas förfallostruktur

milj euro



- Förnyande av automatiskt förlängd kreditfacilitet i juni – 900 milj euro i tre år
- Kortfristiga skulder från finansiella institutioner och utestående företagscertifikat ca 379 miljoner euro
- Likvida medel och motsvarande 218 miljoner euro vid slutet av juni 2009

**Q2/2009 i korthet**

**Marknaden för rostfritt stål**

**Outokumpus strategi och vidtagna åtgärder**

**Räkenskaper Q2/2009**

**Framtidsutsikter**

# Kortsiktig framtidsutsikt

- Leveransvolymerna för Q3 väntas ligga något under nivån för Q1 (247 000 ton)
  - på grund av tillfälliga begränsningar i produktionen, underhållsstopp och säsongsvariationer i efterfrågan
- Outokumpus genomsnittliga baspriser för Q3 väntas öka med 100-150 euro/ton jämfört med snittet i Q2
- Avsikt att fortsätta höja baspriserna i Q4

# Kortsiktig framtidsutsikt

- **Outokumpus underliggande rörelseresultat för Q3 väntas ligga på samma nivå eller något bättre än Q2**
  - råmaterialrelaterade lagervinster väntas ha en svagt positiv inverkan på rörelseresultatet för Q3 (givet nuvarande priser)
- Successivt förbättrad underliggande lönsamhet mot slutet av året på grund av
  - bättre priser och produktmix, liksom en långsam återhämtning i leveransvolymer
- *Ledningens ambition är att nå break-even i rörelsevinsten mot slutet av året*



## Q&A

[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)



## **Kvartalsrapport Q2/2009**

23 juli 2009

Juha Rantanen, vd

[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)